



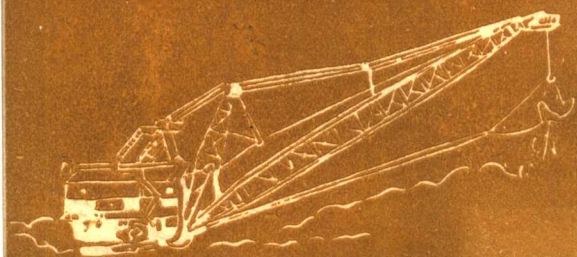
如何組織生產會議

著基茨謝沙.B 柯林琪莫.П

譯 英 百 祝

行發屋書坡作

蘇聯經濟建設出版社



蘇聯經濟建設叢書

第十一種

如何組織生產會議

著 柯林琪莫 • П
基茨謝沙 • В

譯 英 百 祝

作 家 書 屋 刊 行

1 9 5 0

如何組織生產會議

一九五〇年十二月出版

蘇聯經濟建設叢書

基 價	印 刷 者	經 售 處	發 行 所	發 行 人	譯 者	原 著 者
三 元 八 角	天星久記印刷公司 上海泰興路四一六號	聯營書店	上海延安中路六一〇號	姚蓬子	祝百英	B II · 莫琪林 · 沙謝茨基

版權所有 · 不准翻印

小序

社會主義企業，主要是工業企業，即工廠或綜合工廠（即多廠合成的企業），其組織與管理方法，在目前的蘇聯是進步完備得很高度了。這自然不是從社會主義建設一開始就是如此，而是經過了三十年的經驗和創造才形成的。而現在，在這方面，自然尚在進步中。

因為社會主義的企業，是歷史上的創舉，所以它的計劃性的組織與管理，處處有待創造。今日蘇聯企業的完備形式，其所以不能在社會主義建設之初即行具備的首先原因，固是由於社會主義國民經濟的發展水準尚低，尚待推進，所以組織管理形式亦不能高度周密，而其另一原因，是因為當時的經驗和創造，尚不充分。因此，我國的經濟現在雖尚處在新民主

主義時代，可是已經有了國營企業，即社會主義的工廠，並且是國家所依以必須去領導全國經濟的支柱。這一任務，甚至較之直接建設社會主義經濟的國家更爲艱巨，所以要求於國營工廠的責任自亦更大，而其更需有特別優越的組織力量，自屬顯然。所以現在我們來迎頭趕上的接受蘇最前進的經驗，決沒有「越過階段」之嫌，反是恰合客觀的要求。

社會主義經濟，是有計劃的經濟。所以爲了有計劃地來經營工廠，首先就需要知道「如何組織工廠」。工廠組織形成後，進一步就是「如何管理工廠」。工廠的基本任務是生產。在社會主義工廠中，生產不是盲目進行的，而是有計劃地進行的，所以，「如何編訂生產計劃」，是工廠的骨幹任務。在計劃生產中，不論是產品、產量、品質、費用、勞動消耗、物料、工資、……都是依據嚴格的科學技術標準的。這些標準，稱爲「技術定額」。因此必須懂得「如何編定技術定額」。全廠的活動，從定額、

計劃、管理、……以至執行，都是採取「民主管理」的作風，其具體重要表現之一，就是「生產會議」。「如何組織生產會議」，就成爲必要的知識。

這就是我們翻譯這五本小冊子，（「如何組織工廠」，「如何管理工廠」，「如何組織生產會議」，「如何編訂生產計劃」，「如何編訂技術定額」）的動機。我們要搞好生產，這五本小冊子應該是我們國營工廠，自經理廠長至每一工人，都必須學習的生產手冊。私營工廠爲增強其自身的組織並推動其機構的進步，亦應細心參考。原文內容，深刻具體，文字深入淺出，譯筆亦盡量求其通俗，於必要時略加註釋。

此外尚有「經濟核算」和「工資制度」等問題，準備絡繹譯出，以供讀者。

譯者

如何組織生產會議

目次

緒論.....	三
第一章 生產會議的基本任務.....	五
第二章 生產會議的組織.....	二二
一 車間生產會議與班組生產會議.....	二三
二 小組生產會議.....	五三
三 職別生產會議.....	七〇
四 聯車間、聯班組與聯隊生產會議.....	七四
五 全程生產會議與生產代表會議.....	七八
結語.....	八二

緒論

從全國每一角落裏，傳來消息，講到勞動者爲爭取提早實現戰後斯大林五年計劃的鬥爭中的新勝利。沒有一部門的國民經濟，不提供蘇維埃人們創造性勞動的特出果實。

由列寧·斯大林黨領導着的社會主義國家，堅定確信地走向共產主義，走向全人類的光輝前途。

蘇維埃全體人民，興高采烈的迎接蘇聯全國國民經濟發展計劃之在一九五〇年第一季所完成的總結的消息。這一消息，證明社會主義經濟不斷的壯大，國民經濟所有部門強大的高潮。本年第一季蘇聯全部工業的總生產量，較之去年第一季，增加了百分之二十二。工業中的工人勞動生產

率，提高了百分之十三。工人和職員隊伍，增加了二百萬人。開始建設新工廠、新製造廠、新礦山、新電力站，開闢新道路。人民的幸福，不斷的在增加。

這些數字和事實，從資本主義環境下觀察起來，是特別的光彩，因為資本主義經濟正處在日益展開的恐慌的打擊下，帶給成千百萬勞動大眾以貧困和苦難。

聯共（布）黨中央五一的號召，激起勞動積極性和政治積極性的空前未有的高潮。爭取提早完成一九五〇年國民經濟計劃，以及爭取工業中、運輸中和農業中繼續技術進步的社會主義競賽，正以新力量開展着。在全民社會主義競賽過程中，產生了新的勞動方法和方式，提供出生產的革新者。這些生產革新者的工作，表現了特出的榜樣，表示着應當如何爭取勞動生產率的不斷提高，生產的優良品質，成本的減低，原料、材料、燃料

和電力的節約。

生產會議，在提高羣衆的創造積極性方面，是起了重要的作用的。對於這種生產會議，布爾什維克黨是曾經加以極大的注意，而且還在繼續加以極大的注意。

蘇維埃職工會，在共產黨領導之下，組織社會主義競賽的繼續高漲，採取各種方法，使生產會議工作能與競賽所取的巨大規模相適合，並且以最優良的方式，促進生產革新者的勞動方法的採行，消除企業工作中的缺點，發掘和運用內部資源，以及改進生產品質。

這本小冊子的目的，是敘述許多企業中生產會議工作的經驗，敘述生產會議在爭取社會主義工業繼續高潮的鬥爭中，是發生着怎樣的作用。

第一章 生產會議的基本任務

存在着的事實和材料，從來不會從人民的記憶中消去。這樣的事實，就有一九四六年二月九日斯大林同志在莫斯科斯大林選區競選大會上歷史性的演說。在這篇演說中，我們的領袖和導師，很明顯的指出蘇維埃人民歷史性勝利的泉源，闡述戰後建設的偉大計劃。斯大林同志說：『新五年計劃的基本任務，是在乎恢復國內的受害區域，恢復工農業的戰前水準，然後或多或少規模的超過這一水準』。（斯大林：一九四六年二月九日，莫斯科市斯大林選區競選大會上演詞，二一頁）蘇維埃人民的偉大領袖，指出展開在我們工業前面、展開在蘇聯全部國民經濟前面之廣泛遠景。

體現着列寧·斯大林黨偉大意義的蘇維埃國家的勞動者們，風起雲湧

的起而爲爭取鞏固可愛祖國的經濟力量而鬥爭。五年計劃的頭四年計劃，是勝利地完成了。而在一九五〇年第一季中，工業是繼續進入高峯，蘇維埃的經濟更其鞏固起來。

在國民經濟所有部門所獲致的特出的成功中，蘇維埃人見到自己勞動的果實，見到我們國家制度和社會制度的偉大優越性，這種國家制度和社會制度，是和成千百萬人的積極創造活動相結合的。祇有在社會主義經濟制度條件之下，才能夠產生並且獲得全民規模的社會主義競賽，而這種競賽就是勝利的無窮無盡的淵源。

社會主義競賽，很早就成爲我們祖國勞動者的切身的必要行爲。男女工人們，爲勞動而競賽，爲他們的生產高潮而競賽，爲改進他們企業工作而競賽，就創造出偉大的愛國的事業。在競賽中，個人利益和國家公共利益獲得調和的配合。這種配合，是貫透在蘇維埃人全部的生產活動和社會

活動中的。

成爲我們經濟不斷發展的基礎的，就是生產手段的社會主義公有制，爲自己而勞動、爲自己的同志、爲自己的國家、爲全體人民而勞動。蘇維埃人切身關心於他們勞動的最後結果，因爲他們從生產率的提高上，是雙重地得益的，即：第一，增加了他們的工資；第二，出產品的增加，使國家能夠減低營養品和工業商品的價格。

人民和國家的利益，在我國是統一的整體。勞動者所有的思想和活動，是趨向於鞏固他們社會主義祖國的力量。在祖國尊貴的名義下，工人、工程師、技師和職員們，快樂地勞動着。他們不僅努力求其完成，而且還求其超額完成計劃，完成這祖國家的任務。他們竭力加速我們向共產主義道路前進的運動。

蘇維埃人創造動機的源泉，是無窮無盡的；每一個蘇維埃愛國者，努

力最高生產率地工作着，他尋求新勞動方法，新鬥爭方法，以爭取勝利地實現黨和國家的任務。

注意地傾聽羣衆的呼聲，支持他們的創造動機，——這就是工會工作人員的神聖職責。生產會議就是動員羣衆創造積極性的強有力手段。廣大勞動羣衆，經由生產會議，可以揭發我們的缺點，並且指出改進我們建議的道路。生產會議，是勞動者參加國民經濟管理的現實方式，因為他們『……討論工廠行政當局的工作計劃，指出其錯誤和缺點，並且有可能經由職工會、經由黨、經由蘇維埃政權機構，糾正這些缺點』。（斯大林全集，第十卷，一二〇頁）

在社會主義建設的所有階段上，蘇聯共產黨（布）對於企業中的生產會議加以很大的注意，認為生產會議，應當給職工會以可能，去仔細地研究和管制企業事業的進行，給予經濟機構種種的幫助，以改進經濟、消除

不經濟狀況、減少雜項支出等等。

生產會議的基本任務，曾經由史維爾尼克同志，在黨第十六次全國代表大會上的報告中，確定爲：『生產會議，以其消除缺點與合理化生產程序，就應當成爲爭取生產財務計劃、成爲爭取社會主義建設發展的高度布爾什維克速度之最重要工具』。（史維爾尼克：職工會在建設時期中的任務，聯共（布）黨第十六次全國代表大會上報告，國家出版局，三五頁）

生產會議在我們社會生活中，爭得很顯著的地位。每年，在數千次工業和運輸業工作人員的生產會議上，指出和討論技術組織措施，以保證勞動生產率的新的增高，提昇生產文化到更高級。這些會議的參加者，提出各種改進生產的建議。每一這樣的建議，都注意地被研究着，如果建議是有益於企業的，就施之實行。

現在，當蘇維埃企業的技術配備大爲增加的時候，當成千生產革新

者成爲更完備的新勞動方法的倡始者的時候，生產會議就促進廣大規模的來採用：流水式方法，生產自動化，高速度金屬鑄解，快速度製造金屬的方法，以及其他的進步措施。

生產會議日益成爲教育羣衆以共產主義勞動態度和對社會主義財產出以共產主義態度的學校。