

蘇聯工會工作經驗介紹

一個工會小組長的 手記

吉 莫 什 娜 著

工 人 出 版 社

ТАМАРА ТИМОШИНА
ЗАПИСКИ ПРОФГРУППОРГА
ПРОФИЗДАТ——1953

一個工會小組長的手記

吉 莫 什 娜 著

王 青 譯

工 人 出 版 社

內 容 提 要

本書作者吉莫什娜是莫斯科大林汽車製造廠的一個先進工會小組長。她用講故事、談家常的方法，生動地介紹了她這個小組在組織競賽、培養積極分子、開展文化和技術學習、關心組員生活等方面的工作經驗；敘述了他們的生氣勃勃、團結友愛的工會小組生活。她所講的每一個具體例子，都可以使我國工會積極分子得到許多有益的啓發。

書號：1310 開本：787"×1092" 1/32

一個工會小組長的手記

著 者 吉 莫 什 娜

譯 者 王 青

出版者 工 人 出 版 社

北京西總布胡同三十號

（北京市書刊出版業營業

許可證公字第四〇六號）

印 刷 者 工 人 日 報 社 印 刷 廠

北京北新橋駱駝胡同四號

發 行 者 新 華 書 店

1—28,036

一九五四年八月北京第一版——第一次印刷

字數：52,000字 定價：2,500元

AG-62/05

序

蘇聯工會在共產黨領導下，在教育勞動者方面，進行着巨大的工作。它教育勞動者具有蘇維埃愛國主義精神，珍重各族人民的友誼，以共產主義態度來對待勞動和公共財產。在這項工作中，作為工會基層組織基本環節的工會小組，起着重要的作用。

大家知道，工會小組聯合着在同一個或幾個生產組中工作的工人，聯合着在同一個機組、機器上或生產工段中工作的工會會員。這是一個不大的集體，但是它們為數很多，而且正是它們最後地決定企業生產計劃的命運。蘇維埃人的創造積極性與他們對國家利益的關心，是在社會主義競賽的進程中，直接在生產組、生產工段的機器旁邊表現出來的。在這裏，在這個基本環節中，每個工人都能發動起來，都能受到培養和教育。

工會小組工作的好壞，和工會小組長的工作有很大的關係。工會小組長要和積極分子一道來組織競賽，關心改善勞動條件、提高工人生產技術、充分滿足工人生活需要與文化需要等問題。工會積極分子要以個人示範作用及其日常的組織工作、教育工作來促使勞動者發揮創造積極性，幫助他們提高覺悟、樹立共產主義的勞動態度。莫斯科斯大林汽車製造廠第四機械裝配車間第八工段的工會小組長吉莫什娜在自己的小冊子中所敘述的，就是關於工會積

極分子應該怎樣履行自己多方面的社會義務，就是她這個工會小組的生氣勃勃、充實飽滿的生活。

她這個工會小組有理由被認為是該廠優秀的工會小組之一。如在「一個工會小組長的手記」一書中所詳細指出來的，這個小組的積極分子進行着多方面的教育工作。在這裏，要是誰有了過錯，哪怕乍看起來是微不足道的，都不會忽略過去；同時，無論是誰取得了任何成就，也都會讓該工段的全體職工知道。這個小組廣泛地利用着各種社會影響的方式，如小組會、生產會議、牆報、「閃電」快報、個別談話等，有效地運用着工會工作的基本方法——說服和解釋的方法。在小組中廣泛地展開了同志般的批評與自我批評。這一切，都能促使該工段的全體職工去爭取良好的生產成就。該工段一年中產量增加了百分之三十二點七，勞動生產率提高了百分之二十七，勞動條件和文化生活設施也有了改善。

吉莫什娜寫的這個小冊子，並沒有把這個先進小組所積累下來的全部經驗都介紹出來。作者要讀者注意的，只是她這個小組的生活中某些最突出、最值得學習的事實。這些事實所涉及的，正好是工會工作的各個方面，如組織社會主義競賽、勞動保護、學習、休息等。但是不管在哪一方面，都說明了一個主要的問題，就是這個小組是一個團結友愛的家庭。小組裏每個人都感受到集體對她的幫助和支持，每個人都密切關心同志的成功和失敗。這就表明着蘇維埃人所固有的卓越品質——同志般的互助精神。

因此，「一個工會小組長的手記」這本書，也就明確地把這個小組所積累的經驗中的最主

要之點和最值得學習之點告訴了大家。人，這是整個工會小組注意的中心。這個小組的工會積極分子都懂得：工會工作是對人進行的生動的工作。這個先進工會小組取得成就的保證，就在這裏，吉莫什娜所在的這個工段能成爲先進的工段的原因，也就在這裏。

機器製造業工人工會中央委員會研究、總結並推廣了工會小組長吉莫什娜以及該小組其他工會積極分子的經驗。他們的工作是許多機器製造企業工會積極分子的榜樣。各工會組織都應當深入地研究更好的工會工作方式和方法，並表現出巨大的積極性和不屈不撓的精神。吉莫什娜寫的「一個工會小組長的手記」這本小冊子，能在這項工作中給工會積極分子們以重大的幫助。

這個先進工會小組以及其他的先進工會小組的實踐，首先是向工廠工會委員會提出了新的、更高的要求。必須以全力來改進對工會小組中的積極分子的領導，特別是對工會小組長的領導；必須在業務上給他們以更多的具體幫助。特別重要的是，要保證積極分子能有正規的學習和得到系統的指示，並要廣泛地交流良好的工會工作經驗。

各工會組織都應當進一步提高工會小組在生產上的作用，提高每個工會小組長的積極性，幫助他們做好工段中的羣衆政治工作和教育工作。這樣，工會才能順利完成黨所交給的那些巨大的任務。

目 錄

序	二
阿爾潔莫娃成了先進工人	六
一項社會主義競賽保證條件	一〇
戈比和秒鐘	一三
克拉夫吉亞的建議	一七
集體的力量	二〇
要熱愛自己的工廠	二四
耶爾米索娃考試及格了	二八
不屈不撓的精神	三二
和工長建立業務上的聯系	三五
做媽媽的女工不操心自己的孩子	三九
親愛的莫斯科將更加美麗	四三
姑娘們，你們到哪兒去？	四六

我們的新物品·····	四
要用說服的方法·····	四
人的成長·····	四
朋友們的來信·····	五
報告工作和交流經驗·····	五
要在各方面都作榜樣·····	六
不滿足於已得的成就·····	六

我們這個青年生產組，一共二十一個人，其中不少是女青年團員。我們的人都勇敢、倔強、齊心；跟這樣一些人一起工作，連山都搬得動的。可是，當選舉工會小組長時，女機床工們提出了我的名字，我還是暗自着慌：「行嗎？要對整個集體負責的啊！」

這以前，我沒有做過工會工作。不錯，我有些做社會工作的經驗：在學校裏，先是隊委會主席，後來是級長。但是，學校是一回事，而工廠又是一回事。這裏的要求不同，工作方式也兩樣。這就是我感到爲難的原因。在會上，我直截了當地把這一點說出來了。

當時我們工段的黨小組長柯爾梅舍夫對我說：「你幹得了！主要的是要努力使大家團結起來。你的力量在積極分子身上。」

車間委員會很快就來幫助我們這些工會小組長了。報告與選舉大會開過以後不幾天，車間裏就辦了工會小組長短期訓練班。車間委員會主席告訴我們：工會小組在生產上有很大的作用。大家都知道，工會小組聯合着在同一個生產組中，在同一個機器、機組上，或在同一個工段裏工作的工會會員。在這裏，在競賽的進程中，能表現出我們蘇維埃人的創造積極性，能表現出我們對提高勞動生產率、對國家利益的關心；自覺的勞動紀律和生產紀律能建

立和鞏固起來；工人和職員能參加社會生活並受到教育。因此，作為工會組織基本環節的工會小組，能影響每一個工會會員，能培養他們，提高他們。

工會小組工作的好壞，是和我們這些當工會小組長的有很大關係的。因此，我們必須在生產上以身作則，經常在工會會員當中進行組織工作，來進一步提高大家的創造積極性，改善勞動組織，發掘和利用新的生產潛力。工會小組長要組織社會主義競賽，關心改善工人的勞動條件，關心提高工會會員的生產技術和一般教育水平，還要關心充分地滿足他們的生活需要和文化需要。任務是不小的，擔當起來並不那麼容易。關於這，在車間委員會召開的第一次會上，就全都告訴我們了。

車間委員會主席最後這樣說：「用不着害怕困難。要大胆些，主動些。還要時刻記住：工會工作是對人進行的生動的工作，工會工作的實質就在這裏。」學習以後，我們這些工會小組長就開始工作了。

阿爾潔莫娃成了先進工人

阿爾潔莫娃讀完七年制學校，跨出學校的大門，就到我們工廠來了。像我們這裏的複雜的技術，她早先只是在電影裏看到過。起初她是跟熟練車工米娜可娃在一起的，那時她學得挺不錯，沒幾天就能自己加工零件了。工長奧列涅夫來看她的工作的時候對她說：「真行！

你會進步得很快的。」可是不久就來了緊急定貨，米娜可娃調到別的工段去了。於是阿爾潔莫娃就獨立工作起來。

過了些時候我注意到了，阿爾潔莫娃那裏的工作並不怎麼好。當然囉，她還沒有熟練，要掌握一門技術是需要時間的。可是我們沒工夫來等待。今年我們工廠的職工給自己提出的社會主義競賽保證條件很高，要大大地提高勞動生產率，要降低產品成本八百萬盧布，要減少電力消耗八百萬瓩時，要節約燃料五千噸。爲了完成這些保證條件，全廠職工得好好加一把勁。我們工段、我們生產組必須把自己的一份勞動，哪怕是小小的，但却是不可缺少的一份勞動，貢獻到共同事業中去。這就是說，我們每個人都應當更好地工作，在各方面互相幫助，把落後者提高到先進者的水平。要知道，如果有個落後工人不能完成定額，出了廢品，或者浪費了工具，就常常會使整個生產組的努力化爲泡影。

我爲阿爾潔莫娃着急起來。好幾次我打算找她談談，却老是攔下來了。我想：大概她只是偶然碰到困難，用不着我來耽心，不然，一番好意反而會使人見怪的。有一天，我吃了中飯回來，看到她站在自己的車床旁邊，滿臉通紅，兩眼含淚。在箱子裏，放着一些新零件。我猜想她一定是在急着工作，連飯也還沒有去吃。我走近她，問她是怎麼一回事。

她回答說：「工作真不順手呀！定額規定一班時間裏要做九百二十個螺絲帽，而我却怎麼樣也做不上七百個。不是車刀碰壞了，就是卡的零件掉下來了……看來車工這一行我是幹不來的！」

我說：「呸！可不能這樣急於下結論。告訴我，爲什麼你就不找人幫助呢？難道工長拒絕幫助你嗎？至於我們，女機床工們，也都不是不肯幫助你的。」

「老是打擾別人可怎麼行呀……」說着說着，她就放聲大哭起來。

我爲她可憐起來了，同時惱恨自己：應該早就和她談談，幫助她，鼓勵她。我暗自決定：應當好好記取這個教訓。於是我對她說：

「做給我看，你是怎樣卡活的。」

我仔細一看，原來，零件卡得不對頭，刀架子推得太猛。難怪車刀要碰壞呢！我盡我的力量爲她解釋了錯誤在什麼地方。這以後，我又找了個空到她的車床旁邊，做給她看，告訴她要怎樣卡活。我又找她談了好幾次。她的工作慢慢地有了改進，但是還說不上好。光是有時候給她指點指點是不够的，她需要系統的學習。我和工長商議以後，就去找我們的優秀的女機床工們：

「姑娘們，阿爾潔莫娃需要幫助，誰來幫助她？」

我們這裏的基幹工人都願意承擔輔導新手的義務，有新手需要輔導時，就會有人自告奮勇的。這回也是這樣。

車工柯紐何娃說：「讓我來吧！我跟阿爾潔莫娃要好，我來幫助她。」

大家都同意了。於是柯紐何娃每天下班以後就來教阿爾潔莫娃，詳細地告訴她要怎樣上車刀，還把自己採用的新操作法介紹給她，指點她應該怎樣操縱車床。阿爾潔莫娃就這

樣學了一個半星期，成績不錯，她開始能完成定額了，不久以後，她在一班工作時間裏做了九百七十個螺絲帽，比定額還多五十個。這天下班後，積極分子們都留在車間裏，做出了這麼一張標語畫，並把它貼出來了：

慶 祝

阿爾潔莫娃完成定額百分之一百零五！

第二天早晨，我剛上班，阿爾潔莫娃就來找我了。她臉上泛着紅暈，眼中放着光彩，對我說：

「這麼行呀？我並沒做出什麼成績來。看人家烏加羅娃，還有庫金卓娃，都能完成定額百分之一百八十。而我呢，才一百零五。」

我說：「烏加羅娃和庫金卓娃已經上了我們車間的光榮榜。你現在有了這樣的成就，也是不容易的。」

這以後，阿爾潔莫娃的進步更快了。我們注意到：她並沒有停止學習，她還是和以前一樣，下班以後就和柯紐何娃在一起，學習柯紐何娃的經驗。勞動保護公共檢查員烏加羅娃看到阿爾潔莫娃的車床旁邊不整潔。我們請工長專門找阿爾潔莫娃談了一次話，工長告訴了她要怎樣組織工作地點。慢慢地，她在小的地方也都是很有生產文化，很有經驗的了。

……以後又過了幾個月。阿爾潔莫娃已經很習慣於集體生活了。她成了積極的工會會員和生產能手。有一天，她來找我，對我說：

「吉莫什娜，我要參加青年團。你的意見怎樣？行嗎？」

我回答說：「怎麼不行？你這樣決定很對！現在你能完成定額百分之一百五十，做社會工作也有興趣了。我可以介紹你入團。」

我們生產組有許多人參加了討論阿爾潔莫娃入團的大會。我們都記得，開始時她的工作是怎樣不順手，她怎麼不相信自己會成為熟練的車工。我們也記得，在她有所成就的時候，大家和她本人是多麼高興。靠着共同的力量，我們終於培養了一個優秀的生產者，一個能够掌握自己工作的工人。

一項社會主義競賽保證條件

我們工段裏的拉床已經用了好幾年，已經磨損了。今年四月初，廠裏通知我們：這個月二十四號，這部床子要停工，按計劃進行修理。

安娜·達伏里諾娃說：「這麼行呀！要知道，沒有這部床子，我們就不能完成保證條件，不能完成計劃。」

的確，拉床在我們這裏的作用是很重大的。加工制動室的托架，非它不可。這種零件的

加工共有十道工序，進行這十道工序工作的一共三個人：達伏里諾娃、巴荷莫娃、別洛古羅娃。先是達伏里諾娃鑽孔，倒稜。接着，托架就送到拉床上，輪到巴荷莫娃來加工。她清除零件上的毛刺，用一種專門的拉具把它打光，再在車床上車托架的端頭。這以後，別洛古羅娃就來做最後的幾道工序：鑽油眼，用絲錐來切螺紋，壓套筒。

很明顯，這就是女機床工們知道要修理這部拉床後都激動起來的原因。沒有它，生產過程就要停下來。怎麼辦呢？我們決定在總結三月份社會主義競賽的大會上來談這個問題。達伏里諾娃在大會上提出了保證。

她說得很簡短：「我們是不能破壞計劃的，我們沒有這個權利。可是床子需要修理了。這就是說，我們得在四月二十四日以前就完成計劃。」

要提前六天完成計劃，這真是一項嚴重的保證條件！能實現這個保證嗎？女機床工們仔細地衡量了自己的能力以後，都認為能夠實現。於是大家就同心協力地幹起來。

達伏里諾娃給大家作出了榜樣。她一開始就注意一秒鐘也不給白白浪費掉。她在上班前幾分鐘就進行工作，事先安排好機床，準備好必要的工具。她很好地組織工作地點，使機床不停歇地工作，完全消滅了時間的損失。她完成了一班定額的百分之一百八十到二百。頭幾天，巴荷莫娃也並不比她差。可是後來，出乎大家意料之外，巴荷莫娃接連出了一些廢品。

「巴荷莫娃，是怎麼回事，你怎麼出廢品呀？」

原來翻砂間送來的托架澆鑄得有些走樣，這就影響了零件的正確加工。問題在於：卡在

機床上的零件，往往在二次鑽孔時，就有些往一邊移動了。澆鑄得好的零件是沒有這種現象的。可是，現在，即使是很小的偏差，也會造成走樣。托架套管孔的內壁的厚度，應該是四公厘到五公厘，結果是太薄了。怎麼辦呢？工段長波洛伏可夫來幫忙了。他指出應該怎樣來改正位置。於是，巴荷莫娃才能順利地進行工作。

但是接着她又碰到了新的意外的困難。這一次的毛病出在工具上面。從倉庫領來的車刀碰壞了，不得不去領新的來用。女倉庫員抱怨說：

「這可和車刀完全無關，是你們自己的過錯。你們也太不經心了。」

巴荷莫娃堅決要求檢查車刀，工長奧列涅夫當天就通知幾個技術監督員到工段上來。技術監督員的結論是：車刀碰壞不是女機床工的過錯。於是，工長就到工具製造間磨工組去，要求給我們工段品質優良的工具。他們答應了這個完全正當的要求。看起來，現在能順利工作了。可是在第三個女機床工別羅庫洛娃那裏，突然又發生問題了。

別羅庫洛娃是我們工段最有經驗的女機床工中的一個，她幹活時真叫人心愛。她是怎樣加工零件的吧。用準確、熟練的動作把零件安上機床，然後進行以下幾道工序：切潤滑器的螺紋——八十秒鐘；鑽兩個開口——八十秒鐘；鑽兩個邊孔——七十秒鐘；壓套筒——四十秒鐘；最後是擴孔——兩分鐘。總共六分半鐘，一秒鐘也不多！可是突然發生了這樣倒霉的事：皮帶斷了。別羅庫洛娃不得不去叫皮帶修理工別斯帕羅夫來。別斯帕羅夫不知道是圖快呢，還是他對待工作馬馬虎虎，修理得很不好，簡直是敷衍塞責。別羅庫洛娃開動機床工

作了一個半小時，皮帶又斷了，不得不再去找他來。在修理機床上，浪費了半個小時。要知道這時候每一分鐘、每一秒鐘都是很寶貴的啊！

要給別羅庫洛娃緊急援助才行。勞動保護公共檢查員烏加羅娃和我去找別斯帕羅夫。

我們對他說：「您把我們害得好苦！您是要使我們完成不了社會主義競賽保證條件啊！」開頭時，他覺得很奇怪：爲什麼我們來找他呢？在這個機床上工作的並不是我們呀！我們告訴了他我們工會小組的女機床工們所表現的主動精神，大家正在怎樣爲實踐諾言而努力，而且整個集體是怎樣關心自己發起的事情。這時候，他才明白我們的意思，開始感到對不起人來：

「我只圖快了，」他好容易說了這麼一句。再多的話就沒有了。

……整整一個月，我們的女機床工們就是這樣不遺餘力地工作。在這裏，表現了大家的高度自覺性、共產主義的勞動態度，表現了大家對國家利益的關心。無論遇到什麼困難，都有集體來幫助，有鄰近的機床工、工長、工段長來幫助。這個道理是很明白的：友愛、團結、互助，這是我們蘇維埃人信奉的金科玉律。我們的努力得到了很好的結果。達伏里諾娃、巴荷莫娃和別羅庫洛娃三個人，不但順利完成了提出的社會主義競賽保證條件，而且超過計劃多做了三百個托架。伏拉索娃和格魯哈列娃也順利完成了自己的社會主義競賽保證條件。在作社會主義競賽總結的時候，我們公認她們是優秀女工，這是有充分根據的。