

晋

◆ 黄鉴晖 著 JINSHANGJINGYINGZHIDAO

商

经营

之

道

山西经济出版社



晋

◆ 黄鉴晖 著 JINSHANGJINGYINGZHIDAO

商

经营

之

道

山西经济出版社

责任编辑：郝建军
助理责编：董利斌
复 审：张慧君
终 审：赵建廷

图书在版编目（CIP）数据

晋商经营之道 / 黄鉴晖著. --太原：山西经济出版社，
2001.12 （2002.9 重印）
ISBN 7-80636-585-0

I. 晋… II. 黄… III. 商业经营—经验—山西省
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2001）第 096322 号

晋商经营之道

黄鉴晖 著

*

山西经济出版社出版发行

030012 太原市建设南路 15 号 0351-4922102

<http://www.sxep.com.cn> E-mail: sxep@sx.cei.gov.cn

新华书店经销 铁三局印刷厂印刷

*

开本：850×1168 1/32 印张：6.25 字数：157 千字

2001 年 12 月第 1 版 2002 年 9 月太原第 2 次印刷

印数：3001—7000 册

*

ISBN 7-80636-585-0

F·549 定价：10.00 元

目 录

1. 足迹遍天下，享誉海内外	(1)
1.1 悠久的经商史	(1)
1.2 晋商享誉海内外	(4)
1.3 山西成为一个富省	(9)
2. 观念转变，崇商成风	(15)
2.1 名利观念的转变	(15)
2.2 人多地少，外出谋生	(20)
2.3 崇商蔚然成风	(23)
3. 立足资源，乘势发展	(29)
3.1 潞盐的销售与生产	(29)
3.2 铁冶为支柱产业	(34)
3.3 丝绸棉布享誉海内外	(36)
3.4 烟草种植与旱烟加工	(41)
3.5 麻纸瓷器等生产	(44)

4. 抓住机遇，向外扩展	(47)
4.1 在开中制度中盐商的大发展	(47)
4.2 茶马法和马市给山西商人发展带来机遇	(51)
4.3 边外少数民族统一，晋商活动地域扩大	(58)
4.4 中俄通商山西商人走向俄罗斯	(72)
 5. 审时度势，创办新业	(79)
5.1 为游民服务的印子钱	(81)
5.2 为工商业融通资本的账局	(85)
5.3 经营汇兑业务而起的票号	(94)
 6. 艰苦奋斗，勇于创业	(105)
6.1 创业中的血与泪	(105)
6.2 从小相公做起	(108)
6.3 从光棍汉到大资本家	(112)
6.4 艰苦奋斗是传家宝	(114)
 7. 资本家与经理的合作	(118)
7.1 自东自掌到聘用经理	(118)
7.2 东伙合作制的内容	(120)
7.3 总经理操经营管理大权	(127)
 8. 用好管好人是企业的根本	(133)
8.1 得人者昌与知人善用	(133)
8.2 塑造职工的形象	(141)
8.3 总经理是关键	(149)

9. 物质利益是办企业的重要原则	(155)
9.1 人类奋斗的目标	(155)
9.2 辛金和福利	(156)
9.3 重金招聘贤能	(160)
9.4 顶身股制度	(162)
9.5 经验的结晶	(167)
10. 团结同行同帮与邪恶斗争	(170)
10.1 团结的组织形式	(170)
10.2 同牙行的斗争	(173)
10.3 在上海与外商抗衡	(176)
10.4 与行内邪恶斗争	(179)
11. 山西商人的生意经	(182)
11.1 创名牌占领市场	(182)
11.2 货真价实童叟无欺	(186)
11.3 礼貌待客迎来送往	(188)
11.4 方便顾客不怕麻烦	(189)



足迹遍天下，享誉海内外

1.1 悠久的经商史

山西是中华民族的发祥地之一。相传在遥远的年代里，黄河流域有两个著名的部落，一个部落首领是黄帝，一个部落首领是炎帝，他们结成部落联盟，活动于今山西、河南、河北一带，因而上党地区保留着炎帝陵遗址。黄帝的后代是尧和舜，后来又有禹。尧、舜、禹都在山西南部建都。“尧都平阳（今临汾），舜都蒲坂（今永济），禹都安邑（今夏县）”。夏从禹开始，经历了400多年，这约相当于公元前21世纪到公元前17世纪初。夏的活动地区大约西起今河南西部和山西南部，沿黄河东至今河南、河北、山东三省交界的地方，南至湖北，北至河北。这些地区是疏松的冲积平原，适宜于原始耕作。夏已进入奴隶社会，畜牧业和农业有了一定发展，并伴随出现了手工业，开始使用铜器。这就是原始社会实现第一次和第二次社会大分工推动的结果。畜牧业、农业、手工业的发展，使原始社会各部落开始有了少量剩余产品，物物交换开始出现。

商王朝经历了六七百年，这大约是公元前17世纪初到公元

前 11 世纪。商王朝传 17 代，31 王。其活动中心累次迁徙，大都在今山东、河南境内的黄河两岸。到盘庚的时候，迁都到殷（今河南安阳），此后的商也称殷。武丁时，商已经很强盛，把活动在今山西、陕西北部直到内蒙古河套以北的土方和另外一个游牧部落打败，纳入自己的版图。武丁又曾对南方的荆楚用兵，把势力向长江流域扩张。商代畜牧业、农业、手工业有了较快的发展。商王朝后期，祭祀用牲，一次可达三四百头，甚至上千头。甲骨文中关于此时狩猎的记载也不少，有一次获鹿多达 384 头。可见商朝畜牧业的生产基础雄厚，而狩猎的习惯也一直保持着。商的主要生产部门是农业。农产品有稻、禾、黍、粟、麦、稷、米之别，副业有桑、麻。手工业以青铜器冶铸工艺为最高，制陶、酿酒、纺织都有所发展，并开始有铁的使用。手工业生产工具有用青铜制造的斧、斤（斨）、刀、锯、凿、钻、锥、针、铲等。社会经济的发展，使奴隶主拥有了较多剩余产品可供交换。同时，因为就近交换已不适应，需要到远方去贸易，同时物物交换亦不再适应，因而社会实现了第三次大分工，出现了商人，同时产生了货币。殷商的货币主要是海贝，也开始有了铜铸贝。在今郑州、安阳和山西保德都有出土。保德商代墓葬中，既有海贝出土，同时还出土铜贝 109 枚。铜贝行用约三四百年，东周初逐渐退出流通。山西侯马晋国遗址曾一次出土铜贝 1600 多枚。

春秋战国时期，即公元前 770 年到公元前 221 年，中国处于由奴隶社会向封建社会过渡的时期。在这之前的西周，从公元前 841 年起，有了确切的纪年，从而也就有了逐年可考的历史。晋文公是春秋时期继齐桓公之后的第二个霸主，公元前 636 年即位，定都新田（今山西侯马）。晋文公在国外流亡了 19 年，到 60 多岁才得到君位，是当时各国君主中最熟悉社会情况的人，因而在内政方面进行了改革。其中一项重要内容是基于山西南部“沃

饶而近盐”的地理优势，采取轻关、易道、通商、惠工、宽农的政策，使晋国农工商业得到发展，国力增强。这时，晋都新田、周王城洛邑（今洛阳）、齐国临淄、楚国郢都（今湖北江陵），都成为新兴商业都会。到春秋末期，奴隶社会以“工商食官”为特征的官营商业制度彻底瓦解，出现了自由商人。自由商人出现之时，也可以说就是山西人从事工商之始，至少说也有 2500 年了。也就从这个时候起，史籍有了关于山西人经商的记载，他们活动地域广阔，大大推进了货币经济的发展。当晋国商人活动扩展到长江流域，楚国杞梓的木材大量运往晋国。商人的活动使财富增加，绛（晋国都城，在今翼城县和侯马市境内）富商之财“足以金玉其车”。猗顿，原是鲁国人，后移居晋国猗氏（今山西临猗），大搞畜牧业，10 年致富，后又经营河东池盐，挣了很多钱，“息不可计，其财产可与王公大臣相比，成了驰名天下的大商人”。公元前 513 年，晋国铸了一个铁鼎，其铁是作为军赋向民间征收的，说明铁器在晋国民间的使用已较普遍了。

公元前 403 年，晋国分成韩、赵、魏三个独立的国家。魏国强盛。当时的商品以农产品为主，如粮食和丝、麻、帛、葛，还有土特产和统治阶级享用的奢侈品。冶铁、煮盐，是当时很赚钱的行业。魏国的大商人白圭，以“人弃我取，人取我与”为经商之道，靠囤积居奇致富。他年成好的时候，他买进谷物卖出丝、漆，而荒年就卖出粮食买进帛、絮。赵国的郭纵、卓氏、孔氏都是大工商业者，以经营冶铁而致富。正因为韩、赵、魏三国商品经济和商业的活跃，三国的货币相当发达。三晋货币形似铲，名曰布币，币文所标的地名，赵有 30 个、韩有 10 个、魏有 16 个，绝大部分在今山西境内。

两汉时，社会经济进入封建社会初期发展的兴盛阶段，以大小商业都市为中心的经济区域初步形成，杨（今山西洪洞）、平阳（今临汾）是当时著名的商业都会。《史记·货殖列传》曾记述

杨、平阳人“西贾秦、狄，北贾钟、代”。太原人王烈提倡读书，教人为善，名扬四海，遭黄巾、董卓之乱，避居辽东，乃为商贾。曹操听说他的高名，多次派人请他当官遭拒绝。在汉武帝开通丝绸之路的同时，以山西为枢纽，北越长城，贯穿蒙古，经西伯利亚通往欧洲腹地的国际商路也已打通，所以山西人在北部长城脚下常与匈奴进行贸易。正由于丝绸之路和国际商路的开通，或山西人去罗马贸易，或罗马商人来山西贸易，因而清末在山西灵石有古罗马铜钱出土。

如果说在远古时代，因有“盐铁之饶”，山西出现过太商的话，从汉武帝采纳孔仅、东郭咸阳主张，将冶铁、煮盐收归官营之后，有 1000 多年的时间，山西人就不再从事盐铁生意。但依旧有着许多经商致富的人。南北朝时，山西繁峙人莫含“家世货殖，资累巨万”。隋唐时上党人陈正谦，因经商致富，高祖遣王行敏驰援，“救兵乏食，正谦出粟千石济之”。盐铁官营难以再维持时，宋雍熙三年（986 年）开始实行盐引制，山西人又开始经营河东盐的运销生意，以致“解、絳民多贩盐”。山西解州人蒯应，起家于解，不数年遂致富盛，元丰年间（1078 ~ 1085 年）“应为解籍首，计家财过一县之”。元代，山西蒲州人贾宗仁，以家贫罢诵读而就商，“遨游江、湖、燕、赵、海岱、巴蜀间十余年，积千金”。浮山人张天瑞，“殷富甲乡里，世祖西征，道经平阳，天瑞输粟万石助之”。

山西人经商能形成一个群体，实则始于明清两代。

1.2 晋商享誉海内外

明中叶以后，中国处于封建社会发展的末期。就生产关系来说，是封建生产方式逐步瓦解、资本主义生产方式缓慢发展的时期。新的生产方式的出现和缓慢发展，使商品经济发生质的变

化，推动着社会经济的发展，直至清代前期，社会经济的发展可以说达到了中国历史发展的一个新高度，或者说是一个活跃期。山西商人就是在这样的社会大背景下享誉海内外的。

山西商人能享誉海内外，是由下列情况决定的：

第一，晋商足迹遍天下。凡是有集镇的地方，差不多都有山西人在那里经营工商业和金融业。过去有“凡是有麻雀的地方就有山西商人”的说法。由于山西人经商形成一个庞大群体，足迹又遍天下，所以从明代开始就有了“山西商人”这个名词。宁夏镇招商纳粮中盐，因当地缺乏商人，特招“山西商人”，并以每引盐减收一斗五升到二斗米谷给予优待。明朝在陕西设有茶马司，“与西番易马”充军用。当商人参与以茶易马后，“各番不中马而得茶”，边吏欲禁商茶而不能，而且官茶也需经过商人收买。在这种情况下，明大臣杨一清督理陕西马政时，于弘治十八年（1505年）开始，出榜诏谕山陕等处富实商人收买官茶，一次就达25万公斤。由明及清，“山西商人”或“山陕商人”就更流传普遍，并被称为“晋帮”、“陕帮”。其之所以有“山陕商人”之称，既源于秦晋姻缘，又与山西人与陕西人共同经营某一行业有关。如茶叶，山西人和陕西人都经营这一行业，故在甘肃把山陕商人经营的茶行叫“东柜”，甘肃回民经营的茶行叫“西柜”。

山西商人的足迹随着国家统辖地区的扩大而伸展开去。在明代，长城以南的地区无处不有山西商人，他们去湖南湘江一带和福建武夷山等茶区贩茶，去江苏松江贩运棉布，去吴越贩运丝绸以及棉花至西宁。清王朝建立后，随着内外蒙古、新疆和西藏的统一及对其实现管辖，山西商人又去了黑龙江城、船厂（今吉林）、库伦、乌里雅苏台、科布多、巴里坤、塔城、乌鲁木齐、阿克苏、叶尔羌和拉萨等许多地方。

由于山西人去全国各城镇经商的多，而且在一个城镇经商的又包括着多种行业，为了联络乡谊，约束行内行为和抵御外帮的

侵欺，他们在各城镇建立了山西商人会馆或者山陕商人会馆，作为议事、祭神的场所，许多地方又把会馆称做关帝庙。仅笔者所搜集的资料显示，在京师（今北京），直隶省的通州、天津、保定，山东省的济南、聊城、馆陶、东阿、恩县，奉天省的沈阳，江苏省的苏州、扬州、镇江、南京、上海、吴江县的盛泽镇，浙江省的杭州，福建省的福州，安徽省的芜湖、温阳、亳州，河南省的开封、洛阳、淅川、舞阳和南阳的赊旗镇，湖北省的汉口、沙市、江陵、公安、钟祥、当阳、郢西、随州，湖南省的长沙、湘潭，广东省的广州、佛山，四川省的成都、重庆，陕西省的汉中，甘肃省的兰州、西宁、宁夏、天水等城镇都建有会馆，有的建有两个会馆。如洛阳有潞泽会馆、山陕会馆；而在京师或以州县、或以行业建有 30 多个会馆，像临汾商人就建了临汾东馆和临汾西馆两个会馆；临汾、平遥、襄陵、潞安等会馆建自明代。几百年的沧桑，绝大多数会馆已不复存在，但聊城、苏州、亳州、开封、洛阳、舞阳、赊旗店、西宁等地的会馆仍完好无缺，其建筑之宏伟、画栋雕梁之精美堪称一绝，成为当今各地旅游景点或做博物馆使用。

山西商人在各个城镇，有的处于垄断市场的地位，有的虽与各省商人共占市场而又以山西商人为多。清咸丰三年（1853 年），清王朝强令各地大商号捐输助饷，并按捐饷数额不同给予议叙虚衔的奖励。笔者在清档案中见到，在天津的长芦盐商中山西人开设的有 103 家（介休县 50 家、灵石县 33 家、汾阳县 17 家、孟县 2 家、曲沃县 1 家），在奉天的大商中山西有 130 家（太谷县 69 家，祁县 25 家，榆次 13 家，徐沟县 11 家，文水县 4 家，孟县 2 家，平遥、太平、太原、交城、介休、广灵各 1 家），在京城 57 家茶庄中山西 17 家（介休 8 家、祁县 6 家、汾阳 2 家、太谷 1 家），159 家当铺中山西 108 家（介休 59 家、灵石 23 家、平遥 10 家、太谷 5 家，文水、汾阳各 4 家，孝义、榆次、阳曲

县各 1 家），268 家账局中山西 210 家（介休 118 家、平遥 21 家、太谷 15 家、阳曲 14 家、祁县 12 家、榆次 8 家，孝义、文水各 5 家，灵石、孟县各 3 家，崞县 2 家，汾阳、忻州、偏关各 1 家）。像黑龙江城（爱珲）、张家口、归化、包头等市场，可以说完全是由山西商人控制的。

第二，晋商经营行业广泛，某些行业在全国独占鳌头。晋商足迹遍天下，是其享誉海内外的一个方面的表现，经营行业广泛而且一些行业为其垄断，使其信誉超过中国任何一个商帮。

人们生产生活所需的各种铁器、铜器、陶器和粮食、食油、盐、茶、棉布、丝绸、烟酒、纸张、皮货、颜料、煤炭、药材、干鲜果、酱菜等商品山西商人无所不经营。山西商人既是商品的生产者，又是商品的长途贩运者和销售者，容工商业为一体。山西盛产各种铁器，从开矿、冶炼、打造、销售提供全程服务。铁货散布全国，潞锅、造船用铁钉名扬海内。临汾、襄陵一带的麻纸制造业，既供民用，又供应官府，并曾作为咸丰宝钞的用纸。曲沃县盛产烟草，制造旱烟的烟坊数十家，旱烟行销京城、内外蒙古和俄罗斯，而在京城的河东烟店就有 500 多家。山西酿酒有着悠久的历史，山西商人把生产技术传播到我国北方各地，像东北三省和直隶省的酒坊（东北称烧锅），绝大多数为山西人开设。平遥县的颜料商人在平遥和京城设有颜料加工工场，由明及清操纵或垄断着京城的颜料和桐油市场。山西不产茶叶，而商人除到各茶区贩运茶货外，还在湖北蒲圻、湖南临湘一带设置茶场制茶，产品行销我国北方和俄罗斯等欧洲国家。正因为山西人经营的工商行业广泛，并注重商品质量，所以，其产品可以名扬各地，而且在各市场上保留下一批名牌名店：汾酒、龟灵集、定坤丹以及京城的六必居酱菜店、都一处饭馆、万全堂药店、洪吉纸号等等。

在明代以前，中国的金融业只有古老的典当铺。明中叶以

后，虽兴起了钱铺和银号，但因它们是从从事货币兑换和铸造银元宝的行业，仍属于商业资本中的货币经营资本，直至 19 世纪 50 年代以前也不是金融业。在这样的经济环境下，是山西商人从明末到清前期依据商品经济发展的需要，先后创办了印局（放印子钱）、账局和票号等新的金融业。直至 19 世纪末中国通商银行创办之前的 300 年间，中国居民生活资金的调节和工商业资本融通和划拨，可以说基本是由山西商人控制的。也正因为山西商人执掌着中国金融之牛耳，因而名声更盛于以前，从而山西人会经营、善理财的说法传遍九州。

第三，晋商是国际贸易的一支劲旅。自从丝绸之路开通以来，在明代，绛州、襄陵县商人就负贩于海外，有的去了波斯国（今伊朗）。至清初，山西商人贩运的茶叶即达俄罗斯。“鄂罗斯国……从古未通中国，其国距京师甚远。然从陆路，可直达彼处。自嘉峪关行十一二日至哈密，自哈密行十二三日至吐鲁番。吐鲁番有五种部落，过吐鲁番，即鄂罗斯境”（《清圣祖实录》卷 160，康熙三十二年（1693 年）十月丁酉）。康熙二十八年（1689 年），中俄签订《尼布楚条约》后，俄商每三年一次，每次 200 人，可来京师（今北京）贸易。雍正五年（1727 年）中俄签订《恰克图界约》，中俄通商。乾隆二十年（1755 年），停止俄商来京贸易，中俄贸易完全集中在恰克图进行。自从在恰克图中俄通商以来，可以说就是山西商人与俄商的贸易，兴盛时在恰克图的晋商达 140 多家，年进出口贸易额达 1968 多万卢布。部分商人出恰克图，去俄罗斯的莫斯科、多木斯克、耶尔古特斯克、赤塔、克拉斯诺亚尔斯克、新西伯利亚、巴尔纳乌、巴尔古今、比西克、上乌金斯克、聂尔庆斯克、乌丁斯克、伊尔库斯克等城镇开设字号，销售中国茶叶等货物。类似山西商人独揽中俄贸易的情况，在中国其他商帮中是罕见的。

晋商既是国际贸易的一支劲旅，又是从事国际金融和汇兑业

务的先行者。清末，祁县合盛元票号东渡，在日本神户开设分号，并在东京和朝鲜仁川设立出張所，为华商融通资本和做中日间汇兑业务，把赫赫有名的大清银行、交通银行、中国通商银行甩在后面。

总之，由于山西商人足迹遍天下，经营的行业十分广泛，又成为国际贸易和金融的劲旅，享誉海内外也就是不言而喻的。山西商人在中国社会经济中的显赫地位和作用，深为外国人所称道。19世纪60年代，在华英国人把票号比做英国的银行，认为其作用与英国银行一样。20世纪初，驻华日本各领事在市场调查中，把晋商比做日本的近江商人。日本人岩崎继生在《大同风土记》一书中又说：“山西商人，有着原来近江商人那样的对于商道的机敏和毅力……其商业组织与其他地方的并没有什么不同，同样也是单独经营的与共同经营的两种。单独经营的，与日本的情形相似；共同经营者，有财东（资本家）和掌柜的（管理营业）之分。商店的一切营业，全部委托掌柜的经管。在店里适当地配置有小掌柜的、伙计（店员）等等。而这些人相互之间通过连锁关系，保持着一种团结局面，以便实现维护商业利益，防止同业间的竞争，在采购及销售方面相互扶助，处理纠纷等项目。乍一看，同其他的一般中国商人并无任何不同之处，然而仔细观察就可以发现，在资本流通等方面，其经营手段是十分巧妙的。”德人李希霍芬说：山西人“具有卓越的商才和大企业精神，有无比优越的计算智能，有发达的数量意识和金融才华”，因此“中国人好比犹太人，而山西人更像犹太人”。

1.3 山西成为一个富省

山西由于从商者众，而且从事工商业和金融业其利益大大高于农业生产，因而从明代就出现了由商致富的家族。蒲州（今永

济)张氏和王氏是代表。张氏原籍解州盐池之南,后徙居蒲州。经过几世相传,到允龄一世。他年幼时即掌理家政。及年长,遂发奋服贾远游,西达兰皋(今兰州),贩货张掖、酒泉,南至淮、泗,渡江入吴,溯长江西上夔峡,往来于楚、蜀间,足迹遍天下。50余岁时回乡,置别墅于蒲州城东十里之孟盟桥。允龄弟遐龄,商吴越间,因获利不多,改行五岭,抵广州,往来南昌、南京诸大都会。允龄发家后,重视对子弟的教育培养,允龄长子四维(1526~1585年)嘉靖三十二年(1553年)进士,历任编修、翰林学士、吏部侍郎。四维弟四教,亦服贾远游,去汴泗,到江淮,至姑苏,所经营贸易,常出人头地。蒲州王氏,明初由汾阳迁居蒲州,几世相传,至王瑶而商。“公蒲善士,为养而商人,生财而有道,行货而敦义,转输积而手不离简册”。王瑶生三男二女,长子王崇义为盐商,次子早逝,三子王崇古,是嘉靖二十年(1541年)进士,历任刑部主事、陕西按察使、河南布政使、右副都御史、兵部右侍郎、宣大总督。蒲州张氏与王氏又是河东大盐商。大盐商左右河东池盐,因而隆庆五年(1571年)河东巡盐御史邵永春奏告蒲州王崇古之兄及其外甥张四维之弟专利之举,“盐法之坏,在大商专利,势要根据,以故不行……崇古及四维为势要,请罪治崇古,而罢四维”。

代州(今代县)冯忠是又一大富商。冯忠之父冯天禄(1516~1575年)先从“祖父贸迁秦梁间”,后“商淮浙间”,从此三世业鹺,而家则发于冯忠一代。冯忠兄弟四人,名忠、恩、惠、愈。忠、惠业鹺,恩、愈专治博士家言。冯忠(1537~1600年),字汝锡,号金泉,在扬州业鹺,是寄扬一大商,并业浙盐。冯忠之四子宾期,曾任河东盐运使副使。冯忠去世后,宾期及侄儿明期,“业贾维扬”。

有明一代,山西人因商致富,积累了大量资财,其富已经超过著名的徽州(古称新安)商人,成为中国最显赫的地方性商

帮。“富室之称雄者，江南则推新安，江北则推山右。新安大贾，鱼盐为业，藏钱有至百万者，其他二三十万则中贾耳。山右或盐或丝，或转贩，或窖粟，其富甚于新安”（《五杂俎》卷4）。这既说明晋商之富超过徽商，又说明山西人致富除经营盐业与徽商相同之外，还包括经营丝织、铁冶和各种货物的贩运贸易。所以，山西的富商集中在南部地区，“平阳、泽、潞豪商大贾甲天下，非数十万不称富”（《晋录》）。如果与全国富家比较，在“天下富家，居首等者，凡十七家”中，除王室王公、贵族、宦官等以外，属于商人者只有7姓，而“山西（有）三姓”（《弇州史料后集》卷36）。

明代平阳府辖当今临汾、运城两地各县市。清雍正时，蒲州升为府，绛州、解州成为省直隶州，平阳府辖地减少。从明末辽东战役以来，朝廷为筹饷，“矿税四出”苛征天下，全国工商业遭浩劫，引发许多地方民变，杀税吏，焚税署。山西矿税二使孙朝和张忠，更是交毒官民，无所不求。太平县（今襄汾县汾城地区）典史武三杰，因张忠万历二十八年（1600年）经过该县，“失于迎接，遇怒提责致毙。建雄县（据查全国无此县名。古制山西有建平、建安郡和建义县，故治在今祁县、孝义、崞县、襄垣等境内）丞李逢春，被张忠、孙朝差人索钱不遂，备枉凌辱而毙”。“征收商税，不用天平，而用大秤，压重无算。士仪帐幔、手帕、绒花、绒毯，一县多则千余，少则有数百件”。税使孙朝的“大奸丁文杰、马三聘等假称参随，所至吓骗，会同税使，以挖出赃银征解”。他们贪污受贿，征之商铺，尚觉不够，万历三十一年（1603年）又“擅于（阳曲县）石岭关等处抽税，课及薪米，殃及鸡犬”。在孙、张二使的苛征中，山西不少富商破产。如潞安西山之苗氏，数世冶铁，雇工百余人，铁货行销各地，成为富商。因“或诬其主盗，上猎其一，下攘其十，其冶遂废，向之藉而食之者无所得食，皆流亡于河漳之上”。清初长子知县唐