

認真貫徹 蘇聯專家建議



財政經濟出版社

分類：一般經濟

編號：0391

認真貫徹蘇聯專家建議

定價(6)六角八分

編者：經濟資料編輯委員會

出版者：財政經濟出版社
北京西總布胡同七號

印刷者：中華書局上海印刷廠
上海澳門路四七七號

總經售：新華書店

55.6，京型，96頁，132千字；787×1092，1/25開，7—3/5印張
1953年6月第一版上海第一次印刷 印數0001—4,500

(上海市書刊出版業營業許可證出零零八號)

認真貫徹蘇聯專家建議

經濟資料編輯委員會編

財政經濟出版社

書號 0 3 9 1
定價 六 角 八 分

前言

毛主席在一九五三年中國人民政治協商會議第一屆全國委員會第四次會議上曾向全國人民發出號召：「要學習蘇聯。我們要進行偉大的國家建設，我們面前的工作是艱苦的，我們的經驗是不夠的，因此，要認真學習蘇聯的先進經驗。無論共產黨內、共產黨外、老幹部、新幹部、技術人員、知識分子以及工人羣衆和農民羣衆，都必須誠心誠意地向蘇聯學習。我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯先進的科學技術。我們要在全國範圍內掀起學習蘇聯的高潮，來建設我們的國家。」認真貫徹蘇聯專家的建議是學習蘇聯先進經驗最具體的重要方法之一，也是向蘇聯專家學習和發揮蘇聯專家作用的帶根本性的問題之一。但是，貫徹蘇聯專家建議並不是輕而易舉的，必須從思想上真正認識到蘇聯專家建議的可貴，並要在實際行動中採取各種措施來具體組織實施。正如一九五四年十月二十三日「人民日報」社論中指出的：「必須肯定，蘇聯專家的建議是蘇聯社會主義建設先進經驗的體現，同時又是根據中國具體情況提出的，因而原則上是正確的。但有的建議必須經過中國工作人員認真的研究和學習，融會貫通它的精神實質，並在細節上進一步加以具體化，才能便於執行。有些較重大的建議，必須創造必要的條件以後，才能執行。如關於工業上的某些重大建議，就是必須在設計、施工、投資、幹部等方面做好一系列的準備工作以後才能執行的。」如果我們能夠認真貫徹蘇聯專家各種建議，並在工作中具體運用，那麼，毫無疑問

必將大大有利於社會主義建設事業的向前推進。因此，我們必須認真總結並推廣這一方面的經驗。

在這裏選載了報刊上已經發表過的有關這方面的材料，彙印成冊，作為進一步研究這一問題的資料。由於時間倉促，選材內容尚不是包括所有部門這一方面的經驗，因此只好有待於將來再逐漸充實。希望有關單位在實踐中不斷總結與豐富這一方面的經驗。

編者

目 錄

進一步加強向蘇聯專家學習.....	「人民日報」社論	(九)
關於切實執行蘇聯專家建議的指示.....	重工業部	(一四)

*

全面地有組織地貫徹蘇聯專家建議.....	「東北日報」評論	(一六)
認真執行蘇聯專家的建議.....	「北京日報」短評	(一四)
認真貫徹「學習蘇聯、推廣中長鐵路經驗」的方針.....	中央人民政府 鐵道部部長 滕代遠	(二七)
廠礦黨組織應做好執行蘇聯專家建議的監督工作.....	「北京日報」短評	(三)

*

貫徹蘇聯專家建議的範例.....	范榮康	(三)
我們是怎樣學習和貫徹蘇聯專家建議的？.....	鞍鋼機械安裝工程公司	(四)
哈爾濱量具刃具廠怎樣貫徹蘇聯專家建議的？.....		(五)
東北煤礦在貫徹蘇聯專家建議工作中的幾個問題.....	東北煤礦管理局 副局長 薛奇	(五)
蘇聯專家的指導，提高了我們對水泥廠的設計水平.....	建築材料工業管理局設計公司	(六)

一年來學習蘇聯先進經驗和執行蘇聯專家建議的收穫和體會……

有色局中南地質
勘探公司工程師
康永平 李洪謨 莫柱孫

(六九)

我們在蘇聯專家的幫助下成長起來……

鞍鋼大型軋鋼廠廠長
李

文

(七六)

學習和貫徹蘇聯專家建議提高我們的生產技術水平……

鋼鐵工業管理局
副局長
許

言

(八〇)

貫徹蘇聯專家建議做好新產品試製工作……

鋼鐵工業管理局
特殊鋼生產技術處
丘

玉池

(八六)

山海關橋梁工廠推廣蘇聯先進經驗和貫徹蘇聯專家建議的經驗……

「河北日報」記者
韋

野

(九二)

唐山發電廠執行蘇聯專家建議和推廣蘇聯先進經驗的體會……

汪正熊

(一〇四)

學習蘇聯先進經驗和貫徹蘇聯專家建議的幾點體會……

蔣 濤

(一〇八)

我們怎樣貫徹蘇聯專家建議……

三零一廠徐寶綸

(一一三)

一個認真貫徹蘇聯專家建議的青年技術員……

勤 文

(一二六)

打破保守思想、虛心學習蘇聯先進經驗……

天津鋼廠煉鋼部副主任
路

如

(一三〇)

*

我是怎樣貫徹蘇聯專家的建議的……

一零三廠技術員
彭

世安

(一二三)

貫徹蘇聯專家建議必須注意克服思想阻礙……

中共東北第五工程公司
黨委宣傳部副部長
李

柱鶴

(一二六)

石景山發電廠鍋爐場黨支部怎樣保證蘇聯專家建議的貫徹執行……

「北京日報」記者
左

麟書

(一二二)

東川第二礦區黨總支是怎樣發動羣衆貫徹蘇聯專家建議的……

黎 平

(一三六)

大型軋鋼廠工地機械安裝第三隊工會

怎樣發動職工貫徹蘇聯專家建議……

鞍山鋼鐵公司機械安裝
工程公司工會主席王延順

(一五二)

*

對有色局建築安裝企業貫徹蘇聯專家建議工作的檢查……

有色金屬工業管理局
企業管理處

(一五五)

檢查我們在學習蘇聯和貫徹蘇聯專家建議方面的缺點……

有色金屬工業管理局
第一工程公司

(一六一)

鞍鋼煉鐵廠幾年來學習蘇聯先進經驗的經驗教訓……

重工業部研究室
生產研究科

(一六四)

東北第一稀有金屬礦務局應認真執行蘇聯專家建議，改進探礦技術……

于振川、鄒念茲

(一七四)

龍烟鐵礦為什麼沒有認真貫徹蘇聯專家建議？……

「河北日報」記者安子貞、黃金泰

(一七九)

龍烟鐵礦沒有認真貫徹蘇聯專家建議的檢查和改進意見……

龍烟鐵礦廠長賈亞夫
中共龍烟鐵礦委員會書記王雲

(一八三)

進一步加強向蘇聯專家學習

「人民日報」社論

最近重工業部召開了蘇聯專家工作會議，對於蘇聯專家在重工業部系統內所作的卓著成效的工作給予了崇高的評價，並且以批評和自我批評的精神，檢查了該部職工向蘇聯專家學習的情況，討論並規定了進一步加強向蘇聯專家學習的方法和途徑。幾年來蘇聯專家們以忘我的勞動熱情，向我國各部門的機關幹部、技術人員以及廣大的工人和農民羣衆傳授了蘇聯先進經驗，提高了他們的業務水平和技術水平，從而推動了我國社會主義建設事業勝利前進。我們謹向蘇聯專家們——幫助我國人民建設新生活的敬愛的良師益友，表示由衷的感謝和敬意。

正確地學習和運用蘇聯的先進經驗，是勝利完成我國各項建設任務的一個重要因素。毛澤東同志在一九五三年二月，即我國開始第一個五年計劃的時候，曾向全國人民發出號召：「我們要進行偉大的國家建設，我們面前的工作是艱苦的，我們的經驗是不夠的，因此，要認真學習蘇聯的先進經驗。無論共產黨內、共產黨外、老幹部、新幹部、技術人員、知識分子以及工人羣衆和農民羣衆，都必須誠心誠意地向蘇聯學習。我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯先進的科學技術。我們要在全國範圍內掀起學習蘇聯的高潮，來建設我們的國家。」最近，周恩來同志在蘇聯駐我國大使爲招待蘇聯政府代表團所舉行的招待會上說：「中國人民目前正在努力進行第一個五年設計劃。爲了保證這種建設的成功，必須如毛澤東同志所經常號召的那樣，老

老實實，勤勤懇懇，學習蘇聯的社會主義建設的先進經驗。蘇聯的今天就是我們的明天。五年來的無數事實都表明了偉大的蘇聯社會主義建設的光輝榜樣，正照耀着我們前進的道路，我們一定要很好地完成向蘇聯學習的光榮任務。」事實證明，向蘇聯專家學習乃是學習蘇聯社會主義建設的先進經驗的最實際的最有效的方法。因為蘇聯專家不僅是蘇聯先進經驗的傳授者，而且他們的傳授是根據着我國的具體情況，根據着我國各項具體建設工作的需要來進行的。

幾年來，我國各業務部門在向蘇聯專家學習的過程中已獲得了許多成績。由於專家們熱誠的幫助和指導，我們解決了許多自己無法解決的問題，不少幹部和技術人員在學習中提高了自己的業務和技術水平。但這些成績還遠遠不能滿足我們國家建設事業的要求，同時若干部門在學習中還存在着嚴重的缺點。

首先是一部分幹部還沒有鞏固地樹立學習蘇聯先進經驗的思想。有的人員滿足於自己過去的一點舊經驗和舊知識，對新鮮事物缺乏學習的熱情；有的人員工作稍有成績或向蘇聯專家學到了一點，就驕傲起來，不願繼續學習；有的人員不當地誇大學習中的困難，缺乏克服困難的精神。有的人員由於自己的事務主義作風，每天忙忙碌碌，抓不住業務中的關鍵問題，他們也想向專家學習，但「找不到時間」；又由於專家注意的是業務中的關鍵問題，這些人員所忙的却是日常瑣事，因着眼點不同，就減低了學習的效果。由於上述原因，這些幹部在學習中不能起帶頭的作用，往往一般號召做的多，具體組織工作做的少。同時，自己既然認識不足，當然不能糾正某些思想尚未完全改造的技術人員對蘇聯先進經驗的懷疑，因而就不能使學習蘇聯的任務在具體業務中得到貫徹。由此可見，

進一步加強向蘇聯專家學習，是一個思想鬥爭的過程，是以正確思想克服驕傲、保守等各種錯誤思想的過程，是以科學的工作作風去克服事務主義作風的過程，是幹部和技術人員自我改造和自我提高的過程，是他們鍛鍊革新精神和克服困難的過程。因此，只有各部門的領導幹部把向蘇聯專家學習的工作當做自己領導活動的一個重要方面，只有各部門的黨的組織密切關心這個工作，把向蘇聯專家學習作為自己經常的思想政治工作主要內容之一，才能帶領全體人員更加珍貴蘇聯專家們所帶給我們的無比豐富的財寶，並努力學習它，推廣它，使它有力地推動我國的建設事業前進。

向蘇聯專家學習中不全面和不系統的缺點必須克服。某些部門的學習沒有嚴格制定計劃，想起什麼就學什麼，學到的知識是零碎的，不成體系的，因而不是鞏固的。我們向蘇聯專家學習的任務之一，是要在各行各業中培養一批能掌握蘇聯先進經驗的中國自己的專家。目前的學習情況是不能完成這一任務的。因此，必須強調學習的全面性和系統性。蘇聯專家對我們的工作提出了許多寶貴的建議，我們也在專家的幫助下改進了許多工作，但許多事情往往是知其然而不知其所以然，沒有從理論上武裝起來，因而就不能培養自己獨立解決問題的能力。任何一個部門都有三個方面的知識，即理論政策方面、科學技術方面和組織管理方面。要培養中國自己的專家，就必須學到這三方面的知識，缺一不可。現在各部門都是按照「做什麼、學什麼」的原則進行學習，這是完全對的。問題在於怎樣使這個學習帶有更嚴格的計劃性，使學習的成果帶有更大的完整性，並根據學習的要求，規定學習進度，保證在一定的時間內學完一定內容的問題。為了培養中國自己的專家，各部門必須抽調一些有培養前途的工作人員，減少他們的日常工作，使他們有充足時間向專家學習，並通過他

們去幫助和提高別的工作人員。各部門的領導幹部必須在這方面下定決心，否則是不能完成培養自己的專家的任務的。

蘇聯專家幾年來對我們各業務部門提出了許多寶貴的建議，對工作發生了重大的作用，有的部門因這些建議的執行而改變了工作的面貌。但在執行專家建議方面，還有不少的缺點。最主要的缺點是對專家建議認真研究不夠，沒有充分積極地為執行這些建議去創造條件。蘇聯專家的建議有簡單的，有複雜的；有難辦的，有容易辦的。許多部門的情況表明，簡單的建議執行得較快，複雜的建議執行得較慢；解決當前問題的建議執行得較快，帶根本性改革的建議執行得較慢；技術方面的建議執行得較多，組織管理方面的建議執行得較少。必須肯定，蘇聯專家的建議是蘇聯社會主義建設先進經驗的體現，同時又是根據中國具體情況提出的，因而原則上是正確的。但有的建議必須經過中國工作人員認真的研究和學習，融會貫通它的精神實質，並在細節上進一步加以具體化，才能便於執行。有些較重大的建議，必須創造必要的條件以後，才能執行。如關於工業上的某些重大建議，就是必須在設計、施工、投資、幹部等方面做好一系列的準備工作以後才能執行的。由於我們的工作人員的缺點和錯誤，往往有些建議未經仔細研究和學習就機械地加以執行，以致不能獲得應有的效果；某些較重大的建議則因沒有創造執行的條件而長期被擱置，這些錯誤都給國家造成了重大的損失。為使蘇聯專家的建議能在我國建設事業中發生更大的作用，除了糾正上述的現象以外，一切能立即執行的建議都應以本部門的命令或指示的形式下達，責成所屬各單位認真執行；一切行之有效的建議都應以各種方式大力推廣，務使一個部門學習蘇聯所得的成就變為其他同性質的單位所共

有，不使蘇聯專家在已經解決了的問題上浪費力量。

向蘇聯專家學習和執行專家建議是一種嚴重的、複雜的任務。這是一種革新的工作。這種革新工作的順利進行要求克服各種人員中的形形色色的非社會主義思想，要求各有關方面的密切配合，要求進行必要的思想和組織工作，克服各種障礙和困難。要完成這樣的任務，就必須各部門的領導幹部親自動手，必須各部門的領導機構將這一工作中所發生的各種問題恰當地排列在自己的日程上。此外，還必須有專門的工作機構作爲領導的助手。這個工作機構可以對本部門工作人員向專家學習、供給專家業務資料和介紹業務情況、執行和推廣專家建議等工作進行經常的督促和檢查。有了這樣的工作機構，就能夠更加有組織、有計劃地向專家學習和實現專家的建議。

我們希望各個部門都能夠認真地檢查向蘇聯專家學習和執行專家建議的情況，總結過去的經驗，規定今後的辦法，更好地學習蘇聯社會主義建設的豐富經驗。

（原載一九五四年十月二十三日「人民日報」）

關於切實執行蘇聯專家建議的指示

重工業部

(一九五四年十月二十日)

最近重工業部檢查了對蘇聯專家建議執行的情形。許多單位在這一工作上，比較好地執行了蘇聯專家建議，推廣了蘇聯先進經驗，因而改進了生產、加快了建設速度、培養了幹部、提高了企業管理水平。但也有許多單位在貫徹專家建議上却存在着很多缺點，有的建議執行的很慢，有的建議執行的很不徹底，而有些建議甚至沒有認真執行。所有這一工作上所表現出來的這種或那種毛病、錯誤，歸根到底是在於我們的幹部還沒有了解到學習蘇聯與貫徹蘇聯專家建議（不論是屬於經濟方面、技術方面的，也不論是屬於工業管理方面的）是一個重要的思想問題。毛主席早已這樣教導我們：

「我們要進行偉大的國家建設，我們面前的工作是艱苦的，我們的經驗是不夠的，因此，要認真學習蘇聯的先進經驗。無論共產黨內、共產黨外、老幹部、新幹部、技術人員、知識分子以及工人羣衆和農民羣衆，都必須誠心誠意地向蘇聯學習。我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯先進的科學技術。我們要在全國範圍內掀起學習蘇聯的高潮，來建設我們的國家。」●但是我們許多企業的領導幹部，還沒有充分地、正確地把毛主席的指示運用到自己的實際工作中去，這也表明我們許多企業的領導幹部，還沒有在幹部、職工中根據毛主席的指示，進行

●毛主席：「在人民政治協商會議第一屆全國委員會第四次會議上的重要指示」，載一九五三年二月八日「人民日報」。

廣泛深入的教育。正是由於這一原因，許多企業在組織執行專家建議這一工作上表現了自流傾向。顯然，這種現象是不容許繼續存在下去的。

爲了改善這方面工作，特作如下指示：

一、各企業領導同志除首先進行思想教育外，必須把學習蘇聯、貫徹蘇聯專家建議作爲一個重要的領導工作任務。各企業領導同志應深刻認識貫徹蘇聯專家建議，就是具體地推廣蘇聯先進經驗。因爲蘇聯專家建議一般都是根據蘇聯先進經驗，結合中國具體情況提出的。只要我們認真地執行蘇聯專家建議，就會大大改進我們目前的工作。因此任何企業的領導同志（局長、副局長、經理、副經理、廠長、副廠長、礦長、副礦長）必須親自領導蘇聯專家建議的執行。必須反對有些領導幹部把蘇聯專家建議只交給生產科長，甚至交給幾個技術幹部去辦，自己從來不予過問的官僚主義態度。爲此，當專家建議提出後，各級企業領導機關，一定要詳細討論、研究，結合當前的工作情況，作出決定，或以命令、指示、決定下達，責成所屬有關單位認真執行。有關計劃方面的應列入長期的或年度的、季度的計劃裏去，有關設計的應列入設計工作裏去，有關技術操作的應列入技術操作規程中。

二、爲了保證蘇聯專家所提出的一些重大建議的實現（如改變採礦方法、推廣先進的生產方法），除了各級企業領導同志應充分研究討論發出指示、命令外，還必須製定實現專家建議的技術組織措施計劃。在這個計劃中，具體解決貫徹專家建議中的各種實際問題，具體規定實現的步驟與時間和執行這項建議的負責人，只有妥善地把這些具體工作加以解決了，蘇聯專家建議才能實現。過去有