

The Marketing of Success

成功的营销

原著：〔美〕戴尔·卡耐基
编译：武庚



百家出版社

The Marketing of Success

成功的营销

原著：〔美〕戴尔·卡耐基 编译：武庚



百家出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功的营销 / (美) 卡耐基原著；武庚编译，—上海：
百家出版社，2002.11

ISBN 7-80656-756-9

I. 成… II. ①卡… ②武… III. 市场营销学
IV. F713.50

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 084970 号

书 名 成功的营销

原 著 者 戴尔·卡耐基

编 译 者 武 庚

责 任 编 编 姜逸青

封 面 设 计 梁业礼

出 版 发 行 百家出版社(上海天钥桥路 180 弄 2 号)

经 销 全国新华书店

印 刷 商务印书馆上海印刷股份有限公司

开 本 880×1230 毫米 1/32

印 张 10.75

字 数 262 千

版 次 2002 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

印 数 1—10000 册

ISBN 7-80656-756-9/F·58

定 价 28.00 元





成 功
营 销
前 言

前 言

在推进现代化建设的历史进程中，我国由计划经济向市场经济转轨的变革正在加速进行。市场经济的特征、核心是什么呢？是市场竞争，全方位的竞争，特别在我国加入了WTO后，这市场竞争更扩大为全球性了。在这全方位、全球性的市场竞争大潮的冲击下，一切与市场相关，哪怕是沾边的行业、企业、单位都无一例外地要经受考验、洗礼，顺者昌、逆者亡。要想在这激烈、残酷的市场竞争中求取生存，获得发展，以至执市场之牛耳，靠什么呢？靠的是销售，现称之为营销。谁重视市场营销，努力学习，把握其规律、法则、要点、技巧，谁就能在市场竞争中领先一步，取得主动权，反之则必然会败走麦城，被无情地淘汰。

鉴此，市场营销正日益受到全社会空前的重视和关注。有关市场营销的著作相继出版；大专院校纷纷开设营销专业，把营销列入必修的课程，各种市场营销的专题讲座、培训活动层出不穷。与市场相关、哪怕是沾点边行业的领导、在营销第一线的“指战员”学习市场营销的规律、法则、要点、技巧的热情不断高涨，都在呼唤，热切地呼唤更适合他们需要的有关市场营销的精品之作——理论性和可操作性的完美结合，深刻的内涵和生动通俗的表达的完美结合。既能揭示市场营销的真谛、精髓，又能提供掌握市场营销法则、要点、技巧的方法和途径，学以致用，指导自己在市场营销中获得骄人的业绩。



目前书架上的有关市场营销的书籍理论性强、体系完备自不待言，然而似乎都有些美中不足，与市场营销的实践有距离，多少有点隔靴搔痒之嫌，因为这大多出自学者、教授的书斋有关。其实诚如大家所知，市场营销中有全局、有理论，然而它的特色、特征更多地表现在实用性、可操作性上。因而市场营销著作的最佳人选是这样的：有扎实的理论知识基础，又有丰富的市场营销实践的经验，更有积极探索的精神。

《成功的营销》成为卡内基营销训练的经典教材，指点数以万千的卡内基营销训练的学员学习、掌握市场营销的知识、本领，在市场营销的舞台上大显身手。

本书作为市场营销培训的经典教材，其特色、优势是十分明显的。

一、提出市场营销的新观念

作者以独到的眼光提出了市场营销的新观念：只有成功地推销自己才能真正地实现产品的销售——推销自己是第一位的，是成功销售产品的前提和必要条件。这自我销售的观念是崭新的、独特的，也富有哲理性，道出了市场营销的真谛、精髓，书中还对实现成功地销售自我的途径作了指点，发人深省。

二、实践性、可操作性强

本书名为《成功的营销》决非哗众取宠，也不是故弄玄虚，恰恰正是本书特色的集中体现——实践性、可操作性十分强。市场营销说到底是出售产品，东西卖得出，卖得多才是硬道理。本书作者深得市场营销个中三昧，通过自己和率领部人的实践，摸索、总结出一整套行之有效的营销法则、要点、方法，结合营销工作的各个阶段概括出六大营销秘诀、法宝，条条适用，个个有效，包括充分做好售前准备，关键在于要掌握丰富的产品知识和顾客的需求；初见顾客时注意营造和谐的氛围，关键在于精心设计销售的开场白；销售过程中善于激发顾客的兴趣，关键在于如实地介绍产品所带来的益



成 功

营 销

前

言

处；解答顾客疑问时，关键在于用足够的事实证明产品能带来的益处；激发顾客的购买欲望十分重要，关键在于善于运用语言描绘影像来展示产品所带来的益处；要想顺利地完成交易关键在于仔细地揣摩顾客的种种购物的理由。从中我们可以清晰地了解、把握营销各阶段工作的特点、主要矛盾，容易产生的问题、偏向，以便明确自己工作的重心和注意的要点。让你知其然，即在营销的各个阶段该怎么讲，怎么干，掌握哪些要领、方法。并让你知其所以然，即营销各阶段工作的规律。更为突出的、难能可贵的、独到的是指点你如何做，即指点你如何培养良好的销售习惯、克服性格缺陷的方法、途径，其中少而精、打歼灭战的原则切实可行，行之有效。不论你是营销队伍中的新兵还是老将，无论你的水平、工作业绩怎样，只要按照本书中突出的营销要则、要点、方法去办，就能在销售中少走弯路，创造销售奇迹，成为销售高手、明星。

三、质朴中见深刻

质朴是本书中的一大特色，贯穿全文、占全书大半篇幅的是一个个营销实例。初读时感到似乎太质朴了，也显得过于平淡，然而读下去就觉得越读越有味，越读味越浓，就像嚼青橄榄一样。真正体味到平平淡淡更见真。质朴中蕴涵着深刻的内涵，也许这才是达到最高境界的标志吧。

本书中数以百计的多种营销实例太精彩了，大多是营销实践中精选出来。有成功的，也有失败的；有完整的，也有精彩的片段；有令人深省的，也有令人拍案叫绝的，也有令人扼腕叹息的；有发人深省的，也有令人忍俊不禁的。一个个案例那么生动、鲜活，富有典型性，配以精彩的评点，不仅揭示了市场营销的真谛、精髓，也闪耀着生活哲理的火花，给人以启迪。

只要按本书提出的一系列的要则、要点、方法去训练，去工作，就能克服性格的缺陷，养成一个个良好的销售习惯，那么营销各阶段的多种难题都可一一迎刃而解，书中提出的营



销秘诀、法宝就会显示出神奇的效果，销售的成功率会大大提高，创造出一个个销售奇迹。

想成为营销高手、明星的朋友们，快点读读本书吧，快来按本书提出的要则、要点、方法去训练，去工作吧，销售的辉煌业绩等着你去创造！



成 功
营 销
目
录

目 录

第一章 营销的第一大秘诀法宝

——充分做好售前准备在于掌握产品知识和顾客需求

第一节 学习营销的最佳切入点.....	3
第二节 产品知识是实现成功营销的基础.....	8
第三节 产品知识了解多，搞营销主动权大.....	13
第四节 产品知识讲得多不难，懂得多却不易.....	23
第五节 营销人员掌握顾客要求的方法和途径.....	28
第六节 充分做好“售前准备”是提高营销业绩的一大法宝.....	30
第七节 收集促进推销有关资料的途径和方法.....	36
第八节 营销活动所经历的六个阶段.....	40

第二章 营销的第二大秘诀法宝

——建立和谐的氛围在于精心设计开场白

第一节 精心设计开场白，营造和谐的氛围.....	45
第二节 博取顾客注意的要则.....	55

第三章 营销的第三大秘诀法宝

——激发顾客兴趣在于如实介绍产品所带来的益处

第一节 如实介绍产品是激发兴趣的基础.....	63
-------------------------	----



第二节 创造条件以激发和维持顾客的兴趣.....	70
--------------------------	----

第四章 营销的第四大秘诀法宝

——提供最佳的解答在于用足够事实证实产品确能带来益处

第一节 在提供事实的基础上突出产品能带来的益处.....	77
第二节 说服顾客需遵循的要则.....	79
第三节 提供各种事实,把重点放在突出产品能带来的益处上	89
第四节 要用事实证明产品确实好.....	92
第五节 以实例为证将使你的营销创造奇迹.....	96
第六节 让实例更富有说服力的条件.....	99
第七节 说话保守点能增添说服力.....	101
第八节 讲话少些,示范多些.....	103
第九节 关于提高示范水平的建议.....	108
第十节 运用表演艺术,使产品示范更具吸引力、感染力	111

第五章 营销的第五大秘诀法宝

——激发购买欲在于善于用语言描绘影像展示产品所带来的益处

第一节 激发顾客购买欲的要点.....	117
第二节 购买欲源自需求.....	121
第三节 妙用具体化、图像化语言艺术.....	124
第四节 学习、善用语言描绘影像.....	129
第五节 树立自觉运用语言描绘影像的意识.....	136
第六节 用语言描绘影像的要点.....	141
第七节 选择恰当的成交时机的窍门.....	144

第六章 营销的第六大秘诀法宝

——完成交易在于仔细揣摩顾客种种的购物理由

第一节 大胆开口要求成交.....	159
第二节 使用“衡量成交法”的要点.....	164
第三节 运用“次要理由”促成交.....	168
第四节 实现顺利成交的要点.....	176
第五节 答复反对意见的办法.....	191
第六节 把握解答反对意见的时机.....	204
第七节 解答反对意见的几个办法.....	211
第八节 解答反对意见的几个要点.....	220
第九节 面对拒绝不放弃.....	233

第七章 提高营销业绩的要点

第一节 培养良好的营销习惯的途径.....	241
第二节 培养良好的营销习惯贵在坚持.....	247
第三节 严格地按照所选的营销规则作练习.....	251
第四节 学习运用营销新方法的要点.....	255
第五节 振奋精神、努力创奇迹.....	261
第六节 该怎样充分利用有限的时间.....	268
第七节 惰性十足的人不适宜干营销.....	272
第八节 订出计划，努力拜访更多的顾客.....	277
第九节 求快更要求效率.....	289
第十节 发扬主动求战的精神.....	293
第十一节 热忱是事业成功的基石.....	299
第十二节 学会怎样营销自己.....	312
第十三节 发自内心地赞美别人.....	320
第十四节 争取升迁的途径.....	325
第十五节 向既定目标坚定地走去.....	334



成 功

营 销

目

录

第一章

营销的第一大秘诀法宝

**充分做好售前准备在于
掌握产品知识和顾客需求**





第一节 学习营销的最佳切入点

——钻研、掌握有关法则、要点

掌握专业知识程度是深还是浅，是业绩优异的保险业务员和与业绩差劣的保险业务员的差异的关键之所在。

——霍格·强森(全美保险业协会)

好几年前，我当上了一家电力公司的广告部经理，那是位于缅因州中部的奥格斯塔电力公司，那时恰逢电力公司为新建一座发电厂而需吸纳资金，正在谋划对外推销自己公司的优先股。一个阶段以来，公司优先股的销售情况极为惨淡。从事公司优先股销售的有五位业务员，其中四位曾干过吸尘器销售，然而销售的业绩几乎为零，另一位未从事销售工作的业务员的销售业绩更为不妙。

公司优先股的销售局面始终没有打开，公司上下都十分焦急、忧虑，都在想方设法。

有一天，出乎意外地我被请到公司的财务办公室，公司财务主管华尔特·威曼先生交给我一项重要的任务——筹划推销公司优先股的广告，为打开公司优先股的营销局面作努力。

我临危受命，事关重大，丝毫不敢有所怠慢，立即自己动手筹划广告，精心地推敲广告词。

广告的设计、制作都十分精彩，然而股票的销售却仍丝毫没有起色。股票销售虽然并没有恶化——其实搞业务能沾点便宜的是业绩不可能下降为负数，然而却可以在零上停留相

充分做好售前准备在于
掌握产品知识和客户需求



当长的一段时间。

这时公司的财务主管威曼先生又来请我出马,让我为那些销售业务员进行“精神动员”,以鞭策他们继续努力寻觅营销对象。

于是我就召集人马——五位销售业务员,对他们发表了充满激情的演讲,演讲富有强烈的煽动性。我充分强调我所设计的广告十分精彩,只要他们借广告的东风出击,那么营销活动定能马到成功,股票营销局面一定能彻底打开。

我的话音刚落,营销业务员中一个瘦长个的北方佬就立即站起身子,将了我一军。

北方佬说我的广告果真那样精彩,具有魔力,真的能把公司的股票销售出去,那么我为什么不自己作示范,也去跑跑客户,带一些订单回来呢?

北方佬的话不无道理,我是该作示范,我怎么也没有想到就这样开始迈入营销大军的行列。

尽管搞营销对我来讲还是平生第一回。然而在接下去的两周内——按我极为谦逊的说法——我所销售的股票的数量竟比那五位专业营销员销售的总和还多。

当然,我的销售业绩算不上好,总共才卖出七股,但那五位销售业务员却连一股也没有卖出去。

于是,相比之下,我有幸登上了全美最差销售员的排行榜,名列第六名。

又过了两周,我又一次被请到公司财务主管的办公室,这次威曼先生给了我新的委任状。

威曼先生很尊重我,他说鉴于我的水平、能力大家都心中有数,不至于委屈我当一名普通的营销业务员,为此任命我为营销部的经理。

天哪,我怎么会遇上这档子事呢?我竟如此这般阴差阳错、误打误撞地一头栽到营销行当上来。这行当我可从来没有干过,对它是一无所知啊,我该如何应对呢?



不懂就学是我的信条。

于是我就广泛地收集、阅读有关销售的书籍、杂志。我还寻访专业训练销售人员的专家，登门求教，我又拜从事销售的经理人、销售业务员及广告代理人为师，虚心求教，不断地用销售专业知识来充实、武装自己，并把它付诸营销实践。

每当我一有什么新的点子、方法、主意等等——不论这如何幼稚甚至荒诞不经——我一定会积极地尝试一番。当然这不仅仅局限于我这个营销部经理一个人而已，而是促动公司全部营销人员去推行，以便从中吸取经验、教训。

试举一例作说明。

我就职于亨利·多何帝公司时，我们的广告经济人曾就促进销售出了一个主意，我就让 1000 名销售人员采用那个主意进行营销，最终是这 1000 名营销人员都说这主意行不通，效果差，我从中吸取了教训。

就是这样不断地尝试、摸索、总结，不断地沙里淘金，来来回回，反反复复，由表及里，由此及彼，寻找有关营销的规律、法则。最终功夫不负有心人，我终于找到了几个促进营销工作的秘诀法宝。

现在，我把这几个秘诀法宝整理成文，借这本书奉献给各位，以便让各位避免我和别人所走过的弯路，轻松踏上营销的捷径，这可谓有百利而无一弊。

其实当一名优秀的销售业务员，并不需要掌握过多的法则。

经过多年的反复的尝试、探索、总结，关于开展营销业务我总结出以下几点基本结论。

关于营销的关键法则仅仅只有六个，无需另外再加了，哪怕只是一两个。至于那些花里胡哨、毫无实用价值所谓众多的方法就更别提了。

近百年来，还没有人发现有关营销的关键法则。而如今我们不仅找到了，并且还作了一些完善。



当一名称职的营销人员无需被一大堆各种规定所束缚，也无需按一些脱离实际的心理学的条条框框去办。关键在于要认真地学习、掌握有关营销的基本法则、规则和要点，并按此进行严格地训练，规范自己的行为，直到对这些心领神会，变成自己的营销习惯为止。

学习推销术没有捷径可走，因而信心、耐心、恒心是获得成功的基础，千万记住欲速则不达这句话，要坚持不懈地进行训练，还该遵照循序渐进的原则，先练一个法则，等到完全掌握后再练另一个法则，切忌贪多求快走过场，这样看上去进程似乎缓慢，但练得扎实，会掌握得十分牢固，一步一个脚印总比蜻蜓点水强百倍，其中发扬持之以恒的精神是取胜的法宝。

俗话说慢工出细活，等到你彻底地掌握这些营销法则，把它运用于销售实践而频频取得成功时，你就会惊奇地感到这些法则确实有无比神奇的威力。

一名销售人员只有真正具备了三心——信心、耐心、恒心之后，才能在坚持不懈地训练、实践中不断地成长、成熟，真正迈入业绩一流的销售员行列。别抱这样的幻想——在两周内达到这种境界。

《华尔街时报》登载过这样一则故事，耐人寻味，转摘如下：

一位来自农村的男孩满怀憧憬、热情来到华尔街，专门学习股票促销技巧，但仅仅只过两周，他就被辞退了。

他只得怏怏不乐地返回老家，有个朋友关切地问他所干的推销行当好不好？

这名前华尔街的推销员十分懊恼，说那个推销行当实在没有一点好，选择学习这一行令他懊丧不已。

读了这则故事我忍俊不禁地大笑起来，并不止上百次地把这则故事讲给从事销售工作人员听。从这个故事中我们大家都得出了一致看法，大多数从事销售的人员都像那个乡下