

世界经典企业成功启示录



杜邦帝国

——让世界震惊、让历史吃惊的流亡贵族



史约克 著



成都出版社

责任编辑：黄廷尧

封面设计：子 健



当你买到这本书的瞬间，你已经拿到了迈向成功大门的钥匙，当你看罢此书后，你就会发现，你也能够把自己创造性的思考、艺术的才能、知识、个性和体力转化为成功、财富、健康和幸福。

人人都能成功!

所有的成就在开始时都不过只是一个想法而已!

这就是本书给你的成功启示。

本书以翔实的史料，流畅的笔触，鲜明的展示了杜邦家族从流亡的贵族逐步发展为全球著名的黄金家族的悲喜历程。描述了“剑之盟誓”、“美国鹰号”、“杰弗逊的信”、“与拿破仑大会商”等生活经历，以及“黑色火药工厂”、“化学世家”、“帝国的形成”、“吞并企业战略”等商业成就的事实。本书还披露了杜邦与拿破仑、杰弗逊、林肯、富兰克林·罗斯福等鲜为人知的关系，以及美国政府将“曼哈顿计划”交由杜邦实施的内幕。



埃塞
尔·杜邦
小姐和小
富兰克林·罗斯福 1937
年新婚留影。左为
罗斯福总
统夫妇，
右为小尤
金·杜邦
夫妇。



杜邦公司
三巨头(自左至
右)：伊雷内·
杜邦、皮埃
尔·杜邦第二
和拉蒙·杜邦
第二



枪杀前奥运会摔跤冠军戴夫·舒尔茨的约翰·杜邦(左)与参议员麦迪逊(右)在杜邦家族的威明顿豪华庄园内。

目

录

第一章 流放的帝国

2

○1993年8月一个平常的早晨。天气晴朗而温暖，偶尔吹过一阵阵风，在街道上轻浮地掀动着少女的裙子，一张报纸被风送上两米多高的空中，在行人道上每个意欲抓住它的人面前稍稍停顿一下，又摇摇晃晃地追逐汽车而去了，但很多人都看清了这张《纽约时报》头版的一行醒目大字。

如今，全美五十州，无论何处，无不受到杜邦家族的影响，这绝不是夸张。杜邦复合企业大集团，如同一株巨大的根深叶茂的树，其势力范围分布图简直就是自独立革命战争以来美国资本主义经济发展史的缩影。

第二章 硝烟四起

19

○靠营造黑色火药起家的杜邦家族，给拿破仑总统和杰佛逊副总统充当红娘，策划领土的买卖，在数次失败后设立的“第八计划”，从此敲开了世界各国、以及美国海陆二军的小金库，伊雷内以一个军火巨头的商人形象开始在世界留下身影。望着军队不断送来的订单，伊雷内只是在蓝图

上随手一挥，便定下了一个帝国的雏形。

第三章 左右世界的家族

55

○最富传奇色彩的杜邦家族，签署过勒令拿破仑退位的文件，替中南美的哥伦比亚，委内瑞拉、厄瓜多尔成立的临时革命政府起草宪法。在护照事件、大英帝国不得不向无名小卒屈服，整个杜邦家族，有国务秘书，西点军校的高材，还在鸦片战争期间，带兵侵略过中国。世界在二十世纪，被杜邦家族搅得满天风雪。

第四章 独霸火药业

94

○靠黑色火药，杜邦家族在战时成为巨富，并且超过卡内基、摩根等巨头，林肯政府无疑在暗中为他出力。后来眼红的同行，被杜邦家族一一吞并，成立火药业垄断集团，并在纯正的法国血统里，溶入了最具智慧的犹太人血液。研究黄色炸药时，家族的老大，化学专家拉蒙随一声巨响，尸骨无存，为杜邦家族带来一片哭泣之声。

第五章 王国的危机

114

○在血腥的兼并中，杜邦超于洛克菲勒之上，不惜用律师、侦探为其服务。并亲自派遣雇佣的和自己训练的间谍刺探对方的经济情报。在与对手的竞争中，迫使特拉华州十二年选不出参议员，操纵国会，其权力凌驾于政府之上。在建议并且通过后，开通巴拿马运河，创下壮举。而更改宪法的举动，无疑显示了杜邦家族左右政治的能力。

第六章 同室操戈

150

○大西洋舰队司令写文章恭维杜邦，并且包括海陆空三军司令，及政府各部首脑都认为，杜邦家族制造并且垄断火药，对美国的安全，有百利而无一害。美国政府能在拉丁

美洲侵占几个国家，却不是杜邦家族的对手，几个小时便卑躬屈膝了。而家族内部，又杀得四分五裂，鬼哭狼嚎。

第七章 死亡贩子

181

○任何工人都不敢肯定，身边工作的人不是杜邦的特务，何况这个家族没有一个人服过兵役。在第一次世界大战时，杜邦家族修建纽约帝国大厦，创立美国童子军，并开创世界航空业。有权威媒介说，效忠美国就是效忠资本主义，效忠资本主义就是效忠杜邦家族。

第八章 巅峰时代

204

○二十世纪二十年代，杜邦家族空前繁荣，权力与财富达到顶峰，世人无人能望其项背。家族中人的怪僻行径层出不穷，飞刀投妻，持枪猎猫。然而，他们又创造了许多世界之最。

第九章 吞并通用公司

229

○杜邦公司在二十世纪的历史是和通用汽车公司的历史密切相关的。杜邦看准时机，通过银行接管、收购通用汽车公司股票、同摩根密谈等一系列举措，彻底吞并了通用汽车公司。这在二十世纪企业兼并史上，堪称经典之作。

第十章 尼龙大王

247

○尼龙横扫市场。杜邦公司的尼龙产品一出现，独占世界丝袜市场的日本人造丝袜被彻底击溃。日本扬言，要利用“满洲国”的煤来制造尼龙，同杜邦的产品一决雌雄。

第十一章 原子弹之母

267

○小富兰克林·D·罗斯福和埃舍尔·杜邦喜结良缘，杜邦家族同白宫联姻，化干戈为玉帛。总统授权杜邦，研制世界上第一颗原子弹。绝密的“曼哈顿计划”秘密进行。1942

年12月2日，标志着核时代的开始。

第十二章 黑色岁月

293

○重新武装德国，杜邦家族被送上军火听证会。大盘剥导致通用汽车公司大罢工，几千名士兵架上机关枪、榴弹炮，黑色军团在老板指示下，策划大量的暗杀行动，各大新闻媒介纷纷粉墨登场。

第十三章 文化阴谋

326

○在美国没有一个家族比杜邦家族发财的时间更悠久。他们是美国最老的工业家族。他们生产炸药比洛克菲勒得名于石油早68年；比卡内基得名于钢铁生产早86年；比福特得名于汽车生产早90年。

、杜邦家族投资教育，建立各种基金会，马萨诸塞理工学院、特拉华大学、宾夕法尼亚大学、普林斯顿大学……完全操纵于他们的手掌之中。

第十四章 冷战不冷

344

○朝鲜战争和越南战争，给杜邦家族带来了巨额利润，虽然有无数人眼红，将他们推上法庭，然而他们有通天之力，谁也奈何不了。火药不再是杜邦家族的唯一商品，战争期间，他们还生产化学武器和其它军用物品，大发横财。

第十五章 地下王朝

375

○在佛罗里达，亿万富婆杰西·杜邦的旨意就是金科玉律；她兄弟的话就是法律。这里的杜邦家族让尼克松总统也敬畏三分。这是一部长达半个世纪的史诗，记载着佛罗里达从阴湿的沼泽上升为今天被称为游览胜地的阳光之州的漫长历史。这是一位女王的，更是一位被佛罗里达人称之为“皇帝”的摄政王的史话。

第十六章 大开杀戒 401

○金博士被暗杀，大批黑人走上街头游行示威，国民警卫队员的镇压和黑人的骚乱，丝毫没有阻止杜邦家族，继续赚钱，经济危机的地震反而造就了股市大英雄。

第十七章 长治久安 433

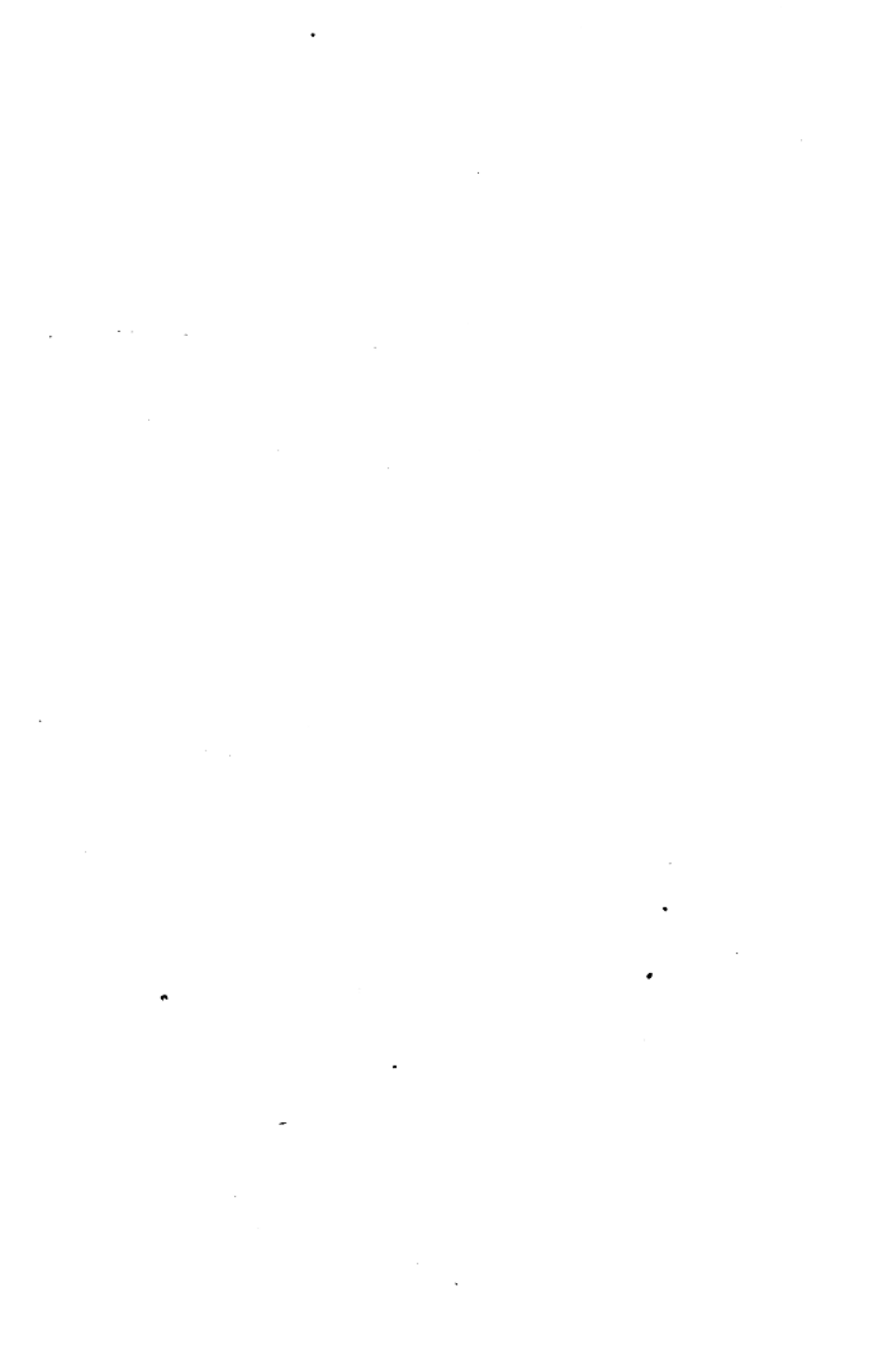
○威明顿的警察突然增多，杜邦家族稳中求胜，尼克松再度当选，无疑给他们又一次带来生机和发财的机会。

附录（一） 杜邦家族大事年表 452

附录（二） 杜邦财团黄金谱 453

第一章

流放的帝国



1993年8月一个平常的早晨。天气晴朗而温暖，偶尔吹过一阵阵风，在街道上轻浮地掀动着少女的裙子，一张报纸被风送上两米多高的行人道上，在每个意欲抓住它的人面前稍稍停顿一下，又摇摇晃晃地追逐汽车而去了，但很多人都看清了这张《纽约时报》头版的一行醒目大字。

如今，全美五十州，无论何处，无不受到杜邦家族的影响，这绝不是夸张。杜邦复合企业大集团，如同一株巨大的根深叶茂的树，其势力范围分布图简直就是自独立革命战争以来美国资本主义经济发展史的缩影。

杜邦集团有6000个家族成员，组成共同族系的持股公司和信托公司来控制企业的，也就是被称做“大杜邦”的，共有250个家族成员。而称作“小杜邦”的有1600个。再加上旁系的种种，数量达6000名之巨。

一个风和日丽的早晨，正是驾车去郊游的大好时光。伊雷内身穿一套办公时穿的老式黑色衣服，显得颇有气派，他站在那幢有70间的四层楼房的门口，踌躇满志地凝视着他那庄园——绵延起伏的一千英亩绿野。特拉华州尽管美丽，但其中没有任何地方能与他的格朗奥格媲美。伊雷内摆正金丝边眼镜，理了理乌黑的短发，现出整洁、严肃的经理风度。这时，司机开着轿车来到他身旁，于是他就像数百万美国人一样去上班了。

疾驶的轿车载着他驶过了已故的维克多·杜邦的庄园。伊雷内已故堂兄亨利拥有的一幢180间的大厦温特图尔，也离这儿不远，如果原先那家坐落在布兰迪瓦河畔的火药厂仍在生产

的话，就能清楚地听到机器声。当轿车驶上 202 号公路时，威明顿城的轮廓立刻映入眼帘，那座高楼林立的城市在远处隐现；他家支配的农民银行大厦，属于他家的尼莫尔大厦，以及他的亲属支配或拥有的威明顿信托公司大厦、特拉华银行大厦和杜邦大厦。这一切足以使任何一个非杜邦家族的人惊讶不止。

特拉华州的杜邦家族比世界上任何一个家族拥有更多的财富，控制更多的有数百万美元资产的大公司。他们比英国皇室拥有更多的仆人。有史以来，世界上任何一个家族都没有像杜邦家族那样拥有如此多的游艇、汽车、游泳池、飞机和庄园。

如今在 1600 名左右的杜邦家族中，只有 250 人属于核心，而在这些人中，仅仅 50 人左右构成整个家族中独揽大权的核·心。这 50 个人控制了 1500 亿美元以上的资产，比大多数国家的每年总产值还多。在拥有数百万美元资产的 120 多家大公司和银行中，他们控制大部分股份，其中包括世界上一些最大的公司和银行，更不必说他们最得意的企业、已有 170 年历史的 E·I·杜邦·德·尼莫尔公司了。

根据很保守的估计，纯粹属于杜邦家族的私有财产共计 76.29 亿美元。但要弄清其财产的真正价值，最好这样估计：他们占有大部分股份的企业资产达 1500 亿美元，而且这个数字有少无多。

杜邦家族把持着整个特拉华州，他们控制该州政府和地方机关，主要的报纸、电台和电视台以及大专院校。同时他们操纵当地最大的银行和工业企业，只有四家除外：格蒂石油公司、菲尼克斯钢铁公司、克莱斯勒公司和通用食品公司。但同这四家公司，杜邦家族也做了赚钱的生意，仅仅杜邦公司就雇用了占特拉华州 11% 以上的劳动力，如把杜邦家族的其他企业都计算在内的话，将超过 75%。整个美国有 100 多万人在为增加杜

邦家族的财富而工作，在海外还有几万名工资低于国内水平的人，也在替杜邦家族劳动。通过他们开设的一个或几个公司，杜邦家族的财势在整个“自由”世界的每一个国家扩展。

杜邦家族的手伸得很长，一直伸到华盛顿，这是意料之中的。在国会的两个议院中，特拉华州的代表席位都被杜邦家族的人占据了。在过去 25 年中，杜邦家族的代理人担任过众议员、参议员、美国司法部长、国防部长、中央情报局局长，甚至担任过最高法院院长。

自称为“共和国的武器制造者”的杜邦家族，运用上述那些权力驱使美国参加世界大战，破坏世界裁军会议，建立兵工厂来制造杀人的原子武器和伤害神经的毒气。他们向纳粹献媚。据有人在国会管辖的一个委员会提出的指控，他们甚至卷入了企图推翻美国政府的阴谋。他们正设法逃避应缴的赋税。杜邦家族的野心原先只限于垄断整个美国，但如今，他们要统治全球而把视野扩大到世界上每一个角落。正如伊雷内所体现的，杜邦家族在动用权力时，虽然故弄玄虚，毫不张扬，但效果极大。

这些杜邦家族及其代理人何许人也？他们如何获得所有这些财产和权势？且看特拉华州杜邦家族 170 年的家史。

○信念与剑盟

在巴黎南方 60 公里处，塞纳河支流河畔的古都尼摩尔郊外，座落着杜邦家族的宅邸，这里有绿意盎然的田园和涓涓缠绕的小河，在巴黎发生市民革命以前，一直是平静的农村。

1764 年，春意盎然的 4 月，贵族出身的金融家和法国资本家中的巨擘雅克·杜尔果偶然看到一篇新近出版的关于粮食问题的经济论文，《对国家财富的观感》。尽管作者用华丽的题词

赞美他的资助者——国王以前的情妇德·蓬巴杜尔夫人，通篇却是枯燥乏味，纯技术性的。然而文章巧妙地企图掌握农业资本主义的新思想，雄心勃勃地宣扬重农学派的理论。这篇论文给杜尔果留下了深刻的印象。他决定同此文青年作者——皮埃尔·塞缪尔·杜邦接触。

在杜尔果的培植下，不到一年，皮埃尔就被任命为新出版的御用刊物《农商与财政杂志》的编辑。26岁那年，皮埃尔初次领到固定的薪俸。为了表示庆祝，他与少年时代的情侣玛丽·勒·迪伊结了婚。1767年10月1日，玛丽生了第一个孩子维克多·玛丽。3年后，皮埃尔请他的恩人杜尔果做他那即将出世的第二个孩子的教父。“完全可以，亲爱的杜邦，”杜尔果答道，“假如是个男孩，何不给他取名阿尔蒂尔·伊雷内，作为对自由与和平的纪念呢？”

1771年6月24日，杜邦帝国的创始人阿尔蒂尔·伊雷内·杜邦诞生了。

此后15年中，皮埃尔·杜邦为腐败的法王效忠。他担任过各种官职，其中包括路易十六（1774年继承其祖父的王位）治下的商务总监。此外，杜邦还和他的新恩人韦尔让纳一起参与英美之间的预备性谈判，从而导致法国的盟邦（新兴的美国）和法兰西的死敌英国在1783年签订和约，为此，路易十六于1783年12月封皮埃尔为贵族，以资嘉奖。

皮埃尔的妻子于1784年9月去世后，他便在尼莫尔的布瓦·代·福斯邸宅担负起养育两个儿子的责任。

这一年，即美国独立革命战争（1775年4月开始）因巴黎条约签订而宣告结束的一年后。美国13州（原殖民地）获得除法属路易斯安那、西属得克萨斯以及加利福尼亚之外密西西比河以东的所有土地。

曾支援过美国独立战争、使英国政府感到头痛的法王路易十六，在这世局动荡不安的时期，显得十分无能。他娶了玛莉亚·安托涅特为妻，与奥地利帝国缔结了政治婚姻，生活极度奢侈，又加上他毫无政治能力，根本无法收拾因长年战争而造成的巨额财政赤字，只有向国民征收重税以渡过危机。

人民的不满终于导致了群众大暴动，由攻占巴士底狱而引发大革命（1789年）。路易十六首当其冲，于1793年被送上断头台，玛莉亚·安托涅特也被处死。此时距欧洲转型期不到10年，就在这段时间里，一个将来要统治世界经济、左右历史进程的家族开始在法国崭露头角，并且锋芒毕露的看着这一个迫切需要整治和发展的世界。

皮埃尔·S·杜邦，出生于贫穷的钟表业世家，但他并不想继承家业，而立志要成为文学家。他憧憬自由思想，与路易十六任用的启蒙主义者——杜哥特（曾发表《财富的形成与分配之省思》，其启蒙主义发展成为亚当·斯密的思想）交往甚密，皮埃尔刚开始在路易王朝任职，就参与了巴黎条约，扮演居中调节美国独立战争的角色。

曾起草美国独立宣言的杰弗逊总统及富兰克林于是成为皮埃尔·S·杜邦的知己好友；皮埃尔同时因调停美国独立战争有功，而跻身贵族行列，被擢升为路易十六政权的商务监督，同时担任波兰国王的顾问。

时年45岁，身材适中，头发稍嫌稀疏的这位中年政治家的妻子玛丽亚（与皇后同名），在这个月初因病去世。

环绕着杜邦家族的绿茵草坪修剪得相当整齐，在宅邸背后翠柳稀疏点缀的丘陵间，有塞纳河支流流过。在这优美的自然环境中，不只是杜邦家族，家家户户的白色墙壁与红色屋顶相映成趣，因此这个村落被称为“红屋顶之村”。