

熊公哲著

王安石政略

商務印書館發行



熊公哲著

王安石政略

商務印書館發行

蔣序

讀史而論列前人之政術、孰是孰非、孰得孰失、簡策具在、大都釐然可見矣、惟王安石之新法、則自熙寧迄今、歷八百六十餘年、尙未有定評、果新法之不可行邪、抑新法之利弊、非盡人所能知邪、論者不免有此懷疑、殆未就新法之內容一一加以研究耳、

新法施行之初、卽爲盈廷所排斥、其排斥最力者、厥爲元祐諸君子、當時抨擊新法、詬責安石之言、尤爲天下後世所深信、安石之終致失敗也、固宜、顧諸君子亦間有袒助新法、謂爲不可盡廢者、新法之是非得失、正未可以一時之毀譽、遽卽加以斷定也、况新法亦嘗見效於當日、卽後世所謂大政治家、其裕財治兵之計畫、類多不出新法之範圍、必謂新法不可行、其爲一偏之見、固不待辨、

自海通以後、西學東漸、變法維新之說、日騰播於士大夫之口、安石之新法、亦遂爲時論所推重、較之前此之稱譽安石、如陸象山顏習齋輩、殆又過之、惟是安石銳意欲行之新法、所爲權制兼併、均濟貧乏者、果與現代之社會政策相脗合乎、其他

理財足兵恤農興學諸端、以視泰西諸國之新政、信能小異而大同乎、此又不可不詳爲剖析、以資研討者也、

是書爲前河南省政府王安石政略研究會主任熊君翰叔所撰述、熊君對於安石新政、夙具心得、其爲茲編、博稽載籍、發其精蘊、持論既極明通、考據亦復詳確、於新法之是非得失、多所闡明、尤能不涉偏苛、中如辨證差役之非役、乃古代鄉長里正之屬、實能匡正梁任公以來諸家之謬、世有講求安石新法、將欲得有定評者、其就茲編一探索之、

中華民國二十五年十二月應城蔣作賓序

## 劉序

介甫新政，大抵憤於有宋之積弱不振，銳意富強，其論理財，深致痛於兼併之豪右，以謂『有財而莫理，則閭巷阡陌之人，皆得擅萬物之利，以與人主爭黔首，而放其無窮之欲，雖欲食蔬衣敝，以幸天下之給足，而安吾政，猶不可得。』其說與近世西人所謂「社會主義」及先總理「企業國營」之主張，實有同契，而其厲行保甲，欲使舉國知兵，用心尤爲深至。

介甫生當北宋中葉，天下方晏然無事，而介甫汲汲乃若不可終日，治亂興衰，其來有漸，而豈一朝一夕之故乎？惟夫先識之士，爲能見之於未兆，爲之於未然，而昧昧者，晏處燎堂，或反以爲多事，而其人遂咻於羣言，嗒然不得竟其志，以困，以去，以老，以死，及乎勢危事迫，然後急起而謀，所以補其支撐，而固已不及矣。嗚呼！此介甫之志事，所以至爲孤苦，而吾人今日讀其書，不能不爲之惻惻而悲也。

是書爲河南省政府王安石政略研究會熊君翰叔所主編，翰叔自少好讀介甫之書，欣慕其文詞，久之遂通知其政術，嘗謂介甫理財之道，實有得於管子「輕

---

王安石政略 劉序

四

重斂散之權、當操之自上、之意、至其爲書體例、具見發凡、茲不復贅云、  
中華民國二十四年十月十二日吉安劉峙序

---

## 自序

當熙寧初、韓魏公抗疏論青苗、條例司駁之、乃首揭農民困敝之狀、申釋立法之意、以謂近自京畿、陂防溝洫、多所不治、都城側近、綿地千里、廢棄汙萊、一方水旱、則餓死者相枕藉、至于差役之困、則士大夫所共見、不待論說而知、其言如此、然則荆公新政、其要固無出于爲天下理財、抑豈端端富國、而他非所恤者哉、夫農固我立國本業、自古言治、殆未有不勤心於農事者、宋興二百年間、懲于五代之亂、務在息兵、與民相休于無事、一切因循舊法、而未嘗大有創制、以立一代之規模、其于農民、但有徭役之加、而無補益之政、太宗時、陳靖溫仲舒、蓋嘗極論之、由來舊矣、嗚呼、吾讀荆公答曾公立書、究觀其立法之意、未嘗不歎以彼其傑、款款之忱、莫諒於人、以致困于無助、又激于一念急切之情、事多失序、恤農之政、竟流煩苛、爲可惜也、其言曰、孟子所言利吾國、利吾身耳、至於狗彘食人食、則檢之、野有餓殍、則發之、是乃所謂政事、政事所以理財、理財乃所謂義也、以此而言、則青苗也、市易也、諸凡理財之政、固皆所以摧抑兼并、濟貧乏也、雖然、其所以必出于此、乃至舉世非之而漠

不爲動者、或亦猶夫孟子、其心蓋有不能已于餓李狗彘之食、而必發之檢之、未可猥同培克之事、而並薄之歟、我國古代所謂士大夫之族、類皆以寬優爲有德、舒輒爲老成、揄修袂而養姁步、一聞矯邁之行、奮厲敢爲之士、則羣起而議其後、不曰躁妄、則曰喜事、雖有良法美意、蒙世詬病、以挫以斥、以老以終、莫得稍達其志、以死、斯則荆公之不幸、抑非獨荆公之不幸也已、悲夫、悲夫、是書蓋去年冬日匆匆急就、豫省府曾一爲梓印、蓋以備公務員一時之需、今春內政部招各省縣長公安局長聚之都城、講習縣市行政、郵資商請重印、因取而略加增訂、隨又稍有附益、然譬之築室、高者其亭、窪者其榭、雖有不度、而始規莫可得而盡易矣、

二十五年十一月上澣翰叔熊公哲自序

## 凡例

一 本書編訂、略仿文心雕龍及史通體例、對於介甫新政、重在闡明其精神、只有篇卷、而無章節、其「利病」「得失」之所在、識解所及、不敢苟徇俗論、亦不敢過爲阿好之語、

一 介甫生于保守時代、銳意富強、以新法負謗于天下、近世有識之士、始稍稍董理其術、其著者、如六大政治家中之王荊公、爲新會梁任公主撰、六大政治家

公與麥孟華諸君所編、一管子、二商君、三諸葛、四李德裕、介甫居五、尙有張居正一家未成、最近柯昌頤敦伯又有

評傳之作、皆力爲介甫申雪、惟任公之書、成于有清末造、其意實重在變法、柯氏因係評傳、故凡介甫一生「事業」「及」「仕宦」「家庭」「學問」「文章」下至「字說」無不備具、本書只限于新政一部、故與諸書互有詳略、而旨趣亦稍異、

一 自來按論介甫政術、其毀之者、不問事實、一概抹撥、固未免失之誣、而爲介甫申雪者、又或激爲偏至之詞、是以一切非議材料、往往不加徵引、只取其一二

不關緊要者、以供詰辯、古人云、「是我而當者、吾友也、非我而當者、吾師也。」介甫君子人也、其于非難之詞、果其得當、決非所惡聞、吾人更何能忽視、論事要求平允耳、固未可雜以意見之私、

一  
介甫新政、其要尤在理財、所謂「青苗」「市易」卽其理財之大政、固也、顧介甫理財一道、恐未可如此片段以求之、彼固有其大主腦在、我國古代如秦始皇寵封君、築懷清台、此主于扶殖富民、而冀其自由展進者也、管仲操穀幣金衡、以制天下、此主于摧抑蓄賈、而使財無偏聚者也、是二者、皆各有其精意、介甫新政、雖推本周官、要與管子爲近、蓋目覩宋之理財無法、富商大賈、皆得邀利于時、而農民重困、是故秉國之初、首請建置制三司條例司、謀所以權制兼并、均濟貧乏、因以收回下漏之利權、學者試取其度支副使廳壁題名記、所謂「有財而莫理、則阡陌閭巷之賤人、皆能擅萬物之利、以與人主爭黔首」云云而一究之、其意昭然可見矣、此介甫理財之大主腦、諸家對之、未免稍存忽略、故梁氏並謂「市易」爲介甫最不可行之一法、實則就權制兼并收回

利權而論、市易一法、固視青苗爲尤要、若廢去市易、則介甫所謂理財之一道、皆空言矣、本書欲略爲介甫闡明其精神、所重尤在于此、南宋如葉水心所  
謂永嘉學者、大抵  
皆主扶殖富民、則南渡以後、  
商農交病、與北宋又不侔矣。

一 本書組織、大抵根據介甫條例司議、及上神宗本朝百年無事劄子兩文、將其新政分爲五目、一曰、權制兼并、均濟貧乏之政策、一曰、厲行民兵之政策、一曰、救恤農民之政策、一曰、興建學校、及釐革舉貢之政策、外加邊備政策一目爲五、蓋條例司議所謂「權制兼并」「均濟貧乏」本介甫理財之主旨、而百年無事劄子指切時弊、厥後秉國所爲、亦均不出此劄子之所云、如救恤農民政策、卽本于劄中「農民壞于繇役、而未嘗特見救恤、又不爲之設官、以修其水土之利」之文、故以「募役」及「農田」「水利」諸法屬之、餘倣此、區區之意、務在還其本面、至其法有與近世經濟學相發者、則隨文詮解、亦不敢牽強附會、致失其真、

一 本書對於有關介甫新政之材料、頗費蒐求、惟重在闡明介甫精神、故只能介

紹以出、或摘其一二要語于文中、其全文如不能竟略、則納之夾注中、且不但對於其他材料如此、卽對於介甫政術、文中亦只能舉其大綱、其施爲條目、如青苗實施辦法之類、有時亦不得不于注中見之、亦以梁氏及柯氏、對於此等敘述頗爲明晰、其書具在、學者可取參閱、本書無容再事著意也、

一 本書雖準備經月、而成書不過兼旬、故于介甫精神、或尙不至忽略、其有不能盡詳者、如論青苗、引及劉宴『使民僥倖得錢非國之福』一段議論、意盡卽止、至于近日農村合作、限制用途之法、以及官廳力量、對於此等是否能及、均不暇觀絮矣、

# 王安石政略目錄

卷首

序

凡例

導言上

導言中

導言下

卷一

權制兼并均濟貧乏之政策上——青苗

權制兼并均濟貧乏之政策下——市易——均輸

卷二

厲行民兵之政策上——保甲

王安石政略 目錄

厲行民兵之政策下——保馬

卷三

救恤農民之政策上——募役

救恤農民之政策中——農田水利

救恤農民之政策下——方田均稅

卷四

興建學校及釐革舉貢之政策上——學校

興建學校及釐革舉貢之政策下——選舉

卷五

邊備政策

卷六

賸語

附錄一

附錄二

附錄三

附錄四

後序

是書本去年冬日匆匆急就，凡七卷，爲篇十有四，論次訖，又撮取新法概要，作爲表解，以與柯氏荆公年譜，及集中有關文字若干首附焉。今春內政部召各省縣長公安局長，聚之都城，講習縣市行政，賚資商請河南省政府重印，因取而略加增訂，然七卷十四篇者，未有所易也，大抵晦者顯之，枝者刪之，漏者補之，其大綱固自有不可強爲異同者，熙豐新政，爲利爲病，聚訟久矣，以一人之力，憑書冊，出胸臆，定茲疑讞于千載之後，其事固亦匪易，是而正之，又深所望于博聞之君子，勿因其已付剞劂而恕其疵類也已，二十五年夏初公哲記

# 王安石政略卷首

## 導言上

抱先識之智、處積弊之時、卓然欲有所施爲于天下、未有不傾駭天下之耳目、天下之口者也、如宋臨川王介甫卽其人也、至于今、且千年、其志事乃大白而不可誣、此固未可狃于紛紛之論、而相求于成敗之迹已、

介甫之精  
神及其得  
失、率天  
下以動而  
未、免持之  
太急

吾一不解夫我國所謂「道德」云者一有翹然不安于帖帖之意而便目之爲躁妄喜事所謂「政治」云者一有慨然以天下爲己任之心而思有所施爲而便目之爲變古亂常喜柔而惡剛喜靜而惡動積習成風以至于今而遂養成一種不痛不癢奄奄欲絕之氣象此誠可爲痛哭長太息者也夫世界一大動力也聲光熱電風雲雨露霜雪相與摩激鼓盪而成地球地球合天王海王諸行星又繞日疾行相與吸引而成世界推之凡所謂「天河星圈」所謂「世界海」者亦莫不賴

此動力以相維于不敵、非然者、則天地其將滅絕、而世界亦將歸于烏有矣、甚矣哉、  
「動」之爲用何其大也、其在我國、所謂「生生之謂易」卽此動也、所謂「天行  
健、而君子以自強不息」亦動也、所謂「逝者如斯而未嘗往」者、爲其變動而不  
居也、所謂「莊敬日強、安肆日偷」者、動與不動之效也、顏回「見其進未見其止」  
而孔子稱之者、爲能動以向上也、宰予晝寢、而孔子目之爲朽木爲糞牆者、其精神  
已息息而不動也、嗚呼、此吾所以欲論介甫之新政而不得不首服其爲能導天下  
以動也、而諸賢方且曰、「智者所圖、貴于無迹、善用兵者、無赫赫之功」又曰、「今  
所圖者、萬分未獲其一也、而迹之布于天下者、已若泥中之鬥獸」蘇軾上神宗書、又司馬公  
與介甫書、亦譏其窮日繼夜、不得休息、使上自朝廷、下及  
田野、無一人得襲故而蹈常、皆病其好動也、原文見附錄、蓋天下習于怠  
安、而樂于無所事事也久矣、介甫與司馬君實書、亦謂士大夫多且諸議介甫  
者、亦嘗深考介甫之時矣乎、夫藝祖本起擁立、得國之後、懲于五代藩鎮之禍、惟懼  
驕兵悍將之不可控馭、于是抑遠天下健勁喜事之風、而以文懦謹畏爲天下倡、是  
以不過再傳、而天下雖不復如往時之騷然難治、而頽靡懈怠、不可振起、至于仁宗