

以 学 司 兮 愚 公 移 山 兮

上 海 人 民 出 版 社

学 习
《愚 公 移 山》

上海人民出版社

一九六五年

学习《愚公移山》

*

上海人民出版社编辑、出版

(上海 铜兴路 54 号)

上海市书刊出版业营业登记证 001 号

上海新华印刷厂印刷

新华书店上海发行所发行 各地新华书店经售

*

开本 787×1092 毫米 1/32 印张 1 5/8 字数 29,000

1965年 6 月第 1 版 1965 年 6 月第 1 次印刷 印数 1—96,000

统一书号：3074·421 定价：(四) 0.10 元

編 者 的 話

《愚公移山》，是毛主席在党的第七次全国代表大会上的闭幕词。毛主席在这篇文章中，借喻了“愚公移山”这个寓言，教育全党和全国人民下定决心，不怕牺牲，排除万难，去争取胜利。这篇文章不仅在当时极大地鼓舞了全党和全国人民的胜利信心，而且在今天继续鼓舞着我们战胜前进道路上的一切困难，促进阶级斗争、生产斗争、科学实验三大革命运动的发展，将我国的社会主义革命和社会主义建设事业，以及世界无产阶级革命事业进行到底。

为了帮助读者更好的学习《愚公移山》，我们将各条战线上一些同志的学习体会选编成册。这些体会，都是作者从实际出发，紧密的联系自己思想工作实际，活学活用毛主席著作的结果，对读者会有一定的启发帮助。

书中文章都在报纸上发表过，收入本书时作了一些删节和文字上的修改。

目 录

- 要有远大理想，又要埋头苦干 哈尔滨服装厂工人 张宝駒(1)
- 毛主席著作給我們开了窍 中共上海泰山制药厂糖精车间支部委员会(6)
- 学习《愚公移山》，不断战胜困难 解放軍某部指导員 廖初江(15)
- 为什么两次学习效果不一样？ 解放軍某部班长 姚世成(19)
- 牵好“鐵牛”，战胜风沙 西北铁路工程局五四三七青年包车組(21)
- 立下“愚公移山”志，生产一年大变样 山东省兗州县王因公社后崗大队党支部书记 马祥云(28)
- 排除万难，去爭取胜利 云南省昆明市近日公园百货商店团总支书记 徐学惠(34)
- 发扬“愚公移山”精神，大搞农业“四化” 中共广东省新会县委委员会(41)

要有远大理想，又要埋头苦干

哈尔滨服装厂工人 张宝駒

《愚公移山》一文，是毛主席在中国共产党第七次全国代表大会上的閉幕詞。这篇文章极大地鼓舞了全党和全国人民的胜利信心。此后，全国人民在党和毛主席的英明领导下，經过了四年多的英勇奋斗，取得了民主革命的彻底胜利，于一九四九年十月一日成立了中华人民共和国。

现在学习这篇文章，就是要繼續发扬“愚公移山”的精神，战胜我們前进道路上的一切困难，促进三大革命运动的发展，将我国的社会主义革命和社会主义建設事业，以及世界无产阶级革命事业坚决进行到底。

从这篇文章里学习些什么呢？我体会主要有以下几点：

要有雄心壮志，树立远大的革命理想

愚公为了子孙后代出入方便，下决心要挖掉门前两座大山。愚公的决心是有根据的。他认为，山是死的，人是活的。山虽然高大，却不会再增高了，挖一点就少一点；自己一家人力量虽小，但子子孙孙沒有穷尽，可以一代一代地挖下去。因此，他有挖掉两座大山的把握。

革命者都應該有雄心壯志，樹立遠大的革命理想。我們革命者的遠大理想，不是象愚公那樣，僅僅為了子孫後代的出入方便，而是徹底推翻一切剝削制度，讓全世界的勞動人民都過好日子，是要在全世界實現共產主義，改造整個世界，解放全人類。我們這個偉大的理想一定能夠實現。因為共產主義社會，是符合社會發展的客觀規律的。偉大的革命領袖，在敵人力量還十分強大的時候，就敢于向資本主義世界宣戰。在一百多年以前，馬克思和恩格斯兩位革命導師，就在《共產黨宣言》中號召全世界無產者聯合起來，推翻資本主義制度，實現共產主義。在四十多年前，中國反動勢力還很強大的時候，我們的黨就敢于提出推翻帝國主義、封建主義的殘酷統治，實現社會主義和共產主義的奮鬥目標。這是多麼豪邁的雄心壯志呀！在我們青年一代中，也有許多具有遠大革命理想的典型。他們不怕一切困難，在自己的工作崗位上創造著奇蹟。

我們學習這篇文章，就應該樹立為共產主義事業奮鬥到底的遠大理想和革命的英雄氣概；也就是要身在車間，眼看全國，心想全世界；時刻關心國家大事，關心世界人民革命的大問題；把自己的生活和工作，與偉大的共產主義事業緊緊地聯繫在一起。

要踏踏实实、一鍤一鏟地進行工作

樹立了遠大理想以後，還要有實現遠大理想的實際行動，才能使理想變成現實。愚公移山，是從他不怕力孤，不顧山巍，藐視困難，一鍤一鍤地挖，一挑一挑地擔做起的。我們的

雄心壮志，也應該在实际生产、工作中体现出来。光有理想，沒有实际行动，紙上談兵，理想就成了空想。在我們实现理想的实际行动中，会遇到許多困难，但不要害怕困难，要正視困难，分析困难，向困难作斗争。只要正視困难，勇于向困难作斗争，任何困难都会被我們战胜。就拿我們车间的生产來說，一九六三年最多每天才裁各类服装一千六百多件，一九六四年初計劃要求每天裁两千二百多件。在人員和设备不增加的条件下，要完成这个任务，困难是很大的。但是大家沒有被困难吓住，而是积极想办法，改进生产組織，挖掘生产潜力，推广先进經驗。結果在沒有增加人和设备的情况下，裁服装的数量每天增加到两千三百多件。

实现理想的过程，也就是克服困难的过程；克服困难的过程，也就是踏实苦干的过程。路要一步一步的走，事情要一件一件的做，問題要一个一个的解决。踏踏实实、点点滴滴的工作，是战胜困难、取得工作胜利的基础。在解放战争时期，我們消灭了国民党反动派八百多万軍队，是經過一个一个战役逐渐地把他們消灭的。我們车间生产的提高也是从解决一个一个的問題入手的，一天裁两千多件衣服，也是从一层一层地鋪布，一剪子一剪子地裁做起的，否則也就不可能有这两千多件产品。因此，干什么工作，都得从一点一滴的工作做起，沒有这种踏踏实实、埋头苦干的精神，什么工作也做不好。

要有坚定不移、一干到底的精神

干革命必須要有坚定不移、一干到底的精神，这对革命

者來說，就是革命的堅定性和徹底性的問題。愚公在移山的時候，曾遇到了智叟的嘲笑，但是絲毫沒有動搖移山的決心。我們革命者的意志，也必須是這樣，在任何情況下都決不動搖。活一天，就要為實現共產主義而奮鬥一天。在工作取得成績的時候，不驕傲自滿，停止不前；在工作失敗的時候，不灰心，不喪失前進的信心。特別是在革命工作中，遇到了嚴重的困難，受到挫折，或在工作中遇到了諷刺、嘲笑和階級敵人的惡毒的攻擊的時候，要頂得住，決不退縮。只要方向對頭，就要堅持到底。譬如，搞技術革新，遇到失敗，就要總結教訓，繼續再搞。搞成的新工具和總結出的先進經驗，就要堅持運用和推廣。什麼工作都要有頭有尾，善始善終。

相信群眾，依靠群眾，走群眾路線

愚公移山的決心，終於感動了“上帝”，派了兩個“神仙”下凡，把兩座山背走了。毛主席借用這個寓言，說明革命必須依靠群眾才能取得勝利。毛主席在文章中說：“現在也有兩座壓在中國人民頭上的大山，一座叫做帝國主義，一座叫做封建主義。中國共產黨早就下了決心，要挖掉這兩座山。我們一定要堅持下去，一定要不斷地工作，我們也會感動上帝的。這個上帝不是別人，就是全中國的人民大眾。”毛主席早就講過：“人民，只有人民，才是創造世界歷史的動力”；“群眾是真正的英雄”。毛主席就是依靠和領導着全國人民，取得了革命和建設的勝利。我們搞生產也要靠群眾的力量。群眾的辦法最多，能耐最大，把群眾發動起來，就什麼也不怕。如一九六三年我

們一车间临时增加一批裁鞋盖的紧急任务。加工組等着生产，需要赶快裁出来。这样裁鞋盖的案板就不够用。这时候车间就召集老工人开会，让大家想办法。大家七嘴八舌地談了好多办法，最后决定各小組密切配合，縮短裁衣服的时间，裁几案子服装，裁一案子鞋盖。这样做，把裁服装和裁鞋盖两种任务都完成了。

总之，学习《愚公移山》这篇文章，就是要进一步树立起实现共产主义的伟大理想和雄心壮志；要不怕困难，埋头苦干；要有坚定彻底的革命精神；要相信群众，依靠群众，在一切工作中走群众路綫。我要学习和运用这些精神，促进自己的思想革命化，指导自己的行动，提高自己的工作。

（原載一九六四年七月十二日《人民日报》）

毛主席著作給我們开了窍

中共上海泰山制药厂糖精车间支部委员会

我們車間最近實現了一項重大的工藝改革，取得了七個方面的效果：既減少了工序，縮短了生產周期，又精簡了大量設備，騰出了場地，節約了原材料和勞動力，還進一步提高了糖精的純度，使質量全面趕上了國際先進水平。

這個一舉七得的工藝改革，是怎樣得來的呢？大家一談起這件事，就會很有體會地說：這是在生產新高潮中，活學活用毛主席著作，加強了黨的思想政治工作的結果。

在新形勢面前

糖精是我們廠的老產品，近幾年來，我們車間實現了大大小小兩百多項技術革新，產量成倍增長，成本大幅度下降，質量顯著上升，去年又被市有關部門評為優良級產品，因此職工中比較普遍地認為，我們車間的生產已經很先進了。今年年初，隨著全國工農生產新高潮的形成和發展，上級部門對我們提出了新的要求：糖精質量要進一步全面趕上國際先進水平；並且要求我們大搞技術革新，改革糖精生產工藝，壓縮生產流程，進一步降低成本，節約場地，以便騰出場地設備來發

展其他产品的生产。这个要求传到车间以后，有的职工认为技术革新的要求太高，說：“我們的技术水平在国内是一只‘鼎’了，哪里还有这么多的油水。”然而在新形势的鼓舞下，更多的职工不同意这种看法，他們說：“我們现在的技术水平并不高，缸缸甏甏摊子大，抬抬扛扛手脚忙，重重叠叠道次多，酸酸辣辣气味重，糖精生产技术哪能說已經到頂。”面对着今年繁重的任务和职工中这两种不同的思想，我們车间的生产高潮怎样才能組織起来？当时党支部也缺少具体办法。

决心啃“硬骨头”

一月中旬，根据党总支和厂部的指示，党支部召开了一次车间骨干会议，专门研究如何組織今年的生产新高潮。支部提出，生产要搞高潮，首先要有思想高潮。这几年来确实搞了不少技术革新，容易搞的已經都搞了，现在剩下来的都是些“硬骨头”，如果大家心不齐，决心不大，技术革新就搞不起来。因此决定这次不忙做大报告，先从学习毛主席著作开始，让大家来談談思想，談談糖精生产技术是不是到頂了，技术革命的“硬骨头”能不能啃下来。

职工們听说学习毛主席著作，都很高兴。第二天下班以后，车间办公室里挤满了人群，开始学习毛主席的《愚公移山》。閱讀不久，共青团員、青年工人徐宏才就忍不住了，他激动地說：“愚公是古代寓言中的人物，我們是新中国的工人阶级。他有志搬大山，难道我們在今年的任务面前退縮嗎？”这一来，空气顿时活跃起来了，大家七嘴八舌，有的說：“毛主席

用‘愚公移山’这个故事教育我們，鼓励我們要敢于斗争，要有克服困难的勇气。”也有的說：“我們要改革糖精生产工艺，就要学习愚公的那种一步一个脚印的实干精神，山是挖了一鍬少一鍬，技术革新一項一項搞下去，終有一天可以做到‘小設備，大生產’，让出生产场地来。”你一句，我一語，大家越談劲头越高，越談信心越足。記錄員最初认真地一个个作記錄，接着是記記停停，最后自己也被討論吸引住，干脆不記了。連那些平时很少讲话的人，这天也說上两句。原来认为技术革新“到頂”了的人，也认识到自己所以会产生到頂思想，根本的原因就是有畏难情緒。原来规定两个小时的学习会，一再延长。初学毛主席著作就收到了意想不到的效果，群情振奋，一致表示要学习“愚公移山”的精神，改革糖精的生产工艺，实现今年的生产要求。

糖精的生产工艺比較复杂，工序很多，有的是在高温中起反应，有的要在低温中起变化，整个流程看不见，摸不着，怎么改革呢？毛主席說，情況明才能决心大。我們便发动全车间职工，从一道道工序、一台台机器、一只只原材料上找問題，再順藤摸瓜，跟踪追击，終於找到了长时期来影响糖精純度进一步提高的問題，是在第二工段。接着，我們又把全车间占地面积最大和工序最繁复的工段一一排队，誰知也是第二工段。再一查，整个糖精生产中原材料消耗最大的，又是在第二工段。經過这次群众性調查研究，“敵情”摸清了，第二工段是矛盾的焦点，只有向它“开刀”，我們泰山厂的糖精生产才能出现新水平。

象愚公那样实干

“开刀”怎么开法呢？我們想起了过去曾經搞过的把“液相反应”改为“气液相反应”的工艺改革，这个革新一旦成功，就可以省掉許多工序，甚至可以把第二工段和第三工段連接起来，大大改变生产面貌。但“气液相反应”是我們车间的一块“硬骨头”，从一九五九年就有人提起，年年想搞，总搞不好，因为这种反应只在国内外文献上看到过，究竟如何搞法，誰也不知道。现在，群众学了《愚公移山》，决心要象愚公那样，以不搞成革新不罢休的精神，啃下这块“硬骨头”。车间里抽出一部分試驗人員并分成早、中、夜三班作試驗，可是許多人却一股劲地干，日班劝夜班休息，夜班劝日班休息，誰都想多干一会。許多生产工人一下班也赶来帮助搞試驗。群众高涨的革命热情，真使我們感动。但是，正当技术革新刚打开一点局面的时候，試驗工作遇到了两只“拦路虎”：第一，試驗中在加进某一种化学气体时，时间过长了，半成品要“烧焦”，过短了“不熟”，真象一个人第一次学烧饭，不知道怎样才能掌握好火候和水份。第二，有只半成品，需要每隔十分钟取一次样子化驗分析，可是每当打开反应鍋的鍋盖取样时，化学气体大量外溢，不仅使人眼泪鼻涕流个不停，还逼得人透不过气来；如果不取样，又等于瞎子摸鱼，不能掌握半成品的反应情况，不能随时調节校正。这时，我們搞這項試驗的职工，就象一支入伍不久的新兵，第一仗就遇到了敌人两面夹攻的火力，由于經驗不足，冲不上去。因此，尽管出征时已作好了充分的思想准备，

这时仍然显得手忙脚乱，一会儿急着加气体，一会儿争着取样子，这儿摸摸，那儿弄弄，越急越乱，越乱越急，接连几天攻不下这两道难关。加之生产条件又这样不好，个别的人开始动摇了，每当取样时，有的人就把鼻子一捏，嘴巴一闭，直往室外跑。

究竟怎么办呢？退下来吗？只要一松口，群众的热情马上就会受到挫折；不退，出路何在呢？这时，支部经过再三研究，觉得这次技术革新所以搞起来，是学习毛主席著作的结果，现在碰到了困难，还是让毛主席著作来开开窍。当然，这时我们认识也不足，学习到底能起多大作用，我们也没有把握。学哪一篇呢？有人说：一学《愚公移山》既然找到了门路，那就再学《愚公移山》，也许能找到一把克服困难的钥匙。

学习会是开起来了，可是有的人心仍在车间，也有的说：“还是到锅子旁边去转两圈，总比坐在这里好，也许能找到一点办法。”可是，随着学习深入下去，生产小组长、党员卞玉才忽然若有所思地说：“有了，有了，《愚公移山》是一锹一锹、一点一点地挖的。而我们呢？恨不得一锹挖口井，一个晚上就想攻下它几个关键，结果是顾此失彼，反而一个也攻不下来了。”这一说，大家的心里豁然开朗，认为不是技术革新的方向不对，而是方法有问题。有的又联系到毛主席关于战略与战术的论点，说：我们这是战略上藐视困难，战术上也藐视困难，自然要碰钉子。有的说：有所得，一定也要有所失，样样都要同时搞好，做不到。还有的建议总结一下失败的原因，以便下一步对症下药。大家的情绪又高起来了。学习毛主席著作又收到了效果，最后一致决定：采用集中力量打歼灭战的办法，

把有限的技术力量集中起来，集思广益，先做到加气体适中再解决取样时不使气体外溢的问题。

試驗工作又沸腾起来了。在集中力量解决加气体适中的問題时，我們重新組織了早、中、夜三班的人马。这三班之中，又有分工：操作工人管加气，技术人員管記錄数据，检修工人管維护設備的修补。特別是操作工人，手拿着加化学气体的管子，既耐心又細心，有时加的时间长，有时加的时间短，有时和設備平行着加，有时为了加压，把气体搬上三层楼，从高处往低处加。經過一百多次的失敗——總結——再失敗——再總結，終于从大量的数据中摸到了规律，攻下了第一关。在这个战績的鼓舞下，华东化工学院来厂工作的师生和我們车间的青年工人又一起想出了一种密封式取样器，不需要开鍋盖，同样可以拿到鍋子里的半成品。再經過群众补充修改，我們又一鼓作气地攻下了取样关，防止了化学气体的外溢。真是“柳暗花明又一村”，局面完全打开了。

破个人名利思想

試驗取得了初步成功，“气液相反应”的优越性还显示不出来，收得率忽高忽低，生产周期也很长，有待于进一步改进完善。为了解决这个問題，车间里出现了两种意见，一种是化驗組長的主张，另一种是操作工人的主张，各执一詞，爭論不下。我們为了发扬技术民主，就让这两种主张各做一次試驗，以便分析对比，确定一种方法。可是，有一天晚上，操作工人提出的方案还没有試驗完毕，化驗組長就說：“不会有什麼好結果了，時

間不早，大家回去休息吧！”十一点钟以后，正当大家紛紛准备离开车间的时候，他又提出要做他自己提出的方案。化驗組長做自己的方案，为什么这样起劲，而在做工人提出的那套方案时，却马马虎虎，敷衍了事，輕易否定呢？以后，我們到现场觀察，发现工人們在做化驗組長提出的那套方案时，也是马马虎虎，不够认真。为什么大家对別人的方案不感兴趣呢？我們根据这个现象研究分析，进一步发现問題的实质在于：有些技术人員和工人对于为什么要搞技术革新，目的还不明确，为誰劳动、为誰革命的問題还没有完全解决，有的人有个人打算。

如何解决这个思想問題呢？这一次，我們很自然地想到学习毛主席著作，并且相信，用毛泽东思想来解决职工中的现实的思想問題，一定会立竿见影。

这次学的文章是《为人民服务》。先閱讀，后議論。化驗組長学了以后，联系自己的思想說：“张思德同志为人民服务，甚至不惜牺牲自己的生命，我却把技术革新当作换取个人名利的資本，太不應該了。”有个工人也在会上激动地說：“我搞技术革新，当然也知道这是为了革命，为了更快更好地建設社会主义，可是也多多少少夹着一点个人情緒，想搞成功革新后，可以多拿奖金，早升級，因此对別人提的建議，試驗时就不那么来劲。这不是我們工人阶级的思想。今后我一定牢記毛主席的教导：全心全意为人民服务。”接着，很多人在学习会上都对照毛主席的文章，检查自己在技术革新中的个人名利思想，紛紛表示要克服互不服气、互不尊重的思想情緒。毛主席的思想帮助我們扫除了个人主义的思想障碍，加强了工