



# 毛泽东论调查研究

MAO ZEDONG LUN DIAOCHA YANJIU

# 毛澤東論調查研究

中國人民大學計劃統計系統資料室編

CAB301



中國人民大學出版社

# 毛泽东論調查研究

中國人民大學計劃統計系統資料室編

\*

中國人民大學出版社出版

(北京新橋西大街28號)

北京市書刊出版業營業許可證出字第071號

中國人民大學印刷廠印刷

新华書店北京發行所發行

全國新华書店經售

\*

書名:2402  
開本:850×1168毫米 $1/32$   
印張:1 $\frac{1}{2}$

字數:32,000  
冊數:1—10030(10000+30)

1960年4月第1版  
1960年4月第1次印刷

定價(2):0.15元

## 編 輯 說 明

一、本書是为了学习和研究毛泽东同志关于調查研究的思想，在毛泽东同志已經發表的著作中摘录了有关的內容編成的。

二、本書的編排体系及标题是編者試拟的。各題下所收入的言論是按照著作時間先后排列的。

三、由于編者水平所限，摘录和編选不妥之处在所难免，希望讀者批評指正。

1960年3月

统一书号：3011·101  
定 价：0.15 元

## 目 录

<b>一 調查研究的重要性</b> .....	<b>1—13</b>
1. 向社会作調查是了解情况、認識社会的唯一方法 .....	1
2. 确定方針、政策必須进行系統的周密的調查研究 .....	8
<b>二 調查研究的任务是要找出事物的規律，</b>	
作为行动的向导.....	14—22
<b>三 調查研究必須应用馬克思列寧主義的立場、</b>	
觀点和方法.....	23—43
1. 用阶级分析的方法分析問題 .....	23
2. 从群众中来，到群众中去 .....	25
3. 要对具体的事物作具体的分析 .....	29
4. 要客觀地全面地看問題，要看事物的本質和主流 .....	36

## 一 調查研究的重要性

### 1. 向社會作調查是了解情況、 認識社會的唯一方法

一般地說，一切有相當研究能力的共產黨員，都要研究馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，都要研究我們民族的歷史，都要研究當前運動的情況和趨勢；並經過他們去教育那些文化水準較低的黨員。特殊地說，干部應當着重地研究這些，中央委員和高級干部尤其應當加強研究。  
指導一個偉大的革命運動的政黨，如果沒有革命理論，沒有歷史知識，沒有對於實際運動的深刻的了解，要取得勝利是不可能的。

（“中國共產黨在民族戰爭中的地位”，1938年10月。“毛澤東選集”第2卷，人民出版社1952年第2版，第521頁）

現在我們很多同志，還保存著一種粗枝大葉、不求甚解的作風，甚至全然不了解下情，却在那裡擔負指導工作，這是異常危險的現象。對於中國各個社會階級的實際情況，沒有真正具體的了解，真正好的領導是不會有的。

要了解情況，唯一的方法是向社會作調查，調查社會各階級的生動情況。

（“農村調查”的序言和跋”，1941年3月、4月。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第789頁）

一般地說，中國幼稚的資產階級還沒有來得及也永遠不可能替我們預備關於社會情況的較完備的甚至起碼的材料，如同歐美日本的資產階級那樣，所以我們自己非做搜集材料的工作不可。特殊地說，實際工作者須隨時去了解變化着的情況，這是任何國家的共產黨也不能依靠別人預備的。所以，一切實際工作者必須向下作調查。對於只懂得理論不懂得實際情況的人，這種調查工作尤有必要，否則他們就不能將理論和實際相聯繫。“沒有調查就沒有發言權”，這句話，雖然曾經被人譏為“狹隘經驗論”的，我却至今不悔；不但不悔，我仍然堅持沒有調查是不可能有發言權的。有許多人，“下車伊始”，就哇喇哇喇地發議論，提意見，這也批評，那也指責，其實這種人十個有十個要失敗。因為這種議論或批評，沒有經過周密調查，不過是无知妄說，我們竟吃所謂“欽差大臣”的亏，是不可勝數的。而這種“欽差大臣”則是滿天飛，几乎到處都有。斯大林的話說得對：“理論若不和革命實踐聯繫起來，就會變成無對象的理論。”當然又是他的話對：“實踐若不以革命理論為指南，就會變成盲目的實踐。”除了盲目的、無前途的、無遠見的實際家，是不能叫做“狹隘經驗論”的。

(“‘農村調查’的序言和跋”，1941年3月、4月。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第791頁)

像我黨這樣一個大政黨，雖則對於國內和國際的現狀的研究有了某些成績，但是對於國內和國際的各方面，對於國內和國際的政治、軍事、經濟、文化的任何一方面，我們所收集的材料還是零碎的，我們的研究工作還是沒有系統的。二十年來，一般地說，我們並沒有對於上述各方面作過系統的周密的收集材料加以研究的工作；缺乏調查研究客觀實際狀況的濃厚空氣。“閉塞眼睛捉麻雀”，“瞎子摸魚”，粗枝大葉，夸夸其談，滿足於一知半解，這種極壞的作風，這種完全違反馬克思列寧主義基本精神的作風，還在我黨許多同志中繼續

存在着。馬克思、恩格斯、列寧、斯大林教导我們認真地研究情況，從客觀的真實的情況出發，而不是從主觀的願望出發；我們的許多同志却直接違反這一真理。

（“改造我們的學習”，1941年5月。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第796—797頁）

〔不注重研究現狀，不注重研究歷史，不注重馬克思列寧主義的應用，這些都是極壞的作風。這種作風傳播出去，害了我們的許多同志。〕

確實的，現在我們隊伍中確有許多同志被這種作風帶壞了。〔對於國內外、省內外、縣內外、區內外的具體情況，不願作系統的周密的調查和研究，仅仅根據一知半解，根據“想當然”，就在那裏發號施令，這種主觀主義的作風，不是還在許多同志中間存在着嗎？〕

（“改造我們的學習”，1941年5月。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第797—798頁）

向全黨提出系統地周密地研究周圍環境的任務。依據馬克思列寧主義的理論和方法，對敵友我三方的經濟、財政、政治、軍事、文化、黨務各方面的動態進行詳細的調查和研究的工作，然後引出應有的和必要的結論。為此目的，就要引導同志們的眼光向着這種實際事物的調查和研究。就要使同志們懂得，共產黨領導機關的基本任務，就在於了解情況和掌握政策兩件大事，前一件事就是所謂認識世界，後一件事就是所謂改造世界。〔就要使同志們懂得，沒有調查就沒有發言權，夸夸其談地亂說一頓和一二三四的現象羅列，都是無用的。〕例如關於宣傳工作，如果不了解敵友我三方的宣傳狀況，我們就無法正確地決定我們的宣傳政策。〔在任何一個部門的工作，都必須先有情況的了解，然後才會有好的處理。在全黨推行調查研究的計劃，是轉變黨的作風的基礎一環。〕

（“改造我們的學習”，1941年5月。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第802頁）

馬克思不但參加了革命的實際運動，而且進行了革命的理論創造。他從資本主義最單純的因素——商品開始，周密地研究了資本主義社會的經濟結構。商品這個東西，千百萬人，天天看它，用它，但是熟視無睹。只有馬克思科學地研究了它，他從商品的實際發展中作了巨大的研究工作，從普遍的有在中找出完全科學的理論來。他研究了自然，研究了歷史，研究了無產階級革命，創造了辯証唯物論、歷史唯物論和無產階級革命的理論。這樣，馬克思就成了一個代表人類最高智慧的最完全的知識分子，他和那些仅有書本知識的人有根本的區別。馬克思在實際鬥爭中進行了詳細的調查研究，概括了各種東西，得到的結論又拿到實際鬥爭中去加以證明，這樣的工作就叫做理論工作。我們黨內需要許多同志學做這樣的工作。我們黨內現在有大批的同志，可以學習從事于這樣的理論研究工作，他們大都是聰明有為的人，我們要看重他們。

(“整頓黨的作風”，1942年2月1日。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第819頁)

共產黨員如果真想做宣傳，就要看對象，就要想一想自己的文章、演說、談話、寫字是給什麼人看、給什麼人聽的，否則就等於下決心不要人看，不要人聽。許多人常常以為自己寫的講的人家都看得很懂，聽得很懂，其實完全不是那麼一回事，因為他寫的和講的是黨八股，人家那裡會懂呢？“對牛彈琴”這句話，含有譏笑對象的意思。如果我們除去這個意思，放進尊重對象的意思去，那就只剩下譏笑彈琴者這個意思了。為什麼不看對象亂彈一頓呢？何況這是黨八股，簡直是老鴉聲調，却偏要向人民群眾哇哇地叫。「射箭要看靶子，彈琴要看聽眾，寫文章做演說倒可以不看讀者不看聽眾么？我們和無論什麼人做朋友，如果不懂得彼此的心，不知道彼此心裏面想些什麼東西，能够做成知心朋友么？做宣傳工作的人，對於自己的宣傳對象沒

有調查，沒有研究，沒有分析，亂講一頓，是万万不行的。

(“反对党八股”，1942年2月8日。“毛泽东选集”

第3卷，人民出版社1953年第2版，第887页)

你們去看一看中藥舖，那里的藥櫃子上有許多抽屜格子，每個格子上面貼着藥名，當歸、熟地、大黃、芒硝，應有盡有。這個方法，也被我們的同志學到了。寫文章，做演說，著書，寫報告，第一是大壹貳參肆，第二是小一二三四，第三是甲乙丙丁，第四是子丑寅卯，還有大ABCD，小abcd，還有阿刺伯數字，多得很！幸亏古人和外國人替我們造好了這許多符號，使我們開起中藥舖來毫不費力。一篇文章充滿了這些符號，不提出問題，不分析問題，不解決問題，不表示贊成什麼，反對什麼，說來說去還是一個中藥舖，沒有什麼真切的內容。我不是說甲乙丙丁等字不能用，而是說那種對待問題的方法不对。現在許多同志津津有味于這個開中藥舖的方法，實在是一種最低級、最幼稚、最庸俗的方法。這種方法就是形式主義的方法，是按照事物的外部標志來分類，不是按照事物的內部聯繫來分類的。單單按照事物的外部標志，使用一大堆互相沒有內部聯繫的概念，排列成一篇文章、一篇演說或一個報告，這種辦法；他自己是在做概念的遊戲，也會引導人家都做這類遊戲，使人不用腦筋想問題，不去思考事物的本質，而滿足于甲乙丙丁的現象羅列。「什麼叫問題？問題就是事物的矛盾。那裡有沒有解決的矛盾，那裡就有問題。既有問題，你總得贊成一方面，反對另一方面，你就得把問題提出來。提出問題，首先要對於問題即矛盾的兩個基本方面加以大略的調查和研究，才能懂得矛盾的性質是什麼，這就是發現問題的過程。「大略的調查和研究可以發現問題，提出問題，但是還不能解決問題。「要解決問題，還須作系統的周密的調查工作和研究工作，這就是分析的過程。提出問題也要用分析，不然，對着模糊雜亂的一大堆事物的現象，你就不能

知道問題的矛盾所在。这里所講的分析過程，是指系統的周密的分析過程。常常問題是提出了，但還不能解決，就是因为還沒有暴露事物的內部联系，就是因为還沒有經過这种系統的周密的分析過程，因而問題的面貌还不明晰，还不能做綜合工作，也就不能好好地解決問題。一篇文章或一篇演說，如果是重要的帶指導性質的，總得要提出一个什么問題，接着加以分析，然后綜合起來，指明問題的性質，給以解決的办法，这样，就不是形式主義的方法所能辦事。因为这种幼稚的、低級的、庸俗的、不用腦筋的形式主義的方法，在我們黨內很流行，所以必須揭露它，才能使大家学会应用馬克思主義的方法去觀察問題、提出問題、分析問題和解決問題，我們所办的事才能办好，我們的革命事业才能胜利。

（“反对党八股”，1942年2月8日。“毛泽东选集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第639—640頁）

今天会場上散发了一个題名“宣傳指南”的小冊子，里面包含四篇文章，我劝同志們多看几遍。

第一篇，是从“苏联共产党（布）历史簡要讀本”上摘下来的，講的是列寧怎樣做宣傳。其中講到列寧寫傳單的情形：“在列寧領導下，彼得堡‘工人階級解放斗争協會’第一次在俄国开始把社会主义与工人运动結合起来。当某一个工厂里爆发罢工时，‘斗争协会’因为經過自己小組中的参加者而很熟悉各企业中的情形，立刻就印发傳單，印发社会主义的宣言来响应。在这些傳單里，揭露出厂主虐待工人的事實，說明工人应如何为自身的利益而奋斗，載明工人群众的要求。這些傳單把资本主义机体上的癰疽，工人的貧困生活，工人每日由十三小時至十四小時的过度沉重的劳动，工人之毫无权利等等真情实况，都揭露无余。同时，在这些傳單里，又提出了相当的政治要求。”

是“很熟悉”啊！是“揭露无余”啊！

“一八九四年末，列寧在工人巴布石金參加下，寫了第一個這樣的鼓動傳單和告彼得堡城塞棉尼可夫工廠罷工工人書。”

寫一個傳單要和熟悉情況的同志商量。列寧就是根據這樣的調查和研究來寫文章做工作的。

“每一個這樣的傳單，都大大提高了工人們的精神。工人們看見了，社會主義者是幫助他們、保護他們的。”

我們是贊成列寧的么？如果是的話，就得依照列寧的精神去工作。不是空話連篇，言之無物；不是無的放矢，不看對象；也不是自以為是，夸夸其談；而是要照着列寧那樣地去做。

（“反對黨八股”，1942年2月8日。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第842—849頁）

中國的革命的文學家藝術家，有出息的文學家藝術家，必須到群眾中去，必須長期地無條件地全心全意地到工農兵群眾中去，到火熱的鬥爭中去，到唯一的最廣大最豐富的源泉中去，觀察、體驗、研究、分析一切人，一切階級，一切群眾，一切生動的生活形式和鬥爭形式，一切文學和藝術的原始材料，然後才有可能進入創作過程。否則你的勞動就沒有對象，你就只能做魯迅在他的遺囑里所諱諱吩咐他的兒子萬不可做的那種空頭文學家，或空頭藝術家。

（“在延安文藝座談會上的講話”，1942年5月。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第862—863頁）

那些不相信就一個一個的地方來說可以在三年內實現初級形式的合作化的人們（三年合作化的口號是群眾提出的，遭到了機會主義者的批評），那些不相信晚解放區可以和老解放區同時實現合作化的人們，請看一看江蘇省崑山縣的這個鄉吧！這裡不是三年合作化，而是兩年就合作化了。這裡不是老解放區，是一個千真萬確的晚解放區。這個晚解放區，走到許多老解放區的前面去了。有什么办

法呢？难道可以把它拉回来嗎？当然不能，机会主义者只有認輸一法。群众中蘊藏了一种极大的社会主义的积极性。那些在革命时期还只会按照常規走路的人們，对于这种积极性一概看不見。他們是瞎子，在他們面前出現的只是一片黑暗。他們有时简直要鬧到顛倒是非、混淆黑白的程度。这种人难道我們遇見得还少嗎？这些只会循着常規走路的人們，老是对于人民的积极性估計过低。一种新事物出現，他們总是不贊成，首先反对一气。随后就是認輸，做一点自我批評。第二种新事物出現，他們又按照这两种态度循环一遍。以后各种新事物出現，都按照这个格式處理。这种人老是被动，在紧要的关头老是止步不前，老是需要別人在他的背上击一猛掌，才肯向前跨进一步。那一个年头能使这种人自己有办法走路，并且走得像个样子呢？有一个治好这种毛病的法子，就是拿出一些時間到群众中去走一走，看看群众在想些什么，做些什么，从其中找出先进經驗，加以推广。这是一个治好右傾頑症的有效的药方，奉劝人們不妨試一試。

（“这个乡兩年就合作化了”一文按語，1955年。“中国农村的社会主义高潮”申冊，人民出版社1956年版，第587—588頁）

## 2. 確定方針、政策必須進行 系統的周密的調查研究

上級机关要明了下級机关的情况和群众生活的情况，成为正确指导的客观基础。

（“关于糾正党內的錯誤思想”，1929年12月。“毛泽东选集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第91頁）

（一）教育党员用馬克思列寧主义的方法去作政治形势的分析和阶级势力的估量，以代替主观主义的分析和估量。（二）使党员注意

社会經濟的調查和研究，由此來決定鬥爭的策略和工作的方法，使同志們知道离开了实际情况的調查，就要墮入空想和盲動的深坑。

（“關於糾正黨內的錯誤思想”，1929年12月。“毛澤東選集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第94—95頁）

实际政策的决定，一定要根据具体情况，坐在房子里面想像的东西，和看了粗枝大叶的書面报告上写着的东西，决不是具体的情况，倘若根据“想当然”或不合实际的报告来决定政策，那是危險的。过去紅色区域弄出了許多錯誤，都是党的指导与实际情况不符合的原故，所以詳細的科学的实际調查，乃非常之必需。

（“兴国調查”，1931年1月26日。“毛澤東選集”，东北書店1948年版，第61頁）

一切蘇維埃工作的实际执行都在乡苏与市苏，这是人人了解的，但乡苏市苏應該怎么样进行它們的工作，却有很多人不了解。而不了解乡苏与市苏的工作，簡直就不能真正領導蘇維埃工作，就不能真正去解决“一切蘇維埃工作服从革命战争的要求”这个問題。現在上級蘇維埃工作人員中我們遇得到这样的情形：发得出很多的命令与決議，却不知道任何一个乡苏市苏工作的实际內容。同志們！这是不行的，这是官僚主义，这是蘇維埃工作的障碍！

我們的任务是提出了，从扩大紅軍到修桥筑路的許多計劃也發布了，問題是怎样动员群众去完全的實際的实行这些任务計劃。異常緊張的革命战争，要求我們迅速的普遍的解决这个問題。而这个問題的解决，不是腦子里头想得出来的，这依靠于从动员群众执行各種任务的过程中去收集各种新鮮的具体的經驗，去發揚这些經驗，去扩大我們动员群众的領域，使之适合于更高的任务与計劃。

（“長岡乡調查”，1933年12月15日。“毛澤東選集”，东北書店1948年版，第109頁）

我們反对主观地看問題，說的是一个人的思想，不根据和不符合

于客觀事實，是空想，是假道理，如果照了做去，就要失敗，故須反對它。<sup>2</sup>但是一切事情是要人做的，持久戰和最後勝利沒有人做就不会出現。做就必須先有人根據客觀事實，引出思想、道理、意見，提出計劃、方針、政策、戰略、戰術，方能做得好。

（“論持久戰”，1938年5月。“毛澤東選集”第2卷，人民出版社1952年第2版，第467頁）

我們討論問題，應當從實際出發，不是從定義出發。如果我們按照教科書，找到什麼是文學、什麼是藝術的定義，然後按照它們來規定今天文藝運動的方針，來評判今天所發生的各種見解和爭論，這種方法是不正確的。我們是馬克思主義者，馬克思主義叫我們看問題不要從抽象的定義出發，而要從客觀存在的事實出發，從分析這些事實中找出方針、政策、辦法來。

（“在延安文藝座談會上的講話”，1942年5月。“毛澤東選集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第854—855頁）

我們指導農業，要依各種不同地區而採取不同方法，一種地區以深耕為主，另一種地區以擴大耕地面積為主。在時間上也要有分別：在有荒可開時，以獎勵开荒為主；在荒地開盡時，就要轉為以獎勵深耕為主了。<sup>3</sup>不但在大的區域之間要有分別，就是在一縣、一區、有時甚至在一鄉之內，也要有這種分別。例如一鄉之中，某幾村荒地多，就應鼓勵开荒，某幾村荒地少或無荒地，就應鼓勵深耕。在時間上，尚有荒地時，該鄉就應鼓勵开荒，荒地開完，該鄉就應鼓勵深耕。但是我們在过去幾年的工作中，雖然一方面是有成績的；但在另一方面，確又有許多工作是空洞的，一般化的。我們有許多同志還不知道周密研究客觀情況，根據不同地方與不同時間，提出確定的要求，解決增產的條件。過去曾一般地提出深耕、开荒、修水利及增產四十萬担或二十萬擔的口號，實際則包含著許多的主觀主義，許多農民對於

这些口号是没有兴趣与影响的。从此得出結論：今后工作要实事求是的深入調查研究，按照具体的时间、地点、条件解决問題。」

（“經濟問題与財政問題”，1942年12月。“毛泽东选集”，  
东北書店1948年版，第757—758頁）

延安同志們沒有一件事不是实事求是的。他們对于他們所領導的延安全县人民群众的情緒、要求及各种具体情况是充分了解的，他們完全和群众打成一片，他們有很好的調查研究工作，因而他們就学会了馬克思主義的领导群众的艺术，他們完全沒有主觀主义、宗派主义与党八股。这种情形，对于那些处理問題不根据群众要求而根据主觀想象的主觀主义者，对于那些完全不作調查研究，工作三年五載、下情一点不知的官僚主义者，又是怎么样呢？豈又是一个在天上，一个在地下么！我們希望全边区的同志都有延安同志这样精神，这样的工作态度，这样的和群众打成一片，这样的調查研究工作，因而也学会领导群众克服困难的馬克思的艺术，使我們的工作无往而不胜利。边区各县同志中像延安同志这样或差不多这样的人是不少的，我們希望这些同志的模范經驗，能够很快地推广到一切县区乡里去。

（“經濟問題与財政問題”，1942年12月。“毛泽东选集”，  
东北書店1948年版，第768頁）

我們必須积极准备实行統一的农业累进稅政策。这一准备工作如何进行呢？(1)在財政厅領導下，設立專門研究組，抽調有政权工作經驗，了解土地財政問題的好的干部五人至七人，組織研究組，專門搜集、研究、整理有关累进稅的材料，并計劃推进工作。另由邊區政府指定有关机关负责同志，以財政厅長为首，組織筹备委員會，負責掌握政策，解决較大問題，并經常领导研究組的工作。(2)进行調查工作。一九四二年征糧工作的詳細总结，应以供給累进稅研究組以具体材料为目的。研究組应当首先研究几个情况不同的、一九四