

蘇聯先進生產工作者經驗介紹



庫茲涅佐娃著

我們怎樣提前完成生產計劃

工人出版社

А. КУЗНЕЦОВА
ПО НОРМАМ 1950 ГОДА
ПРОФИЗДАТ——1948

我們怎樣提前完成生產計劃

葆 煦 編譯

工 人 出 版 社

內 容 提 要

本書作者庫茲聶佐娃是蘇聯的一個青年斯達哈諾夫工作者。她不怕困難，團結羣衆，虛心學習先進經驗；她領導一個青年生產組，幫助全組工人學會多種技能；她不輕易放過在操作中能夠節省時間的任何小事；同時，她能發動全組工人，主動地與工長、技師和設計師們合作，改進工具，改進技術。因此，在黨、行政和青年團的領導、幫助下，她全組完成了縮減時間和降低成本的任務，提前達到了計劃定額，在三年內完成了戰後斯大林五年計劃的生產任務。這種經驗，由她的生產組推廣到全廠，最後推廣到蘇聯全國各個企業裏，成了國家的“財富”。本書是根據本社出版的譯本改寫的通俗本。

〔2050〕本書字數：22,000字
我們怎樣提前完成生產計劃

著 者	庫 茲 聶 佐 娃
編 譯 者	葆 煦
出 版 者	工 人 出 版 社 北京北新橋駱駝胡同四號
發 行 者	新 華 書 店
印 刷 者	工 人 出 版 社 印 刷 廠

1—20,086〔累〕37,086

一九五一年十一月北京第一版

一九五三年十一月北京第二版

一九五三年十一月北京第一次印刷

目 錄

考驗的日子來到了.....	一
我的理想實現了.....	五
我們的青年生產組.....	八
黨的英明領導.....	三
每一秒鐘都是寶貴的.....	一四
與技師、設計師和工長密切合作.....	三
獲得成績的原因.....	二九
製造價廉物美的小汽車.....	三三
力量的源泉.....	三七

考驗的日子來到了

我是一個鐵路工人的女兒，五歲時死了母親，八歲時死了父親。但是我沒有受到什麼苦，因為我們的國家照顧了我這個無依無靠的孩子。我進保育院讀書，保育院便成了我的家。後來，我和弟弟一道，離開了保育院所在的地方，到莫斯科來了。我本來想在七年制學校畢業後，再考初級技術專科學校。但是沒有多久，衛國戰爭爆發了，弟弟上了前線，我跟許多莫斯科人一樣，被派到納洛—佛敏司克地方，挖掘防禦工事。所有挖工事的人都這樣想：絕不讓敵人進入我們親愛的首都——莫斯科。所以，我們在工作中從來不知道什麼叫疲勞。

我回到莫斯科以後，就進一個合作社工廠工作。戰前，這裏是製造門把手、鎖等日用品的。記得我進工廠的時候，找到工廠管理員，就對他說：『我想在你們這兒工作。』管理員仔細地把我打量了一番後，他說：『工作是可以的，你會做什麼工作呢？』我說：『什麼都不會，但是我願意努力學習。』接着他回答說：『好吧，明天你就來上工，我們一定好好地教你。』

剛進合作社工廠時，我被分派到切削螺絲桿的車床上工作。那時，合作社工廠正在為前線製造手榴彈，工作很緊張。但我才開始學做工，還不知道怎樣下手，時常達不到

生產定額，我非常着急，就不分黑夜白天地學習起來。過了一個月，我能够完成生產定額了，又過了一個月，我第一次獲得了超額獎金。

一九四一年十二月，是衛國戰爭最激烈的日子。在莫斯科的近郊，我們的軍隊發起反攻，準備給敵人以致命的打擊。軍隊需要大量對付敵人坦克的武器。爲了適應當時的需要，我們的專家們，設計出一種專門用來爆炸坦克的手榴彈，要很多工廠來製造。我們的工廠也接受了這批緊急的定貨。

完成這批新的定貨，大家一致認爲是極光榮的任務。我們知道今天祖國及莫斯科的安全，是與我們的工作有很大關係的。所以只經過幾天的工夫，我們就完全學會了製造新手榴彈的操作法，開始大量製造起來。每天工作的時間很長，來不及回家，大家都住在工廠裏，到疲勞得支持不了的時候，就在車間或俱樂部裏，坐下來打上幾個鐘頭的盹，醒來後又馬上繼續工作。

在我們工作的時候，萬惡的敵機常來轟炸。這裏雖然也有被炸的危險，但是，我們一想到戰士們在前線流血拚命，保衛祖國，那麼我們還有什麼可怕的呢？所以，敵機對我們威脅越大，我們工作就越起勁。

在大家共同努力下，我們工廠對於前線的定貨，不僅提前完成了任務，而且加倍完成了任務，同時產品質量還很好。在各合作社工廠之間展開的社會主義競賽中，我們榮獲了冠軍，得到了流動優勝紅旗。

有一天，管理員喊我去，對我說：『我們工廠產品質量的檢查工作必須加強。我決定派你作成品檢查組組長。』

我當上成品檢查組組長以後，就對全組同志提出，我們要保證：不把不中用的手榴彈送到前線去。全組同志也都知道，要保證手榴彈的質量，全靠我們組的工作，因此，大家在工作中都非常認真，不怕費時間。我們的工作成績，可以拿前線戰士給我們的來信來說明。他們在信上寫着：『親愛的同志們，謝謝你們。你們製造的手榴彈好得很，我們用來爆炸法西斯坦克是萬無一失的。請再爲我們多多製造些。』這樣的話，對於我們真是最好的鼓舞！

斯大林格勒戰役勝利結束後，蘇聯情報局戰報上公佈的消息，天天都是令人興奮的。在祖國的領土上，紅軍已把敵人完全打跑了。爲了把敵人消滅乾淨，所需要的彈藥就更加多起來。我們的工作速度，雖是每天在加快，但是，昨天認爲是滿意的，今天就大大不夠了。

正在這爲難的時候，烏拉爾的焊接工阿加爾柯夫提出了一個出色的建議。他提出的建議很簡單，就是利用原有的設備，把各生產工段合併起來，重新組織工作，好儘量省出一部分人力來做其他工作。這種辦法正是我們需要的。於是，我提議利用阿加爾柯夫的辦法，將兩個成品檢查組合併爲一個成品檢查組。結果，省出了幾個檢查員，撥到機床上去工作。

我們檢查組的人力減少了，還是一樣能夠完成任務，並且經常完成定額的百分之二百到二百五十，因此，我獲得了榮譽獎狀。在偉大的衛國戰爭中，我初次得到了這樣的獎勵，這實在是我一生也不能忘記的光榮。

整個戰爭期間，我一直在這個合作社工廠裏工作，在這裏我光榮地參加了青年團。

我的理想實現了

戰爭一結束，合作社工廠就恢復了和平時期的生產，還是製造日常生活用品。我仍然擔任成品檢查組組長。在這裏五年的工作，使我養成了熱愛勞動的習慣。我很想到機床上去工作，這時，恰好一家新的汽車製造廠要開工，團區委會通知我們這裏，要我們派一名青年工人去。團支部書記答應了我的請求，決定派我去。

一九四六年十一月，我走進了新的汽車製造廠。我初次進入這樣大的車間的時候，看見那麼多以前沒有見過的設備，真使我呆住了。車間裏擺設的機床，全是嶄新的。我就想：在這麼複雜的機床上工作，我能够學得會嗎？

當我站在那裏觀望時，有位姑娘走到我的面前，問我找哪一位。我說是來這個車間工作的。那位姑娘立刻很親熱地說：「太好啦！可惜就來你一個人，多來些才好呢。你看：那邊有許多床子還閒着。不要客氣，我們就自我介紹一下吧。我是團支部書記祖布闊娃。」說完話，她便領我去見車間主任。經過了一番談話，車間主任還是要我幹檢查員。但是，我請求他派我到機床上工作。

車間主任允許了，派我到工長塔拉索夫那個工段，當研磨工學徒。起初，我不大會用磨床，幹活很慢，完成不了生產定額。不過，我很用心聽工長的話，並努力學習他的

動作。就是這樣，自己還是怕學不好。工長看透我的心事，時常鼓勵我說：『不要害怕，安心學下去，一定可以成爲一個熟練的技工。』他很關心我，時刻注意我的每個動作，隨時糾正我的錯誤，有時還親自表演各種動作給我看。

車間裏成立了初級技術訓練班。我們新來的工人都參加了學習。車間副主任沃龍柯夫給研磨工訓練班講課。他講完課以後，時常同我們一起到機床旁邊，詳細地講述在各道工序上怎樣進行工作，並且做給我們看，告訴我們怎樣做才能節省時間。他對我們說：『零件裝卡以前，要想好每道工序怎樣進行。因爲工作的好壞，是全看你準備得充分不充分來決定的。』

我學習期滿，考試成績很好，被評爲第三級研磨工。這時，我掌握了初步的專門技能，對工作逐漸有了信心，使用磨床時也覺得比先前順手些，有時還能够超額完成生產定額了。可是，我沒有放鬆學習。我時常細心地研究斯達哈諾夫工作者的工作，盡力想辦法採用他們的操作方法；要是碰到不明白的地方，下班後就留下來不走，請工長解釋。

後來，我又參加『管理多台機床工作者』訓練班學習。期滿後，我的技能提高到第四級，並且開始在兩台磨床上同時工作。

一九四六年十二月五日，是斯大林憲法節，這一天，工廠造好了試驗用的幾輛汽車。那些漂亮的汽車，停放在光榮榜前。全廠工人都歡欣鼓舞地來看自己的初步的勞動

成績。爲了向幾百萬莫斯科人表示敬意，我們將汽車命名爲『莫斯科人』。

在我們的工作同志中，有許多青年團員，他們才到工廠不久，沒有編入生產組。大家都是單獨幹活，只知道自己那一道工序的工作，在工作中有很多地方感到不方便。因此，大家要求組織起來，成立生產組。

我們的青年生產組

我們這個青年生產組，是在一九四七年三月裏成立的。領導上派我擔任組長。這一來，我不僅要做好自己的工作，同時，還得負責領導全組的工作。

當時，我們工廠的生產情形，和從前比起來是大不相同了。新式的『莫斯科人』汽車的產量，一天比一天增加，由主幹傳送裝置上出廠的汽車，已經不是一輛一輛的，而是幾十輛幾十輛的。各車間都是很有組織很有秩序地進行生產。生產的準備工作也有了改善，浪費工時的情形大大減少了。

起初，我們的生產組只有四個人，除了我，另外三個人就是銑工什洛夫、車工薩波哥夫和鑽工斯皮里敦諾娃。不久，羅曼諾夫斯基也到我們這一組來了。

後來，薩波哥夫去調整工訓練班學習以後，被調到別的工段工作。可是，在這期間，我們小組又增添了新的同志。郭洛然金從藝徒學校來到我們組裏實習。他學的是車工，對於我們的一切工作他都熱心鑽研，常常很虛心地問這問那，努力學習我們的工作方法。實習期滿，郭洛然金請求留在我們組裏工作。全組同志也都歡迎他。於是，我就同意了她的請求，把他留了下來。

沒有多久，加里岑斯基也來到我們組裏了。他也是藝徒學校畢業的，原來在工廠實

驗室工作，在那裏他已經成爲斯達哈諾夫工作者。但是他想參加製造汽車零件的工作，請求到我們組裏來。最後經領導上批准，加里岑斯基就被調到我們組裏來了。

有了生產組，對於工作確實有很多好處。從前，在沒有建立生產組的時候，每個人是單獨幹活，只管一道工序，零件做好了還得送到別的地方去加工，至於往哪裏送，誰也不知道。現在的情形完全變了。我們組的工作是製造汽車前架零件——縱聯桿、橫聯桿、彈簧槓桿、汽缸頭等。在這些零件中，除了彈簧槓桿需要送到熱處理車間加工外，其餘的全是由自己做好，交成品出去。這樣，對於我們的共同事業，每個人都有了責任感，能够自覺地從事工作，因此，生產成績一天比一天好。這時，大家一面爲完成計劃而努力，一面還想着將產品做得更好。這一個共同的任務，把我們全組的人團結得好像一家人。

開頭工作時，各方面並不是一帆風順的，我們碰到不少困難。有時因爲機床沒有調整好，有時因爲鍛製毛坯或工具不够用，還有就是因爲我缺乏工作經驗，事先不能够將工作分配好，不能預防一些小事故，所以，組裏常有停工的現象。

在我們工作的時候，車間副主任沃龍柯夫同志常來幫忙。他告訴我：在工作上我們小組犯了些什麼錯誤，同時，還說明像這樣的錯誤應當用什麼方法來糾正。在他熱誠地幫助下，我們組的工作逐漸搞好了，計劃能按時完成了。

那個時候，我們製造汽車所費的時間，比原來預計的時間長得多。因此，汽車的成

本就高了。針對這種現象，工廠裏提出了一個口號：爲縮減製件加工時間而鬥爭。實現這個口號的最好方法，就是加快零件加工的速度，減少工時的損失。而在我們小組裏，檢查起來，浪費的時間還是不少的。我們生產組裏有三十一台型式不相同的機床：六角車床、銑床、拔床、鑽床、磨床。可是，我們組裏却只有六個工人，每人只會一種專門技能。因爲這種原故，往往造成停工現象。比如：我磨完了零件以後，因爲不會在別的床子上工作，就只好空閒起來。同樣，組裏只有一個銑工什洛夫，而要銑的零件往往很多，來不及，就積壓下來。這樣一來，研磨工閒起來等待研磨的零件，銑工的零件銑不完積壓着。在這樣的情況下，要想爭取縮減製件加工時間是辦不到的。

根據工作的需要，我們組裏必須補充工人，但工人的來源是沒有的。怎樣解決這個難題呢？後來，大家想起一個辦法，就是每個人要掌握輔助的專門技能，用『穿梭』的方法進行工作。先在一個床子上工作，然後再到另一個床子上工作，如果機床自動時間允許的話，就可以同時照管幾台機床。

爲了實行『穿梭』工作法，大家又分別參加了各種訓練班。什洛夫和我學會了在六角車床上工作；斯皮里敦諾娃學會了在銑床上工作；薩波哥夫學會了在鑽床上工作。並且，我們決定還要繼續學習。同志們一方面堅持在訓練班裏學習，另方面又在工場幫助下獨自研究各種機床的結構。經過幾個月的學習，大家學會了運用我們工段所有的機床。

因為大家都學會幾種工作技能，每個人都能在好幾種機床上工作。機床不再空閒起來，零件積壓的現象也沒有了。同時，也縮減了製件加工時間。製造出來的零件一天比一天多，我們能够超額完成生產任務了。

這時，廠裏發起了社會主義競賽。大家在競賽的推動和鼓舞下，都盡力地製造更多的零件，爭取本組在競賽中獲得勝利。

不管幹什麼事，同志間的團結互助是非常重要的。我們組的工作所以搞得好，主要的就是在這方面比別的組做得好。比如：有時，哪個在工作上有了困難，就找經驗比較多的同志幫助他；哪個的床子出了毛病，會修理的同志便去幫助他修理。我們不僅在車間裏互助；而且在生活方面也是經常聯系的。大家時常來往，大家家裏的人也都很熟悉。在學習上也互相幫助。

大家在一塊工作，一塊生活和一塊學習中，感情越來越好，每人對於車間的一切更加愛護起來。有一次，什洛夫病了，躺在醫院裏，每逢大家去看他，他就要求告訴他關於組裏的情形。他初出醫院，還不能工作，準備去療養院休養的時候，來到車間裏，望着他使用的那幾台機床，簡直不想離去。

經過集體勞動，社會主義競賽以及青年團的教育，我們這一組的團結更加緊密起來。大家對共同事業的關心，也比從前更進一步了。

黨的英明領導

我們製造的『莫斯科人』牌的汽車，一九四七年四月二十八日在克里姆林宮受到了斯大林同志和莫洛托夫同志的檢閱。他們都稱讚這種汽車，批准我們大量製造。

這樣的消息，大大地鼓舞了我們全廠職工，我們感到莫大的光榮。大量製造汽車，並縮減汽車零件加工時間和產品成本，成了我們新的戰鬥任務。同時，莫斯科建城八百週年和偉大的社會主義十月革命三十週年紀念日都快來到了。爲了紀念這兩個節日，需要獻給祖國一些禮物。於是，我們開始了爭取提前完成戰後斯大林五年計劃的鬥爭。

在我們組的會議上，車間主任傳達了工廠的五年計劃。他談到在五年計劃期間的最後一年裏，我們組需要給『莫斯科人』小座車加工的零件，在每次值班時間必須做好前部托架彈簧槓桿兩百件，聯桿一百件，其他成套機件的數量也是這麼多。當時，大家認爲我們已經學會幾種專門技能，可以運用幾種機床，如果再加上自己的更緊張和更有組織的勞動，合理安排工作時間，那麼，製造更多的零件，爭取超額的產量是沒有困難的。至於說是不是還有別的製造方法，大家都不曉得。

像這樣的問題怎樣解決呢？黨組織想出了很好的辦法。

一九四七年五月底，共產黨員沃龍柯夫和卡拉什揚告訴我們，對於縮減汽車零件加

工時間和保證達到一九五〇年計劃定額的問題，黨委會和經理部門開會作出了決定。認為要想解決這兩個問題，必須檢查每道工序的操作過程，打破一些人的保守思想，改進操作方法。

黨組織英明的決定，給我們指出了新的努力方向。這就是說，我們必須超越時間，在今天就要能達到一九五〇年的計劃定額。

當時，我們想要提前三年達到計劃定額，這實在不是一件容易的事；可是，只有這樣才能提前完成五年計劃。因此，第二天一下工，大家都往車間主任那裏去了。我們去的時候，恰好碰上車間黨支部書記、團支部書記、技師和工長都在車間主任那裏。大家共同估計了我們組的力量，討論了能不能擔任這項繁重的任務。結果，他們答應了，願意幫助我們進行這項工作。