

# 手工業生產合作社 參考資料

中華全國合作社聯合總社編



財政經濟出版社

書號 0175  
定價 10,500 元

中華全國合作社聯合總社編

# 手工業生產合作社 參考資料

蘇聯專家對中國手工業生產合作社工作的  
建議和蘇聯工藝合作社先進經驗的介紹

財政經濟出版社  
一九五四·北京

\* 版 權 所 有 \*

## 手工業生產合作社參考資料

定 價 10,500 元

編 者： 中華全國合作社聯合總社  
出版者： 財政經濟出版社  
北京西線布胡同七號  
印刷者： 中華書局上海印刷廠  
上海澳門路四七七號  
總經售： 新華書店

分類：財政經濟 編號：0175  
54.12，京型，127頁，179千字；787×1092，1/25開，10—4/25印製  
1954年12月上制初版 印數〔滬〕1—12,000

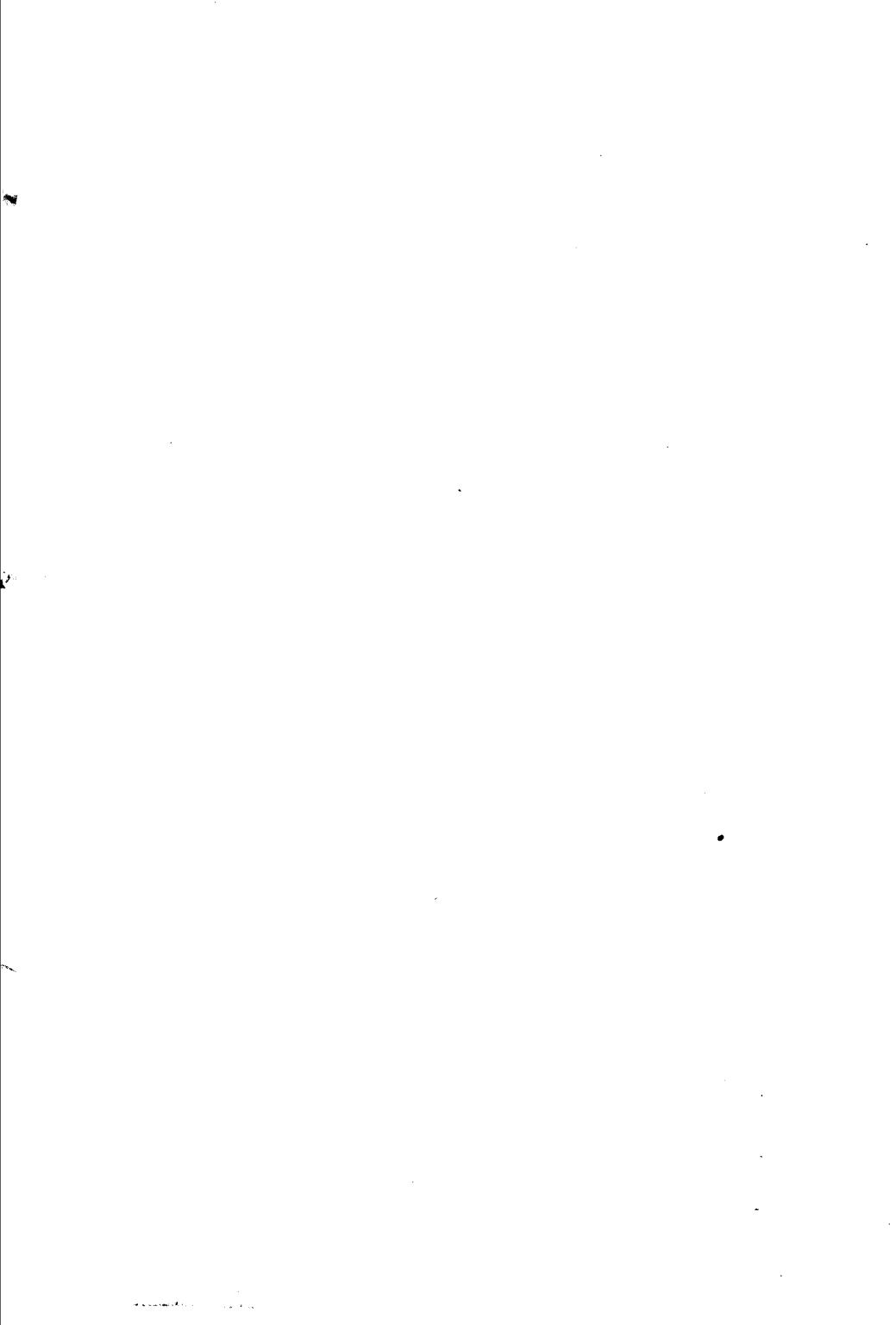
(上海市書刊出版業營業許可證出零零八號)

## 前言

蘇聯工藝合作專家日沃比斯夫同志，於一九五〇年來中國幫助和指導手工業生產合作社的工作。三年來，他系統地介紹了蘇聯工藝合作社的先進經驗，深入地了解了中國的具體情況，並結合中國具體情況提出了若干工作建議，使中國的手工業生產合作社獲得了顯著的成績。現在日沃比斯夫同志已完成蘇聯共產黨和政府所交給他的光榮任務，而回到偉大的蘇維埃祖國去了。爲了感謝他兄弟般的真誠無私的幫助，爲了紀念他的忘我的工作精神和由於他的辛勤勞動所獲得的寶貴成果，特將他的部分報告和建議公開出版，作爲各地生產合作幹部的工作參考書和幹部學校的學習教材。

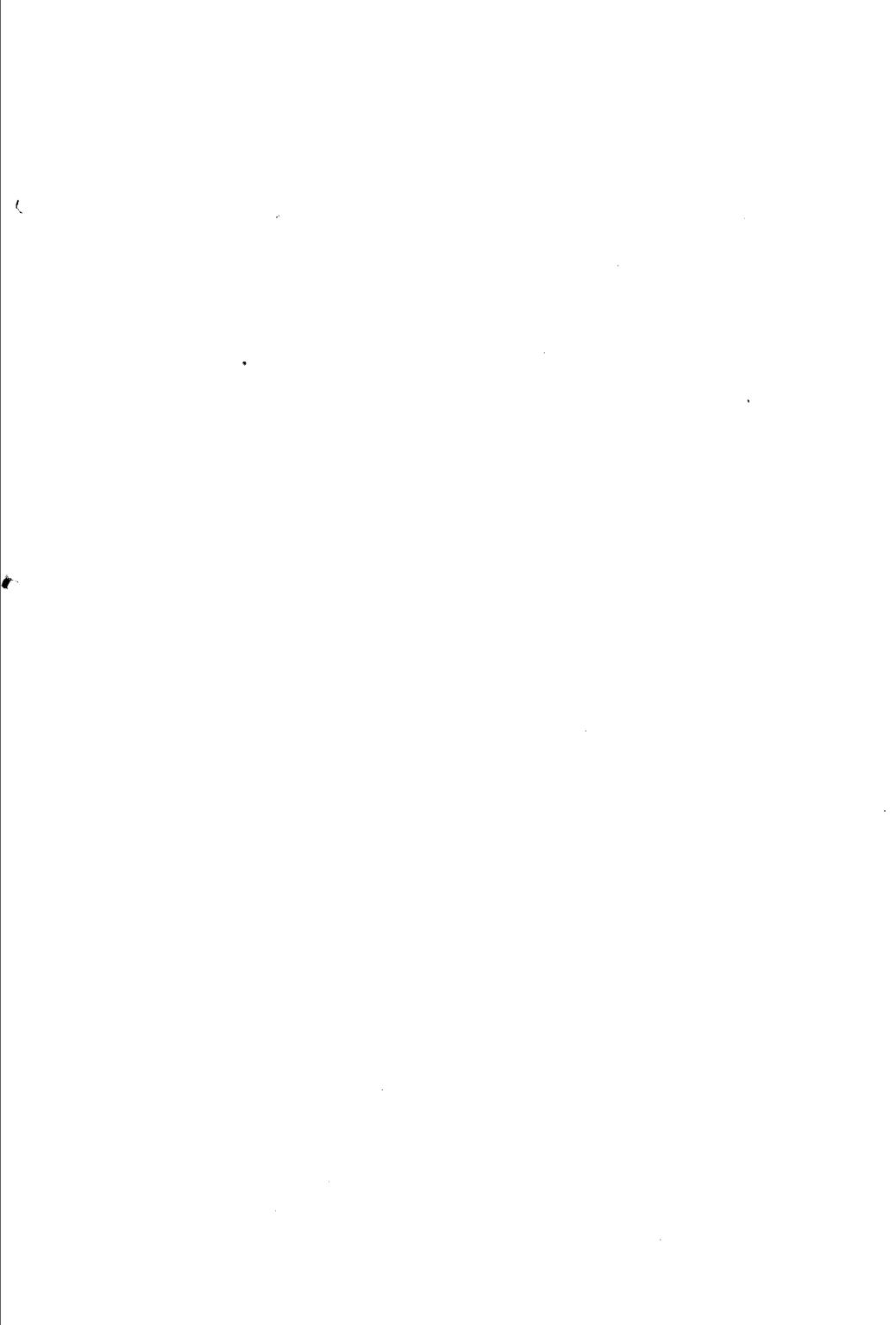
編者

CAAB/11



## 目 錄

對中國手工業生產合作社幾個問題的意見.....	(七)
蘇聯工藝合作社的發展.....	(三)
關於工藝合作社基層社的章程問題.....	(毛)
蘇聯工藝合作社監事會的工作.....	(五)
蘇聯工藝合作社基層社中的經濟核算制.....	(七三)
工藝合作社的會計核算.....	(九六)
工藝合作社的財務管理和會計核算制度.....	(三七)
蘇聯工藝合作社社會主義競賽的組織.....	(五三)
關於產品質量檢查工作的組織.....	(一六七)
對調整中國手工業生產合作社工資問題的意見.....	(八三)
對生產聯社如何組織業務的意見.....	(一九六)
對生產聯社如何組織業務的意見.....	(一九六)
對生產聯社如何組織業務的意見.....	(一九六)
附：山東省總社濰縣批發站與濰坊市生產聯社、基層生產社業務經營分工方案(草案).....	(二〇)
加工企業工作的組織.....	(一〇六)
手工業生產合作社的任務.....	(三五)
對浙江、杭州和上海市手工業生產合作社工作的意見和建議.....	(三四)



## 對中國手工業生產合作社幾個問題的意見

——一九五二年在第二次全國手工業生產合作社會議上的報告

中國的手工業在中國國民經濟中佔有很大的比重，並且在生產人民所需要的各種商品上，首先是在滿足農村居民的需要上有着很大的意義。

只要舉出一個數字，就可以充分說明這個問題了。在中國從事手工業的有兩千多萬人，也就是說，將近有一億人口依靠着手工業生活。

在一九五二年中，全國手工業所生產的產品佔中國全部工業產品的百分之三十一。而在個別省市，手工業在這些省市的國民經濟中和工業生產中所佔的比重還要大。

同志們對於這一點比我知道得更清楚，因此沒有必要來詳細地談這個問題了。

使手工業者這支巨大的隊伍向着新的道路發展，向着有利於人民、有利於新的人民民主中國的道路發展，無疑地是有着重大的意義的。

蘇聯手工業發展的經驗證明，擺在小手工業面前的有兩條道路。一條道路是資本主義的道路。

這條道路是包買主、高利貸者和工廠主無情地剝削手工業者的道路。這條道路是少數富裕的小手工業者在自己的工廠中廣泛地使用僱傭勞動，而使自己變成小資本家的道路。這條道路是使大多數從事手工業的小農經濟遭到破產的道路。這條道路是給基本的手工業者羣衆帶來窮困和災難的道路。

另一條道路是為列寧所發現的道路，就是合作化的道路。這條道路開闢了新的廣闊的遠景，它不是要求小商品生產者破產，而是對廣大手工業者的根本利益負責，提高他們的物質福利。

在中國手工業者中間可以看到一個巨大的趨勢，就是手工業者在參加着各種形式的聯合組織，其目的在於共同推銷產品，共同購買原材料，共同生產，以便從那些商人和企業主的中間剝削中解放出來，這不是偶然的。像生產小組這種聯合組織差不多在每一個省裏都得到了廣泛的發展，我想這也不是偶然的。

生產局的同志們告訴過我這樣一個數字，就是僅僅在安徽、江蘇、浙江三個省中就有一千七百九十一個生產小組。可惜不知道全國生產小組的總數，不過我想總在一萬個以上。

中國的手工業也正像蘇聯的手工業一樣，過去是、現在是、在一個相當長的時期內仍然是在生產人民日用品的事業上具有巨大的意義，在滿足人民日益增長的需要上補充着國家輕工業的工作。

經驗證明，雖然國家輕工業在迅速地發展，但是手工業在很多行業中仍然長時期地保持着自己的獨佔地位，在我們蘇聯也是這樣。在這樣一些行業中，如在縫紉和針織生產上，在為居民服務的各種修理工作如修理服裝、鞋類、家庭用具等工作上，以及各種生活服務方面，手工業生產將在一個相當長的時期內佔有很大的比重。

我所講的並不是在中國古時就已經聞名的特種手工藝這種手工行業，因為在這種行業的生產中，恐怕不可能用大規模的機器生產來代替手工藝者的創作。

因此，有些同志認爲在實行國家的社會主義工業化的時候，發展手工業就失去了必要性，認爲既然我們實行工業化，那就没有必要從事手工業生產了，這種想法是錯誤的。問題不在於發展還是不發展手工業，問題在於如何來發展手工業，在於根據中國目前的具體情況並參照蘇聯工藝合作社發展的經驗，在從新民主主義過渡到社會主義的時期中，用甚麼方法來發展手工業。

這一次我有機會了解了這次會議在討論中國手工業生產合作社的目前情況及其發展方針時所發生的一些問題。現在請允許我談一談對於今後發展生產合作社的工作方面，對於改進現有的生產合作社基層社和聯合社的工作方面，以及對於改進中國手工業生產合作社機構的領導工作方面幾個最基本的、最主要的和意義較大的問題。

第一個問題。毫無疑問，在中國的實際生活中會產生各種類型的手工業合作組織，這是手工業生產合作社由低級形式向高級形式發展的必然階段。

在蘇聯曾經有過這樣一些類型的手工業合作組織：共同購買原料和共同推銷產品的協作社；集體勞動但生產資料和生產工具還沒有公有化的協作社；生產資料和生產工具公有化了的生產合作社；手工業者互助社；工藝信貸社；專門從事一種生產行業的生產合作社；聯合着幾種不同生產行業的手工業者的生產合作社；在集體工廠中集體生產的工藝合作社；全部或者是一部分分散在家中生產的工藝合作社；還有混合的工藝農業合作社和殘廢者工藝合作社。

這些合作社組織形式，也許目前在中國手工業生產合作社中已經有了，也許在將來可能有。主要的問題在於使各種類型的合作組織向着唯一正確的道路——向着生產合作化的道路發展，

也就是說向着逐步地使手工業者的勞動、生產資料和生產工具公有化的道路，向着逐步地過渡到集體工廠和逐步地過渡到集體生產的道路，向着改善生產和使生產機械化的道路發展。

但是必須知道，這不是很簡單地在會議上作出一個決議或者是下一個命令就能解決的，對於這一點需要有巨大的政治教育工作和組織工作，需要一個長時期的工作，以便使手工業者在經驗中，在具體事例中相信和明白合作社集體生產的優越性。

這樣，各種類型的手工業生產合作社就會根據當地的具體情況在中國各省、各市和各縣中組織起來。在某些地方，特別是在農村中，大部分都是先組織供銷生產社，然後再過渡到較高級形式的生產合作社組織。在各城市中將發展共同生產和共同使用生產資料的生產合作社。

#### 第二個問題：關於社章的問題。

在手工業生產合作社的發展方向中起着巨大作用的就是它們的社章。社章是生產合作社的存在與業務活動的基本法則，社章上確定了社員及其領導機構的權利和義務，確定了生產合作社的目的和任務，並且確定了生產合作社與其他機關的相互關係和資金構成的辦法等等。

但是，在任何社章中，從最低級的手工業組織形式起到高級形式的生產合作社止，在它們的社章中，工業生產合作社的原則應該是一樣的。這些原則是：加入生產合作社是自願的；生產合作社的領導機構是經過選舉產生的，並且他們要向社員報告自己的工作；每一個社員都要親身參加合作

社的工作；僱傭人員的數目有一定的限制；社員要以自己的股金來構成合作社的公有資金；社員要對生產合作社的工作負責等等。

手工業生產合作社現行的章程基本上正確地反映了生產合作社的這些原則，但是在實行中證明，有一些要求還是過於高了一點，如要求有統一的定額，統一的計劃等等。

這個章程還需要作某些修改，主要是在文字上加以修改。

除了這個章程以外，毫無疑問，還必須擬定其他低級形式的手工業生產合作社如供銷協作社等的章程草案。這個工作顯然應該由生產局來作。

關於生產小組問題。中國各省都有很多生產小組，也就是一些沒有社章，沒有股金，甚至往往沒有被選舉出來的理事會和監事會，沒有參加生產合作社聯合社，並且不受合作社領導的手工業組織。在某些生產小組裏已經有公有的生產資料，而在另外一些小組裏生產資料仍然屬於社員私人所有。在某些生產小組裏有僱傭工人，並且在合作社的招牌下掩蓋着各色各樣的資本主義分子，剝削關係正在那裏滋長着。對於這些生產小組怎麼辦呢？合作社應不應該管它們呢？

既然這種手工業者的組織形式是在中國的具體情況下產生出來的，那末毫無疑問地手工業生產合作社就不能拋棄它們，而且必須把它們看作是組織各種類型的生產合作社的基礎，使它們發展成爲真正的手工業生產合作社。

事實證明，很多生產小組在目前已經完全具備了成爲真正的生產合作社的條件，另外一些生產小組也都可以改爲低級形式的合作社組織。這也就是說，合作社機構應該幫助它們，在原料供應和

產品推銷方面幫助它們，以便慢慢地把它們引到合作社系統中來。但是當它們目前還沒有實現合作社的那些原則的時候，就認為它們已經是合作社了，我認為這是不對的。因為如果這樣的話，那我們就承認那些混在生產小組中間打着合作社招牌的真正的私人企業主的企業是合法的了。只有這樣的機構，就是實現了我上面所講的那些合作社原則的機構，才能被認為是合作社。

### 第三個問題：關於生產的集中和生產的機械化問題。

手工業生產合作社的目的和任務之一，就是要更好地組織生產過程，實行勞動分工，逐步地採用更完善的生產工具和使生產機械化來擴大生產，改進自己社員的勞動條件。當然，這些措施在集體工廠中和在集體生產中比較容易實行。

但這是不是說組織手工業生產合作社就必須一下子開始集體生產並實行機械化呢？

當然不是這樣。生產的集中和機械化這個過程，是要在各手工業生產合作社中實行的，但是是逐步的實現，並且在各個行業和各個地區都是不同的，如在某些地方比較快一些，而在另一些地方就比較慢一些，這是視其具體條件，視生產合作社資金的多少和資金增長的情況，視生產合作社購置設備和獲得電力的可能性等等而決定的。

蘇聯工藝合作社，在戰前幾個五年計劃年代，由於國家重工業的發展，由於我國機器製造業的發展，也就是說隨着獲得設備、機器和車床的可能性的增加，因而這個過程獲得了極為迅速的發展。

大概在中國手工業生產合作社中，這個過程的發展也將是這樣的。

但是，所有這一切並不是說必須一下子就開始集中生產並使生產機械化，完全拒絕手工生產方

式，拒絕利用手工業者所使用的那些設備和工具。如果這樣，那就錯誤了。沒有一個生產合作社一下子就能將機器和車床購置齊全的，大部分的生產合作社即使購置了各種機器，那也會碰到沒有會使用這些機器的技術熟練人員的困難。同時，我們蘇聯的經驗和中國一些手工業生產合作社的經驗都證明，如果能夠更好地利用現有的手工器具、工具和設備，更好地組織社員的勞動，實行勞動分工，改善勞動條件和實行其他一系列的措施，是可以作出很多成績的。就以共同使用生產資料與生產工具和實行勞動分工這一個最簡單的方法來說，就可以大大地增加生產和改善產品的質量。

談到這個問題，我想簡單地說幾句關於生產資料和生產工具公有化的問題。蘇聯工藝合作社基層社現行章程上寫道：「為經營合作社的集體生產事業所必需的主要生產資料和生產工具，如屬於各社員的生產場所、車床、機器及其他工廠用的設備和運輸工具，概行公有化。各種手用小型工具、家庭用的縫紉機、原始型的生產設備（手工織毯機、編網機、頭巾織造機和照相機等），無須公有化。」這是一九五〇年通過的社章上所規定的。而在此以前的社章上是這樣規定的：公有化的範圍由基層社社員大會確定，也就是說由社員大會規定那些應該公有化，那些無須公有化。

在蘇聯工藝合作社中，生產資料公有化的條件在各個不同的階段上都有所變更。在工藝合作社發展的初期，公有化了的生產資料的價值摺作股金、存款或慢慢地由合作社支付。

蘇聯的這個經驗，對於中國手工業生產合作社在解決公有化問題的時候是有幫助的。公有化是逐步實現的，公有化並不是公有那些小工具和小手工設備，而是公有那些主要的生產資料。

其次，再談一談集中生產問題。在蘇聯直到現在還有一些基層社，它們的社員或者是全部地，

或者是在部分地分散在家中生產，在這方面我們看不到一點壞處。因為在某些行業中，用這種勞動組織形式可以使那些沒有條件到企業的集體工場中去工作的人——殘廢者、有小孩的母親和老年人也能參加勞動。

#### 第四個問題：關於產銷結合問題。

當然，在這個問題上需要採取一系列的組織措施，以便改善手工業生產合作社和供銷合作社之間在業務上的聯系，改善手工業生產合作社和國營貿易之間在業務上的聯系。蘇聯工藝合作社的經驗和中國很多先進生產合作社的經驗證明，生產機構和貿易機構之間所簽訂的合同是建立這種相互關係的最好的形式。特別是對於那些在當地市場上不能完全推銷出去而需要運到有銷路的地區去的產品，尤爲需要。

但是，主要的還是生產合作社本身的工作，對於這一點我認爲首先要注意當前的工作。

事實上，生產合作社是要生產人民所需要的產品的，也就是說，生產產品要考慮人民的需要，考慮合作社和國營貿易機構的需要，研究需求的情況，並且還要考慮到季節性，考慮到各民族在生活需要上的特點。這樣就可以大大地減少產品推銷上的困難。這也就是說，首要的任務在於研究需求的情況，考慮需求的情況並生產人民所需要的各種商品。

生產合作社要出產質量好的產品，就必須組織對產品質量的檢查工作，不僅要對製成品進行檢查，而且還要在生產過程中進行檢查，不僅要聽取貿易機構對於產品質量的要求，並且要爲自己合作社商標的榮譽而鬥爭，使自己的產品更容易推銷出去。只有用這種方法，生產合作社的產品才能

找到市場，趕上「名牌貨」產品，並且超過它。必須努力使人民尊重和相信生產合作社的商標，使他們知道這是質量好的產品。

手工業生產合作社要使自己出產的產品的價格低廉，就必須節約原材料和資金，減低成本，注意成本。這樣也可以促使推銷中的困難的減少。

由此可見，生產合作社的任務就在於生產質量好、價格便宜的產品。

講到關於組織措施問題的時候，也可以談一談關於手工業生產合作社基層社和聯合社自有零售業務的組織問題。我們看到，在中國各個城市中，有些生產合作社在這種零售業務方面的經驗是很好的。

這種經驗在中國手工業生產合作社的工作中是可以利用，而且是必須加以利用的。

第五個問題：關於手工業生產合作社聯合社問題，關於在中國建立手工業生產合作社獨立系統的問題。

毫無疑問，建立獨立的手工業生產合作社系統，設有單獨的中央機構，將會促進中國手工業生產合作社事業更加迅速的發展，促進生產合作社的業務工作和領導工作的改進。

這一點已經很明顯，事實證明了供銷、消費合作社聯合社的領導幹部都忙於組織自己的貿易和採購這些主要工作，因而沒有足夠的力量和時間來注意生產合作社的工作。我想這一點來自各地的同志們都看得很清楚，各個聯合社領導方面在今年對於生產合作社的工作討論了幾次，而對於貿易和採購問題討論了幾次。