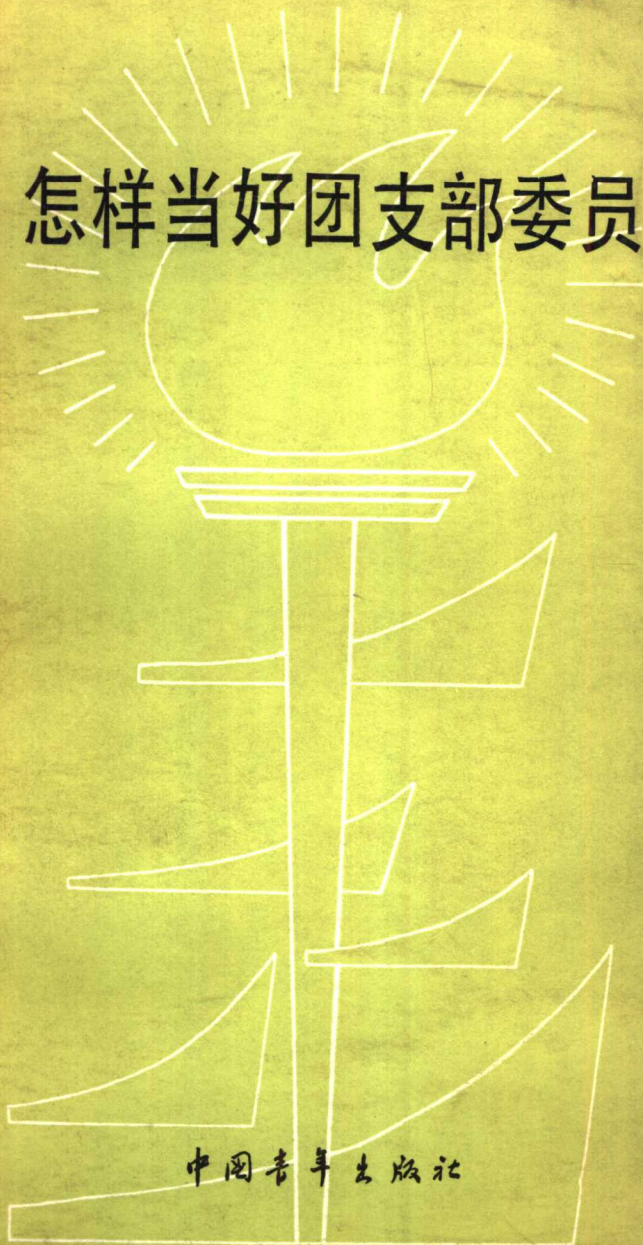




《共青团支部工作顾问》

怎样当好团支部委员



中国青年出版社

怎样当好团支部委员

曾复胜 若 谷等著

中国青年出版社

插图：王尔强
责任编辑：吴书杰

怎样当好团支部委员

曾复胜 若谷等著

·

中国青年出版社出版

中国青年出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

·

87×1092 1/32 4.25 印张 70千字

1984年10月北京第1版 1984年10月北京第1次印刷

定价 0.36元

出版者的话

团支部是共青团工作和活动的基本单位，只有把团支部建设好，把几千万团员组织起来，发挥组织的战斗作用，共青团才能把整个青年一代团结在党的周围，无愧于党的亲密助手和可靠后备军的光荣称号。

新时期，有新情况，新问题，这就要求全团干部在继承共青团的光荣传统的同时，研究新情况，解决新问题，摸索新经验。《共青团支部工作顾问》丛书，就是为了适应这一需要而编辑出版的。我们热忱地希望广大团的干部和我们一起共同搞好丛书的编辑工作。对丛书的内容、形式有什么建议，希望丛书解答什么问题，欢迎写信告诉我们。来信请寄北京东四北十二条二十一号中国青年出版社编辑部。

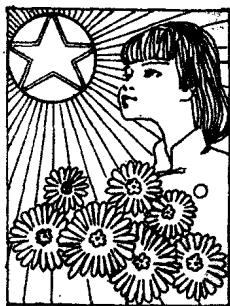


目 次

-
- (1) 支部书记怎样当好“班长”? 若 谷
(6) 副书记怎样协助书记做好工作? 东 华
(11) 支部书记一个人说了算为什么不对? 孟 敬
(15) 书记和委员意见不一致怎么办? 闻 启
(19) 支部委员会和支部大会是什么关系? 李华东
(24) 怎样开好支委会? 若 谷
(30) 支部委员怎样执行支部决议? 曾复胜
(35) 怎样围绕党的中心工作开展团的
独立活动? 黄志坚
(41) 组织委员的工作就是发展团员吗? 大 明
(45) 宣传委员的工作就是办好墙报和黑板报吗? 樊 和
(50) 文体委员该做哪些工作? 林 夏
(55) 支部委员犯了错误怎么办? 白 言
(60) 怎样对待团员在生活会上暴露出来的问题? 辛 奋
(65) 怎样对待和教育犯错误的团员、青年? 覃志刚

- (70) 思想工作怎样才能“对症下药”?.....林君雄
- (75) 如何对待团员的申诉?.....闻 启
- (80) 怎样办好活动阵地?.....陈泉涌
- (86) 团的经费怎么用?.....樊 和
- (92) 发展团员要做哪些工作?.....刘忠信
- (97) 团员、青年生活发生困难怎么办?.....曾复胜
- (102) 团支部当“红娘”是不务正业吗?.....高 勇
- (107) 团员家庭发生矛盾支部管不管?.....英 夫
- (112) 支部委员会和团小组是什么关系?.....李 华
- (116) 支部委员怎样帮助团小组长工作?.....湘 东
- (121) 怎样才能当好团小组长?.....苏 杰
- (126) 犯过错误的团员转变后能否当支部委员?.....尤 畏

支部书记 怎样当好“班长”？



编辑同志：

四个月前，我被选为团支部书记。当时，我的决心很大，一心想把工作干好。四个月来，我没日没夜地工作，业余时间和节假日几乎都搭进去了。可是，收效不大，不但工作依然打不开局面，而且支委们对我还有不少意见。我苦思冥想，也没有找到搞不好工作的原因，有人跟我说，支部书记就是支委一班人的“班长”，你要学会当“班长”。怎样才能当好班长，我疑心自己不是这块料。可我又一想，既然已在其位，还是应该把工作搞好。我只好求助于你们，支部书记怎样才能当好“班长”？

江西 徐爱国

爱国同志：

你的来信，勾起了我对青年时代的回忆。我在青年时代，也当过团支部书记，也有过你今天的苦恼。那是二十几年前

的事。当时，我二十刚出头，被大家选为团支部书记，心里暗下决心：团员们这样信任我，我豁出命来也要把工作做好。谁知半年干下来，工作非但没有做好，还招来许多意见。正当我心灰意懒之时，党支部书记找我谈心。我诉了委屈之后，说：“看来，我不是当团支部书记的料。”支书笑了起来，问：“你们团支部今年栽的树苗，明年能成材吗？”我嘟囔着：“哪有一年就成材的树苗。”他绷着脸说：“你呀，一会儿聪明，一会儿糊涂！”我愣了，说：“别逗了，人家跟你谈工作，你谈树苗，这同树苗有什么关系？”“关系大着哩！”他说，“树苗长大成材，要经过多少风雨！你们青年人，不经风雨，怎能成材？这不是一个理儿吗？工作没做好，不要紧，好好总结经验教训嘛！要是遇到一点挫折就撂挑子，那就永远学不会工作。”我说：“我该怎么办呢？”他没有正面回答我，却给了我一本毛主席写的《党委会的工作方法》。临走时嘱咐我，读完这篇文章再找他谈谈。

毛主席的这篇文章，讲了十二条党委会的工作方法，其中有几条好象是针对我写的。

毛主席把党委会比作军队的一个班，把书记比作班长，提出：书记要当好“班长”，依靠“一班人”，带好“一班人”，充分调动“一班人”的积极性，使“一班人”动作整齐。

有了问题怎么办？毛主席说：摆到桌面上来讨论，规定它几条，问题就解决了。委员之间，要互通“情报”，互相支援，互相谅解。

毛主席还告诫说：“不懂得和不了解的东西要问下级，不

要轻易表示赞成和反对。”还要“注意团结那些和自己意见不同的同志一道工作”。

读了这篇文章，我脸上火辣辣的。毛主席不正是在批评我吗？我终于找到了自己工作没做好的根本原因。后来，我时刻想着自己是“班长”，处处用“班长”要求自己，团结“一班人”，带领“一班人”，团支部的工作很快就打开了局面。

我不知道上面说的几条工作方法能不能解决你的问题。但是，根据我多年的实践经验，这几条是当好“班长”的根本保证。

支委会一般都有五六个委员，除了书记外，还有组织委员、宣传委员、学习委员、文体委员等，组成一个领导集体。这“一班人”如果动作不整齐，各吹各的号，各唱各的调，怎能步调一致，正常地开展工作的呢？我当团支部书记头半年，不就是在这个问题上砸了锅吗？我满腔热情，一心想把工作做好，生怕出纰漏，对支委们不放心，大小事都个人作主，独自包揽，相信自己胜过相信别人。结果挫伤了支委的积极性，削弱了支委会的集体领导，影响了支部工作。支委们对我有意见是必然的。

后来，我明白了，改进了工作方法。我的做法是：

第一，遇事同支委们商量，重大事情开支委会，集体研究讨论再做出决定。

第二，实行分工负责制，尊重支委们的意见，放手让他们工作，支持他们的正确意见。

第三，工作有了成绩，不把功劳记在自己的账上，而是充

分肯定支委们的工作，工作有了缺点，自己主动承担责任，不责怪他人，然后组织大家总结经验教训。

第四，支委之间有了不同意见，或者结了疙瘩，就动员大家把问题摆到桌面上来，各抒己见，畅所欲言，在这个基础上统一认识，消除隔阂。

这样做的结果，情况就同以前大不一样了：支委会“一班人”，有商有量，既有民主，又有集中，大家心情舒畅，再也不是过去那种“支书忙得团团转，支委冷眼旁边看”的局面了。

从正反两方面的经验中，我深深体会到：个人的智慧和力量是微不足道的；再高明的“班长”，也没有三头六臂。凡是会工作的人，都是善于集思广益的人。再说，民主集中制是共青团的组织原则。当团支部书记的，要学会商量办事，养成民主作风，这也是“在实践中学习共产主义”。

要当好“班长”，必须要做到上述的四条。然而，要真正做到这四条也是很不容易的。

第一，有个正确认识自己的问题。当了团支部书记，很容易滋长骄傲自满的情绪。觉得自己比别人高明，只相信自己，不相信别人。我当初对支委不放心，不放手，根子就在这里。现在想起来真是幼稚可笑。在我当选团支部书记之前，不也是一个普通的共青团员吗？难道一选上支委就突然高明起来了？在支委会里，书记和委员，只是分工不同。分工当书记，并不能给人带来智慧和才干。懂得这些道理，摆正自己的位置，才能虚怀若谷。

第二，正确对待不同意见。青年人往往容易意气用事。

谈得拢的，就好；听到不同意见，就不舒服，甚至对持不同意见的同志产生反感。这样，怎么能调动大家的积极性呢？其实，在工作中有不同意见是正常的。如果事事都听支部书记的，支委谁也不吭声，那才是不正常呢。只有不同意见的争论，才能找到正确的答案。

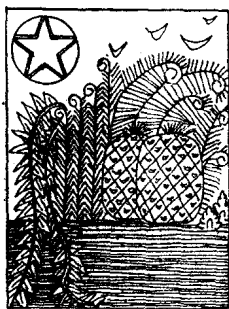
有了不同意见怎么办？只有一个办法，那就是把问题摆到桌面上来。通过讨论，分清是非，统一认识。如果个别支委硬是坚持自己的意见，那也好办，少数服从多数，允许保留意见。但决不能因此而不信任他，不敢放手让他去工作。因为真理有时在少数人手里。即使他的意见错了，也要相信他会在实践中找到答案，改变自己的看法和主张。

正确认识自己，正确对待别人，都是属于世界观的问题。青年时期正是世界观形成的时期，因此，努力做到这两条，会使自己成长得更快。从广义上说，这也是在实践中学习共产主义。

拉拉杂杂写了一大篇，谈的都是我二十几年前的感受和体会。不一定能解决你的问题，仅供你参考。

衷心地希望你从苦恼中跳出来，好好总结经验教训，带领“一班人”，生气勃勃地开展团的工作。

若 谷



副书记怎样协助 书记做好工作？

编辑同志：

我入团不久就赶上支部改选，我竟被选为副书记。当时，我心情比较紧张，怕干不了，可又一想，反正有书记掌管全面工作，我跟着干就行了。好长一段时间我就是这样过来的。由于工作不主动，我反倒觉得自己的事不多。后来支部书记外出开会，由我来主持日常工作，其他支委有事都来找我。由于平时没有这方面的锻炼，结果是常常弄得我不知所措。到这时，我才感到副书记也有一摊工作，而且要协助书记搞好工作。但副书记究竟要做哪些工作，怎么能协助书记做好工作，我不十分清楚，请您能来信谈谈这个问题。

甘肃 余立新

立新同志：

来信收到了，我和你一样，也曾当过团支部副书记。尽管

我的工作没做好，但是，我还是很愿意和你探讨这个问题。“正”是和“副”相对而言的，“副”也是和“正”相对而存在的。“正”是主要的、第一位的，“副”则是第二位的、居辅助地位的。因此，没有“副”，就无所谓“正”，没有“正”，也就无所谓“副”。

《素问·疏五过论》中说：“接循医事，为万民副”。这里指的就是辅助的人或物。早在南宋时期，“副”字就列入了官名。南宋武职设有副将，位在统制、统领、正将之下。近代和当代，副职更是广泛地应用于各级领导之中。团支部副书记亦不例外。

副书记是书记的重要助手，领导核心的主要成员之一。许多团支部副书记，副手当得很好，工作有办法，还能总结出许多好的经验。可是有的同志认为副书记是个“清闲官”。说什么上有书记，下有支委、小组长。言外之意，副书记可以不干事。还有的同志以为，副书记是个“怄气的官”，办事作不了主，出力还得怄气。也有的说，上面开会书记去，传达精神书记讲，分配任务副手干，与委员没两样。

诚然，上面这些说法反映了一些现实状况，但却没什么道理。副书记并非虚设。各级领导班子均设副职的意义就在于，书记在时，副书记是书记的主要参谋和助手，除了要完成一般委员所承担的工作任务外，还要对各委员的工作进行协调和指导。书记不在时，副书记就要代替书记抓全面的工作，才能保证支部工作的正常进行。如果没有副书记，尽管有委员在，但由于分工的关系，势必造成书记一走，没有人来主持全面的工作，团的活动就处于停滞的状况。所以，副书记所担负的担

子比一般委员要重得多。认识到这一点，是发挥副书记主观能动性，当好副手的关键所在。

当我们明确了副书记的地位和职责后，又该怎样去挖掘潜力，协助书记做好工作呢？这应从书记在与不在两个方面来考虑。书记在时，副书记的主要任务是配合书记开展工作。具体做法有以下几点：

第一、支持书记的正确意见。支部书记是“班长”，他要围绕党的中心工作和上级团委的指示，制定本支部的工作计划，并提出具体的实施方案。只要他的意见是正确的，副书记就应该全力支持。如果书记的意见不正确，副书记应及时提出自己的意见，帮助书记从新考虑自己的方案，更好地贯彻执行上级的决议。不可明知不对，也让其错到底，或当事后诸葛亮。

第二、要维护书记的威信。副书记对书记的工作抱什么态度，在支委会和群众中影响很大。书记在布置工作时，只要是正确的，副书记站出来支持，就会带动其他人。如果副书记迟迟不表态，甚至各吹各的号，这不仅会降低书记的威信，而且会使支部“说话没人听，指挥没人动”，变成一盘散沙，工作无法开展。可见副书记带头维护书记的威信，是协助书记做好工作的一个重要方面。在这里，作书记的应主动和副书记商量办事，以求得统一思想，齐心协力做好工作。作副书记的对书记则不能求全责备。汉武帝时，有位名叫东方朔的人，他曾引用“水至清则无鱼，人至察则无徒”的典故来说明“举大德，赦小过，无述求备于一人”的道理。这对于我们今天如何

处理领导和同志的关系，也是可以借鉴的。书记在工作中难免出现这样那样的缺点、错误。副书记有责任通过适当的方式给以指出，使其迅速改正，而绝不能背后议论。群众对书记有非议，应当作好解释工作，帮助消除误会，以维护书记的威信。即使书记有重大的原则错误，也不要再在群众中议论，而应该向党组织和上级团委反映。

第三、带头执行团的决议。共青团是先进青年的战斗集体，必须保持组织上、思想上、行动上的一致才有战斗力。团支部的决议形成后，主要靠团员自觉地去执行，但团干部的模范带头作用是很重要的。副书记是干部中的核心人物之一。如果副书记不执行决议，不但使书记失去了工作上的依靠，而且会影响团员的思想情绪，甚至成为工作的阻力，使决议不能付诸实施。因此，副书记对团的决议，必须带头执行。当然，个人的不同意见是允许保留的，并且还可以向上级团委反映，但决不允许把不同意见拿到群众中去散布，更不允许违背组织决议去另搞一套，把个人凌驾于组织之上。

第四、分担日常工作。团支部是团的工作和活动的基本单位，党的各项方针政策，上级团委的各项指示，都要通过支部贯彻到团员、青年中，所以，团支部的工作是繁杂而具体的。要使各项工作有条不紊地进行，光靠书记一个人是不行的，必须充分发挥支委会一班人的作用。各委员都有自己的工作职责。副书记要抓支部的日常工作，如负责组织有关会议和活动，与书记轮流代表支委会报告工作，负责处理团员青年中的有关问题等，以保证书记有更多的时间和精力去考虑

通盘的工作。

以上几点，是指书记在时，副书记的职责。而书记不在时，如书记被抽去搞中心工作，或者外出学习，参加会议等，副书记就要代理书记负责全面的工作。他的任务大体是：传达党和上级团委的决议和指示；经常向党和上级团委请示汇报工作，并且与有关方面取得密切联系；定期召开支委会和支部大会，研究团的工作，制定工作规划和措施，督促检查支部大会决议的执行；代表支委会向团支部大会报告工作，组织团员讨论；经常注意掌握团员、青年和支部委员的工作、思想和学习等情况，同各委员之间保持密切联系，搞好一班人的团结，督促和帮助各支部委员做好自己分管的工作。

副书记在代理书记进行这些工作时，还要注意以下几点：

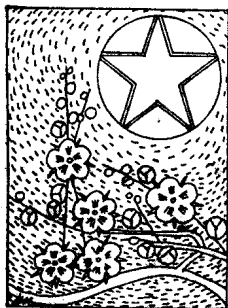
一是要维护和执行书记在时所作的正确决议。对书记离开前没有了结的有关问题，要继续代理书记办完。

二是对书记走前提出的工作设想和建议，以及有关问题的处理意见，要认真考虑、研究。

三是要大胆主持日常工作和及时处理一般问题。除重大问题，非要书记到场不可时，可以适当推迟。如事关紧急，不宜拖延，而书记又不能短期回来时，就应请示同级党组织或上级团委帮助解决。

以上说的这些，是我个人的一些看法，很可能是“班门弄斧”，不妥之处，请您提出来，我们再一起商讨。

东 华



支部书记一个人说了算 为什么不对？

编辑同志：

我最近走访了几个基层团支部，发现有的团支部工作死气沉沉打不开局面，据反映主要原因是团支部书记不注意发挥各个支委的作用，工作上很少同支委商量，常常个人做主。有时即使开支委会，也是支部书记一个人说了算。这样做，显然是不对的，但我们也讲不透道理。所以，在帮助团支部扭转局面上收效不大。为了打开团的工作局面，这个问题非解决不可，特求教你们，请予回答：团支部书记一个人说了算为什么不对？

辽宁 苏月琴

月琴同志：

你信中提出的对搞好团的工作十分重要。有些团支部工作开展不起来，很重要的一个原因就是支部书记不注意发挥支委会一班人的作用。

过去，我们走访基层团支部