

增產節約的竅門

阿納普斯基著 里陌譯

工人出版社出版
新華書店總經售

1128

增產節約的竅門

〔原書名瑣屑事物的價值〕

阿納普斯基著 里 陌譯

工人出版社出版
新華書店總經售

ЦЕНА МЕЛОЧЕЙ

Н. АНАПСКИЙ

МОСКОВСКИЙ РАБОЧИЙ—1949

(本書根據蘇聯「莫斯科工人」出版局1949年俄文版譯出)

[5138]

增產節約的竅門

作者	阿納普斯基
譯者	里陌
出版者	工人出版社
	北京北新橋路駝胡同四號
總經售	新華書店
印刷者	工人出版社印刷廠

1—5,000

一九五二年六月北京第一版

出版者的話

這本書原名叫“瑣屑事物的價值”，用主動、具體的事例，敘述一滴水、一根線、一分鐘、一度電、一塊木頭……等等所具有的價值。但這些『微小』的東西，爲一般人所忽視，認爲這些小事，不值一顧。這本書就從一滴水、一根線……談起，直談到怎樣利用廢物、革新技術、精打細算，並要有主人翁的態度，愛護國家的財富。如果忽視了這些『微小』的東西，就會給國民經濟造成多麼可驚的損害。

今天我們正在大力開展增產節約運動，全國職工發揮高度的勞動熱情參加運動，他們以認真負責的態度，開動腦筋，想辦法、找竅門、挖潛力，努力爭取超額完成增產節約的任務。這一本書就是增產節約的竅門，它告訴我們應當怎樣去留心、重視和愛惜一切細小的東西；並且教育我們，只有認真執行嚴格的節約，才會積少成多，不致浪費人民的一針一線，而且會使國民經濟積累巨額的財富。這也正是我們今天所要樹立的新思想。

這是一本極有益的書，值得向大家推薦。

編輯室 一九五二年六月一日

目 錄

丟掉和節省的“毛錢”	1
談談節約	6
怎樣才能少費燃料	10
節省下來的電力	14
積少成多	18
有益的建議	22
一分鐘的時間	29
可以延長車床的壽命嗎?	33
輔助裝置對我們有多大幫助	38
當關心工具的時候	40
“小”工序上也應該實行機械化	47
正確組織生產中的勞動	50
平均先進定額的重要性	55
技術革新的點滴	61
關於殘料的問題	64
要精打細算，要有主人翁的態度	68
非生產的支出	76
加速流動資金的週轉	78
為什麼會造成損失	82
集腋成裘	85

丟掉和節省的“毛錢”

點點滴滴的水，一小撮煙絲，一些碎線頭或寸把長的布頭能有多大價值呢？很多人認為這樣的小問題不值得一談。這種觀點是不正確的。就拿水來說吧，它的一點一滴，也都具有一定的價值。

在莫斯科的街道和廣場的地下，安裝着將近兩千公里長的自來水管子。電動機把千百萬噸的水，順着管子推送到各種工廠裏，推升到多層大樓的最高層。供水站每一晝夜所供給的水量，如果用火車來輸送，並按每一列車掛五十輛蓄水車來計算的話，就需要一千二百五十列車。

但是，問題還不在這兒。如果你們的房裏，從水槽、臉盆和澡盆的水龍頭裏稍微流出一股像洋火棍那樣細的水，那麼，三個沒關好或者有毛病關不住的水龍頭，在一晝夜裏就要漏掉整整一立方公尺的水，或者說漏掉一百桶●水。廁所中水箱裏的水漂子如果沒調整好或者水門的開關沒關好，那麼，每天造成的浪費，也幾乎跟這一樣。

● 一桶等於六點八一八升。

在你們宿舍，其他人的房間裏，每天也許有類似的漏水現象，可是，誰都不注意。大家都會這麼想，一股像洋火搥那麼細的水，這不過是一件小事，不值得費心思。可是，在許多房間裏，由於這種不珍惜的態度，每天就要浪費幾百立方公尺的水。同時，要知道，不僅僅是住宅裏用水，我們各企業裏也用水，那麼，水的浪費又有多大呢？有些企業因為這種浪費，每年要支付數十萬盧布超額用水的罰金。據統計，僅僅莫斯科一地，每天就有六百萬到八百萬桶的水白白浪費掉了。

請想一想，假若這全部浪費掉的水，在三年裏有規律地流到一個地方去的話，那麼，就能匯成一個二十平方公里大、兩公尺深的湖沼。按其面積來講，它和謝利蓋爾湖一樣大，在它上面可以舉行距離十五公里長的快艇競賽。

然而，這還不是全部。請計算一下，僅僅莫斯科房屋管理局，由於水龍頭漏水，或者說，由於自己的粗心大意，每年要支付多少錢呢？據正確的估計，用這筆錢可以修建三幢四層的大樓，其中每幢有四十七個設備良好的住宅，此外，還有一塊帶有噴水池和花壇的園地。

您看，一滴水好像是一文不值，有時僅在一個房子裏白白浪費掉一滴水，好像沒什麼，可是這些水滴總數的價值就相當可觀了。如果以整個的首都來計算的話，水的浪費就更是一個龐大的數字，並且因為浪費還要多支出許多錢。

在莫斯科“都卡特”煙草工廠裏，很長一個時期，對於加工、分類和從這一車間運原料到另一車間去時少許煙葉的

損失現象，沒人注意過。當大家有組織地來節省原料以後，計算了一下，僅只免除上面所說的這一項損失，一年裏就節省了六噸零一百公斤的煙葉。各車間用這些原料超計劃地製造了八百七十一萬五千支紙煙。如果把這些紙煙按二十五支來裝盒，那麼，就等於爲莫斯科三十四萬八千六百個吸煙的人每人多製造出一盒煙來。這樣，僅只“都卡特”一個工廠，從免除不被人注意的那一小撮煙葉的浪費中，一年裏就可以製造出這麼多的紙煙。如果在我國所有的紙煙工廠裏，人們對原料都抱着珍惜態度的話，那麼，可以多生產多少紙煙啊！

看起來，一些碎線頭好像是一文不值。可是，在大企業裏，假若肯珍惜這些碎線頭的話，就是很大的節約。從前，在莫斯科“紅色裁縫婦”工廠裏，有大量浪費線的現象。在車間裏，亂扔着很多沒有用完的線捲和剛剛用了一點的線軸。女工們在縫衣服的時候，總是剩下很長的線頭。有一天，女工們決定要消除這種浪費現象。從此，每一個女工每天都節省下十多公尺長的線，這樣，一年裏所節省出來的，竟等於工廠所領到的全部線的百分之一。這個節約還不够大嗎？實在太大了。如果把節省下來的一萬六千捲線接在一起，那麼，它的長度等於從莫斯科到塔什干那樣遠（約兩千二百公里——譯者註）。

既或是只有一公分那麼大的一塊碎布，在大規模的企業經營裏，也有很重要的意義。

在“紅色裁縫婦”工廠裏，曾經展開了一個爭取剪裁布

料不剩碎布頭的運動。剪裁工們開始充分地使用布頭，既或是只有指頭那麼寬的一點布頭也不糟蹋。這麼一來，每一百公尺的布料，就節省出來半公尺。結果怎麼樣呢？僅在一九四八年一年裏，就節省了三萬四千公尺的布料。用這些料子超計劃縫製出來的汗衫，可供應莫斯科兩萬市民穿用。

像損失一克砂糖這樣的小事，要不要說說呢？在“紅十月”糖果工廠裏，對於糖的消耗量很長時間沒有嚴格地統計過。對於原料只是用“眼睛”來衡量分量。機器工作的效率很低。貴重的“可可”油流在地板上，大量的殘料白白浪費掉，從來沒人重視過這個問題。自從工人動員起來和各種“微小”的損失作鬥爭以後，經過會計的核算，實在使人吃驚。僅僅在一九四八年的十個月裏，專靠節約出來的原料，就超計劃地生產了九萬公斤的軟糖和巧克力糖果，兩萬二千公斤的硬糖和四萬公斤的巧克力。

我們常常想像不到微小的損失率的真正數值。莫斯科“巴達耶夫”啤酒工廠，製造麥芽汁和啤酒的時候，從來沒從原料裏把精華的物質——麥芽完全提煉出來。它被留在蛇麻草、蛇麻草濾過器和麥芽汁輸送管裏。每製造一百公升啤酒，總有三百克麥芽沒被利用，這就是說，在半公升的杯子裏，只有一點五克麥芽。這好像是一個微乎其微的數字。工人們爲了提取這一點五克的麥芽，重新組織了啤酒的製造工作。結果，僅僅在短短的半年裏，就提取出四十噸麥芽來，用這些麥芽，工廠多製出十八萬公升啤酒。

請想一想，假若蘇聯所有啤酒工廠的工人，都像莫斯科

這個工廠的工人一樣，細心地從蛇麻草裏全部提取出精華——麥芽的話，那麼，他們能超計劃地生產出多少啤酒呢？裝運這些多生產出來的啤酒，需要三百輛載重量很大的、容積為五十立方公尺的四軸槽車；每節省萬分之一的麥芽，按產品數量來講，就相當於一個啤酒工廠的產量。我們實在值得為這個努一把力！

我在上面着重指出的這些事實，並不是偶然的現象。節約，現在在各地方還沒完全成為每個工人、工程師和經濟工作人員的習慣。人們對各企業裏的公開的盜竊行為沒有置之不理，可是，遺憾得很，人們往往在原料、材料和時間的使用上，不大注意那些乍一看來好像是極微小的浪費現象。

難道在一些建築場上這種類似的浪費現象還少見嗎？一個泥瓦匠在一平方公尺的牆面上，往往很大方地一用就是十公斤白灰，可是事實上七公斤就夠了。把掉在地板上的灰漿看作垃圾，隨隨便便地就扔到垃圾堆裏去了。給樓房上層和建築木架上送的各種材料，都沒個統計數。洋灰和白灰任意地登在支出賬上。這一切的損失都可以叫做“小事”，然而它們却大大地增加了建築工程裏的花銷。

有一次，基洛夫同志給工人們上了一堂現場的節約課。他來到列寧格勒一個巨大的建築工程的現場，看見了一塊被扔在垃圾堆裏的磚，於是，他就向工人們問：“請你們告訴我，一塊磚值多少錢？”工人們回答說：“十個戈比。”當時，基洛夫就說了：“如果這是一些毛錢的話，你們也能這樣漠不關心地从它們旁邊走過而不把它們揀起來嗎？”

一直到現在，在我們各企業裏，往往亂扔着這種“毛錢”，沒有人管。這種現象，表現在幾公斤的金屬、煤、木塊的散失上，表現在幾立升油、幾桶水、幾度電和幾分鐘時間的浪費上。許多人把這樣的浪費現象，叫做小事。可是這些“小事”就能聚集成千百萬盧布，不注意這些“小事”，就會給國民經濟帶來很大的損害。

談談節約

從蘇維埃政權建立的那一天起，為爭取嚴格的節約、精打細算地使用材料和不倦地監督材料的使用所進行的鬥爭，就像一條紅線似的貫穿了黨和政府的一切決定。列寧和斯大林一向認為浪費不是社會主義應有的現象，而是跟它勢不兩立的。他們尖銳地批評了浪費物資的人。遠在蘇維埃國家成立後的頭幾年裏，列寧就已經在“蘇維埃政權的當前任務”一文裏寫道：

精確而誠實地計算金錢，節省經濟，……在勞動中遵守最嚴格的紀律——正是這些口號，從前被資產階級用來掩飾自己這剝削階級的統治地位時，曾為革命的無產者所正當譏笑過的，而現時在推翻資產階級以後，却已變成目前迫切的主要的口號了。●

一九二二年三月間，列寧在發表論國際形勢和國內形勢

- 列寧文選（中文版），第二卷，第三七六頁，蘇聯外文出版局，一九五〇年版。

的演說時，曾經憤慨地講到過這種人，他們既不關心節約國家給予他們的每一個戈比，又不竭力地想辦法把一個戈比變成兩個，而一作計劃，就是幾十億。

節約，就是在節儉地使用國家財富（每一克金屬和燃料、每一度電）上所表現的崇高的關懷感情。基洛夫同志曾經生動地描繪出蘇維埃人的這一種新的特徵：“我們必須成為比任何一個資本家更會積累財富的人，我們應該用最實際的方法來保存和愛護我們事業中的每一個小螺絲釘和小鐵環，因為這是我們工人的勞動換來的，這是我們爭取來的。”

盡力地節省人民的每一分錢，永遠是一個重要的國民經濟的任務。列寧在他的著名的論文“寧肯少些，但要好些”裏，提出了一個可作為順利進行社會主義建設的具有決定性的條件的任務：

……在我們國家裏用極嚴格節省的辦法把任何一點貯蓄都保存起來，藉以發展我們的大機器工業，發展電氣化，……●

在實行國家工業化的初期，即在實行第一個斯大林五年計劃的年頭裏，當我國不靠借取被奴役的外債而建立起幾千個新企業的時候，節約的問題就更要緊了。那個時候，我們就展開了爭取盈餘、爭取降低產品成本的羣衆性的鬥爭。一九三一年夏天，斯大林同志提出了不僅輕工業要保證獲得盈餘而且重工業也要保證獲得盈餘的任務。斯大林同志說：

……必須設法使重工業——首先是機器製造業——也能拿

-
- 列寧文選（中文版），第二卷，第一〇三三頁，蘇聯外文出版局，一九五〇年版。

出積累來。所以，除加強並擴展舊積累來源而外，同時還要設法使重工業——首先是機器製造業——也能拿出積累來。●

斯大林同志始終要求經濟工作人員要懂得經營生產，明確地看出降低產品成本的來源，學會分析會計平衡表並和損失作鬥爭。他指出了完成生產計劃並不是“不計任何代價”的，必須要用最低限度的資金、原料和材料來完成。他曾教導過我們：我們的工業必須不斷地降低工業品的成本。斯大林同志在一九三一年說過：

你們知道：把成本費減低百分之一，就等於在工業內部多積累一萬五千萬至二萬萬盧布。所以很明顯的，提高成本費，就是使工業和整個國民經濟喪失數萬萬盧布。●

偉大的列寧—斯大林黨，不倦地教導蘇聯人民要在各方面遵守節約制度，不許產生浪費現象，並要愛護人民的每一分錢。一九四八年十一月六日，莫洛托夫同志在莫斯科蘇維埃慶祝大會上所作的報告裏指出：

今年，工人羣衆中又產生了一種新的愛國主義運動，即動員內部後備力，爭取企業的贏利工作，爭取超計劃的積蓄運動。……同時，在這方面開展的競賽，又能保證各企業中所有機器和裝備品運用得更爲合理並能協助改善生產組織，而這是應該受到我們一切領導機關方面的鼓勵的。●

● 列寧主義問題（中文版），第四六五頁，蘇聯外文出版局，一九五〇年版。

● 同上書，第四六五頁。

● 莫洛托夫：對外政策問題（中文版），第五〇〇頁，蘇聯外文出版局，一九五〇年版。

莫斯科市和莫斯科省各企業的工人、工長、工程師和技師，在一九四八年裏，比從前更好地運用了一切機器設備，更加減低了生產上的消耗，並用這種方法保證了企業的盈餘，增多了超計劃的利潤。他們積極地參加了爲節省人民的一分錢、爲爭取社會主義積累的鬥爭，他們實行了嚴格的節約制度，並對人民財產抱着主人翁的態度。一九四九年一開始，莫斯科各種工廠的勞動者，就繼續仔細地深入地尋找改進工作的新辦法，尋求進一步提高本企業盈餘的新的潛在力量。他們力圖在一九四九年裏生產出更多的超計劃的產品，並準備進一步提高生產的速度。莫斯科各企業的全體人員，更加廣泛地展開了爭取減低產品成本和增加積累的鬥爭，他們盡力地增多蘇維埃國家的財富和鞏固祖國的强大力量。在爭取節約的鬥爭裏，他們採用了一切可能用的方法，並全面地利用了首都工業在一九四八年所積累的豐富經驗。他們知道：增加社會主義的積累，可以使我們祖國整個國民經濟獲得進一步的有力發展，可以繼續提高蘇聯人民的幸福生活。莫斯科各企業的全體人員，因爲提前完成了戰後斯大林五年計劃，而完全有權利來自豪，這又一次地向全世界顯示了社會主義計劃經濟的巨大優越性。蘇聯人民在偉大的列寧—斯大林黨領導下的不斷努力，是爲了在國民經濟各部門裏取得新的、更大的成就。蘇聯人民在努力前進的過程裏，非常重視如何消滅一切可能產生的損失問題，非常注意遵守嚴格的節約制度。這種節約制度，在實行頭幾個五年計劃的年代裏，已經得到了巨大的成果。

但是，成就並不是垂手可得的。跟損失進行的鬥爭，要求蘇聯人民，不論是工人或是生產的領導者，都要在根除一切浪費現象上，經常地進行緊張的工作。這一鬥爭，要求我們更好地檢查原料和其他資材的消耗，對設備和工具抱着珍惜的態度，並把技術的革新和先進科學與技術的成就採用到實際工作裏。反對浪費的鬥爭有力地鼓舞起蘇聯愛國者的革新精神，並使他們掌握了布爾什維克的批評與自我批評的武器。

怎樣才能少費燃料

一九四八年初冬，梅基斯欽斯克機器製造廠的汽鍋，已經不能供給必需的熱量了。這個工廠的工作人員，檢查了汽鍋和導熱管，發現管子裏有一層十耗厚的水銹。這些汽鍋八年來從沒清除過一次。然而，大家都知道，只要管子裏有一層一耗厚的水銹，就要多燒百分之一點五的燃料。汽鍋上只要粘上一層一耗厚的普通的鍋底灰，就要減少百分之二十到三十的輻熱量。因為對於這些普通的“小事”馬馬虎虎，不太注意，工廠每年要多耗費幾千噸的煤。一耗厚的水銹所造成的損失的價值，等於一整列火車的煤。由此可見，這些一耗厚的東西，對工廠來說，價值太高了！

沒有煤，任何一個工廠都開不了工，火車頭也不能轉動。可見把煤叫做工業的食糧，並不是胡扯的。偉大的衛國戰爭以前，蘇聯國民經濟各部門每年要燒掉千百萬噸的煤。

當時，各工業部門的燃料每節省百分之一，就等於國內的主要產煤區——頓巴斯三天的採煤量。

鐵路運輸是需要很多煤的。一九四七年，鐵路運輸上竟多燒了大量的煤。一九四六年運輸員工們所浪費的煤的數量，超過了蘇聯整個鐵路網十晝夜所需要的燃料。產生這種浪費燃料現象的原因在哪兒呢？第一個原因是火車頭在中間站上停留的時間過久，第二個原因是列車行駛的時候沒掛上足夠數量的車廂，第三個原因是汽鍋和機器上有超額消耗燃料的毛病。

某些鐵路員工有時很輕視“小處”的節約。但是西部鐵路莫斯科“依里奇”機務段的司機們，却每月都能從這些“小處”裏節省出六千多噸煤來。他們不讓汽鍋裏長上水鏽和存有渣滓。他們及時地把防鏽素加到水裏去，並且在行車的時候，每隔三十公里、三十五公里，就要吹洗一次汽鍋。難道說其他地方的司機有權利跟浪費的現象妥協嗎？

我們國家的電氣工作者，特別節儉地使用燃料。一九一三年沙皇俄國時代，每發出一度電，要耗費一千零六十公分規定的燃料，而在一九四四年和一九四五年裏，僅用五百七十二公分就够了，這差不多要比沙皇俄國時代少用一半，比美國少費四十公分。莫斯科電力站，在上述期間，把規定的燃料消耗量減低到五百三十四公分。僅僅在一九四四年一年裏，我們全國就節省了五十三萬噸的固體燃料和液體燃料，這差不多等於三萬輛車皮的煤。蘇聯各電力站在一九四五年節省下來的燃料，竟多發出二億二千二百萬度電。

冶金工人們也逐年地降低着熔煉一噸鐵的焦炭的消耗量。僅僅在實行第二個五年計劃的時候，若和一九三二年相比，他們就節省了八百萬噸焦炭，這差不多等於一九三七年五個月的焦炭的生產量。現在，“鑪刀與斧頭”工廠的煉鋼工人們，可以用一百六十公斤的規定燃料煉一噸鋼，而從前的定額是一百七十五公斤。

“凡是使國家損失一普特●燃料的人，都是罪大惡極的犯人。”——大家都應該好好想一想列寧的這句話。

在任何一個企業裏，都有很多節省燃料的潛在力。例如，莫斯科房屋建築公司的機械廠，安裝了帶有一套管子的簡單的吹風機以後，可以把空氣引到爐子裏，這就使鍋爐能使用最碎的煤塊，甚至於煤末了。因此，這個工廠節省了好幾百噸煤。

留布林市“卡岡諾維赤”機械翻砂廠，每製造一噸蒸氣，只用一百二十公斤燃料，而規定的燃料消耗量是一百三十八公斤。因為在“小處”節省每一普特煤，所以這個工廠在十個月當中就節省了一千五百多噸煤。這些煤整整能裝九十輛車皮。

計算起來，蘇聯的工業企業和鐵路運輸業，在最近幾年裏，可以少耗費燃料百分之十到百分之十五。這樣地降低燃料的消耗量，對於國民經濟來說，有極重大的意義。因為工業和運輸業每節省燃料百分之一，就等於節省數百萬噸煤，

● 一普特等於一六點三八公斤。