

幹部的選擇、配備和培養

福 明 著



時 代 出 版 社

幹部的選擇、配備和培養

蘇聯 福 明 著
向 羣 譯

時 代 出 版 社

一九五五年・北京

01180

И. Фомин
**ПОДБОР, РАССТАНОВКА
И ВОСПИТАНИЕ
КАДРОВ**

Московский Рабочий
1953

內 容 提 要

本書詳述了幹部的作用，幹部的選擇、分配、提拔和教育的原則與方法，並舉了許多實際例子。本書對於如何檢查幹部，如何掌握正確領導的藝術以及如何培養幹部等，都有闡述。

時 代 出 版 社 出 版

北京市書刊出版營業許可證出字 45 號
(北京東四錢糧胡同十四號)

新 華 書 店 發 行

外文印刷廠印刷 北京第三裝訂生產合作社裝訂
1955 年 1 月北京初版 1955 年 1 月第 1 次印刷
開本：787×1092 1/32 印張：2-6/32
1—80,060 冊 49 千字

定價 2,100 元

目次

一	幹部是黨和國家進行領導的決定性力量	二
二	黨對培養幹部的關懷	六
三	按照幹部的政治品質和業務能力挑選幹部	六
四	根據幹部的工作結果檢查幹部	六
五	掌握正確領導的藝術	四
六	幹部的馬克思列寧主義的鍛鍊	二

一 幹部是黨和國家進行領導的決定性力量

蘇聯共產黨之所以強有力，是因為它與人民有密切的聯系。共產黨的全部活動滲透着對人民、對勞動者革命毅力的深刻的信任，這是因為創造一切生活福利的勞動者是歷史的真正創造者。黨極其重視人民羣衆的主動性和創造性。黨認為提高勞動人民的積極性是共產主義勝利的保證。

而我國人民則認為團結在共產黨周圍就是他們的力量。共產黨科學地制定的、為多年經驗所實地證明的對內政策和對外政策，是蘇維埃社會制度和國家制度的重要基礎。

馬克思列寧主義關於社會發展規律的科學知識，以及對人民創造力的堅決信任，使得共產黨能夠提出並順利完成社會生活革命改造的具有全世界歷史意義的任務。

共產黨的英明領導，保證了社會主義的建成，保證了偉大衛國戰爭中對法西斯侵略者的勝利，並且現在正引導我們祖國走向共產主義。蘇聯威力的不斷增長，是共產黨執行正確政策的結果。

蘇聯共產黨的政策反映着人民的根本利益。因此工人、集體農民和知識分子都把蘇聯共產黨的對內政策和對外政策看做是自己的政策，並且極其關心這些政策的實現。共產黨是羣衆革命毅力和革命創造性的鼓舞者和組織者。

蘇聯共產黨第十九次代表大會在我國建設共產主義的偉大綱領武裝了蘇聯人民。黨組織並指導蘇聯人民的和平勞動，去完成並超額完成蘇聯發展的第五個五年計劃，這個計劃是沿着共產主義的道路向前邁進的一大步。

關懷人民的福利，是共產黨全部活動的最高準則。社會主義生產是爲這個崇高目的服務的。在高度技術基礎上提高與改進我們的生產，是最大限度地滿足社會物質與文化需要的辦法。

蘇聯共產黨中央委員會和蘇聯政府在重工業發展現有成就的基礎上通過了一系列的急遽提高日用品生產的措施。現在最迫切的任務，就是在兩三年內大大增加對居民的食品和工業品的供應。爲了這個目的，就要增加發展輕工業、食品工業特別是發展漁業和農業的投資。

蘇聯最高蘇維埃第五次常會的決議、蘇聯共產黨中央委員會全體會議「關於進一步發展蘇聯農業的措施」的決議、以及後來的蘇聯部長會議和蘇聯共產黨中央委員會按照蘇聯共產黨中央委員會九月全會的決議而通過的各項決議，對於完成國民經濟的迫切任務有着巨大的意義。

由社會主義逐步過渡到共產主義的偉大任務、工業和農業以及進一步改善人民物質福利方面的迫切任務的完成，都要求共產黨和蘇聯政府做巨大的組織工作。

組織工作決定一切，其中也決定共產黨所制定的政治路線本身的命運。在我國有着建成完全的共產主義社會和大大提高日用品生產的最豐富的物質條件和可能性。但是，沒有組織工作，物質條件和可能性本身是不能產生應有的效果的。放任自流，永遠也不能獲得勝利。

爲了利用現有的物質條件和可能性，必須動員我們所有的力量和資源，必須運用最大的組織力，必須發動廣大的工人、集體農民和知識分子羣衆，並且必須引導他們去完成黨中央委員會和蘇聯政府所提出的任務。

沒有組織工作，即便是最好的決議也不過是善良的願望而已。事業的成就，決定於組織工作，決定於爲實現共產黨的政策而鬥爭的組織。

偉大的列寧曾指出，組織工作中的主要點是正確地挑選人才和檢查工作的執行情況。幹部問題在蘇聯共產黨的組織工作中過去和現在一向佔着最重要的地位。政治領導是蘇聯共產黨和每個黨組織領導工作的基礎。但是政治路線的命運則決定於組織工作，決定於正確地挑選幹部和檢查工作執行的情況。共產黨所培養和教育出來的幹部，正在實現黨的政策和組織領導蘇維埃國家。

蘇聯共產黨第十九次代表大會指出挑選幹部的主要任務是：竭力提高工作人員的質量，以忠於黨和國家的利益、精通自己業務並能够把業務向前推進的人員來加強我們的黨、國家和經濟組織。在蘇維埃國家任何崗位上都有善於在實踐中實現黨的指示並把這些指示看做是自己事情的人員，在任何崗位上都有能够爲實現黨的政策而忘我鬥爭的幹部。這點是很重要的。

在從社會主義逐步過渡到共產主義的條件下，正確地挑選幹部的意義無限地增大了，這是因爲我們創造性的工作陣地正不斷擴大，迫切任務愈來愈加複雜，國民經濟任何一個部門都需要有熟練的領導。

工作人員的質量，在共產主義建設的每個部門，都要和共產黨及其中央委員會所提出的新任務相適應。

正是因為如此，我們的黨才把挑選、分配和教育幹部的全部工作提到更高的水平，使正確地挑選人才成為黨、蘇維埃和經濟組織的領導工作中的主要點。

二 黨對培養幹部的關懷

共產黨的政策之所以獲得勝利，是因為黨在為人民利益作鬥爭的每一階段上都以組織工作來支持自己的政治路線。

共產黨自建立之日起就表現出關心培養幹部，關心訓練與教育有覺悟的職業革命家的幹部，堅強的領導者和為工人階級事業堅持鬥爭的戰士。列寧曾指出，歷史上任何一個階級，如果不提拔自己的能夠組織運動並能領導運動的幹部，就不能獲得統治權。

共產黨深信工人階級的創造力量，認為工人階級中的才能是取之不盡的泉源，並要求自己各項組織去積極地幫助發展創造性和主動性，更大胆、更廣泛地提拔有才能的人才擔任實際的革命工作。

共產黨在反對專制制度、反對地主和資本家專政的革命鬥爭的烽火中，鍛鍊出了自己的優秀幹部，這些幹部組織起來了佔我國社會絕大多數的工人階級與農民的聯盟。

一九一七年十月，共產黨所領導的、與農民聯盟的工人階級推翻了地主和資本家的政權，並建立了蘇維埃政權形式的無產階級專政。

蘇維埃政權沒收了地主和資本家的生產資料，把工廠、土地、鐵路、銀行轉歸全體人民所有。

在我國生活方面有了這些根本的歷史變化以後，黨和國家領導工作的幹部問題就有了新的特殊的意義。

共產黨是蘇維埃國家的執政黨。所以黨的幹部也就是國家領導機關的指揮人員。新生活勝利的建設決定於幹部。當時實際上必須「憑空」在城市和鄉村創造新的社會主義經濟形式，必須建立新的社會主義經濟、社會主義文化，以及蘇維埃國家的武裝力量，來消滅武裝干涉者和白衛軍。

新生活的建設需要數十萬領導幹部，但當時黨的幹部又很少。所以在國家、經濟和文化工作的許多重要部門中都感到幹部的缺乏。

蘇維埃政權的內外敵人，預言世界上第一個工農國家必然滅亡，因為敵人確信共產黨不會培養出必要的幹部，確信從勞動人民階層中不能提拔出具有管理知識和管理能力的行政人員和經濟工作人員。資產階級認為，好像只有一「上等的」剝削階級才能管理國家，而勞動羣衆好像命中註定永遠要服從剝削者，永遠要爲他們當牛馬。

列寧把這種看法叫做資產階級及其走狗所散播的荒謬的、野蠻的、愚蠢的和卑劣的成見。他指出，在工人階級和農民中有許許多多的天才。但是資本主義抑制和摧殘了這些天才。他們死於貧窮和飢餓的壓迫之下了。在資本主義制度下所有文化福利都屬於富有的人，而勞動羣衆的文化福利則被剝奪淨盡。由於我國工人階級掌握了政權，才爲全面發展創造了一切良好的物質條件，因而所有勞動人民文化水平的提高也就一日千里地前進着。十月革命解放了人民的創造力。

共產黨廣泛地提出了培養政治家的幹部問題和工人階級造就自己的知識分子問題。黨經常有計劃地挑選經濟建設方面最好的工作人員、地方的和中央的行政人員和組織者。黨耐心地考驗與了解組織者——理智沉着和實踐敏捷的人、既忠於社會主義又善於在蘇維埃社會制度和國家制度條件下沉着而有條理地處理多數人的堅固而友好的共同工作的人。幹部的訓練是逐漸的。他們解決問題的方法是從最簡單的進而到複雜的和最困難的問題。人民勞動的領導者、國家管理的領導者就是這樣成長起來的。共產黨教導了從人民中提拔出來的幹部，並且黨本身也在實踐中學習，因為在社會主義建設中必須沿着未經歷過的道路前進。

被提拔出來担当國家工作和經濟工作的數十萬工人和農民，已成長為很好的組織者了。我國在短期內實現了的文化革命，帶來了輝煌的成果。工人階級造就出了自己的知識分子、自己的經濟和文化各部門的指揮幹部。

爲了取得勝利，共產黨經常主要地集中注意於完成迫切任務。譬如在國內戰爭時期，當時首先是需要建設工農紅軍和進行戰爭的指揮幹部。如果沒有來自人民階層的並因自己才幹而提拔出來的新的軍事指揮幹部，蘇維埃國家就不可能建成一支軍隊，就不可能戰勝武裝干涉者和國內反革命。共產黨所培養和教育出來的軍隊指揮幹部，在工農的全面支持下，光榮地贏得了許多勝利，拯救了國家。這些指揮幹部在共產黨的領導下，把軍隊團結成爲一支擊敗外國武裝干涉者和白衛軍的戰鬥力量。共產黨員是軍隊的靈魂。黨的幹部以身作則地在保衛祖國的戰鬥中表現出了空前的英勇，並鼓舞了工人和農民去擊潰敵人。

國內戰爭結束後，國家轉上了國民經濟的恢復工作。在這一時期，黨提出了挑選能够在

和平勞動中帶動了人農民主動性的、能够實現根據社會主義原則所制定的經濟建設計劃的幹部的任務。共產黨的經濟政策有着巨大的國內和國際的意義，因為在這件事情上就能體現出社會主義制度對資本主義制度的巨大優越性。

從人民中提拔出來的黨和蘇維埃國家的幹部，成功地担负了既定的任務。

黨的國家工業化的方針，對幹部提出了更高的要求。當時在重工業建設方面需要有良好的廠長、好的企業管理者、熟練的國營商業和合作社商業工作人員、聰明的計劃工作人員。國家工業化要求大規模地培養工業幹部、大量的各種經濟部門的專門人才：金屬、燃料、化學、運輸業、紡織業、農業、商業、會計等方面的專門人才。這就是說共產黨員應該精通各種科學部門的深奧知識，成為企業事務中的主人，能領導生產而不致於隨波逐流，保證國家工業化的最快速度。

大家知道，一部分與從前的工廠和礦山的所有者有聯系的舊專家，在國家工業化時期採取了破壞性的手段。他們所以能够這樣是因為我們的幹部還沒有足够的技術訓練。

當我國已經充分具備了新技術以後，共產黨便把精通這種技術作為主要任務。在工廠裏、在國營農場和集體農莊裏、在蘇聯軍隊裏，只有能够精通並運用頭等技術的幹部，才能創造出奇蹟來。

「布爾什維克必須精通技術！」的口號，說明了黨對提高工作人員文化技術水平的急遽轉變。這一口號在勞動人民中間喚起了他們對獲得知識、對精通技術的空前的高潮、熱忱和渴望。社會主義生產的幹部——能够駕馭技術並把技術運用到底的熟練工人、技術員和工程

師迅速成長起來了。

一九二八年舉行的黨中央委員會七月全會，通過了建立一系列新的高等學校（其中包括技術學校）的決議，以便在第一個五年計劃終結時把大工業裏的工程技術人員的數量提高到兩倍。

蘇維埃知識分子幹部是沿着三個基本途徑培養出來的。第一個途徑就是在高等學校和中等專科學校裏廣泛展開培養工農出身的專門人才。第二個途徑就是提拔各種國民經濟部門中的實際工作者；實際工作者雖然沒有受過專門的教育，但是有着豐富的組織才能。黨用各種辦法幫助他們在政治上和文化上提高。在蘇維埃政權的年代裏，實際工作者發展了他們的天才和智慧，並改進了他們的組織質量。第三個途徑就是在社會主義建設勝利的影響下，把一部分最優秀的舊知識分子轉到蘇維埃國家方面來。

由此可見，蘇維埃知識分子的基本羣衆是由人民階層即工人和農民階層中培養出來的。在企業中，在集體農莊和國營農場的田野上的社會主義競賽的發起人、突擊隊的隊長、勞動高潮的鼓舞者、工農的兒女，組成了蘇維埃知識界的堅強核心，組成了工業和農業指揮人員的核心。所有學校的大門、各種各樣的專業訓練班和調訓班、提高技術和掌握基本技術知識的訓練班的大門，都向他們大開着。

共產黨培養了許多這樣的指揮幹部和工程技術幹部，他們能够了解並領會黨的政策，能够誠懇地實現這個政策，並能够忠實於社會主義的建設事業。

大規模的社會主義競賽是黨關心培養幹部的直接結果。在戰前五年計劃時期，社會主義

競賽已達到很高的程度。

勞動人民物質狀況的根本改善、人剝削人現象的消滅、爲自己和爲整個社會的自由創造性的勞動、新技術的具備、以及每個人提高他的文化技術水平的無限可能，是社會主義生產革新者運動的基礎。沒有蘇維埃政權，所有這些都是不可能的。

工業中和集體農莊裏革新者運動的發生，證明我國已經有了無數精通了技術的並不斷提高自己文化水平的男女工人和男女莊員的幹部。

黨幫助了集體農莊鄉村順利解決訓練幹部的問題。當時集體農莊鄉村需要能够正確組織農業組合工作的幹部。大家知道，昨天還是個體農民的莊員們，不可能很快得到領導大農業的經驗。黨中央委員會從城市派遣了成千上萬的共產黨員去到農村。他們主要是注意安排正確領導組合的經濟和培養集體農莊的幹部。由於黨的巨大組織工作和政治工作，在蘇維埃鄉村中培養出了許多集體農莊建設的優秀的領導者：農業組合主席、田野工作隊長和養畜場工作隊長等等。

共產黨和蘇維埃國家在爲國民經濟、文化和藝術各部門培養科學幹部方面也取得了重大的勝利。

從第一個五年計劃開始到一九四〇年，從高等學校裏培養出一百零四萬五千名專門人才，從中等學校裏培養出一百九十萬零三千名專門人才。黨提拔了許多無限忠忱於共產主義事業的有才幹的專門人才去擔任黨和國家的領導工作。

共產黨不僅對幹部掌握技術知識表現關懷，而且對幹部在思想上的鍛鍊也表現關懷。黨

用幹部的政治教育和掌握馬克思列寧主義科學原理的新口號補充了掌握技術的口號。黨認為各種實際問題的解決，十分之九是決定於幹部的思想的提高和政治鍛鍊的。

大批的新的蘇維埃知識分子，按其成分和政治思想面貌說來根本不同於舊的資產階級知識分子了。蘇維埃知識分子來自人民，和人民有密切的聯系，因此他們也就忠實地為人民服務。

幹部造就出來以後，就能順利地實現共產黨所制定的國家社會主義工業化和農業集體化以及實現文化革命的計劃。黨所教養出來的幹部，鞏固了工人階級與集體農民的牢不可破的聯盟，鞏固了蘇聯各族人民的崇高友誼，並鞏固了蘇維埃社會在政治上和道義上的團結。

我們祖國大踏步向前發展了，從經濟方面落後的農業國變成了強大的工業化和農業集體化的強國。

偉大衛國戰爭對共產黨和蘇維埃國家所培養出來的幹部是一次嚴重的考驗。在國民經濟、文化和國家管理各個部門的幹部，在戰爭時期經受了嚴酷的考驗，而且勝任地擔負了黨和國家所提出的任務。黨依靠受過鍛鍊的幹部，把人民的全部力量和國家資源都用來擊潰敵人。在工業、農業、運輸業和軍隊裏的無數有經驗的幹部，使我國成為一個不可戰勝的國家。黨動員了工人階級、集體農民和知識分子去克服戰時的一切困難，把國家變成了統一的軍營。當時黨考慮挑選和分配幹部，都是從旨在取得勝利的戰時任務出發。蘇聯軍隊的幹部和強大後方的幹部，在共產黨及其中央委員會的領導下，表現出了最大的果敢和英勇，巧妙地戰勝了各種敵人並克服了各種各樣的困難。

在戰後年代裏新的任務又擺在幹部的面前。必須醫治戰爭的沉重創傷，必須消滅戰爭的後果及保證國家向共產主義勝利前進。

黨適時地把幹部分配到有決定性的部門中。因此我國在短期內恢復了國民經濟，並使社會主義經濟和文化的一切部門都遠遠超過了戰前水平。

在戰後的這幾年裏，共產黨大大地擴展了培養幹部的規模。在我國設立了許多新的高等學校和中等專科學校。這些學校都是符合國民經濟的利益的。技術學校及其他中等專科學校的學生人數：從一九四〇年到一九五一年已增加了百分之四十，而高等學校的學生人數增加了百分之六十七。僅在一九五二年內國立各高等學校就培養出二十二萬一千名專門人才，並且招收了新生三十七萬五千人。

一九五二年在蘇聯已經將近有五百五十萬受過高等教育和中等專科教育的專門人才擔任了工作，這就是說比戰前多了一點二倍。僅僅莫斯科的八十八個高等學校在一九五三年就給工業、農業、運輸業和文化各部門輸送了三萬三千多專門人才。科學研究機關的科學研究人員的人數，在一九五二年比戰前幾乎增加了一倍。

幹部的馬克思列寧主義鍛鍊一年比一年強，他們的思想水平和政治水平也就一年比一年高。黨和國家機關的幹部不斷地進步着，成爲我國最寶貴的財富。

在培養幹部方面，也是依據蘇聯共產黨的列寧斯大林民族政策的不可動搖的原則的，這樣鞏固了並正在鞏固着多民族的社會主義國家基礎的基礎——我國各族人民的友誼。共產黨培養和教育了各加盟共和國和各自治共和國的黨的、蘇維埃的和經濟的工作人員。蘇聯各民