

名門望族系列 ④

富豪第二代

韋昌汶 著



1113
D21
222



勤十種

富豪第二代

韋昌汶 著



CICIR 075935

書名：富豪第二代

作者：韋昌汶

責任編輯：蔡雪玲

總編輯：黎國豪

封面設計：吳有宗

出版：勤十緣出版社（電話：五一六九〇二二）

香港鰂魚涌華蘭路十四號益新工業大廈十八樓B座

發行：勤十緣出版社

中華書局（香港）有限公司（電話：七一五〇一七六）

九龍土瓜灣馬坑涌道5B—5F2樓

印刷：日昇柯式印刷公司（電話：八一一四六三二）

植字排版：文華電腦排版有限公司（電話：三六八一二〇八）

出版日期：一九九三年三月

定價：每本港幣五十四元

ISBN 962-447-245-9

版權所有●翻印必究

如有破損或缺頁，請到勤十緣出版社更換

序

假如有一億家財，再多一億，也許你認為只不過是數字遊戲。

對於巨富的下一代，卻完全是另一番光景，他們追求一億之外又一億，還是視錢財如糞土？心態容或各異，但背後肯定都有特殊的原因。

作為家族事業的接班人、億萬資財的龐大商業王國的繼承者，含着銀匙出世，在順境中成長的新一代，如何把父輩艱苦奮鬥、血淚交融而創立的基業，克紹箕裘，發揚光大，絕對是一生中最大的挑戰！

巨富的接棒人，都飽讀洋書，滿腦子西方經管知識，如何和父輩傳統智慧相結合，發揮中外新舊經驗交融的最大效果，不但為富豪後代互爭雄長的考驗，也值得每個追求成功的人借鑑。

若說創業的要素，是膽識、眼光、堅毅和運氣，守成的條件卻又如何？富豪新一代由成功的商業王國起步；他們追求的是甚麼，又有何感受？

卻可以肯定，他們玩的，是另一種「遊戲」。

韋昌汶

九三年三月，香港

名門望族系列

列根夫人與星象學

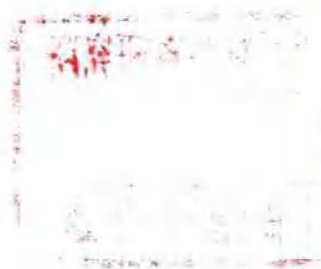
(秋紅)

香港女富豪列傳

(方曉雲)

富豪第二代

(韋昌汶)



目錄

李澤鉅 霍震寰 何超儀 周湛煌 潘廸生 趙世曾 胡經昌 唐英年 田北俊 蔣麗芸 馮國綸 李旭光 顏福偉

129 121 111 99 89 79 73 63 45 39 29 21 1



姓名：李澤鉅

父親：李嘉誠

角色：千億王國、香港首富「接棒人」

得意之作：萬博豪園

最大收穫：博得美人垂青

牛刀小用：在勞斯萊斯裝置鐳射機

怕聽的字眼：接班人

香港聯合交易所數百家上市公司中，編號〇〇一是長江實業：

長江實業——李氏王國的旗艦，其控制下資產市值，保守計，為一千五百億；

李氏「王國」的資產值，代表了香港上市公司的總市值大約百分之十二；

單是旗艦長江實業，一年的純利（一九九二年度計），六十餘億，全港上市公司中，排名第二（僅次於匯豐控股的八十餘億），加上旗下和記黃埔（四十餘億）、香港電燈（約三十億），撇開私有化的嘉宏不計，又扣除三公司互持權益的利潤重疊部分，總盈利也遠超過一百億。

李氏「王國」龐大的賺錢力量，無與匹敵，連賺錢機器獅子銀行，亦不能望其項背。

當然，祖籍廣東潮州的李嘉誠，是香港的首富。

李嘉誠的兩名兒子，長子李澤鉅，次子李澤楷，作為李首富的「接棒人」，家族生意的當然繼承者，十方所視，其所受壓力之大，委實不足為外人道。

「目前父親仍是主席，我只是董事，我很怕『接班人』這個字眼。」李澤鉅說此話時，他是長江實業執行董事。

大約在「六四」民運的時候，李澤鉅即坐上此要位，當年他二十四歲。

四年後，於一九九三年二月中旬，李澤鉅升任長實副董事總經理，在資產市值超過一千五百

億的商業王國中，以二十九歲不到的年紀，位居要津，僅在父親李嘉誠、「師傅」麥理思 George Magnus¹²下。

李嘉誠進行「接班」部署，將一手創立的龐大王國，交由兒子接管，當然無可厚非。

然而，長實集團經營、管轄的業務，涉足面既廣且深，粗分就包括地產、貨櫃碼頭、廣播、通訊、電力、金融、基建、石油、酒店等；和香港經濟，甚至政治環境，關係千絲萬縷。

以三十而立的年紀，儘管青年才俊，且自小接受加意培訓，一朝把這重任擔上肩頭，還是異常吃力的。

到底，長實集團是公眾公司，利益所繫的小股東和市民大眾，為數龐大。

李澤鉅很怕「接班人」的字眼，實在難怪。

李澤鉅、澤楷兄弟二人，受催谷、培訓為接班人，其實早有計劃。八、九歲時，即被安排在公司董事會上，靜坐一旁，作為學校之外的另一項重要課程。

長江實業於一九七二年上市，那時起，童年無憂的李家兄弟，就算想扭作一團嬉戲玩樂，在嚴肅的會議室內，嚴父和嚴師跟前，也只好乖乖的，正襟危坐。

George Magnus是英國人，劍橋經濟系畢業，於七十年代追隨李嘉誠之前，當過新加坡虎豹

公司的總裁。

但他以少東「師傅」姿態行事，則在八十年代後期，李澤鉅生刀初試，投身於溫哥華大型地產發展企劃的時候。

李澤鉅身為長子，幼受庭訓之餘，初中時就被安排在加拿大接受教育，兼學習自主，過獨立生活。到美國普林斯頓大學唸土木工程之前，即取得加拿大公民身分。而成為加國公民（李家兄弟皆是）的部署，幾年之後，便發揮重要的作用。

溫哥華八六世界博覽會舊址，面積龐大，為近海的長形地帶。

其時，在溫哥華生活多年的李澤鉅，不愧地產巨人之子本色，即以結構工程碩士的眼光，認定那是發展綜合住宅區的無尚佳地，理由如下：

- （一）地址附近周圍都已發展，社區設施、交通，已有良好基礎；
- （二）溫哥華這一區域，和一般大都會不同，並無高架公路，市容美觀；
- （三）位處市區邊緣，有市郊的好處而無市區的弊端，無論往返市中心或近郊，同樣便捷；
- （四）位置臨海，景色怡人，而海景住宅當然矜貴些；
- （五）對溫哥華的風物景致，他本人有感情。

就商業考慮而言，最後一項，未必實際，但李嘉誠接受了兒子的構思宏圖。

一言而諾，後來總投資額達一百七十億元。加拿大歷來最龐大的建設計劃，就這樣誕生。

這發展地段的範圍，大致相當於整個灣仔區，再加一個鉅鑼灣，臨海而又接近市中心，如此龐大而美妙的建設藍圖，加國政府和人民，會否讓來自香港的財團包辦？

由於耗資異常龐大，難以長實集團的雄厚實力，也獨力難支，李氏即邀集同業友好，如新世界的鄭裕彤、恒基兆業的李兆基等人，合力發展。

李澤鉅更為這宏圖巨構，一手一腳策劃、設計，無盡心血，悉付於此，曾經在兩年之間，出席大大小小的聽會二百多個，與各界人士逾二萬人見過面，解釋這個計劃。

當然，他的背後，父親、師傅，及其他人等，一直予以無限支持。

但在一九八九年三月，正在進行平整工程的地盤內，發現一張措詞嚇人的「告示」，上面寫着：

「加拿大同胞們，請制止癌症擴散。

醒來吧！否則太遲了！政府出賣我們，鼓勵華人滲透，買光我們的土地，提高我們的稅。中國人口超過十億，正像野火般蔓延！我們的前途呢？我們下一代的前途、文化和機會呢？倘若我

們不制止這種癌症的擴散，我們的孩子將一無所有！政府辯稱這是有利於國家，怎樣有利呢？中飽他們私囊而已！誰得益呢？可以打賭不是我們！看看中國和西藏發生了甚麼事，如果我們想維持一個民主國家，現在站起來，為着你們的權利團結起來，否則太遲！」

把中國十億人口，和香港財團的溫市發展計劃，扯在一塊，自然難以理喻。但加拿大政府當時（今日如是）以寬厚待遇，銳意吸納香港資金和人才，則屬事實。

「他們似乎完全看不見我也是加拿大公民，他們反應太過激烈。」面對當時洶湧的羣情，李澤鉅既感氣憤，又感無奈。

眾所周知，自從一九八二年，當年英國首相鐵娘子，在北京人民大會堂的石階上，跌倒一交之後，楓葉國趁香江人心不安之際，大開中門，將來自此南中國最爾小島上的資金和人才，兼容並收，已是彰彰甚明的「國策」。

何況，加國高層官員，早就對李氏代表的商業王國，注目有加，極想透過李氏投資加國，製造帶頭作用，吸引亞洲尤其香港的財匯落腳，幫補捉襟見肘的聯邦國經濟。

八十年代，加拿大商人、貿易官員，上至省總理，如走馬燈似，穿梭進出香港中區華人行頂樓，拜望李首富，懷着的，是同一目的。

據說，有個省總理當時提議和李氏合作開賭坊，當場就被嚴詞拒絕。

但加拿大官商的確有辦法，一九八七年，終於邀得李首富加入香港的加拿大會所，使駐港人員，大增親近親近的機會。

有個加拿大大商官，對李首富簡直着了迷，他將一份加拿大雜誌的封面（封面人物自然是李超人）剪下來，用相框鑲起，掛在辦公室朝夕瞻仰，又到處向人說：「他——李嘉誠，是我的偶像！」

此官員朝思暮想的是，如何攞撮得他的「偶像」到魁北克省投資，哪怕開一間餐館、洗衣店之類也好，只要李氏一來，還愁其他「偶像」不跟進？如此一來，冷天連鼻子也凍掉，卻格外優惠香港移民的法語省份，白亦財源滾滾，冬天不結冰。

外間也許少人知，楓葉國官、商人士，不少紛紛將寫字樓搬入華人行，做李氏的芳鄰去了。當地的加拿大人，還在擺出一副百餘年前華工血淚史的面口，李澤鉅的氣憤兼無奈，也就難怪，何況他本人便是加拿大人。

當地人反應激烈，可能也和另一件事有關。

世博舊址的交易，以太平協和發展公司名義簽約後不久，李澤鉅將另一公司的二百多個公

寓，在香港推出發售，消息「出口轉內銷」，倒流到溫哥華時，在當地人中，引起軒然風波，指問將來的世博物業，是否又只賣給香港人？

當時卑詩省總理站出來說話，要李氏保證，那幅以極優惠條件賣給他的地皮，不會即時轉售圖利，將來落成也不會只在海外發售。

事情鬧大，這個由李澤鉅一手搞起來的計劃，反過來燒痛他的手；不過，卻為他提供難得的機會，嘗試單獨處理問題。這一回，李嘉誠決心考驗長子的辦事能耐。

李澤鉅結果不負所望。他從滑雪勝地韋斯拉趕到溫市，首先公開承認，他忽略了本地人士的情緒。

「我未有充分關注本地人上的感受，也錯誤判斷市場對發展計劃的反應和需求。」他這樣說。

然後，他跑去見省總理。

省總理結果向這個二十餘歲青年讓步，這樣那樣的保證也不要了，溫哥華商、政界這才鬆一口氣。

要是逼走了李澤鉅，等於將進了門的財神趕出去，那可是與全楓葉國為敵的大災難。

那一年，他二十四歲。

如非那次風波，李澤鉅獨自處事的才能，不致這麼快顯露；也許就不能在一九九三年初，以未足二十九歲的年紀，坐上長實集團副董事總經理的高位。其後固然毋須出席大小公聽會二百餘個，與二萬多人見面了。

而當時事件了結不久，他還不過是太平協和公司的董事，卻由其父親手提拔，晉身旗艦長江實業董事局，更兼執行董事之職。

後來定名「萬博豪園」的龐大而一波三折的投資項目，由找地盤、買地皮、發展規劃、建築設計，而至售樓宣傳，無不由李澤鉅一手策劃指揮，參與其中。

一九八九、九〇兩年的大部分時間，他留在溫哥華，監督工程，同時又兼理香港的事務，執行長實執行董事的職責，向董事局主席，報告萬博豪園的進度（以及要求協助）。

萬博豪園屬包容住宅、商業及公園的綜合發展區，從無到有，李澤鉅在設計上，盡量保留區內的自然景觀，住宅單位、寫字樓，至少有一面臨海而又望見公園。

他在設計上費盡心思，固然和他向父親作此宏圖建議時，列舉理由中的第（五）項有關，然而望海兼望公園的景觀，對物業的價值、售樓的回報，就更加與利益攸關。

超人李嘉誠，向來以照顧小股東利益見稱，作為超人之子，李氏王國的接班人（雖然他很怕比字眼），李澤鉅為利籌謀，不但為小股東，也為參與投資萬博豪園的世叔伯，盡展渾身解數，又有何不妥？

但他最大而又無法用金錢衡量的收益，不是執行董事之職，甚至不是接班人的地位，而是增加時結識的紅顏知己。

李澤鉅向來低調，且和緋聞、艷語完全絕緣，卻在一九九二年十月一日，中區花園道萬國寶通廣場的開幕禮上，父子三人齊齊亮相。

當時，作風與父兄迥異的李澤楷，由於和黃在最後關頭，突然放棄與九倉爭奪有綫電視開辦權，而拱手讓與吳光正（李、吳氏生意上的激烈競爭，甚且爭逐至北大人跟前，又屬另一個故事），成為在場傳媒追問的對象。

那邊廂，作風與扮相都肖似乃父的李澤鉅，卻和一妙齡女郎有說有笑，原來伊人名叫王富信，在萬國寶通銀行任事，她在場，是由於銀行新總部大廈開張之喜。

而大不簡盟的是，這時跟李澤鉅笑語盈盈的可人兒，大有可能是香港首富的未來新婦。事實上，李澤鉅當時就承認，兩人已經是未婚夫婦的親密關係。

發展至此階段，當非一朝一夕，李澤鉅「保密」工夫的到家，用之於業務之外，自然是深得乃父真傳所致！

當日李嘉誠和未來新婦有講有笑，還不時把她向別人介紹，可見對此一對璧人，早已默許。三個月後，歷時兩年半施工重建的大嶼山名利羗山觀音寺，舉行開光典禮，由覺光法師帶領來自國內的高僧頌經祝禱，李嘉誠父子隨眾肅穆上香時，王富信就在他的身旁。

原來，李嘉誠亡妻莊月明，生前喜到此寺參神，一九九〇年一月初辭世，天幾寺身重修，李氏即大力捐助，而重修後開光，又適逢莊氏三周年忌辰之際。

李澤鉅和王富信兩人名分，經過羗山觀音寺之後，以李氏父子倆的「穩陣」作風，應已底定。

李澤鉅初時邂逅佳人，就在竭盡心血，在溫哥華搞那萬博豪園的時候。

那時，他在中港加飛來飛去，凡二十餘趟，除兩地事忙外，佳人有約，也許不只是另一原因，且是重大的推動力。

一九九〇年底，萬博豪園首度在港、加兩地「同時」推出，香港反應異常熱烈，哄動一時，對李澤鉅而言，可謂雙重收穫。