

冊手作工產生



編部產生
行印油版出人

集彙動運錄紀新創北東 輯一第



編部產生會工總國全華中

冊手作工產生

輯 一 第

集彙動運錄紀新創北東

行印社版出人工



生產工作手冊

第一輯

東北創新紀錄運動彙集

編輯

中華全國總工會生產部

印行者

工人出版社

校對

于仲翔

北京西總布胡同三十號
電報掛號二三七三

• 一九五〇年五月初版 •

1—10,000

編者的話

工會工作必須面向生產，也就是說，工會必須動員與組織廣大工人羣衆，啓發與提高其階級覺悟，樹立革命的勞動態度，在生產上發揮其積極性與創造性，提高勞動生產效率，保證完成與超過國家生產計劃，以達到恢復與發展生產的目的。

但是工會生產工作如何做，絕大部分工會幹部還是缺少經驗，不知從何着手。全國各地，解放先後不同，工作發展情況不一，工會生產工作是一複雜而又迫切的任務，將各地工會生產工作經驗，有系統的加以整理積累、交流推廣，是當前加強工會生產工作的重要課題。爲此，中華全國總工會生產部，編輯工會生產工作手冊，打算比較有系統地，介紹蘇聯工會生產工作的經驗，和國內各地區生產工作中的具體方法和典型經驗，以便對各級工會幹部有所幫助。同時希望各級工會負責同志，尤其是生產工作幹部，能及時整理材料，總結經驗，經常供給我們，藉以充實工會生產工作手冊的內容。各級工會生產幹部，對於工會生產工作手冊也必須認真研究，以便把我們的工作從思想政策水平上提高一步。

工會生產工作手冊，第一輯是東北新紀錄運動資料彙編，彙集東北新紀錄運動，自運動之開

始、發展過程，和某一階段總結的各種文件和典型材料。從這些資料中，可以看出東北新紀錄運動的發展規律，它是新的勞動態度與科學技術相結合的一種創造性的羣衆運動，成千累萬的先進工作者在運動中以新的英雄氣概愛國主義的精神，否定了舊的標準，創造了嶄新的紀錄，顯示了工人們階級覺悟的真正提高，這是東北工業建設中有重大政治意義的事件。但各地因情況不同，切忌機械搬用。

一九五〇年四月八日

2011

目 錄

編者的話

一 迎接經濟建設的高潮，開展新紀錄運動	一
---------------------	---

1 關於加強經濟核算制展開反浪費鬥爭的決定	二
-----------------------	---

2 東北人民政府關於繼續貫徹經濟核算制的指示	九
------------------------	---

3 東北人民政府工業部關於開展羣衆性創造生產新紀錄的決定	一八
------------------------------	----

4 東北局關於貫徹工業部『繼續貫徹經濟核算制的指示』與『開展羣衆性的創造	二一
--------------------------------------	----

生產新紀錄的決定	二一
----------	----

5 東北總工會關於開展新紀錄運動的決定	二五
---------------------	----

6 展開創紀錄運動	二六
-----------	----

二 生產運動的新階段	三三
------------	----

瀋陽機械三廠創紀錄運動	三四
-------------	----

1 概況	三四
------	----

2	從掃除思想障礙中前進	四〇
3	幾個人物介紹	四六
4	在創紀錄基礎上步入工時定額	五〇
5	集體超額獎勵制與集體合同	五〇
6	從集體超額獎勵制到個人超額獎勵制	五九
7	結語——繼續向前進	五九
8	附件——十月份集體合同	六六

三 新紀錄運動蓬勃地展開

1	東北人民政府工業部關於創造新紀錄運動的通報	六八
2	保守思想在事實面前失敗了	六八
3	把創紀錄運動推向廣泛深入	六九
4	組織職員及技術人員創造新紀錄	六九
5	安東市創紀錄運動中的幾個問題	六九
6	東北人民政府工業部防止創造生產新紀錄運動中的個別偏向的通報	一〇二
7	對創造生產新紀錄運動中某些工人思想顧慮的解釋	一〇四
8	具體深入的組織創造新紀錄運動	一〇五

9	機械局所屬各廠創造新紀錄的模範事蹟與經驗總結	一四
10	東北電業管理總局新紀錄運動的初步總結	一三
11	創造新紀錄運動是經濟建設中全面的廣泛的羣衆運動	一三
四	通過新紀錄運動，生產管理大大改進	一三

1	定員問題	一五
	東北工業部關於創造新紀錄運動中定員問題的決定	一五
	介紹第四紡織廠的定員	一七
2	工資定額及聯繫合同問題	一五
	東北工業部關於工資與定額問題的通知	一五
	東北人民政府工業部關於進一步組織和推廣新紀錄運動的指示	一四
	東北總工會關於發動職工進行定額工作的指示	一四
	認真作好定額工作	一五
	定額問題是一個重要的政策問題	一五
	介紹大連中蘇合營工廠的定額工作	一六
	機械局第二機器廠實行超額獎勵的問題和經驗	一六
	撫順煤礦北機電廠實行超額獎勵介紹	一六

	推廣車間聯繫合同	一七
	對訂立聯繫合同的幾點意見	一四
3	改革生產管理，提高機械運用率	一六
	改進生產管理	一六
	鶴崗煤礦的生產管理大改革	一八
	遼陽織袋廠怎樣改革機構的通報	一八
	關於創造『提高機械運用率』新紀錄的通報	一七
4	保證原材料供應	一四
	東北人民政府工業部關於創原材料供應新紀錄的通報	一五
5	解決原材料供應問題推進生產新紀錄運動	一五
	檢查制度	一六
	東北人民政府工業部關於保證與提高產品質量建立嚴格的檢查制度的決定	一六
6	關於實行檢查制度的幾點意見	一〇一
	生產責任制	一〇二
	東北人民政府工業部關於生產責任制的決定	一〇七
	貫徹生產責任制是目前改進工業管理的關鍵	一一

五 黨和羣衆工作 二七

1 結合新紀錄運動創造新的領導方法與工作方法 二八

2 經常交流先進經驗 三三

3 公營企業的集體合同與聯繫合同 三六

4 瀋陽市國公營企業九個工廠訂集體合同的初步經驗 三五

5 安東機器廠工會領導創新紀錄的經驗 四一

六 鞏固成績，提高一步。 四五

1 工業部局長經理聯席會討論新紀錄運動的會議結論 四六

2 創造生產新紀錄運動的基本總結和今後的要求 四七

一 迎接經濟建設的高潮 開展新紀錄運動

關於加強經濟核算制開展反浪費鬥爭的決定

——東北行政委員會·一九四九年七月二十九日

(一)工業部檢查了各局廠礦工作後，認為目前在國營工業存在着嚴重的、普遍的、驚人的浪費，造成對國家財產莫大的損失。

有些生產設備還未充分發揮其生產能力，由於各種機械配備得不好，具體的生產計劃與訂貨計劃結合得不好，原材料供應不及時，或供應不上而妨害了生產。如今年上半年因林務局木材供應不好，就誤了不少修建工作的進度，有些重要器材未及時解決，也就誤了若干具體工程與生產計劃。

生產定額低，生產過程組織不好，已經進入正規生產的企業，還有不少單位未能製定一個比較完整的生產定額，和具體的技術標準；因此生產過程所發生的嚴重浪費還未為領導所重視。如冶煉廠礦渣含銅量損失很大；熔礦爐，真吹爐配合不好，多浪費工料，四個月中損失近三十億。質量低，廢品多，技術管理不嚴，缺乏檢驗制度。輕工業質量差；如膠鞋，紗布等。而重工業的產品亦不少不合乎產品標準。有的只圖數量，不問質量，或未能按標準生產，滿足於數目的完成。

原材料的嚴重浪費，普遍的消耗標準高：紡紗用棉比一般標準多了百分之三；紙漿的回收率一般只達到百分之八十；煤礦在頭四個月的材料消耗，如能加以合理運用，一噸煤則應省二萬元以上。

勞動力組織不好，勞動生產率低。據煤礦局報告：一二三四月每工生產煤〇·二八噸，比舊標準還低，按原定生產定額多用二百萬個工，浪費工資近一千億。如把這二百萬個工組織好，則可生產出六十萬噸煤，創造出二千七百億價值。紡織局經過計算後也發現浪費了二千個勞動力，生產率也比較低。機械局有些工廠不經過周密計劃，隨便招收工人，發生嚴重窩工現象。（當然爲了儲備工業力量，解決熟練工人的需要，有計劃培養招收工人，還是允許的，與必要的。）

流動資金週轉慢，不少產品因推銷機關組織不好，積壓在倉庫裏。有些產品因事先缺乏具體訂貨計劃，發生若干盲目性生產。有些單位流動資產還未認真澈底清理，倉庫裏積存着本部門的不用器材，而另外部門却急需這些器材去生產。

個別部門使用現金購買國家存有的器材，購買非生產與非修建急需的器材；管理費現金開支也存在着浪費。

在恢復建設上，有些礦山事先缺乏周密調查研究，走了彎路，浪費了國家資金。有些單位不是集中物資到主要工程上，而是平均主義去恢復。個別單位對工程未精確的計工計料，即我私人包工，浪費資材，工程建設草率，打返工。若干領導幹部則認爲修建工程不能實行經濟核算，不計工本，更是錯誤的。

半年來各企業不斷發生各種重大事故，如南滿二次大停電；南又火燒五萬立米木材；冶煉廠熔鑄爐停工半個月。每次事故之發生都要危害生產與損失國家資材，並影響職工的生產情緒。在生產中的機器設備也常常因為安全保護及管理的不好，或疏忽大意，不負責任使機器遭受破損或減短壽命。

保管工作中的不負責現象：有些單位倉庫工作很壞，如錫西將去年存的糧食爛了一百二十萬斤。有些單位將機器設備放在露天任風吹雨淋不加整理，在未恢復的部份廠礦，這種現象更為嚴重，造成今後恢復工作不應有的困難。

在電業管理上雖有不少成績，但却存在嚴重的浪費，如電量損失率還在百分之三十以上。安全送電（廠內廠外皆有）與安全受電還差，事故仍多，影響生產。對生產無關的電熱浪費，各廠礦亦存在着。

組織機構龐大層次多，這是不應有的。它不僅不合乎經濟核算原則，而且降低工作效率，形成人力很大的浪費。

預決算不切實，有些企業不是根據計劃成本與一定工程去做預算，並定期作出決算（實際成本），進行生產的監督與管理，降低成本與節約開支；相反作預算爲了可以從國家多領投資與現金，作決算爲了要求提高物價。更嚴重的是有些單位因爲決算不能及時作出，得不出一個正確成本，造成營業上很大虧本，使國家在資本積累上遭受不應有的損失。

工資上的平均主義：技術工與普通工人工資相差不多，有些計件工資制不是按勞取值，促成

先進向落後看齊，妨碍生產率的提高。也不是根據實際勞動需要而定得低。

(二)產生以上這些不合理現象，除客觀上因為技術人員缺乏，設備器材原料來源困難，及我們缺乏經驗外；主要的是由於我們許多領導幹部沒有真正認識到經濟核算的重要性。雖然過去一再指示，但並未引起全體工業部門同志的重視，沒有認識整個工業生產關係由原料、生產與運銷三者結合而成。沒有深刻認識降低成本，推行經濟核算制，對於東北工業恢復發展與人民生活改善的重大關係。沒有深刻認識：只有降低了成本，才能進行資本積累，投資建設，才能改善人民物質生活。還由於我們不少領導幹部缺乏現代化工業管理的經濟核算思想，缺乏成本管理的觀念，而習慣於過去的供給思想及粗枝大葉的作風；再加上我們缺乏一套比較完整的經濟核算的管理制度（如資本金管理、成本會計、訂貨制等）；因此一直到今天我們還有很多企業單位沒有真正的確實的成本。

其次因為我們還未善於運用計劃經濟去進行對經濟核算的管理。今年計劃當中一般的解決了生產與修建的計劃，材料供應及運輸，投資與現金；但卻缺乏一系列的生產業務管理的任務，與經濟管理的任務的規定，或者規定的也不明確（如各種技術定額的規定、資本金的規定、單位成本的規定、資本積累任務的規定、產品質量的規定、具體的產品的訂貨計劃與推銷計劃的規定等）。這些任務與計劃的規定，乃是達到提高勞動生產率、推行經濟核算制、降低成本，與積累國家資本的重要關鍵。

我們的浪費，主要是生產過程中的浪費；這個浪費是很大的、很嚴重的。原因是我們領導幹

部還未深入鑽研生產業務，還未很好組織生產過程，還未精確計算各種定額及成本，還未建立起工作上的責任制，因此就看不出這種浪費現象的嚴重。不少企業領導幹部存在着嚴重的官僚主義作風，未能充分動員全體工人、職員、技術人員、專家，發揮他們高度的愛國主義，與此種不合理現象做嚴肅的有系統的鬥爭。不少企業單位還缺乏檢查工作制度與及時糾正偏向，缺乏學習與總結經驗，缺乏批評與自我批評，滿足現狀。

(三)爲了真正的打下經濟核算制的基礎，除工業部三月發出之統一與加強經理工作指示外，我們目前必須着重進行以下基本工作，以便爲明年生產計劃的訂製做好準備工作：

對現有生產設備，及生產能力作具體的調查研究，以便確定如何發揮它的生產能力，生產更多的成品。

必須徹底進行資產的清理，確定固定資產與流動資產，研究流動資產的週轉率，以便進行資本金的管理。

規定各種定額。從目前實際情況出發，並根據過去的經驗，規定生產上的各種技術定額，原料消耗定額等。根據定額檢查工作，提高工作。

建立生產上的統計制度與預決算制度，經過這兩個制度去分析研究現在生產管理中情況與問題。

建立真正的成本會計制度，確實研究每個生產產品的會計組成部分，研究並提出如何在各個生產過程去降低成本。折舊率應該是多少，利潤率是多少，確實做出各種產品的單位成本。

(四) 各個礦廠在經濟核算上，當前的中心任務則是努力降低成本，提高質量，開展反浪費的羣衆性運動。

一般的估計，目前第一步降低成本百分之五至百分之十，個別生產品應超過百分之十，是完全可能的，今年要爲此而鬥爭。爲此各廠礦應認真徹底的做出上半年的決算，根據半年決算研究目前生產品的成本是多少，研究各個生產過程的成本是多少，研究出各種定額是多少。根據上半年的決算，特別是四五六月的決算爲基數，規定今後如何降低成本，並提出初步的資本積累計劃。修建工程亦必須執行每一工程的預決算制度，消滅工程中的浪費，反對認爲修建工程可以不計工本的思想。

爲了降低成本，反對浪費，必須大大提高勞動生產率（無論正規生產的廠礦或修建中的工程）；其方法首先應具體規定生產定額。爲了達到這個定額，要正確的配備機器設備，有計劃組織生產，合理的組織勞動力，規定勞動紀律，提高工人的技術熟練程度，表揚先進工人與先進技術人員的生產方法與工作方法，發動羣衆同先進者看齊的立功競賽運動，實行正確的工資政策，逐漸實行計件工資，試行超額累進，與試行集體合同制，並密切重視生產中的保安工作。爲了鼓勵降低成本，在成本有初步基礎的廠礦，可試行超計劃利潤的獎勵制度。

各廠礦需要具體規定每月生產中所應達到的各種技術定額，及質量標準。動員全體職工及專家提高技術，克服困難，改善生產條件，爲達到這些預定的標準而奮鬥。如電業要達到預定的負荷率及損失率；冶煉廠要努力減少鑄渣中銅的損失率；鋼鐵廠則要努力達到規定的標準。