



蘇行雜記

成 澤 著

東北人民出版社出版

蘇 行 雜 記

成 澤 著

東北人民出版社出版

蘇行雜記

編號3057

著 者：成 澤

出版者：東北人民出版社
(瀋陽市馬路灣)

發行者：新華書店東北總分店
(瀋陽市馬路灣)

印刷者：新華印刷廠

1—3,000 [長]

一九五一年三月初版

蘇行雜記

定價：13,000元

目 錄

『新道路』機器拖拉機站.....	（一）
斯大林格勒的斯大林博物館.....	（八）
列寧格勒的基洛夫文化宮.....	（二六）
塔什干市的少先宮.....	（二八）
蘇聯的圖書館.....	（三六）
斯大林格勒的兒童鐵路.....	（四三）

『新道路』機器拖拉機站

一 一般情況

新道路機器拖拉機站，是烏茲別克加盟共和國，塔什干州，新道路區的機器拖拉機站之一，它是在一九四六年開始建立的。

據站長米什科夫同志介紹，從那時起，便在機械化的基礎上展開了農業集體化的工作，機器拖拉機站對於集體化起着決定的作用，通過拖拉機站，把蘇維埃的農業生產提高成為世界上最進步的工業性的從事機械化勞動的農業，大大地增加了農業的產量，從各方面改進了農業生產。

在目前，拖拉機站對於集體農莊生產上的組織作用是更加强了。

一九四七年二月，規定了拖拉機站的任務，是提高它所服務的集體農莊的收穫量，改善農莊的工作，逐日的提高拖拉機站的工作效力，保證準時收割、工作與收費。

新道路機器拖拉機站對上述任務是怎樣完成的呢？

5691

該站於一九四六年建立在荒地上，但它的發展很迅速，它的基本金不斷提高。在四年當中拖拉機的架數增加了兩倍，一九四六年有六十四架，一九四八年增至八十三架，現在已有一百三十四架。今年又得到十架耕地的電氣萬能拖拉機，十五架耘地萬能拖拉機。

植棉生產是該站所負責的各農莊的主要生產。由於農業機械化的不斷增強，棉花產量也大大增加了。例如在一九四六年全區只有百分之六十六的耕地是使用機器耕種的，在一九五〇年全部耕地已使用機器生產了，因此，在植棉工作上可以節省出大量的人工勞動，減少到三倍至四倍之多。

由於把進步的技術與米丘林、李森科的農業科學予以配合，獲得了如下的顯著成績：

一、縮短生產時間。假若過去需要播種一個月，現在只需七天便工作完了。

二、在十九個集體農莊當中，有十一個實行了米丘林的輪種法。

三、實行了機械施肥，根據不同的土質施用不同的肥料。

四、科學的組織了水利工作（中亞地帶水利工作極端重要，烏茲別克人說，有了水才能有生命）。

因此，棉田播種面積也大大擴大了，一九四六年是五千四百一十四公頃，一九五〇年已達一萬零四百一十二公頃，這主要是由於發展灌溉工作利用與改造荒地，把荒地變成了良田。

棉花產量也大大增多了，一九四九年比一九四六年增加了百分之五十五，收割量一公頃可收二

十六生丁納花，到一九四八年可收三十一生丁納花。在尤蘇包夫農莊，一九四六年收入是二百五十萬盧布，一九四九年則收入三百七十萬盧布。在高爾基農莊，一九四九年也比一九四六年的收入增加了四倍。

機器拖拉機站本身，是國家企業，經常有盈餘，不需要國家補助，而且該站的生產成本也是逐年降低的，一九四九年成本已降至百分之十一點六。四年當中該站並獲得大量的社會主義的積累金。

二 拖拉機站的組織與工作情況

站的領導者是站長，按照一長制原則進行領導，另外有三個副站長，一為農業專家副站長，領導各個農業生產區，每區設有農業專家，直接與農莊主席聯繫；二為機械工程師副站長，下邊各農業生產區有機械師，他要領導各個拖拉機工作隊；三為政治工作副站長，負責如下四項工作：1、作為站長之助手，協助工會發動全體人員及集體農民的社會主義競賽，以完成與超過生產計劃；2、幫助培養幹部特別是培養機械師等幹部的工作；3、在拖拉機站的工作人員當中，作政治教育工作，作報告演講，定學習計劃，提高職工之政治與技術熟練程度；4、監督拖拉機站與農莊雙方簽訂之合同的徹底執行，提出與克服執行中的各種缺點。但政治工作副站長的工作，多係通過該站

之基層組織去進行的，他有責任協同基層組織進行工作，但基層組織是直屬區委領導的，不是由副站長或站長領導。此外，所有修理場統歸總廠主任領導，主任之下有三個工程師作爲他的助手，即：一爲採棉機修理工程師，二爲電力拖拉機工程師，三爲飼畜業總技師。站內還有一個會計處，負責一切財政工作。還有一個機械監督員，他監督每個工作隊修理零件、製造與工作，也直屬站長。還有工會、青年團、黨的組織。拖拉機站的黨組織之工作特點是：第一、站內之黨員都到各個集體農莊去分散工作，只有一小部分在站內工作，如修理廠等；第二、又是農業又是工業的工作，它必須使黨和農民以及工人都取得密切的聯繫；第三、配合工會與政治工作副站長，領導社會主義競賽與羣衆的政治教育工作，並使黨員以身作則，起模範作用。

機器拖拉機站每年要與它所服務的集體農莊訂立合同，並根據合同進行工作。合同用烏茲別克文與俄文寫成，規定農莊與拖拉機站雙方做些什麼，其義務，時間地點及人事都具體規定，並經雙方簽字送交區蘇維埃批准。

新道路機器拖拉機站爲十九個農莊服務，該站共組織了二十個拖拉機工作隊，每隊使用四至九架拖拉機，耕種棉田二百公頃到四百五十公頃之多。

拖拉機站的站長與副站長，負責領導工作隊的工作，按照一長制的制度進行領導。其領導方法是使用無線電指揮工作，必要時則親身到發生事故之工作隊的工作地點去予以指導。

每個工作隊在出發工作時，都帶一個流動修理工場（裝置在汽車上），需要較複雜之修理時，則由隊長用無線電話通知拖拉機站的修理工廠，廠長需即刻派人出發去修理。

在耕種技術的領導方面，拖拉機站設有農業總專家，專管技術。另外又把農莊土地分為幾段，按段設農業專家，二個專家管理三個農莊。爲了及時提高農業專家與技師的生產知識與技術，規定每五至十天召開討論會一次，討論工作與理論上的各種實際問題。

站內設管理委員會，由站長、專家、工作隊之技師、農莊主席，和黨與社會團體的代表組成。站委會，在每個耕作季節如春耕、夏鋤、收割之前，召開會議，由站長報告他執行合同的情況及今後工作計劃。

爲了使科學與生產緊密結合，一九四八年，根據農業部的決定，成立了『科學生產會議』，與塔什干市的農業研究隊，灌溉與機器生產研究院和全聯邦性的技術研究院取得聯繫。科學生產會議的任務就是把先進的生產經驗和成就運用到集體農莊中間去。

爲着順利地實現合同，需要加緊訓練機械師等技術幹部，特別是培養當地的農民幹部，例如在一九四六年至一九五〇年，已培養出了一百七十七名烏茲別克的農業技術幹部並予以深造。

拖拉機站，除要執行和農莊訂立的合同外，並有自己的工作計劃，根據自己的計劃還進行大規模的建設，保護與修理拖拉機，建築職工文化與生活的設備，例如職工住宅、食堂、俱樂部、澡

塘、禮堂等等。

三 集體農民的實際操作

主人引導我們參觀了附近農業生產的實際情況，使我們親眼看見了各種機械化的農業生產，例如：

電力翻地拖拉機，有電綫通電，一小時可以耕地零點七公頃，五十二匹馬力，十小時耕五公頃以上，可以繼續使用十至十五年。

小變電所，是裝置在汽車上的，隨着各種電動機器到田野裏去工作。

流動修理站，也裝置在汽車上，凡不必作基本大修的機器，都可在出故障時在當地以電話叫來這種修理站當場修好，免得停工耽誤工作。

電力鋤草萬能機，它在十小時之內可以代替一百個人工鋤草。

種棉機，同時在施肥，它在十小時之內可以平均種二十公頃棉。

用油發動的鋤草培土施肥機，同時在操作。

園藝萬能拖拉機，種果、菜等，用油發動，工作時人以手扶柄隨之步行，它有十四匹馬力，可以種地、犁地、鋤草、收菜、拉車。

採棉機，是一種最新式的機器，我們看到了它的表演，它從棉壠中過去，棉桿不斷，淨花便從機上的大簍中放到汽車上去了。發明者是烏茲別克人，已獲得列寧勳章。我們聽到了他親自對我們的講解。

不熟棉桃剝打機，一小時可以剝打八百公斤的棉桃，十小時可剝八噸，但一個人工一天只能剝四十公斤。

機器修理工廠，是各個流動修理站的總指揮，只有它不可能勝任的大修工作，才交到站外的大工廠去修理。

這是一個新建不久的拖拉機站，很多樹與房都是新置不久的，許多宿舍、樓房、大禮堂還在動工。站長說：『如果你們過三兩年再來這裏，你們便可以看見，我們的面貌又會大不相同了！』爲什麼集體化必須依靠拖拉機站？爲什麼可以消滅城鄉對立，工農業對立，智力勞動與體力勞動的對立？爲什麼蘇聯青年們不僅不知道地主資本家的剝削情形，而且將要不知道什麼叫做大自然的災害？在這裏，我得到了解答，看到了事實的根據。

我們看到的集體農民，幾乎完全不再用手操作，只需開動機器，而且在田野的機器上裝有電話、電爐子、收音機。蘇聯的農民是新式的農民，不僅是因爲再無地富剝削，再非個體勞動，而且是能運用科學與機器的，可以成爲農業專家的人。

斯大林格勒的斯大林博物館

蘇聯的博物館在各個城市裏佔據着重要的教育陣地。我看過的有地方性的，例如赤塔博物館可以形象的告訴你赤塔州的歷史、自然、生產、民族等系統的知識；專題性的，例如列寧格勒的俄羅斯藝術博物館與冬宮博物館，可以清楚的向你介紹出一部俄羅斯與蘇維埃的藝術歷史，說明着人類藝術史的最高峯與一切進步藝術的工作方向；歷史性的，如莫斯科歷史博物館可以使你很輕鬆的看完一部八百年豐富經歷的過程；不同工作系統的，如莫斯科技術博物館，是一部社會主義工業的巨著，紅軍博物館是用畫、像、實物、造型寫成的一部論衛國戰爭；傳記性的博物館，如各地的列寧博物館，特別是莫斯科的列寧博物館，則是一部最生動的列寧傳的藝術巨著。它們都可以被當作一項專門的學問去專心研究，各種類型博物館中的指導員，都可以充當該門學識的教授或教員，到各學校去作報告和講課。

斯大林格勒的斯大林博物館，是以斯大林親自指揮保衛察里津，因而該城改名為斯大林格勒，和親自指揮斯大林格勒的抗德衛國戰爭為主題的博物館，它的規模並不很大，因為它利用着保衛察

里津時代斯大林指揮戰爭的司令部，那只是一幢不大的建築，它在城市的中心區距火車站很近的地方，但是它一直在起着不可估量的巨大教育作用，斯大林格勒的勞動人民們和每一個到過該城參觀的人都要到那裏去瞻仰。

斯大林博物館是裝璜得十分適當的，每一張像、畫、圖表與實物，都是有力的教育工具。我想，只是把我所能記下來的這些像、畫、圖表與實物寫在下面，作為瞭解歷史和佈置我們自己的各種博物館的一點參考。

第一室：從窗內可以看到斯大林在一九一八年六月六日來察里津時下車的車站，這便是當時的司令部，他就在此地指揮戰爭。第一室的陳列，是整個博物館的緒論，它說明着布爾塞維克黨在如何動員與組織羣衆準備和進行十月革命，保衛察里津。但是我並未能把陳列品都記錄下來。室內中央有當時保衛察里津使用的一尊大砲與兩面軍旗，以下是我記錄的陳列品的名稱，從它們的名字上可以瞭解當時的歷史事實。

第二室：有一九一八年夏季全國形勢地圖，德佔烏克蘭，英美佔莫爾馬司基，日本與白匪佔據着東方，烏克蘭，頓河流域，東方糧食產區都陷於敵手，全國處於飢餓狀態。唯一供給食糧的地區是伏爾加河下游，察里津是伏爾加河的咽喉，所以黨派了斯大林去保衛察里津，這是一個十分重要的任務。其他重要的陳列品，有一九一八年五月三十一日列寧簽署的委任狀；六月六日斯大林抵達

察里津的照片；當天斯大林瞭解了當地情況給列寧的電報（照片），電報大意說：此地秩序混亂，糧食商投機搗把的很多，但這種現象可以迅速的改正過來。斯大林團結幹部與積極分子，派幹部下鄉購買與組織運輸，把糧食運往國家中心地帶的照片，僅六月份之內斯大林給各個戰綫運去了兩千三百七十九火車糧食。斯大林發現在參謀部中有托派分子在進行破壞活動，於是他用了高度的組織力量進行了清除破壞分子的工作（照片），並動員了資產階級分子進行挖戰壕的工作（照片）；因為察里津的重要戰略地位，伏羅希洛夫被派去協同斯大林進行工作（照片）。糧食任務完成了，斯大林與伏羅希洛夫親自指揮該綫的戰爭（像）；列寧又發來了要糧食的電報（照片）；斯大林覆電（照片）說，我要親自動手按照你的命令送到，並可以送大批的魚去；列寧回電（照片）說，那是最好的，如果有肉和菜更好。當時送糧食是極端困難的，運糧車上被打了很多的洞（照片）。克拉克司莫以六萬軍隊進攻察里津，察里津組織了軍委會，由斯大林親自領導，大量幹部都是新提拔的工人（照片）；斯大林命令各個工廠把鐵甲車與艦隊加工武裝起來，實現了（像）；斯大林去電報向列寧要驅逐艦與潛水艇，列寧用斯大林的電報為命令，並親自檢查執行（照片）。斯大林主持出版了『革命的士兵』報紙（實物展覽）。察里津被包圍了，斯大林擊潰了敵人（畫）。一九一八年八月的時候，斯大林親到戰場去慰問士兵（大油畫）；斯大林給列寧的信中提到了托派分子在消極怠工與破壞的情形。一九一八年十月間又被包圍了，十八日白匪開始進攻，遇到的是迎頭

痛擊，敵人全部潰退了（照片），斯大林向列寧報捷的電報（照片）；解圍之後各地開會慶祝時給列寧斯大林的賀信（抄文）。當時的軍裝（實物）與現在中國人民解放軍的質量類似。斯大林發表了論南俄反動武裝的文章（抄文），一九一九年白匪高爾察克發動蠢動，他本人在烏克蘭，由鄧尼金進攻察里津，又被圍了，正遇伏爾加河漲水（文字說明），路斷無援，乃動員全力參加戰鬥，所有的黨課都停止了，都上了前綫，事前斯大林被調到莫斯科去了，列寧來電讓像斯大林一樣的進行保衛戰鬥（文字），這時起作用最大的是布丘尼的騎兵（有布丘尼騎馬的巨幅油畫），勝利了，全蘇中央獎給該市一面紅旗（實物），伏爾加的海軍大砲也起了重大作用（實物展覽上邊有字：一九一九年製，參加過戰鬥，一九三九年船被調走了，砲被拿下來作展覽之用）。一九一九年秋鄧尼金又發動了蠢動，中央又派斯大林來解決戰鬥，並委託為南俄全綫總司令（文字），斯大林取消了托派的陰謀計劃，要九軍與十軍從哈薩克（沙漠地帶並有敵人）到察里津去。一九二〇年一月三日到八日紅軍佔領了羅斯多夫，協約國三次進攻時此地情況很好（文字）。一九二〇年一月十五日，加里寧來察里津慰問與動員工人與軍隊（照片）。一九二四年四月十九日全蘇中央又獎此城以紅色勳章與獎狀（像），一九二五年四月十日，俄國蘇維埃中央發佈命令改察里津為斯大林格勒（文字照片）。

第三室：兩個巨幅放大照像是戰前斯大林格勒的市中心美麗的廣場，巍峨的巨大的樓房（經過

德國人的破壞，現在完全不見了），各種工廠、公園、劇院、學校、各種市政建設照片（現在不見了，却已經重新建築了更好的工廠、公園、劇院、學校等等）。主人告訴我們：如果沒有希特勒背信棄義的進攻，你們可以看見，照片上的美麗的建築，甚至它們比照片上更好。一九四二年六月二十二日德國法西斯開始了這個進攻（文字），七月三日斯大林向全國發出了號召（文字），斯大林、莫洛托夫、伏羅希洛夫、馬林科夫等組成了國防委員會（文字），各地人民一致響應（各種照片），察里津保衛戰的一位老英雄與他的兒子一起參加戰鬥了（像片），斯大林在莫斯科動員軍隊保衛莫斯科（像），這是與當年保衛察里津一樣的姿態。一九四二年敵人改變了計劃直取斯大林格勒市，敵人動員了一百個師以上的兵力，因為敵人重視了斯大林格勒的戰略地位，當時依照斯大林的命令，於一九四二年八月十二日由馬林科夫、瓦西列夫斯基去該市領導，軍委會主席是哈魯少夫，指揮員是耶良卡中將（像），斯大林的電報（文字）說：堅決保衛斯大林格勒，要在此地消滅敵人，對一切戰綫具有重大意義。戰鬥在每一寸土地上展開了（各種造型與照片、實物），有四個戰士擊毀敵人十五輛坦克的塑像，該戰鬥擊毀了敵人三十多輛坦克，其餘的都被擊退下去，四個英雄中有列里各夫與沙莫力果夫。有三十三個戰士打垮二十七輛坦克與一百五十個敵兵進攻的戰鬥畫像。國防委員會獎給拖拉機工廠與水道工人的獎旗各一面（實物）。

第四室：一九四二年八月二十三日，德軍從拖拉機工廠突破防綫到伏爾加河岸了，當時蘇軍主