

心策与心策的对抗，在任何时候都是惊心动魄的。

张之洞

◇原典张之洞

◇解译司马烈人



谋胜

心策

张之洞的一生发现是：
只要心策在手，就可战胜任何一个头脑复杂的对手。

ZHANGZHIDONG MOUSHENGXINCE ZHANGZHIDONG MOUSHENGXINCE

中国华侨出版社

张之洞谋胜心策



原典 张之洞

解译 司马烈人

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

张之洞谋胜心策 / 司马烈人解译. —北京: 中国华侨出版社, 2002.10
ISBN 7-80120-661-4

I. 张... II. 司... III. ①成功心理学—通俗读物②张之洞 (1837~1909) —人物研究 IV. B848.4 K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2002) 第075493号

● 张之洞谋胜心策

原 典 / 张之洞

解 译 / 司马烈人

责任编辑 / 文 坡

装帧设计 / 蓝 田

版式设计 / 蓝田视觉

责任校对 / 王 磊

经 销 / 新华书店

开 本 / 850×1168 毫米1/32 印张 / 12.5 字数 / 310千

印 刷 / 北京市宏飞印刷厂印刷

版 次 / 2002年10月第1版 2002年10月第1次印刷

印 数 / 8000册

书 号 / ISBN 7-80120-661-4/K · 146

定 价 / 23.80元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼 邮编 100029

E-mail: zgqhcb@163.net

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

前 言

在晚清重臣中,张之洞是一位名声显赫者。与曾国藩、李鸿章、左宗棠相比,张之洞有自己的特点,这是因为他绝大部分尚属于“幕府之人”。这就是说,他缺少一定的战场经历,但却在幕府中心明眼亮、运筹帷幄,是一个十足的谋略家,并且带上了儒生意气,不计功利,大度从容,镇定自若,令人钦佩。有人说:“张之洞从不轻易露出声色,善于计谋每一个应对别人的步骤,极显大家手笔,故有谋师之天份。”这句话,是一句恰如其分的评语。另外,张之洞在近代工业发展过程中所起的重要作用,更是不可估量。难怪有人评曰:“近代工业之巨变,不能不看张之洞。”张之洞在大局变化中,能够从大处着眼,谋划取胜之道,正是因为他心中有风云变幻。不善谋胜,必然会处处碰到绝路。人生方圆,全在一“谋”字上。张之洞面对人生困境,坦然应对,关键所在就是把自己变成了一个谋师。

总起来说,张之洞谋胜心策有如下几点:

靠自己:敲开人生的大门,全在自己——一个人要想敲开人生的大门,如果只等着别人的“帮忙”,无异于自走绝路。实际上人生的全部要义在于靠自己去努力争取胜局。张之洞被认为是一代儒臣,深知人生难题必须靠自己去解决,所以他立志

奋发,试图靠自己的双手搬开一切障碍,从而达到成功的目标。无怪乎有人说,张之洞的立志是人生的精华。

自信:只要努力,就会有出头之日——自强者,才能打开人生局面,这是硬道理。那些软弱的人,永远跨不过失败的门槛,只能顾影自怜。张之洞认为只要自己努力,就会看到成功之日。因此他咬牙挺进,不惧任何困难,故终有所成。

求法:取胜之道在于“稳”——做任何事情都应当有方法,无法则必乱手脚。张之洞做事,特别注重“稳”字,不急进,不贪快,显示出大家风范。从他的身上,我们看到这样的办事方法:如果一个人心有目标,以公事为目的,那么就不会有太大的闪失。

准确:摆正自己的位置,才能尽己所能——人生定位,是个大问题。有很多人之所以一事无成,或者觉得做事特别累,是因为他没有根据自己的实际能力去办事。张之洞善于摆正自己的位置,端正自己的态度,踏踏实实办事,所以总能为同僚所认可。这是非常重要的一点,你不可不知。

务实:认认真真办几件大事——务实精神是一个人办事风格的鲜明体现。有些人只会说不会做,所以给人留下的印象是“口头军师”。张之洞平生以通世经用为本,重强务实,并亲自履践,所以开启求实之风,令人大为推崇。可以讲,务实精神是张之洞身上最放光的品质之一。

辨清:世上最难缠的就是是非真假问题——世上有许多事难以分清是非和真假,所以天下总有混乱的事。有些人以己之是为是,以己之非为非,以己之真为真,以己之假为假,实际上,都过于武断。张之洞面对是非真假问题,凭着自己敏锐的双眼,进行辨别,进行处理,自有不同效果。一个人不善于

区分是非真假，一定会糊涂一生。

灵通：全方位地观察周围变化——头脑灵通者，在他的面前是没有死路的；而那些死板僵化的人，很难处理棘手问题。张之洞是一个智慧大师，非常擅长解决棘手之事，这是一种本领。特别是在那些事关重大的事情降临时，张之洞更有自己的主张和办法。

谋算：身在局中，心明眼亮——一个心明眼亮的人，必然能看透眼前所有的障碍，去找到最佳的路径穿过去。相反，则可能把事情越弄越糟，处处露怯。张之洞的功夫是：虽身在局中，却从来不糊涂，总是能行之有效地控制局势，把被动化为主动。

较量：心与心碰撞——较量在许多场合都能体现出来，有赢家有输家，有两败俱伤者。张之洞的较量本领刚柔兼济，软硬交错，所以很多人难以近身。

强硬：与对手动真格的——敢于出手的目的，是因为有些人必须要被警告，尤其是那些违背良知者，更应该受到警告。张之洞敢于与对手动真格，不讲情面，严厉惩治，显示出威严。

重用：与人才掏真心——人才是成大事者最需要的财富。一个人如果没有人才相助，还能做成多大的事？张之洞幕府人才济济，这与他善于辨认人才、启用人才的胆略有关。可以讲，正是这些人才成了张之洞的得力助手，才使他成就一生大业。

成就：显大家风范——所谓大家风范，是指以国事为重，心系天下百姓。这与那些把自己利益摆在首位的人，是大有差异的。在这一点上张之洞是非常突出的代表，他心中装着一个“国”字，所以总是以治国为本，留下了可贵的业绩。

从容:做自己想做人——每个人都有不同的人生目标,或近或远,或小或大,或劣或优。不管怎样,一个人失去人生目标,就会失去自我品格。张之洞坚持自己的个性,宽言大度,关怀学问,勤奋身心,不愧为一代儒臣。

心策何在? 在脑中,在手上。但没有心策者,必败无疑。张之洞明白:心策与心策的对抗,在任何时候都是惊心动魄的。只有心策在手,才可以战胜任何一个头脑复杂的手。如果你按照这个思路,去发现张之洞其人,就会大有收获,从中吸取到成功的经验。

目 录

目 录

张之洞谋胜心策

心策一 靠己： (1)

敲开人生的大门，全在自己



张之洞谋胜心策

一个人要想敲开人生的大门，如果只等着别人的“帮忙”，无异于自走绝路。实际上人生的全部要义在于靠自己去努力争取胜局。张之洞被认为是一代儒臣，深知人生难题必须靠自己去解决，所以他立志奋发，试图靠自己的双手搬开一切障碍，从而达到成功的目标。无怪乎有人说，张之洞的立志是人生的精华。

- 01. 自强者才能自立 (3)
- 02. 惟有眼界开阔，才能大有作为 (7)
- 03. 把冷灶烧热 (9)



心策二 自信：

只要努力，就会有出头之日

..... (13)

自强者，才能打开人生局面，这是硬道理。那些软弱的人，永远跨不过失败的门槛，只能顾影自怜。张之洞认为只要自己努力，就会看到成功之日。因此他咬牙挺进，不惧任何困难，故终有所成。

04. 有魄力，就有取胜之可能 (15)

05. 一步一步强大自己的实力 (23)

06. 磨炼敢作敢为的胆识 (27)

心策三 求法：

取胜之道在于“稳”

..... (31)

做任何事情都应当有方法，无法则必乱手脚。张之洞做事，特别注重“稳”字，不急进，不贪快，显示出大家风范。从他的身上，我们看到这样的办事方法：如果一个人心有目标，以公事为目的，那么就不会有太大的闪失。

07. 做好应该做的事 (33)

08. 不拘泥于一章一法 (37)

目 录

09. 解决头等大事 (41)

10. 反应敏捷，立即拿定主意 (46)

心策四 准确：

摆正自己的位置，才能尽己所能

..... (51)

人生定位，是个大问题。有很多人之所以一事无成，或者觉得做事特别累，是因为他没有根据自己的实际能力去办事。张之洞善于摆正自己的位置，端正自己的态度，踏踏实实办事，所以总能为同僚所认可。这是非常重要的一点，你不可不知。

11. 踏踏实实，做到事必躬亲 (53)

12. 在探索中求出路 (57)

13. 凭天时，借地利，靠人和 (62)

14. 吸取他人所长，以补己之短 (66)

心策五 务实：

认认真真办几件大事

..... (71)

务实精神是一个人办事风格的鲜明体现。有些人只会说不会做，所以给人留下的印象是“口头军师”。张之洞平生以通世经用为本，重强务实，并亲自履践，所以开启求实之风，令人大为推崇。可以讲，务实精神是张之洞身上

张之洞谋胜心策



张之洞谋胜心策

最放光的品质之一。

15. 必须做到经世致用 (73)
16. 开办书院，大力提倡通经致用的学风 (78)
17. 学习先进，才能改变后进 (84)
18. 注重实干，力争好成绩 (89)
19. 欲救残局，惟有新法 (93)
20. 习西学，讲洋务 (96)
21. 以务实精神要求自己 (100)

心策六 辨清：

世上最难缠的就是是非真假问题

..... (105)

世上有许多事难以分清是非和真假，所以天下总有混乱的事。有些人以己之是是为是，以己之非为非，以己之真为真，以己之假为假，实际上，都过于武断。张之洞面对是非真假问题，凭着自己敏锐的双眼，进行辨别，进行处理，自有不同效果。一个人不善于区分是非真假，一定会糊涂一生。

22. 不讲私利，要讲公利 (107)
23. 平生有三不争 (110)
24. 善于反省自己 (113)
25. 浑身都是正气 (118)
26. 看准时机，手中有分寸 (121)



心策七 灵通： 全方位地观察周围变化 (125)

头脑灵通者，在他的面前是没有死路的；而那些死板僵化的人，很难处理棘手问题。张之洞是一个智慧大师，非常擅长解决棘手之事，这是一种本领。特别是在那些事关重大的事情降临时，张之洞更有自己的主张和办法。

- 27. 用智慧战胜对手 (127)
- 28. 坚持己见，以理服人 (131)
- 29. 善于处理棘手问题 (136)
- 30. 区分利害大小，重在防守 (141)
- 31. 让对方形成互相牵制局面 (148)
- 32. 要做就把事情做好 (153)

心策八 谋算： 身在局中，心明眼亮 (165)

一个心明眼亮的人，必然能看透眼前所有的障碍，去找到最佳的路径穿过去。相反，则可能把事情越弄越糟，处处露怯。张之洞的功夫是：虽身在局中，却从来不糊涂，总是能行之有效地控制局势，把被动化为主动。

张之洞谋胜心策



张之洞谋胜心策



- 33. 在其位，就要谋其政 (167)
- 34. 激发自己的才能 (170)
- 35. 以小谋大 (173)
- 36. 在各种纷争中寻求安身之道 (180)
- 37. 人越老练越厉害 (183)
- 38. 既可进，也可退 (188)
- 39. 把复杂的问题简单化 (193)

心策九 较量：

心与心碰撞

较量在许多场合都能体现出来，有赢家有输家，有两败俱伤者。张之洞的较量本领刚柔兼济，软硬交错，所以很多人难以近身。

- 40. 身居清流，遇事敢为大言 (201)
- 41. 靠“绕行术”达到目的 (205)
- 42. 智愚结合，巧拙兼用 (211)
- 43. 在人缘上大动脑筋 (218)

心策十 强硬：

与对手动真格的

敢于出手的目的，是因为有些人必须要被警告，尤其是那些违背良知者，更应该受到警告。张之洞敢于与对手动真格，不讲情面，严

目 录

厉惩治，显示出威严。

- 44. 果敢清除科场士林流弊 (227)
- 45. 惩贪吏，急民情 (234)
- 46. 重人治，轻任法 (238)
- 47. 收拾吏政败坏之风 (240)
- 48. 敢于立即下手 (244)
- 49. 下定决心，重拳出击 (247)

心策十一 重用： 与人才掏真心 (251)

人才是成大事者最需要的财富。一个人如果没有人才相助，还能做成多大的事？张之洞幕府人才济济，这与他善于辨认人才、启用人才的胆略有关。可以讲，正是这些人才成了张之洞的得力助手，才使他成就一生大业。

- 50. 惜才得人是一件大事 (253)
- 51. 虚心学习曾国藩的用人套路 (259)
- 52. 把天下人才招入幕府之中 (278)
- 53. 最大限度地容纳人 (283)
- 54. 关心人才，赢得人心 (289)
- 55. 把人才请上门 (292)
- 56. 找到可以依赖的人 (296)
- 57. 让人在关键时刻得到锻炼 (300)

张之洞谋胜心策



张之洞谋胜心策

58. 要用人，就不能缩手缩脚 (304)

心策十二 成就： 显大家风范 (309)

所谓大家风范，是指以国事为重，心系天下百姓。这与那些把自己利益摆在首位的人，是大有差异的。在这一点上张之洞是非常突出的代表，他心中装着一个“国”字，所以总是以治国为本，留下了可贵的业绩。

59. 兴工劝商，富国裕民 (311)
60. 从关键问题入手 (314)
61. 严禁烟毒泛滥 (318)
62. 该兴办就要兴办 (321)
63. 创办实业要有举措 (325)
64. 应急所需，以布衣兴国 (327)
65. 筹办事业，情有所系 (331)
66. 打出求强的大旗 (334)
67. 着手立学之事，加大教育力度 (341)

心策十三 从容： 做自己想做的事 (347)

每个人都有不同的人生目标，或近或远，或大或小，或劣或优。不管怎样，一个人失去



目 录

人生目标，就会失去自我品格。张之洞坚持自己的个性，宽言大度，关怀学问，勤奋身心，不愧为一代儒臣。

68. 求学问，兼收并取 (349)
69. 做人做事皆在“有用”两字 (357)
70. 敞开宽广的胸襟 (362)
71. 体味人间真情冷暖 (366)
72. 重立功、重立言、重立德 (374)
73. 以“谨慎”两字守身 (379)

张
之
洞
谋
胜
心
策



张
之
洞
谋
胜
心
策

心策一

靠己：敲开人生的大门 全在自己

一个人要想敲开人生的大门，如果只等着别人的“帮忙”，无异于自走绝路。实际上人生的全部要义在于自己去努力争取胜局。张之洞被认为是一代儒臣，深知人生难题必须靠自己去解决，所以他立志奋发，试图靠自己的双手搬开一切障碍，从而达到成功的目标。无怪乎有人说，张之洞志的立志是人生的精华。