

同农村干部谈心



2138

1

上海人民出版社

編 者 的 話

我們編輯出版這套《同農村幹部談心》，是企圖幫助農村生產大隊和生產隊幹部，運用毛澤東思想來解決思想上、工作上遇到的一些問題，提高階級覺悟和政治水平，改進思想方法和工作作風，在革命化的道路上大步前進，更好地擔負起帶領群眾建設社會主義新農村的重任。

這套書將一本一本陸續出版。一本書收集十篇左右短文章，一篇文章簡明扼要地談一個問題。在這一本里，有較多的文章談到幹部是人民的勤務員，應全心全意

为人民服务。我們以为，这是干部思想修养的一个根本問題。

欢迎讀者对这套书的内容和形式提出批評和建議。讀者希望在这套书里談些什么問題，也欢迎来信告訴我們。来信請寄：上海紹兴路 54 号上海人民出版社“談心”編輯組。

上海人民出版社

1965 年 10 月

送公粮 (国画)

施邦华



目 录

干部应该是什么样的?	桂世杭(1)
为什么群众信得过我们的干部?	陈永贵(7)
谈谈“当干部吃亏”的思想	施 平(12)
为什么干部要受群众监督?	巢 峰(18)
谈谈“攢紗帽”	张 民(25)
身教重于言教	朱炳涛(31)
怎样才能严格执行制度?	王德合(35)
为集体办事态度坏些不要紧吗?	沈孝彬(39)
不参加集体劳动有蜕化变质的危 险吗?	王国诚(44)
为什么要把国家利益放在集体利 益前头?	夏光华(50)

干部应该是什么样的？

桂世杭

干部应该是什么样的？这是个很重要的问题。它关系到我们能不能当好干部，能不能做好工作。

有些人原来衣着朴素，干活起劲，和群众的关系也不错，一当上干部，就发生了变化：“头发光起来了，走路摇起来了，话声粗起来了。”为什么？因为他们以为：干部是领导群众的，“大小是个‘头头’”，应该讲点“派头”，才象个“头头”的样子。可是结果呢？群众老远见到了他们就說：“当官的来

了。”从此，他們和群众的关系就越来越疏远，工作也搞不好。有的甚至一步步走上邪路，陷入資本主义的泥坑。可见，他們这种样子，不是革命干部应该有的好样子。

那么，革命干部究竟应该有一个什么样子呢？重要的是要有个普通劳动者的样子。在我们国家里，一切革命干部，本来就是普通劳动者。我们生产大队和生产队的干部，在当干部以前，都是普通的社員，当了干部以后也都既是干部又是社員。

毛主席說：“我們一切工作干部，不論职位高低，都是人民的勤务員，我們所做的一切，都是为人民服务”（《一九四五年的任务》）；他又教导我們，革命干部应该“做无产階級和人民大众的‘牛’”（《在延安文艺座談会上的讲话》）。既然叫做“人民的勤务員”，叫做“无产階級和人民大众的‘牛’”，

当然和旧社会那些騎在人民头上的官老爷是根本不同的。一个革命干部，只能以普通劳动者的姿态出现，而絕不应该高人一等，鬧特殊化，把自己摆在群众之上；只有老老实实、勤勤恳恳地为人民服务的义务，而絕沒有向人民摆架子、耍威风的权利。

我們革命干部，也只有保持普通劳动者的本色，才能和群众打成一片，及时了解群众的意见和要求，实现正确的领导；才能得到群众的愛戴和信任，充分調动群众的积极性；才能取得群众的监督，不断增强阶级感情，发扬艰苦朴素的作风，抵制资产阶级思想的影响。

松江县的陈永康同志，是全国聞名的农业科学家。一九五一年，他創造了水稻高产纪录，成了我国农业战线上的先进人物；一九五八年，被中国科学院江苏分院

聘請为研究員。但是陈永康同志始終保持着普通农民的本色，热爱劳动，作风簡朴。有一次，陈永康同志回到自己的家乡去，村里許多人都出来迎接。有人心想：陈永康这几年在外面“见过大世面”，现在不知要变成什么样子了。等走近一看，陈永康还是老样子：身上穿的是补了十多块补釘的上装和一条同样破旧的蓝褲，褲脚卷到膝盖上，脚上泥漬斑斑。于是，这个說：“老陈，你身体胖了，怎么不穿件好衣服？”那个說：“老陈，你怎么还是赤脚走路，連鞋也不穿一双呢？”陈永康笑着回答說：“这样蛮好”，“这样蛮好”。有些老年人看在眼里喜在心里，对青年人說：“老陈在家时和我們一样，出去以后还和我們一样，这种人才真是模范呢！”

我們干部應該学习陈永康同志这种好

思想、好作风。

当然，干部也有和社員不同的地方，那就是干部受党和社員的委托，担负着一定的领导工作。干部身上的担子要比社員重，党对干部的要求也就要比社員高。这就是說：干部更应当是无产阶级的革命者，比社員有更高的阶级觉悟，更高的政治水平；要在任何复杂的情况下，带领社員坚定地走社会主义道路；要全心全意为人民服务，富于牺牲精神，毫不利己，专门利人，大公无私，以身作则，成为群众的好榜样；要善于团结群众，依靠群众，正确贯彻党的方针、政策，认真完成党交给的任务，等等。我们当干部的，要象个革命干部的样子，就要在这些方面下功夫。如果在这些方面做得很差劲，相反却在穿衣戴帽、说话走路等方面动脑筋，老惦记着“大小是个‘头头’”，讲究

“派头”，那就会不知不觉染上“官老爷”习气，脱离群众，这还象什么革命干部呢？

总起来说，我们革命干部，要有普通劳动者的样子，人民勤务员的样子，无产阶级革命者的样子。只有按照这种样子来要求自己，改造自己，才能使自己成为一个优秀的革命干部。



为什么群众信得过我们的干部？

山西省昔阳县 陈永贵
大寨大队党支部书记

我们党支部一共有十八个党员，其中十五人是干部。现在看来，我们的干部，群众是信得过的。为什么呢？很重要的是因为这些干部不自私，不特殊，不忘劳动。

一九五三年，是办社的第一年，有人不信我们这个社能办好，他们说：“家有十五口，七嘴八舌头，哪里能搞好呢？”有的干部也说：“即使生产再好些，也养活不起这么多干部呀。”当时，我们虽然还不知道干部参加集体生产劳动的伟大革命意义，可是

已經看出这些人抱着一种旧社会的看法，以为干部就是要群众养活的。这使我們提高了警惕，再三組織干部討論。一討論，大家懂得了：如果真的让群众养活我們，我們就不是群众的长工，而变成了群众的老爷。我們要当群众的长工，当群众的勤务員，就要勤勤恳恳地工作，踏踏实实地劳动。只有这样，群众才信得过，才能巩固集体經濟，广大社員也就会更加拥护共产党。这一条，我們从开始办社的时候起，就牢牢記住了。我們大队的干部，从办社以来，沒有一个多占多記工分的，更沒有不参加劳动的。比如原来的會計賈承让，从办社就当會計，一直担任到一九六二年年底。他刚当會計的时候，論文化不識几个字，論业务不懂記賬，因为他总共念了两冬天书。他当了會計，写賬写不好，算賬算不了，算盘

打不了，可群众都拥护他。为什么呢？就是满意他积极参加劳动，能和社員打成一片。大家相信他，虽說他写不了賬，一时算不清，反正都在那里放着哩，沒有装在口袋里。后来，他的文化和业务水平提高了，社員称他为“万笔清會計”。其他干部，参加劳动也很好。参加劳动越好，和群众的关系就越密切。

当干部一点也不能自私。你一有点自私自利，群众就不信任你。一个人自私自利，关心群众利益就少了。自己有了自私自利的思想和行为，又怎样教育群众爱社如家呢？我們大队的干部，因为自始至终注意这一条，不仅群众信得过我們，地主、富农也害怕我們。前几年，大寨的社員好說一句話：“居官不爱錢，神鬼都害怕。”大寨的地主、富农为什么最怕我們干部呢？我們又

不打他，又不罵他。一个重要的原因是：有些地主、富农，給干部送过礼物，干部不但沒有收，还把他們放在群众大会上批判、斗争！他們怎能不怕呢？如果收下了礼物，那就不是地主、富农怕干部，而是干部怕地主、富农了。我們的干部怕了地主、富农，还怎么样工作？貧下中农还怎么能跟我們一条心？社員怎么能信任我們？因为我們的干部沒有这些邪门歪道，就取得了貧下中农的信任，取得了社員的信任。



書記和老貧農（版畫）

可 谷

談談“当干部吃亏”的思想

施 平

有些同志說：“当干部吃亏，是頂着石臼做戏——吃力不討好。”他們說的吃亏的“理由”不少，但归結起来不外三条：第一，經濟上吃亏。他們說：“开会、工作又劳动，工分报酬不能多，自留地、副业生产搞得少，鈔票进賬也少了。”第二，身体上吃亏。他們說：“白天要劳动，晚上还要开会，下雨天社員能休息，干部仍旧要为工作到处跑。”第三，精神上吃亏。他們說：“当干部常常三面受气：上級批評，社員有意见，老