



利益取舍

卢苏宁
著

作家出版社

利益取舍

卢苏宁 著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

利益取舍/卢苏宁著. - 北京: 作家出版社, 2002. 3
ISBN 7-5063-2284-6

I. 利… II. 卢… III. 长篇小说-中国-当代
IV. I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 015996 号

利益取舍

作者: 卢苏宁

责任编辑: 张亚丽

装帧设计: 张晓光

版式设计: 英子

出版发行: 作家出版社

社址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100026

电话传真: 86-10-65930756 (出版发行部)

86-10-65004079 (总编室)

E-mail: wrtspub@public.bta.net.cn

http://www.zuojiachubanshe.com

印刷: 2207 工厂

开本: 880×1230 1/32

字数: 350 千

印张: 12.5

插页: 3

印数: 001-30000

版次: 2002 年 3 月第 1 版

印次: 2002 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 7-5063-2284-6/I·2268

定价: 20.00 元



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。
作家版图书, 印装错误可随时退换。

内 容 提 要

年富力强、希望有所作为的陆国杰上任清河市市委书记后，面对拉帮结派的班子成员、动辄掣肘的工作局面，审时度势，奇正并用，排斥庸臣，重用能吏，迅速掌握局面，带领清河市走上健康发展的改革之路。

官场之道，为政之要，作者从容不迫、圆熟通透地娓娓道来，诸多同类小说将显得轻飘浅白。



卢苏宁，男，生于1956年7月，江苏宿迁人。下过乡，当过兵，上过大学，做过记者，经过商，现在辽宁营口开发区宣传部工作。1985年开始文学创作，发表过中短篇小说、散文和长篇电视连续剧等。

责任编辑：张亚丽
封面设计：张晓光

—

一辆黑色奥迪牌轿车在高速公路上疾驰，新任清河市市委书记陆国杰轻轻按下电动车窗开关，让车窗露出一条缝，一缕风吹进来，拂动他的头发，初春的风虽然还带着寒意，他还是很快就找到了“春风得意马蹄疾”的感觉。他看见迎面而来的路牌上：“距清河市 50 公里”，由此想到这正是离清河市委书记宝座的距离，他正以每小时 120 公里的速度奔向这个职位。

坐在副驾驶位子上的清河市委办公室主任叶秀山感到脑后一丝凉意，回头发现后面的车窗打开一条缝，小心问道：“陆书记，车里的暖风是不是太足了？别感冒了。”他对新来的书记还不熟悉，说话时多少有几分拘谨。

“当了几天酒仙，整天醉生梦死，现在是梦醒的时候了，吹吹冷风可以让人清醒啊。”陆国杰半是回答半是自言自语。到清河上任前，陆国杰在原来任职的东沟县，连喝了三天送行酒，喝得昏天黑地；连听了三天祝贺高升话，听得忽忽悠悠。陆国杰深知这一历经千年的官场俗气是断不能免的，否则别人就说你官升眼高、得志猖狂而遭人嫉恨。再说别人祝贺你也是抬举你，如果你清高不接受捧场，那就是不识抬举。陆国杰心里清楚，这其中也有朋友的真诚祝贺，也有逢场作戏的捧场。中国官场人情化倾向，在迎来送往的场合里表现得淋漓尽致。你可以心怀高雅，却

不能不随俗。

叶秀山说：“大家都盼着你，清河好几个月没有一把手了。”

“清河是个好地方！”陆国杰感慨道。

清河市是个80万人口的县级市，经济比较发达，市区依山傍海，环境优美，是北方小有名气的港口旅游城市。两年前，陆国杰曾到这里开过会，对清河市印象颇佳，曾暗中慨叹，能在此地为官一任足矣！当时陆国杰还是一个山区穷县的副县长，没想到当年的慨叹，如今真的变成了现实。在陆国杰接到任命的第二天，清河市委办公室主任叶秀山和司机小王，开着清河市的一号车来到东沟县听候调用。这两天陆国杰已经明显感到了一号车的分量，在迎来送往中，其他车总要为它让路，陆国杰戏称之是官轿的现代版本。

轿车行驶在一座大桥上，叶秀山回过头告诉陆国杰：“过了这座桥就进入清河市地界了。”

陆国杰透过车窗，看着这一片土地、山峦、田野、河流、村庄……北方初春的大地苍凉厚重，远处的大海磅礴浩荡于天地之间……

突然，一辆黑色丰田高级轿车从后面高速追了上来，然而这辆车，并不急于超车，而是和一号车并行，陆国杰虽然看不透对方深茶色的车窗，却能感到对方车里的人在关注着自己……这时行驶在前方的一辆卡车突然刹车减速，因为左侧有车，司机小王无法向左规避，只能紧急刹车……强大的惯性使陆国杰重重地撞在前座的椅背上，刹车片刺耳的尖叫声撕裂天空，一号车虽然急剧减速，还是向前面的卡车冲去……就在和卡车尾部相撞的瞬间，一号车停住了，真可谓是差之毫厘。

左侧的丰田轿车见状，加速逃离，因为情况紧急，谁也没看清那辆丰田高级轿车的牌照。

卡车司机吓得面色苍白，被怒气冲天的小王揪着衣领从车上拖下来，指着鼻子问：“你想干什么？”

卡车司机讷讷地手指着前面的路面说：“你……你看前面……”

小王这才发现前面路上有个纸箱，显然，卡车司机是因为看到路上的纸箱而刹的车。

坐在副驾驶座位上的市委办公室主任叶秀山头上虽然撞出一个包，但他首先想到的还是后面座位上的陆国杰，他打开车门，扶起陆国杰问：“陆书记，您怎么样？”

陆国杰被重重撞在前排的椅背上，感到一阵胸闷气短，因惊吓而面色苍白，却并没有受伤。陆国杰说：“我没事，你看清旁边的轿车牌照没有？”

叶秀山说：“没有。”

显然这起险些发生的车祸，是因为那辆丰田高级轿车引起的。

这时小王已经问清了卡车的情况。这辆卡车是安海市机电公司的，今天早上从安海出来，按货单到清河港去提货。行驶途中，发现前面路上有一个纸箱刹车减速，本想停车看看纸箱里是什么东西，捡个便宜，不想差点惹上一起车祸。小王和卡车司机把路上的纸箱打开一看，发现里面装的是洗衣粉，显然是前面某辆车上掉下来的。小王问了半天，并没有发现明显的破绽，卡车司机告诉小王，刚才过去的丰田轿车虽然没记得牌照号码，但肯定是清河的车。看完证件、问明情况后，小王和卡车司机分别开车上路。

这起车祸虽然没发生，却在陆国杰心中留下了一道阴影，陆国杰想，这起差点发生车祸的背后是否隐藏着预谋，难道真的有人想安排一起车祸来阻止我上任？果真如此，这个人又是谁呢？

小王惊魂未定，车速比刚才慢了许多。他说：“回去一定要查查那辆丰田车是谁的。”

“这还不容易，这种丰田车清河最多也只有几辆，让交警大队好好查查，看看他到底想干什么？”叶秀山愤愤地说。

小王进一步分析道：“这辆车在我们旁边什么意思？分明想挤住我们，这么巧？前面的车就掉了一箱东西，卡车一脚刹车……这是一连串！要不是我这车刹车好，早就撞上了，我看这里面有问题。”

叶秀山一边拨打手机一边说：“我让交警大队马上查一下……等卡车到清河时，首先扣下，查清到底是怎么回事，然后再查黑色丰田轿车和卡车之间有什么关系。”

陆国杰说：“秀山，别打电话！别疑神疑鬼的，这样影响不好。我不过是一个县级市的书记，谁害我干啥？要我看这不过是一起巧合，旁边的那辆车里的人无非想看看我这位新官的模样，你们别大惊小怪的，不是没发生事故嘛。我告诉你们，这件事对谁都不许说，只要外面有传闻，我就找你俩算账！我这是有言在先。”

叶秀山和小王见新书记一脸严肃，也就不再多言了。

其实，陆国杰并不是对这件事不重视，而是有更深的思虑。这件事如果真的传扬出去，立即就会成为清河市的头号新闻。制造车祸阻止新书记上任罪名太大，上面一定会对这件事严加追查。不管此事结果如何，清河市委班子成员就会人人自危，形成防范心理。如果形成这样局面的话，既不利于工作，更不利于团结，上任伊始，这样的开局谬误就太大了。再说，若无深仇大恨，谁会为一届官职出此下策。想到这，陆国杰再次严肃地告诫叶秀山和小王，“我再次告诉你们俩，这事就我们三人知道，只要我听到外面有传闻，你们俩就不要在我身边干了！”

清河市是个县级市，隶属于安海市，安海市下辖两个县级市、两个县和两个区。清河市依山傍海，自然条件较好，有大型海港，交通便利，经济比较发达，在安海市占有举足轻重的地位。

陆国杰上任前一天，安海市委书记王积业专门安排了一次单独谈话。王积业以前并不认识陆国杰，对陆国杰的了解程度仅限于简历中的记述。当然他十分清楚，是省委常委副书记杨德宽推荐陆国杰到清河当市委书记的。陆国杰走进他的办公室时，王积业发现这位新任清河市委书记比他想象中的要年轻一些，斯文一些。下级第一次见到自己的顶头上司，多少有几分拘谨，至少也要表现出几分恭敬，而上级和下级谈话时的心情却是松弛的。寒暄之后，王积业拿起一盒中华烟，抽出一支递给陆国杰。

陆国杰说：“谢谢！我不会抽烟。”

“不抽烟好，我这是恶习难改。”王积业自己点燃一支烟，深吸了一口，然后不紧不慢地介绍着清河市的情况。“近几年来清河市发展缓慢，主要经济指标排名连年下滑，问题成堆，主要原因是领导班子不团结。前任市委书记董立平心胸狭隘，水平偏低，不能很好地团结‘一班人’共同工作，前不久又查出有经济问题，被撤职，提前退休了……现任市长郑卫东工作能力很强，但是，班子不团结他是有责任的。前几天让我狠狠地批评了一通，他向我保证一定全力支持你的工作。你上任后首先要组织好清河市委班子工作，必要时我出面帮你整顿……”

陆国杰一边听，一边在笔记本上记着上司的谈话要点。

王积业说：“我是一把手决定论者，一把手是大脑，班子成员是手足。有了一个好的大脑，就是手足有点毛病，照样成就一番事业。一地兴衰，关键在一把手的思维质量。德宽同志推荐你来当河市的一把手，我相信他是有眼光的。我在清河当了5年

书记，对清河还是很有感情的。国杰啊，你到任后放开手干，我给你当后盾。”

陆国杰表示感谢的同时，对王积业在清河当过5年书记这句话铭记在心。陆国杰心想，王积业不仅仅是顶头上司，他对清河的影响绝对不容忽视。

从王积业办公室出来时，王积业握着他的手说：“卫东给我当过秘书，我了解他，这个人能力不错，就是个性上有点毛病，如果他有什么，我来收拾他。希望你们能合作好，实在不行，我把他调出来。”

“请王书记放心，我们一定能合作好。”陆国杰不得不多想一想王积业和郑卫东的关系，由此联想到郑卫东和董立平矛盾中是否有王积业的因素。陆国杰在表态时没有忘记说“在市委、市政府的领导下努力工作……”这绝对不是什么套话，这既是组织原则，也是臣服的特定程式。

陆国杰入主清河市的仪式是在简短的班子成员见面会上完成的。市委组织部刘家和专程送陆国杰到清河上任，郑卫东陪着刘家和、陆国杰走进常委会议室，清河市委常委们按职务排序自然站成一排，陆国杰和班子成员一一握手问候。

落座后，清河市委副书记、市长郑卫东介绍班子成员姓名和分工情况：“市委常务副书记刘永华，分管市委的日常工作和干部人事；常务副市长孙明浩，分管政府的日常事务，主抓财税、经济，分管农业、科技、文化教育、卫生、乡镇企业、民政；副书记高思，分管政工、宣传、政法、文化、统战；副市长张兴化，分管工、商、贸、交通、城建、环保；纪律检查委员会书记洪安和、组织部长关浩、宣传部长李岩分工都十分明确我就不介绍了。”

多年的官场磨砺，陆国杰早已学会用沉默来建立威严，他一

言不发，努力记住每一个人的名字。

郑卫东说：“我们早就盼着上级给我们派一位理论水平高，工作能力强的书记来，今天终于盼到了。国杰同志年轻有为，是省委领导亲自点将，为我们选调的班长，今后，我们班子成员要紧密地团结在国杰同志周围，齐心协力，把清河的工作做好。这里我先表个态，我保证做到，主动配合不越位，积极工作不说累。作为前任班子的主要成员之一，团结出了问题，工作没搞好，我是有责任的。在新班子中，如果团结再出问题，我还有什么脸面立于清河，我将自请处分，引咎辞职……”

郑卫东话说得十分诚恳，但陆国杰并不为之所动。他知道郑卫东说得越诚恳，他所承担的责任就越重，郑卫东把自己放在被动的位置，如果真的搞不好团结，自己作为主动方的责任就是不可推卸的。搞好团结不在于怎么说，而在于怎么做，经过近20年官场磨砺，陆国杰不再为漂亮的言语而心动。

郑卫东最后说：“请国杰同志作指示。”

陆国杰没有发表大家所期待的讲话，他不想在和每个班子成员单独谈话前更多地表露自己的想法。他十分清楚，这个领导集体中，每一个成员此时都在关注着自己的一举一动、一言一行，把握对方须留有更多的悬念。陆国杰心情平静地说：“今天是见面会，大家认识就达到目的了。我不了解情况，下车伊始就作指示，只能是胡说八道。来日方长，共事多多，国杰是何人物？大家不久就会认识，自我介绍难免有虚美之辞误导大家，一说就多，不说正好，改日我找各位单独谈好吗？”

最后，市委组织部长刘家和在会上传达了市委书记王积业的指示，要求清河市委全体班子成员团结一心，把清河市的工作搞上去。

市长郑卫东以一种十分复杂的心情迎接新书记的到来，这几个月一直是他主持清河市全面工作，本以为可以顺理成章地成为清河的党政一把手，没想到半路杀出个陆国杰。见面会上，他实际上等于让出了一把手的位置，尽管一副坦然的样子，心情还是透着几分凄凉。在介绍陆国杰时，嘴上说新书记政策理论水平如何如何的高，能力多么多么的强，心里却对这个曾是山区小县的副县长并不服气。他从王积业那里得知，陆国杰来清河，是因为省委常务副书记杨德宽的推荐。郑卫东不得不服的是陆国杰的后台更硬。郑卫东对见面会上陆国杰的谨慎完全理解，他也担心前任之间有不和谐的背景，可能会影响他和新书记之间的关系。郑卫东当然知道他和陆国杰之间和则两利，斗则两伤的道理，但能否和谐相处，除了要有和的愿望以外，还要看两人是否投缘。当今县级政权体制，党政交叉，工作千头万绪。工作中不可能不产生矛盾，工作中出现矛盾如何化解，而不至于成为两人之间的隔阂，学问很深。一个人的人品行止、气质胸襟、才识能力、修养秉性都可能影响两人能否和谐相处。郑卫东想，自己和前任书记董立平闹矛盾，王积业倾向于己，如果和陆国杰再相处不好王积业还会站在自己一边吗？总结以往的教训，郑卫东决定不管怎么样，凡事先后退半步再说。

父母官关系一方百姓的福祉，新官上任，格外能引起百姓的关注。这些年来老百姓越来越关心起“父母官”的来头，不知从什么时候开始，那些有大后台，手眼通天的官员在老百姓心目中取得了合法的地位。陆国杰上任之初的一段时间里，传闻四起。有的说陆国杰是中央某首长的女婿，有的说陆国杰的大学同学在国务院办公厅当秘书，给省长打了个电话……老百姓希望“父母官”越有来头越好，希望攀附更大的权势，为当地争得更大的利

益。渐渐的，有一个比较可靠的消息从市里一些官员嘴里传了出来，省委常务副书记杨德宽是陆国杰的舅舅，人们还从陆国杰母亲姓杨那里找到了根据。

陆国杰心里明白，他能当上清河市的一把手，确与遇上了“贵人”有关。“遇贵人”是民间的一种很流行的说法。陆国杰24岁毕业于中国农业大学经济管理系，30岁当上副县长，可算是年轻有为。可是此后一干就是10年，先后分管过农业、工业经济、文化教育，直到40岁，眼看就要过了年轻干部的年龄界限，还只是个常务副县长。眼看着那些资历比他浅，能力比他差的，政绩平平的干部一个接一个地提拔了，而自己却原地不动，心里就越发着急。论工作能力，陆国杰思路清楚，有主意，有办法，无论是上级还是下级对陆国杰都有较高的评价；论政绩，陆国杰十分勤奋，所分管的工作样样走在前面，可谓是政绩突出；论关系，他对上谨慎侍奉，对下级尽量做到谦和。多年的官场的历练，他深知关系的重要性。陆国杰当然知道自己的短处，没有后台，又不善巴结上司，只能凭本事实干。仕途中人谁不想博得上级的赏识而青云直上，更何况官职在如今的社会中附加了比官职本身更多的含义。职务代表的不仅仅是权力、地位、利益、名誉，还在一定程度上代表着官员的人生成败。整天的忙忙碌碌却升迁无路，有时会心生倦意。

有一天，陆国杰在办公室无意中看到一份中央党校举办中国加入WTO市、县长学习研讨班的报名信函，陆国杰找到县委沈长河书记，提出要参加学习“充充电”。

沈书记马上就明白了其中的意思，说：“你累了，这一段时间你是太累了，出去放松一下也好，就算休个假。”

就这样陆国杰到中央党校学习一个月。学习班课程安排得十分宽松，每天上午听课，下午以看书自学为主。这一个月里，陆

国杰每天下午都到学校的游泳池里游上几个来回。陆国杰从小在河边长大，特别喜欢游泳，这些年由于工作太忙，加上山区没有游泳的条件，几年都没好好游过泳。在游泳池里，陆国杰结识了一位同样爱好游泳的党校学员老杨。老杨 50 岁，南方人，稍稍有些胖，他每天来游泳是为了减肥。陆国杰和老杨边游泳边聊天。陆国杰平时爱读书，对政治经济理论和中国文化都有较长时间的关注，谈资颇丰。俩人在一起谈古论今，纵论天下，颇为投机。一个周末晚上，陆国杰和老杨从游泳池一起出来，陆国杰提出请老杨到附近的酒店里小酌，老杨欣然答应。陆国杰善饮白酒一斤不醉，老杨也很能喝，半斤酒下肚面不改色。酒热心肠，陆国杰谈起县里的工作，痛陈官场时弊，妄论政治抱负，时而指点江山，时而慷慨激昂。

陆国杰说：“当今最大的腐败，不仅仅是几个腐败分子贪了几个钱的问题，而是‘庸才为政，败家子当家’的问题！两个县委书记，一个书记为官一任，振兴了一地的经济，一个书记政绩平平，对比两县经济，你会发现几年间相差了几亿元。庸才也许没有贪，但这种人祸害远远大于贪官。如果是败家子当政，那就是祸国殃民！改革时代，非常时期，需要非常之人，做非常之事……做官的中国的知识分子理应搏击潮头，而不应怀着理想做一腐儒……”

老杨问：“如果让你当县委书记你会不会贪？”

陆国杰说：“社会大变革时期，大潮涌动，水色浑浊，我或许做不到清白，但至少耍少沾些泥水，我将励精图治，开一派新风，富一方天地……”

老杨和陆国杰开怀畅饮，侃侃而谈，意趣盎然，直到半夜。老杨感到面前的这位年轻干部有思想、有锐气、有才气，对陆国杰颇有好感。

学习班结束那天，陆国杰告别时没找到老杨，一打听才知老杨是中央党校省、部级高级干部研修班的学员，叫杨德宽，是江南省的省委副书记。此前，老杨只是含糊地说，他的主要工作是在省里搞政策研究。回来以后陆国杰给杨德宽写了一封信，检讨了自己的冒失和悖逆，杨德宽也没回信。陆国杰做梦也没想到，一年以后杨德宽调任本省任省委常务副书记。回想起自己和老杨对饮之中的狂放，陆国杰后悔自己不够老成，给省里领导留下了轻狂的不良印象。又过了半年，陆国杰突然接到省委常务副书记杨德宽打来的电话，他对陆国杰说：“前一段时间，我到你们市里调研，顺便了解了一下你的情况，你很能干嘛，工作很有成绩，品行也比较端正，只是有些锋芒，让一些领导不喜欢。我还记得一年前我们喝酒时你说过的话，你说，如果让你当县委书记，你要开一派新风，富一方天地。我已经向组织部门建议你一个机会试一试。”经省委组织部考核，一个月后陆国杰被任命为清河市委书记。陆国杰不由地想到民间“遇贵人”的说法。

二

陆国杰到任的第二天，清河市委常务副书记刘永华就主动来到他的办公室，谈清河市委的工作。刘永华中等身材、四方脸，50岁刚出头，头发已经花白，给人以忠厚平实的感觉。

在谈了清河干部队伍的情况以后，刘永华说：“清河市委领导班子不团结主要责任在市长郑卫东，董立平从安海市轻工局调到清河当书记时，郑卫东当时还是清河常务副市长，郑卫东从常务副市长提拔为市长，曾得到过董立平的大力举荐。郑卫东当上市长以后，理应全力支持一把手的工作才对。工作产生了一些矛

盾本来很正常，只要郑卫东从大局出发，看在老领导举荐的面子上稍稍让一点，一些矛盾就可以避免。可是郑卫东依仗着有上级领导的支持，自己有点本事，根本就不把董立平书记放在眼里。董立平的能力是稍差点，但人并不坏嘛！起初，郑卫东在开常委会的时候，对董立平提出的一些工作思路横挑鼻子竖挑眼，处处显示自己高明，后来发展到抓住董立平的工作失误进行攻击。郑卫东拉帮结派，取得一部分常委的支持，利用自己主持政府工作，拉住两位副市长自行其是，把市委抛在一边，造成工作混乱。到最后想方设法把董立平搞下台。”从愤怒的表情可以看得出，刘永华所言完全是出于义愤。“郑卫东为了自己向上爬，忘恩负义，他以为把董立平搞下台，他就可以当书记了。你来当书记他完全没想到……”刘永华把一肚子对郑卫东的看法全都倒了出来。

陆国杰没想到郑卫东如此霸道，心想今后真得小心点，自己虽然是一把手，如果上面缺少上级领导的有力支持，又没有来自基层的拥护，很可能重蹈前任书记董立平的覆辙。

刘永华说：“清河市委常委 9 个人，市长郑卫东、常务副市长孙明浩、副书记高思、副市长张兴化 4 个人抱成一团。纪检书记洪安和居中。组织部长关浩是个老好人，谁也不得罪。宣传部长李岩整天就知道喝酒交友，没是没非。一开常委会董立平总是少数，董立平这个一把手当得窝囊。现在你是一把手，必须从一开始就立下规矩，树立权威，对领导班子进行整顿，彻底打破派系，重新分工，理清关系，要不然还可能出现以前的局面……”

刘永华是个耿直坦诚之人，所谈的内容对全面了解清河市委班子的情况十分重要，陆国杰只是没想到清河班子的问题这么严重，决定在进一步了解情况之后再作打算。

陆国杰说：“永华，谢谢你和开诚布公地谈了这么多情况，