

智霸

CHU SHI MIAO MEN

处事妙门

能者必备的书

第一卷

I

中石 编著

中国人事出版社



能者具备的书

知 白 霸



北京联大 00097132

中国人事出版社

(京)新登字 099 号

图书在版编目 (CIP) 数据

智霸/中石著. —北京: 中国人事出版社, 1996. 9

ISBN7-80076-957-7

I. 智… II. 中… III. 谋略—中国—古代—普及读物

IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 17399 号

智 霸

中国人事出版社出版

(100028 北京朝阳区西坝河南里 17 号楼)

新华书店经销

沁水县新华印刷厂

1996 年 10 月第 1 版 1996 年 10 月第一次印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 30

字数: 700 千字 印数 1—20000 册

定价: 39.80 元

责任编辑: 杨建英 封面设计: 炳阳

版权所有·翻印必究

前 言

中华民族是一个具有五千多年历史的民族，在自身不断发展完善的过程中，创造了举世瞩目的精神文明和物质文明，留下了宝贵的文化遗产，为人类社会的发展和进步，做出了卓越的贡献。

博大精深的中华智慧孕育造就了一批卓越的人才，其中有拓国帝王，有定国安邦的贤才良相，有才智超群、久经沙场的骁将……。他们在自己所处的历史舞台上，在危机四伏、风云莫测的社会现实中，“任凭风吹浪打，胜似闲庭信步”，以大智大勇，战胜了种种险风恶浪，成为一代英雄豪杰。

智慧是人类生存和发展的手段，是社会竞争的工具，是获得事业成功、人生幸福、美梦成真的有力武器。在千舟竞渡社会激流的漩涡中，它就像一艘航船，能够载着你渡过生活的险风恶浪；又像一座灯塔，在你处身于矛盾的漩涡中不可自拔的时候，为你指点迷津，有时，它又是一柄利刃，助你披荆斩棘，登上成功的彼岸。

人的智慧总是包含在具体的社会活动中，有的表现为为人处事的态度和立场，有的表现为处理疑难问题的方法，有的表现为应对复杂事务的策略，千变万化，形态各异。那些文能安邦、武能定国的英才大贤，之所以能够成就一番大业，绝非是靠着巧合和机遇，而是凭借过人的智慧和才能，在纷纭复杂的人际关系中安身立命；在不可预知的紧要关头运筹决策；在群雄并起的大潮中稳操胜券；在与竞争对手的较量中出奇制胜……

人世间到处都充满着智力斗争，人生的每一个环节，都是一场智力的考验。一个光知道逞匹夫之勇的莽汉是不会有作为的。斗智，是每一个祈望立于不败之地者所必修的第一课程。同时，也应当承认，人性是复杂多面的，现实生活中不可避免地存在着自私、贪婪、卑鄙、诡诈……。因此，我们不得不学会保护自己，趋吉避凶，化险为夷。这就必须掌握一些必要的“生存策略”；至少应当如古人所说，“害人之心不可有，防人之心不可无”。这些智谋手段你可以不用，但却不能不知。

现在你翻开的就是这样一部书，一部集前贤生存智谋之大成的为人处世、成就事业的宝典。如果你想成为智力斗争中的强者，这本书恰恰为你提供了这种养份。它将中国古人的成功事例用通俗易懂的故事讲述给你，分门别类，共分十编：识人用才的智慧、能言善道的智慧、明哲保身的智慧、拯危度险的智慧、以上御下的智慧、辨奸除恶的智慧、排难解纷的智慧、克敌制胜的智慧、奇思巧构的智慧、娱情养性的智慧。

以上十个方面，是古往今来人们所共同面对的人生课题，也是现代社会中一个强者所必备的素质。古人云：“前事不忘，后事之师。”读了它，你可以将获得许多有益的启示，使你的智谋更胜一筹。读了它，能够令你视野开阔、智慧明澈、胆力增强、应变不失。通过它，你可以学习和效法前人的成功经验，实现你的愿望，达到你的目的，同时树立你聪明练达的智者形象。

编 者

智者无敌

能者不败

目 录

第一编：识人用才的智慧

“能用人者，无敌于天下。”这是所有伟大人物的都明白的道理。许许多多的亮手能人就任你的身边，在你每天打交道的人群当中，在你的合作伙伴当中，在你鄙夷不屑的普通人当中，在你并不服气的对手当中……。如何去发现他们，笼络他们，让他们尽最大可能地为你发挥其聪明才智呢？答案就在本编当中。

一箭折服齐管仲	(3)
李克荐相股翟穰	(7)
只念小九九的贤士	(9)
齐威王明鉴知人	(10)
冯谖收债买“义”	(12)
廉将军负荆请罪	(14)
无忌养士振声名	(17)
燕昭王千金买马	(22)
庄王痛饮全臣下	(24)
齐威王珍视人材	(25)
重信义吴起杀妻	(27)
毛遂自荐定合纵	(31)
刘邦破格拜韩信	(34)
张良拾履拾才能	(38)

怀大度笼络人心·····	(42)
王猛慧眼识苻坚·····	(43)
王左之才苟文若·····	(46)
一介书生委大任·····	(53)
蔡邕倒屣迎王粲·····	(57)
刘丽华引咎救廷尉·····	(59)
王导献计得人心·····	(61)
真金总会放光辉·····	(63)
苻坚铁心用王猛·····	(65)
治国如同治小家·····	(67)
唐太宗以人为镜·····	(70)
魏先生锐眼识豪杰·····	(72)
高仁厚善用探子·····	(74)

第二编：能言善道的智慧

凭着三寸不烂之舌，可以化干戈为玉帛，不战而屈人之兵；巧言劝戒，能够匡正帝王的过失，使天下归于正道；靠着言辞的机智和幽默，会博得君主的欢心，获得加官进爵的机会；随机应变，巧言应对，既保己于危难，又救人于水火……。有时一个人的口才如何，可以左右政局，甚至影响历史。

不寻常的小游戏·····	(79)
真假两个孙叔敖·····	(80)
烛之武夜说秦王·····	(82)
晏婴锐辞难大国·····	(84)
苏秦合纵说六国·····	(86)
晏婴巧谏齐景公·····	(90)
劝黄歇朱英言中·····	(92)

苏秦说归燕城池	(95)
张仪连横联富贵	(96)
将计就计劝太子	(104)
邹忌巧喻劝齐王	(105)
颜闾巧说齐宣王	(108)
淳于髡能言巧辨	(110)
少年说客乃甘罗	(112)
巧言妙语破谗言	(114)
随何妙说降英布	(116)
茅焦巧辨谏秦王	(118)
唐且舌战保安陵	(121)
樊哙直言谏刘邦	(124)
儒生妙语说刘邦	(127)
善应对转危为安	(129)
东方朔滑稽多智	(130)
刘发巧言加封地	(131)
有理有节驳问难	(133)
孔明隆中话三分	(134)
旁敲侧击劝鲁王	(138)
司马微辞折庞统	(139)
孔明妙舌压群儒	(141)
程昱借古说曹操	(144)
诸葛亮善于进言	(146)
诸葛亮格才思敏捷	(148)
阮氏女聪明过人	(149)
李世民哭营坚父志	(151)
魏征苦谏止封山	(153)
李泌应对吐妙语	(157)

苏长叔谏唐高祖	(159)
郑涉巧言救冤者	(161)
正话反说救县官	(161)
富彦国不屑使命	(163)
罗衣轻谐谏应变	(167)
皇后巧谏忽必烈	(168)
耶律楚材不解缚	(170)
刘麟的饥饿疗法	(171)
尹继善口才敏捷	(173)
李鸿章巧答伊藤博文	(175)

第三编：明哲保身的智慧

人生如同达摩过江，时时徘徊在生死之间、沉浮之间、祸福之间，天堂和地狱往往就在那接踵而来的一瞬间。因此每走一步都必须小心谨慎，以积极的心态去面对。“识时务者为俊杰。”学会审时度势，保全身家性命，避免一切可能出现危险和损失，是人生的必修之课。

田饶远走燕国	(179)
触龙巧说赵太后	(180)
功成身退智范蠡	(184)
略施小计稳相位	(196)
见机身退保平安	(198)
叔孙通善知时变	(199)
陈婴避祸辞王号	(201)
季布两度富贵	(202)
寇恂用计避私仇	(206)
凭智慧娶妻得财	(207)

巧安排石显固位	(210)
王章妻女识先机	(211)
预知灾祸早为备	(212)
华歆处事多智慧	(213)
司马懿装病成大业	(214)
杨德祖炫才遭祸	(217)
张裔后悔没装傻	(220)
刘桢巧喻蒙赦免	(221)
刘禅韬晦保性命	(222)
贾谢年少善权变	(224)
陈元达不愿早做官	(225)
面对诬告和怀疑	(226)
逃避现实的孙登	(228)
王导善处兴废间	(229)
识乱兆阮孚保身	(230)
清心寡欲“三字官”	(233)
阮籍醉酒免是非	(234)
阮主簿纵酗酒脱祸	(235)
不为五斗米折腰	(237)
萧道成智计留任	(239)
元恭装病得皇位	(240)
杨智积韬晦避祸	(241)
牛弘大量装糊涂	(242)
郭子仪敞门弭祸	(242)
马怀素巧释嫌疑	(244)
姚崇假哭保性命	(247)
料后事姚崇避凶	(248)
慕容超装疯卖傻	(249)

欧阳修借事劝王曾	(250)
李京烧信避祸	(252)
韩世忠深居避祸	(253)
国祯进言,太医免死	(254)
伯颜用钱买退路	(255)
郭德成出家避祸	(256)
尤翁忍让避大祸	(258)
严嵩见银现心计	(259)
何心隐预卜生死	(261)
高士奇乘巧发迹	(262)

第四编:拯危度险的智慧

“当命运的铁拳击中人的要害的时候,只有大智大勇的人才能处之泰然。”这些大英雄、大豪杰多次遇险,面临“山重水复疑无路”的境地,稍一松懈,也许就不再有日后的辉煌。他们何以能够置之死地而后生,进而又“柳暗花明又一村”呢?正是由于他们恰到好处地发拦了自己拯危度险的才能。

范雎入秦避穰侯	(269)
冯亭嫁媼于人	(271)
张良用计救刘邦	(273)
刘邦拒战斥项羽	(276)
解衣操箠免杀身	(277)
飞将军从容脱险	(278)
临危不惧脱险境	(281)
设假象吕布脱逃	(282)
刘备遮掩英雄志	(283)
李衡妻巧计救夫	(284)

欺董卓曹操脱身	(285)
曹孟德诡计防身	(287)
刘玄德东吴招亲	(288)
孙坚祖茂巧脱身	(292)
冒油烹邓芝服孙权	(293)
聪李穆巧救主帅	(296)
崔巨伦妙计脱贼	(296)
温峤佯醉出钱凤	(297)
尔朱敬易服逃生	(300)
慧李弼许死逃生	(301)
骤然临之而不惊	(302)
王羲之机警避祸	(303)
元昊智计出逃	(305)
韩世澐醉的酒计	(306)
智念陛下保性命	(307)
狄仁杰智保老命	(308)
眉娘刺绣脱罗网	(309)
一根鹤毛救老命	(311)
崔夫人智怒滕王	(312)
李揆机敏巧脱身	(313)
张氏临危两救夫	(313)
张咏一棒除三贼	(316)
弱女子哭笑擒贼	(318)
司马光砸缸救友	(320)
马祖常尿衣救火	(322)
妙龄女金杯作证	(323)
潘阆闪壁逃生	(324)
王南陵伺机脱身	(325)

草降表詹鼎助国珍	(328)
韩雍白木几作证	(330)
徐霞客历险记	(331)
金蝉脱壳与真戏假做	(333)
刘宁孤胆弭祸端	(334)
李文忠信马由缰退元兵	(336)
王思遇难,放歌获救	(338)
海瑞设计追失印	(339)
李光地机敏脱险	(341)
蓝姐和 30 个强盗	(344)

第五编:以上御下的智慧

帝王天子把握好了与朝臣的关系后,他的统治便稳如磐石,百业俱兴;善于控制部下的将领,会使他的士兵忠诚勇敢,为之肝脑涂地,万死不辞;平凡如一个杂货铺的老板,处理好与伙计的关系,也会门庭若市,买卖兴隆……。当好一名领导仅仅依靠权力是不够的。它既是一门深奥的学问,也是一门高超的艺术。

度尚焚宫鼓士气	(349)
破格封赏败陈豨	(350)
瞒伤情稳定军心	(351)
寇恂斩使降高平	(352)
欲擒故纵行感化	(354)
班超赠言蕴深机	(356)
赵俨还绢安人心	(357)
卫瑾机智平叛乱	(358)
粗布单衣成时髦	(360)
南燕国王的奖励	(361)

萧道成危难安民心	(363)
玄宗分緞止流言	(364)
郭子仪威折回纥	(365)
马勋智擒张用诚	(368)
高仁厚智追逃兵	(370)
李光弼攻心降将	(371)
曹瑋讹言杀叛卒	(373)
文彦博卖帛定人心	(376)
狄青掷钱定军心	(377)
赵葵小计解积怨	(378)
秦桧病送表勋酒	(381)
郭绪单骑说悍酋	(382)
赵豫作官,明日再来	(385)

第六编:辨奸除恶的智慧

人世间充满了明争暗斗。当矛盾发展到极限时,就可能出现势不两立、不共戴天的局面。这时,你所面对的是邪恶狡诈、阴险强横的敌手,是你前进的拦路虎、成功的绊脚石,是你的眼中之钉、肉中之刺,一切怀柔之计都不足以奏效,必欲除之而后快,那么,本编中所讲述的手段就可以派上用场了。

军法监酒斩奸人	(389)
西门豹移风易俗	(390)
晏婴二桃杀三士	(392)
陈平反间除范增	(397)
小皇帝洞察奸谋	(398)
金日通察知奸变	(400)
将相定计诛诸吕	(401)

孙坚诈病诛张咨	(405)
王允上谋杀董卓	(406)
韩遂借刀杀樊稠	(408)
刘晔借机杀郑宝	(409)
孙休隐忍赚孙林	(410)
司马德戡计诛隋炀帝	(412)
陈元礼借怨除奸	(414)
李隆基怒诛韦后	(415)
陆龟蒙戏惩“内养”	(418)
宋太宗设计治府尹	(420)
青梅装病破巫婆	(423)
张达明诬斩童贯	(425)
曹玮借刀除鞑靼	(426)
王曾用计诓丁谓	(427)
寇准巧清君侧	(430)
刘舜钦将计就计	(431)
辛弃疾力除奸贼	(433)
朱元璋除心腹患	(435)
朱元璋巧治沈富	(438)
朱棣设计除吴高	(439)
张居正称病逐高拱	(440)
阿丑装醉逐奸党	(442)
红墨涂顶识奸僧	(444)
康熙用计诛鳌拜	(447)
钱南园力劾国泰	(450)
县令设计擒恶仆	(453)
丁宝楨智斩安得海	(454)

第七编：排难解纷的智慧

世界是个充满了矛盾的一个统一体。那么多的恩恩怨怨，那么多的情情仇仇，那么多的磕磕碰碰，总少了解不开、理不清、剪不断、抛不掉的麻烦。正如沟渠需要疏浚，田地需要耕耘一样，有时，排难解纷，弥合纷争，辨白冤情，查究和制裁恶人，也是当务之急。

颖考叔调和母子情	(461)
张汤妙审老鼠案	(463)
何武察情断遗产	(465)
将军善破风流案	(467)
孙亮立断鼠屎案	(469)
庞士元未阳诉讼	(472)
高柔为弱女辩冤	(475)
李崇施诈断疑案	(476)
辛公义以德息讼	(479)
唐代宗息事宁人	(480)
李德裕塑型辩冤	(481)
裴子云调解争牛	(483)
张允济巧断牛案	(486)
蒋常设计识真凶	(487)
张楚金反看识诬	(488)
崔思兢顺藤摸瓜	(489)
苏无名从容擒盗	(490)
袁滋断真假黄金	(493)
长安学士治泼妇	(494)
赵和巧判借贷案	(496)
刘崇龟查捕真凶	(497)