

書叢報日濟經

人的滾打裏錢在

譯·毅禮游



000
021
書叢報・濟經

在錢堆裏打滾的人

游禮毅譯

經濟日報叢書

在錢堆裏打滾的人

譯者 游禮

發行人 王必

出版者 經濟日報社

總經理

新聞局登記證局版台報字〇〇二七號
聯經出版事業公司

臺北市忠孝東路四段五五五號
郵政劃撥帳戶一〇〇五五九號
電話：七〇七四一五一三

印刷者 振文印刷有限公司

定價：新台幣五十元

中華民國六十五年十月初版
中華民國六十九年六月第三次印行

印翻禁・權版有

經濟日報出版叢書的話

在全世界工商業發達的國家，都有數不清看不完的經濟性雜誌和書籍，也都有一家或一家以上的經濟專業性報紙。

「經濟日報」的創辦，一方面固然是由於我們覺得這是新聞專業工作者對於百年建國應盡的責任；一方面更是由於國家經濟發展，對於我們產生了一種「徵召」的要求。我們希望能實現兩個抱負：

爲國家工業化添動力

爲工農商各界作喉舌

實現這兩個抱負的作法是多方面的，從觀念的革新、新知的介紹、現狀的改良作出發點，於發行報紙以外，有很多服務性的工作應該做，出版叢書，便是其中之一。

我們歡迎讀者對本報出版的叢書加以指教。

目錄

世界首富保羅·蓋蒂	一
為家族贖罪的洛克斐勒三世	一〇
原子筆致富的畢克	一九
西德的清潔劑大王亨凱	二八
印度財閥達達家族	三七
改變美國人飲食習慣的克魯克	四五
牛仔裝世家李威	五四

汽車旅館大王威爾遜.....	六二
大穀物商福里布爾.....	七一
汽車大王亨利·福特.....	八〇
時代週刊的新老闆亞瑟·鄭布爾.....	八九
猶太富翁李克利斯.....	九八
飛利浦家族.....	一〇五
法國財閥羅斯查德.....	一一四
巴西富翁馬泰拉索.....	一二二
製造賽車的大衛·布朗.....	一三一
蒐集名畫的鮑爾·梅倫.....	一三九
顧及大眾利益的肯尼斯.....	一四八
慈善事業家塞拉斯·伊頓.....	一五七

德國財閥克虜伯家族·····	一六六
瑞典財閥華倫貝爾的悲劇·····	一七五
靠地下資源起家的約翰·金·····	一八四
西德財閥邱恩德的遺產糾紛·····	一九三
專門收買傳播機構的湯姆遜·····	二〇〇
提供合併資金的巴爾布克·····	二〇七
敢死商人巴爾·····	二一七
巴西的博士富翁克拉敏·····	二二五
靠買賣公司致富的辛羅納·····	二三四
義大利財閥花花公子安尼艾利·····	二四二
土地大王克萊巴格二世·····	二四九
神秘富豪霍華·休斯·····	二五七

世界首富保羅·蓋蒂

凡是世界的「富翁名鑑」必有其名的保羅·蓋蒂 (Jean paul Getty)，不僅是美國第一，也是世界第一的大富豪。蓋蒂是最懂得增加其資產的人，假使兩年或三年之間，他的財產不作一次重新估價的話，實在會變成天文數字而無從算起。

譬如拿增加蓋蒂資產最多的蓋蒂石油公司來說，他的股權佔八〇%，就是說擁有一千二百五十五萬八千餘股。

這是美國證券管理委員會於一九六五年九月發表的數目，以當時的時價來計算，僅僅這家石油公司的股權就值四億三千萬美元。

然而，兩年後的一九六七年，股價上漲將近三倍，所以這批股票大約要值十二億美元以上。

此外，他還擁有四百萬股天主教開發公司的股權，和三百四十五萬股史格里石油公司的股權，加上這些股票在內，便超過十五億美元。

然而，這些資產也不過是蓋蒂整個財產的一部分而已。因為蓋蒂在國外，尤其在阿拉伯國家也擁有幾十家子公司，合資公司，以及投資公司。這些公司都不必向美國證券管理委員會申報，所以無從計算在內。

舉一個例子來說，蓋蒂也是日本三菱石油會社的大股東之一。他擁有一億四千六百萬股，以目前的低價（每股一三〇圓左右）來計算，就值一百八十億日圓，折算美金就有六千萬美元。股東名義顯然是「蓋蒂石油公司」，但該公司與蓋蒂是二而一的，無疑是他個人財產的一部份。

單拿這一個例子來說，就可以想得到他的財富是多麼龐大。「財星雜誌」在一九六

八 發表的美國大富翁名單，當然是蓋蒂居首位，估價他的公開資產有十億至十五億美元

但其中，並不包括西德富翁研究家羅蘭度所估價的蓋蒂美術館所蒐集的以二億馬克（時價已漲數倍）的藝術品，和在英國價值三千萬美元的著名別墅（原沙薩朗德公爵宅邸）。

因此。歐美方面對於「蓋蒂資產」的傳說，大致上認為在三十億美元左右。

而且蓋蒂並不是由數名或十數名共同所有的家族財產，這些財產的所有權純粹是屬於蓋蒂單獨一個人的。

正如富翁研究家羅蘭度所說：「以個人來說，在蓋蒂面前，汽車大王福特、洛克斐勒，甚至連逝世不久的歐納西斯，都不過是中產階級而已。」

蓋蒂今年剛好是八十歲。他雖然有五個兒子（其中一人已故），但資產及經營事業的實權仍然完全操縱在他自己的手上。

他是生長在明尼蘇達州，父親原是律師，從中年時候起改行從事石油事業，留下相當龐大的資產。但蓋蒂並未繼承父親的事業，拿着微少的資金，另起爐灶，做起石油掙客生意。

原先他的志願是做外交官而畢業於牛津大學，但接受父親的命令，做起石油事業，在廿四歲時就有了一百萬美元的財產。

顯然他是趕上了本世紀初石油事業的勃興和發展時期的潮流。然而，過了一九二〇年代後，以洛克斐勒爲首的美國石油事業的獨占網（卡特爾化）固定下來，因此以獨立自主與大資本週旋的蓋蒂，的確處境一度十分堅苦。

在事業的發展期，使事業擴大是極順理成章的事，因此，他也需要併吞弱小企業或有缺陷的企業來謀求事業的擴大。

結果，甚至到阿拉伯投資，趁國際石油卡特爾的疏忽，攻其不備，與沙烏地阿拉伯國王沙烏德直接交易，承攬大量的石油輸送，進而獲得石油開採權，而建立今天的基

礎。

儘管如此，迄一九五〇年代中為止，提起蓋蒂，在美國石油業界，人們頂多只是認為他是個放蕩的人而已。

當時，成為蓋蒂石油事業大本營的「泰洛德石油公司」的營業額是在五億美元前後，這與洛克斐勒財團的大本營「標準石油公司」的營業額七十億美元相比，顯然是小巫見大巫。

然而，在一九五七年，發生了震動世界的變化。因為這年，「財星雜誌」發表大富翁名單。發表名單這天，在巴黎的老牌飯店「麗池」，發生一陣意外的大吵鬧。

這天下午——是九月的某一天，「麗池」的經理，看到一羣數十人的新聞記者蜂擁而至，嚇了一跳。第一個闖進經理室的記者，不打一下招呼就嚷着：

「蓋蒂先生在那裏？他不在房間？」

「蓋蒂先生發生了什麼事？」經理問。

「你還不曉得嗎？他是美國第一號富翁。不，可能是世界第一……比斯羅德（英國資本家），克虜伯（德國資本家）更大的富翁——」

總之，蓋蒂到那時為止，不要說是世界，即使在美國也不過是被認為是「加利福尼亞的一個事業家」而已。然而，經「財星雜誌」的這次宣佈，蓋蒂一躍而成爲擁有估計七億美元至十億美元的美國第一號富翁。因此，即使梅隆、杜邦、洛克斐勒、福特也都列名在「新人」蓋蒂的下面。

其後經過十年，「財星雜誌」在一九六八年作第二度發表大富翁名單，這次第一位也是擁有十億至十五億美元的蓋蒂，與他並列的就是霍華·休士。不過霍華·休士在上次的排名是第十二位，所以在這十年間有了大躍進。

這是象徵了二次大戰後的富翁盛衰的一件大事。美國研究富翁鼻祖的F·朗德巴克，於一九三七年第一次發表美國富翁排名時，蓋蒂與霍華·休士都是榜上無名。

然而，成爲世界第一富翁後，蓋蒂也開始「受難」。那是來自世界各地未曾相識的

人以及團體要求「借錢」。

借錢的數目從一千美元至二億美元。人們列舉各種理由，逼迫這位新富翁負起借錢的義務。

然而，蓋蒂則是一毛不拔。其後對於任何要求借錢的人，也都一概不理。

大體上說，能單槍匹馬建立財富的人，對於借錢的要求總是不太慷慨。對利害相同的事業公司，敢立刻提出一百萬美元的人，對於不相識的人或團體，即使一百美元也都不太情願掏腰包。

其代表性的人物，就是洛克斐勒一世。在他的眼睛裏，凡是提出借錢要求的人都是「懶惰蟲」。但對自己賺來的億萬資產，都說是「上帝賜給的」。

這種理論跟一般大眾無緣，但這是富翁共同的獨有理論。

蓋蒂也有他自己的套理論。兩年前有人問蓋蒂：

「你被稱為美國第一富翁，但究竟你的全部資產有多少？」

蓋蒂不高興地回答：

「假使知道自已的資產有多少，這個人就不能算是資產家。你是在推算我的資產吧？」

「不，因為怎樣研究，都找不到正確的答案，所以乾脆問你本人。」

「聽了這個解釋，我放心了。」

「那麼，你最害怕的是什麼？」

「碰到老朋友及時，老是就心他會不會向我借錢。也怕醫生或飯店經理，把每月的賬單亂算一通。有一種人，目標在我的財產，每天結算來糾纏不休。我就是一直遭受這種奇襲的。爲什麼？每月至少有三千封信，都是寄自不相識的人。有時甚至出現不借錢，就要自殺的人。」

蓋蒂五度結婚。這五個太太是：珍納特、安妮、菲妮、安、露依絲。自一九二三年與珍納特離婚到一九三九年和露依絲離婚爲止，這十年之間，經歷了眼花撩亂的婚姻生

活。

這期間，最小的一個孩子（與露依絲生的）死亡，第一次遇到寶貝兒子死亡悲劇的蓋蒂，切實感到即使擁有世界最多的財富對救助小生命也無能為力。這是他五十歲前發生的事，從這件事發生之後，他就不再結婚。

爲家族贖罪的洛克斐勒三世

洛克斐勒的姓氏，在美國已經成爲大富翁的代名詞。

洛克斐勒三世 (John David Rockefeller III) 是創業者老洛克斐勒的孫子，自出生以來就負起了全家的某種任務。

因爲他的祖父洛克斐勒一世，不僅是十九世紀美國代表性的企業家之一，同時也是在美國，被認爲風評最壞的人。

洛克斐勒一世是向其做醫生的父親告借一千美元爲資本，在一代之間就攢下二十億美元資產的人。他遺留下來的主要事業，是現在的標準石油公司與規模佔世界第二位的