

企业中的党小组

索特尼科夫著



工人出版社

Г. СОТНИКОВ
ПАРТИЙНАЯ ГРУППА НА
ПРЕДПРИЯТИИ
МОСКОВСКИЙ РАБОЧИЙ—1955

企 業 中 的 黨 小 組

索特尼科夫 著
若 復 譯

工 人 出 版 社
1956年·北京

企業中的党小組

〔苏联〕索特尼科夫 著

若 复 譯

◆

工人出版社出版（北京西便门大街30号）

北京市书刊出版业营业登记证出字第009号

工人日报社印刷厂印刷 新华书店发行

◆

开本：787×1092 1/32

字数：34,000字 印数：1 8/16 印数：1—12,000

1956年11月北京第1版

1956年11月北京第1次印刷

◆

统一书号：3007·116

定价：（7）0.15元

內 容 提 要

本書綜合地介紹苏联莫斯科市五一区各企業党小組的工作經驗,作者是該区区委書記。書中引用該区的具体事例,來說明企業中党小組應該按照生产原則建立起来,說明党小組工作的主要内容是对人的政治工作和組織工作。書中指出:党小組越是能够接近共产党员和非常群众,就越能广泛地影响他們的工作,积极支持一切新的东西,迅速地揭露缺点。書中有一节談到企業中的党委会和区党委会應該怎样领导和帮助党小組。

目 录

按照生产原則建立党小組.....	1
一个車間的党小組.....	4
共产党员的創造积极性.....	15
主要的是对人进行工作.....	30
关于对党小組的领导.....	40

按照生产原則建立党小組

莫斯科市五一区的劳动者在爭取提前完成第五个五年計劃的竞赛中获得了巨大的成就。各企業于12月12日就完成了1954年的計劃。工業品的产量,如以貨幣表示,較1953年增加了3亿5千万盧布。在第五个五年計劃的第四年,超計劃为紡織業和农業生产了將近8亿盧布的鋼、軋材、备用零件和机械,以及各种日用品。

共产党員們是提高劳动生产率、降低产品成本和提高产品质量的社会主义竞赛的組織者。在提高劳动者的政治积极性和生产热情方面,在动员他們爭取实现共产党中央委员会和苏联政府的決議方面,党小組起着重大的作用。

在我区的各工業企業中建立了400多个党小組,它們联合着各工厂的45%的共产党員。單是这种情况,就足以說明党小組在組織对共产党員的教育工作、加强党对非党工人的影响方面所負的重大責任。

党小組是在車間內,以及在党員和預备党員总数不滿100人的基層党組織內按工作队、联动机、工段建立的。例如,在“鑼刀与錘头”工厂中共有126个党小組。这些党小組是在各軋鋼机上、各平爐車間按工作班建立的,就是說,首先是在那些对企業主要产品生产有决定作用的工段中建立的。

在“莫斯科電纜”工厂各主要工段中建立了26个党小組。下

面就是第一車間圓軋材工段的情況。這個工段的黨小組有19個共產黨員。他們克服了各種嚴重困難。圓軋材工段有很長時間沒有完成計劃。主要原因是勞動生產率不高。

魯達科夫同志所領導的黨小組消滅了許多組織上的缺點，幫助工人們將勞動生產率提高了12%。共產黨員們組織了節省金屬的競賽。結果使廢料急劇地減少了。這樣，第一車間每月就能生產價值數萬盧布的額外產品。根據第一車間圓軋材工段黨小組的倡議，各車間開展了爭取提前完成第五個五年計劃的社會主義競賽。

從這個例子和其他許多黨小組的例子中可以看出，明確而嚴格地按照生產原則組織黨小組是多麼重要。

但是，還遠不是所有的黨組織都認真地對待這一問題。形式主義地建立黨小組的事實仍然存在。在維托維奇和布琿尼工廠個別車間的黨小組中，很長時間都是把三個工作班的全體共產黨員聯合在一起。這就難怪他們的事情總是搞不好了。黨小組也沒能和工會小組與共青團小組保持密切的聯繫。

當然，並不是在任何情況下都可以在每個工作班中建立起黨小組。但是，在這種情形下，不應該追求“包括”三個工作班，而最好考慮在某一工作班內建立黨小組。

如果委託黨小組同時在若干生產工段中進行工作，那末它們的活動就不能是富有成效的。

有時，把在車間作日班工作的全體共產黨員都包括在一個黨小組中。例如，“鑼刀與錘頭”工廠第一平爐車間就是這樣做的。在這裡建立了日班黨小組。其中除了工人和工長以外，還包括車間主任、副主任、機械師和領導成員中的其他共產黨員。黨小組的這種組織形式也應該算是不成功的，因為這會產生這樣的結果：車間的黨員領導人在大多數場合只是形式上是黨小

組的成員，並不參加小組的工作。

实际情况有力地証明，把不直接参加党小組所在單位工作的共产党员包括在該党小組內，是和党的这些下層环节的 活动特点相抵触的。

最后，还应该指出在建立党小組中的另一个严重缺点。有时，参加同一党小組的共产党员，虽然他們的生產任务相同，可是他們的工作地点却不在一起。“鑛刀与錘头”工厂和布琼尼工厂的个别車間中，过去就發生过类似的事情。例如，“鑛刀与錘头”工厂碎鉄爐料車間有一个党小組，它联合了在各倉庫和供应科工作的共产党员，而这些單位却分散在全厂各个不同的地方。他們常常好几个星期見不到一次面。所以，这个党小組不是統一的集体。这就对它的工作起了不良的影响。

有时，从一些共产党员那里可以听到这种說法：“重要的不在于党小組是怎样建立的，而在于它是怎样工作的。”这种論断是不正确的，它說明这些同志忽略了党小組的作用，忽略了按生产原則建立党小組的意义。任何党組織（其中也包括党小組）的工作成就，在許多方面都要取决于它的組織機構。任何党集体在解决企業一切生产問題方面的積極性，都取决于它的組織情况。

生产計劃的完成情况，首先取决于人。因而，对人的教育工作做得越好，人們就越能深刻地了解他們的劳动的意义，就越能自觉地对待工作。所以，这就决定对人的政治工作和組織工作是每个党小組活动的主要内容。党小組是基層党組織的一部分，它解决着基層組織的共同任务。党小組越能接近共产党员和非党群众，就越能广泛地影响他們的工作，積極支持一切新的东西，迅速地揭露缺点。

一个車間的党小組

1954年春天，“鑼刀与錘头”工厂第一平爐車間的工作开始显著地惡化了。虽然整个計劃是超額完成了，但是最重要的生产指标却开始急剧下降。每一爐的熔煉時間平均增加了10分鐘，而快速熔煉的数量与1953年同期相較从58.8%降低到38.2%。

为什么在企業的一个主要的、先进的車間中会發生这种不能令人滿意的情況呢？

领导者責难部的总管理局沒有充分供应工厂原材料。車間行政埋怨燃料的質量不好。这些的确都是事实。总管理局事实上对工厂的材料供应中断現象是采取不聞不問的态度，材料一般要到月底才能运到。这就不可避免地要造成突击浪潮。重油油槽車常常不能如期到达工厂，而且重油的湿度也超过規定标准，含硫量很高。重油是剛一卸車沒有經過澄清就馬上使用的。这样，就常常会造成燃料超支，使熔煉过程的速度降低。然而，問題并不光在客觀原因上。例如在車間已經充分地有了一切必需品供应的日子里，有一些煉鋼工人的成績仍然不好，这又怎样来解釋呢？而在同一時間里，煉鋼工人叶洛什金同志和沃伏琴尼科夫同志的全月生产指标却非常高。

实际生活要求迅速克服这些缺点。当領導上要求总管理局改善对平爐工人的供应时，工厂党委会和第一車間党支部委员会詳細地分析研究了落后的原因，并拟定了紧急措施来改善这种情况。

党小組在这一工作中起了什么作用呢？平爐車間里共有7个党小組。一个是車間設備科的党小組，其余的則分布在各个工作班中。其中每一个小組都有11—18名共產黨員，他們是在

各个平爐工段和鑄造房工作的。这种組織機構能使党小組的共产党员影响車間的全体工人。

在改善技术經濟指标的过程中，各党小組用不同的方法解决了任务。第三班的党小組首先是从加强帮助工長和工作隊長搞好裝料这一生产过程着手的。應該說，这方面的工作以前是进行得不好的：煉鋼工人有时在裝料中就把工作搞坏了。而当車間廢鉄的供应开始中断时，情况就更糟了。煉鋼工人裝料所消耗的时间，全車間平均增加了5分鐘。車間一晝夜少生产將近15吨鋼。

但是，当廢鉄已开始更有計劃地运到工厂的时候，裝料的情况却仍然和以往一样。这是怎么回事呢？以謝列金同志为首的党小組征求了熟練的煉鋼工人共产党员高洛包洛索夫同志的意見。高洛包洛索夫同志所在的工作队在工厂中老早就有很好的声望。这个工作队在爭取增加每平方公尺爐底出鋼量的競賽中，成績特別好，超过了定額170公斤。

在党小組会上討論如何帮助完不成計劃的工作班的时候，高洛包洛索夫同志代表自己的工作队提出了更高的保証条件。

他說：“我們核計了自己的可能性，决定把每平方公尺爐底的出鋼量再增加130公斤。”

“祝你們成功，”共产党员們这样向工作队祝賀。

但是，完成这个保証条件并不是很容易的。开始时，成績并不是像預想的那样：在一次值班中，高洛包洛索夫同志的工作队的鋼产量只超过了定額85公斤。第二天，工作队超計劃生产的鋼更少——一共只有30公斤。

值班工長向党小組長說：“我真弄不清原因在哪里。我自己一直很注意工作队的工作，同时一切也都是像規定的那樣进行的。”

党小組長也沒有在煉鋼工人工作隊的工作中發現任何缺點。相反地，高洛包洛索夫同志和他的助手們在爐邊的精確的、剛毅的動作，以及他們的工作地點的良好秩序，却特別惹人注目。党小組長和工長的疑慮很快就被煉鋼工人本身的工作打消了。

有一次，高洛包洛索夫同志說：“我不能容忍長久這樣下去。我同阿列克謝也夫、李古斯好說、歹說，他們都不肯幫忙，他們對工作仍然馬馬虎虎，常常不及時把爐料送來。”

阿列克謝也夫和李古斯是空氣卷揚機司機，顯然，他們是按照車間用鐵供應中斷時所養成的習慣，斷斷續續不均衡地供應爐料。党小組長謝列金同志跟這兩個司機談了很久，指出他們的錯誤，說明均衡地供應爐料對煉鋼工人工作的作用。這兩個司機答應一定很好地工作。在頭幾天，他們的確努力多了。煉鋼工人工作隊的產量顯著地增加了。但是，這並沒有繼續多久。這兩個卷揚機司機的工作又松懈起來了。

於是，党小組長建議在工會小組會議上討論他們的行為。但是，可惜得很，這次會議對於他們並沒有起什麼作用。又過了一些日子，有一天下班以後，在高洛包洛索夫工作隊工作的爐子旁邊出現了一張“閃電”快報。很快地，整個工作班的人都圍到那里去了。

有一個煉鋼工人大聲念道：“高洛包洛索夫工作隊的煉鋼工人一心一意想提高每平方公尺爐底的鋼產量，但是由於司機阿列克謝也夫和李古斯不好好工作，工作隊的这个願望無法實現。今天，由於他們的過錯，工作隊又少生產了150公斤鋼。”

整個工作班都嚷起來了，大家都指責這兩個懶惰司機的行為。在食堂里，在紅角里，在更衣室里，到處都談論着“閃電”快報。這是一付特效“良藥”。在那以後，李古斯和阿列克謝也夫

同志就成为大家注意的中心了，他們迅速地改变了自己的工作态度。在配料場中經常听到他們的声音。現在，他們自己也在斥責懶惰的工作者了，要求更仔細地破碎廢鉄。他們的这种工作热忱，是以前誰也沒有看見过的。

工作好轉以后，党小組也沒有袖手旁觀。

“應該表揚表揚李古斯和阿列克謝也夫，”党小組長向工長建議說。

工長回答說：“还得再等一会兒。這兩個小伙子还不是特別可靠的，可別讓他們松勁了。”

又过了些天，高洛包洛索夫同志也向工長和党小組長提出了同样的要求。

他說：“今天每平方公尺超計劃生产了250公斤鋼，李古斯和阿列克謝也夫給了我們很大帮助。”

在那一天，車間中出現了新的“閃电”快报。这一次，快报上报道了高洛包洛索夫工作队的成就。除了煉鋼工人的名字以外，还有卷揚机司机李古斯和阿列克謝也夫同志的名字，他們的精确的工作帮助工作队获得了这些成績。

从那时起，車間中确立了一个新的傳統。过去，談到先进煉鋼工人的成就的时候，只指出先进者本人的名字，至于保証获得成就的其他工人就被遺忘了。現在，在平爐車間的指标牌上，在“閃电”快报、“战报”和牆报上，当提到先进煉鋼工人工作队时，不仅指出卷揚机司机的名字，而且还指出鑄錠池工和裝料机司机的名字。

第三工作班党小組督促空气卷揚机司机改进工作以后，就去注意裝料机的情况。由于修理工作質量低劣而且不及时，裝料机經常停工。党小組長和共产党員們研究了以后，邀請工作班的电气工長們参加了小組例会。几乎所有發言的共产党員都

为修理的质量不好对值班电气工长进行了批评，向他们提出应该如何提高质量的建议。

捷姆节罗夫同志说：“我已经作了20多年的装料机司机，我经常注意到，如果值班工长在每班中不等机器受到损坏就到那里去几次，那一定能使机器工作得更好。”

在会议上作出了这样的决定：司机在每天下班前应把必须防止和消灭的故障告诉新接班的电气技术员。同时，值班电气工长也向共产党员们保证说，他们要竭尽一切力量来缜密地照料装料机的工作。他们履行了自己的诺言。电气工长、共产党员郝贺同志的成绩特别显著。他很快地就消灭了毛病，并做到了在他值班时完全制止发生机器停歇事件。根据党小组的建议，车间行政嘉奖了郝贺同志和工作班的其他电气技术员。

但是，在那以后，车间中的事情并不是经常都进行得很顺利。有一天，一下子就损坏了两部装料机。临时修理已经无济于事：需要更换磨损了的部件。应当说明，党小组长在这方面也有一些过失。在事情发生的前几天，郝贺同志就提出过机器需要马上修理的警告。

郝贺同志说：“我不止一次地向设备科科长说过这件事情，他虽然完全答应了，可是什么也没做。”

党小组长谢列金同志自己就是装料机司机，无疑地，他会明白这种警告的严重性。但是，不知是由于时间不够、还是由于其他原因，谢列金同志只是把自己和值班电气技术员郝贺同志的谈话向工作班主任作了彙报。

两台装料机的长期停歇，严重地影响了生产计划的完成。第三工作班的党小组委托了共产党员谢列金与捷姆节罗夫同志和设备科党小组长罗普霍夫同志共同讨论车间全部装料机的定期预修问题。共产党员们完成了这项委托。结果，用大家的力

量，显著地改善了装料机的修理和保养工作。

不久，第一、二工作班的党小组長請求謝列金同志幫助他們組織這兩個工作班的司機學習快速裝料法。應該說，就是在用普通方法煉鋼的情況下，操縱巨大的裝料机也不是容易的事情。而在快速煉鋼的情況下，當工作簡直要用秒來計算的時候，當然需要更為熟練的技巧了。這兩個党小组長的請求不是偶然的，因為謝列金同志是首先提出開展快速裝料競賽的優秀司機之一。早在1951年，車間就為青年工人組織了學習謝列金同志的操作方法的學校。第三工作班的司機們不需要補充學習，因為他們都有豐富的工作經驗。在其餘的兩個工作班中，則有些新手。

謝列金同志同意幫助他們。但是他一個人在短期內是擔負不了這些工作的。於是，党小组又挑選了一個熟練的司機捷姆節羅夫來幫助謝列金同志。這兩個共產黨員對党的光榮委托非常負責。党小组的信任使他們感到自豪。

向別人傳授自己的經驗，教會他們在每次裝料時節省20—30分鐘，這些並不意味着僅僅是講述和表演。在這裡主要的困難應該說是在另一方面，就是應該怎樣激起同志們對新的操作方法的興趣和熱情，應該怎樣激起他們對掌握這些方法的不可遏止的願望。

謝列金和捷姆節羅夫同志耐心、頑強而機智地把自己的經驗傳授給青年工人。三個工作班所有的党小组都用種種辦法來幫助謝列金和捷姆節羅夫同志。他們向工廠廠報編輯部提出了要求，不久，報上就刊登了詳細說明縮短裝料時間——增加熔鋼量的最重要的潛力——的文章。

在車間中出現了各種宣傳畫和標語，它們提醒大家，即使在裝料中節省一分鐘，就可使車間在一年中多煉700多噸鋼。牆報和“閃電”快報上也談了這些問題。這樣，車間的全體職工都把

注意力集中到这里了。这些都起了很大的作用。

其他党小组也纷纷向謝列金党小组学习。在第三工作班出现了許多快速装料能手，在煉鋼工人伊斯卡科夫同志领导下的第二工作班党小组中也涌现出了优秀的快速煉鋼能手。第一号平爐工作队在这个工作班工作已经好几年，领导这个工作队的是工厂最老的煉鋼工人叶洛什金同志，他由于自己多年的诚实劳动而获得了最高的獎賞——列宁勳章。春天，在这个对于車間來說是最艰难的季节，叶洛什金同志的工作队也是为数不多的、大大地超额完成了工作班任务的工作队之一。但是，一个工作队的成就并不能改变全部情况。于是，叶洛什金同志和党小组一起开始考虑怎样提高整个工作班的出鋼量。

“应该改为快速煉鋼，而且条件也许可这样做，因为爐頂已經改造好了，”叶洛什金同志向党小组長提出了这样的建議。

在这里，平爐的一般爐頂如用最坚硬的鉻—菱鎂矿代替，就能在高温条件下进行熔煉。于是，决定根据第三工作班党小组的范例来推广先进經驗。

党小组長請求叶洛什金同志把自己的知識傳授給青年們。車間党支部支持了这个倡議。

叶洛什金同志在討論生产問題的會議上介紹了自己的經驗。他建議各个工作队長在向爐底投入头几批爐料时，要尽可能地加快速度，同时使用兩架装料机。在这上面，他的想法既簡單而又能为每个人所理解：第一層爐料投入爐中的速度愈大，那末爐底的热能利用率就愈高，而这一点又能加速其余各个熔煉过程。

然后，叶洛什金同志講述了他怎样節約爐料和鉄合金。他提出这些材料在成鋼的成本中共占60%，应该注意保持正确的配料。

煉鋼工人們向叶洛什金同志指出：“這不能由我們決定，配料工作是由碎鉄爐料車間負責的。”

他回答說：“一般講來，這是對的，但是現在，正像你們所知道的一樣，送來的是不合規格的爐料，因此，我們應該幫助配料工。我個人就是這樣做的。”

煉鋼工人特別關心叶洛什金同志工作中的一个“秘密”。他們都知道，他經常在極高的溫度下進行煉鋼和使鋼沸騰，每小時消耗的燃料將近2,000公升，可是他每月却能節省數百公斤重油。

叶洛什金同志回答說：“這並沒有什麼奇怪的。燃料，我們是加得多，但是我們努力設法縮短熔煉時間，有時可縮短2個半小時。此外，我們還縮短熱爐的停歇時間。”

黨小組的共產黨員們以自己的經驗補充了非黨煉鋼工人叶洛什金同志的寶貴經驗，他們向工作班的全體工人們介紹了這一經驗。

有一次，煉鋼工作隊長、共產黨員米哈依洛夫同志不像平常那樣在上班前20分鐘來到車間，而是在上班前一點鐘就來了，這一點使得他的助手們感到奇怪。他一言不發地在裝料機的周圍走來走去，不知在考慮什麼，並且在一張紙上寫了一些什么東西。

最後，工作隊長米哈依洛夫向助手們說：“朋友們，就是這樣，我們明天也要像叶洛什金所作的那樣用兩台裝料機來裝料，但是裝料機的位置要更換一下，”——隨後，他把剛剛畫好的圖給助手們看。

工作隊長米哈依洛夫簡要地講述了事情的實質，並要求他們準備必需的工具，他自己則到工作班主任那里去商洽事情去了，請求明天供給他兩台裝料機。他滿意地回來了。

“解決了！”他還在很遠的地方就高興地告訴自己的助手說。

“小伙子們，不要胆怯，我們也还有点本領，可不能落后呀！”

过了一些时候，在米哈依洛夫工作队的那簿上已經記上了107吨超計劃的鋼。但是，工作队暫時还没有赶上他們的接班者——非党青年煉鋼工人扎別卡也夫同志。

“我們要迎头赶上！”米哈依洛夫頑強地說。

指标牌上这两个工作队的工作成績相等的日子很快地就来到了。現在，他們之間的競賽正在繼續进行着。

党委会和工厂行政積極地支持一切有益的創举。举办了研究鑄錠池工科罗列夫同志的工作队和上鑄法鑄錠工科里万索夫同志的先进經驗的学校。在工厂的其他許多車間中也开始举办这种学校。冶金函授技术学校在技术訓練处下面組織了質疑处，現在有数十名工人参加。在各种談話和講演中，在會議上的报告中，全面地宣傳了优秀革新者的劳动方法。

数百名工人显著地提高了自己的生产技能，开始更好地工作了。第一平爐車間的出鋼量提高了，最重要的技术經濟指标也显著地改善了。快速煉鋼的次数在1954年6月已經从38.2%增加到46%，在11月則达70%以上。廢品率从1.53%降低到0.56%。平爐工人的劳动生产率逐月提高。到1954年12月，平爐車間的出鋼量达到了工厂全部历史中的最高水平。到12月16日，車間就提前完成了年度計劃，超过任务規定多生产了1万1千吨鋼。

第一平爐車間以及其他車間党小組在自己的日常工作中，充分地認識到煉鋼工人所进行的增加鋼产量的斗争是具有深刻的国家意义的。

無論工厂是在制造农業的定貨，或者平爐工人是在为火車头或为建造新房屋而煉鋼——大家知道，这都是在从事一个共同的事業——建設光輝的共产主义社会。

例如，在1954年2月，平爐車間接受了一項緊急任務：熔煉製造新農業機器——馬鈴薯栽種機、專門的耕耘機、壟土犁用的鋼。煉鋼工人們很快地就在報紙、雜誌和電影上看到了用他們的鋼制成的機器。

共產黨不倦地教育蘇維埃人不僅要熱愛自己的事業，而且要為自己的職業而自豪。關於這一點，從德意志民主共和國旅行歸來的“750”號軋鋼機的老工長、共產黨員杜爾坦諾夫同志說得好。

他說：“當我在一個冶金企業中看到了按照我們工廠的經驗制訂的小時迎展計劃的揭示牌時，當他們告訴我這一經驗使德國工人增加了鋼材產量時，我深深地体会到，我們每個蘇聯人的勞動都是非常重要的。”

德意志民主共和國的一個冶金工廠的工人們給“鐮刀與錘頭”工廠來了一封信，上面寫着：“我們和偉大的蘇聯人民的友誼，在反對新戰爭挑撥者的倫敦協定和巴黎協定的鬥爭中，變得更加深厚和不可分離了。

我們深信，在解決我們民族各項切身問題的鬥爭中，我們將永遠得到偉大的蘇聯人民的支持。”

煉鋼工、軋鋼工、工廠的全體工人在讀這封信時，都為在這里面有他們的一份勞動而感到自豪。原來他們前一天晚上剛提前完成了德意志民主共和國國民經濟的定貨。

在平爐車間所獲得的生產成就中，共產黨員的個人範例和他們的日常鼓動工作起着決定性的作用。在黨小組中，根據工作條件，用各種各樣的方法進行鼓動工作。

在生產中並非經常都能找到充足的閑暇時間來同工人們進行詳細的談話。並且，也不是黨小組的每一個共產黨員都能够進行這種談話。但是，作傾心之談，講述自己對於讀過的文章或