

开拓者宣言

共青团中央宣传部编



开拓者宣言

共青团中央宣传部编

山东人民出版社

一九八四年·济南

开拓者宣言

共青团中央宣传部 编

*

山东人民出版社出版

(济南经九路胜利大街)

山东省新华书店发行 山东人民印刷厂印刷

*

787×1092毫米32开本 6.25印张 121千字

1984年12月第1版 1984年12月第1次印刷

印数1—100,000

书号 3099·836

定价 0.77 元

编者说明

1984年金秋10月，党的十二届三中全会刚刚开过，共青团中央邀请八个省市十四名青年改革积极分子个人和集体代表来京学习和交流经验。他们中，既有大胆进行企业改革的厂长、经理，也有积极为改革献策献计的普通职工；既有在某一领域取得开创性成果的青年，也有带领团员青年投入改革的团组织代表。他们的到来，在首都和全国激起了强烈反响。在各种座谈会、报告会上，他们各自汇报了勇于改革、开拓进取的事迹。万里、胡启立、郝建秀等党中央领导同志怀着很大的兴趣先后两次听取了他们的汇报和建议，充分肯定、高度赞扬了他们的成功经验与开拓精神。他们还同国家经委、中组部、中国作协有关领导、专家、作家以及记者进行了广泛接触、交流。这次活动获得了圆满成功，对于动员全国青年按照党中央指出的方向投入全面改革，起到了积极的促进作用。

在此基础上，我们编选了这本反映青年开拓者风貌的书。本书以介绍团中央邀请来京的代表为主，也收入一些描写近年来有较大社会影响的青年开拓者的报告文学、通讯。我们希望，所有这些文章，能够向广大青年读者展现这些来自不同战线、有着不同经历的年轻人所构成的五彩缤纷的改

革图景，激发广大青年蕴藏着的巨大的改革热情。

遗憾的是，这本书未能收入上海工艺编织厂厂长、二十八岁的“女强人”霍坚萍的事迹。她也是应邀来京学习交流的代表。作家与记者还没有来得及写出有份量的关于她的作品，而本书发稿在即，只好暂付阙如了。我们相信作家与记者将用自己的生花妙笔，以浓墨重彩为之讴歌。

万里、胡启立等中央领导同志和共青团中央书记处书记胡锦涛同志与青年改革积极分子座谈时的讲话，对于动员全国共青团组织和广大青年在改革中发挥突击作用，有重要意义，我们一并收录于此。

书名定为《开拓者宣言》，是因为这些青年代表着中国一代新人，他们用活生生的实践向世界宣告：中国成长起了一代富于开拓精神、献身精神的青年，希望属于他们，未来属于他们！

谨以此书献给一切振兴中华的青年开拓者！

共青团中央宣传部

一九八四年十一月

目 录

改革在很大程度上要靠青年……………万 里 (1)

脚踏实地 百折不挠……………胡启立 (6)

做一名开拓型的青年经理

……………沈阳市电车公司经理 夏任凡 (7)

他属于开拓者家族……………丹 军 (9)

我们的改革为什么“一路绿灯”

……………湖北《科学与人》杂志负责人 陈天生 (19)

陈天生效应……………祖 慰 (21)

改革 事业 爱情 (答记者问)

……………江西余江工艺雕刻厂厂长 张果喜 (37)

挑战者的艺术……………席 明 赵抗援 (39)

做改革棋盘上的过河卒

……………辽宁本溪市人民银行平山办事处货币管理员 张文汇 (52)

金融王国里的无名小卒……………孙芙蓉 徐南 宋丽军 (54)

锐意改革 争当闯将

..... 河南安阳第二制药厂厂长	陈 超 (64)
新一代开拓者的胆与识	柳斌杰 (66)
生产实践需要质量经济学	
..... 湖北黄冈地区经委副主任	程抱全 (78)
在质量堤坝的后面	卢志高 (79)
尽快成长为精通生意经的优秀商人	
..... 浙江湖州市商业局副局长	蔡浙民 (92)
凡人新事	小 间 (93)
“扬长”即可生存 “攻短”才能发展	
..... 武汉琴台汽车改装厂厂长	田启新 (104)
弓上弦	孟 奇 (106)
改革是强国富民之道	
..... 重庆金刚砂布厂厂长	苏 玠 (114)
常思风物放眼量	蒲 莉 (116)
改革把我推上历史舞台	
..... 上海铁路局电子计算中心主任	陆 丹 (124)
她和她的“组阁申请书”	恽鹏举 (126)
新特区 新观念 新人	
..... 深圳特区	刘学强 罗君东 (134)
开发深圳特区的青年们	张 飙 王培楠 (135)
让青年突击队的旗帜更鲜艳	

…北京六建第二分公司第三施工所	高胜利	隋世忠(149)
隋世忠和他的伙伴们	刘霆昭	(151)
新天地更宽阔	红山花正烂漫	
……	共青团武汉电扇厂委员会	(164)
在改革中开拓共青团工作新局面		
……	共青团辽宁朝阳重型机器厂委员会	(173)
改革需闯将	开路有新人	
共青团中国有色金属工业总公司第八建设公司委 员会		(181)
青年应该成为推动改革的闯将	胡锦涛	(188)

改革在很大程度上要靠青年

——与青年改革积极分子座谈时的讲话

(一九八四年十月三十日)

中共中央政治局委员、书记处书记、

国务院副总理 万 里

你们在改革方面打了先锋，向你们学习！听了你们的发言，我很高兴！邓小平同志指出：《中共中央关于经济体制改革的决定》中十条都很重要，但最重要的是第九条“尊重知识，尊重人才”，这是很有远见的。一个地方，一个单位，没有勇于改革、善于改革的好带头人，经济体制改革就搞不好。所以，企业要真正改革好，首先要选好领导班子。要把那些懂经营、善管理的人提拔起来，组成好的领导班子，没有这一条，什么改革也搞不成，你们这些青年同志的实践就证明了这个道理。

党的十二届三中全会以后，全国各地都在传达会议精神，学习《中共中央关于经济体制改革的决定》，酝酿全面进行经济体制改革的大事。我们必须进行精心指导，不断地了解新情况，总结新经验，解决新问题。这已为前段农业改革所证明，是行之有效的根本领导方法。搞城市经济改革也要这样，才能夺取这场伟大改革的全面胜利。党的十二届三

中全会的主要精神就是要促进社会生产力的发展。我们共产党是代表人民利益的党，办任何事情都必须以国家和人民的利益为出发点。我们这场经济体制改革的目的是使国家富强，给人民以实惠，加速社会主义物质文明和精神文明的建设，发展社会主义民主，所以，这场改革得到了全国各族人民的拥护，是会成功的。

刚才我听到你们的改革措施多种多样，这很好。无论什么改革都得想到人民的利益，绝不能为了自己和小团体多捞钱而坑害老百姓。所有服务行业都应把社会效益放在第一位，生产部门要做到物美价廉，绝不能以假充真、以次充好和乱涨价去坑害人民。特别是建筑业，一定要坚持“百年大计，质量第一”，在保质保量完成任务的前提下增加收入，这才是硬功夫。城市经济体制改革的一个很大的问题就是一定要做到方便群众。我们进行改革的指导思想非常明确，就是为了提高人民的生活水平，谁要损害人民的利益，他就会受到人民的反对，就不是真正的改革。你们一定要牢牢树立这样一个观念：在今后的竞争中，产品质量是最有决定权的东西，一个企业能否站得住脚，关键是产品质量；一要降低成本，二要提高产品的产量和质量，这是发展企业的正道。以后企业不要片面追求大而全、小而全，要提倡同兄弟企业在互利的条件下搞联合。

经济体制改革一个十分重要的问题是增加企业的活力，这就要充分调动企业职工的积极性。要调动积极性，就要真正贯彻按劳分配的原则，使多劳者多得，增加个人物质收入。

同时还要让职工享有劳动者在企业中应享有的权利，使他们真正感到自己是企业的主人。这几年，农民敢于创造、敢于革新，就是因为越创造越革新群众越得到实惠，也越得到充分的民主。这对于城市企业改革，是一个重要启示。

一个长期不进步的企业，究其原因往往不是设备问题，而是由于不注重使用和提拔人才。有些单位的领导人往往借口青年“没有经验”、“说话办事没有准头”，或者说人家“骄傲”，而把一批有能耐的人压住不提拔，这是非常不好的。其实，每个企业、单位都有自己的“诸葛亮”，要把这些人才发掘出来。现在世界各国之间都在竞赛，说到底，这就是“智力竞赛”，哪个国家智力开发得好，哪个国家就富强。所以，邓小平同志提出“尊重知识、尊重人才”，这是个带根本性的、具有战略意义的大问题。企业之间的竞赛，也是智力竞赛、人才竞赛。我们有这样一批老同志，巴不得青年人更快地成长起来、成熟起来，走上更重要的岗位，接替自己。这样的老同志有远见、有党性。发现、提拔三十五岁的夏任凡当市电车公司经理的那位沈阳市交通局老局长，就是这样一位好同志，令人崇敬！这样的老同志就是伯乐。希望有更多的老干部能当伯乐。我们的事业需要千万个伯乐，把青年中千千万万千里马发现出来，推荐、提拔起来。如果我们几十万个企业，大多数是你们这样的人当家，我们的国家将是什么样的局面？万马奔腾的局面！

要搞好这场改革，在很大程度上要靠你们青年人；要实现本世纪末工农业年总产值翻两番，更要靠你们青年人。你

们年轻，只有你们才能干到本世纪末。八十年代的青年都是“解放牌”的，与二、三十年代的青年，与五十年代的青年的历史任务不一样。不要轻看这光荣的任务。不要没有志气，不敢担当重任。青年人要争当闯将——当然，我说的不是“文化大革命”中那样的“闯将”，要遵循经济规律、科学规律来闯。改革是走前人没有走过的路，可能改得正确，也可能有不正确的。正确的，要认真总结经验，坚持下去；不正确的，也不要大惊小怪，再改嘛！青年人要有一个正确的态度：碰到困难、失败不要缩回来！毛泽东同志说过，人的正确思想，只能从社会实践中来。实践是检验真理的唯一标准。一个人也好，一个企业也好，一个组织也好，在改革实践中都有知识不足的问题，也都有一个认识逐步提高和统一的过程，关键是要勇于实践、善于学习。广大共青团员和青年要勤奋学习、刻苦钻研，发扬艰苦创业的精神，勇做经济体制改革的先锋，做技术革新、经济管理等方面的能手，担当起历史赋予青年一代的重任。

谈到艰苦创业，我还想再说几句。时代不同了，生产力发展了，可以吃好点、穿好点，日子过得舒服点。不要把这些与艰苦创业的精神对立起来。但我们要认识到，这些应该是艰苦创业的结果。青年艰苦创业、积极上进的精神，是我们国家强盛起来的希望之所在！只有艰苦创业，发愤图强，提高生产力，创造更多的财富，我们人民、包括我们自己才能吃得更好，穿得更好，生活得更舒服。

青年人是生产、改革的生力军，不重视共青团的工作是

不对的！党委要善于运用共青团这支生气勃勃的力量。同时，你们团组织也要带领广大团员和青年在生产和改革中当闯将，起到先锋作用，他不重视你也不行，你们青年人要争这口气。团干部要带头，干哪一行，爱哪一行，钻研哪一行的技术和知识，把本职工作做好。在本职岗位工作上学习本行业的科技、知识，不仅面向当前，还要面向未来，不仅面向国内，还要面向世界。这样一来，你的思想政治工作也好做了。业务上你不是行家里手，思想政治工作就很难取得发言权。袁伟民同志做思想政治工作那么高明，与他是排球行家里手有很大关系。离开了你这一行的技术、业务，另搞一套所谓思想政治工作，那肯定会脱离群众。这里讲的，不仅适用于团组织，也适用于任何单位和部门的思想政治工作。总之，如果党组织、团组织的思想政治工作能保证企业创优质、争一流、增效益，这样的党、团组织就是过硬的，反之，你的工作就是失败的。

党中央为你们青年打开了广阔的用武之地，就看你们这些“八仙”们如何各显其能、漂洋过海。你们就大胆干吧！

（根据记录整理）

脚踏实地 百折不挠

——与青年改革积极分子座谈时的讲话

(一九八四年十月三十日)

中共中央书记处书记 胡启立

今天看到你们，十分高兴。你们在改革中先走了一步，干出了成绩，为全国青年树立了榜样。你们的实践和成果，证明了我们党十一届三中全会以来的方针路线的无比正确，也证明了还是社会主义好——你们的成功，说到底，不就是社会主义制度固有的优越性发挥出来的结果吗？

我们党刚刚又开过了一个三中全会。城市改革很快要在全国展开。你们面临着新的考验。我向你们提出一个希望：要保持清醒的头脑。过去你们在困难与挫折面前做到了败不馁、骂不垮；今天形势变了，历史证明了你们的正确，人们转过来称赞你们了，要做到胜不骄、夸不倒。既要有脚踏实地的苦干作风，又要有百折不挠的大无畏精神。要继续坚持党的路线、方针、政策，尊重科学、尊重实践，推进改革，直到取得全面胜利！

这一代青年赶上了这么一个重要的历史时期，是非常幸福的。有你们这样的一代青年坚持社会主义道路，发展有计划的商品经济，建立充满生机的社会主义经济体制，中国一定会发生翻天覆地的伟大变化！

(根据记录整理)



做一名开拓型的 青年经理

沈阳市电车公司经理

夏任凡（35岁）

我出生于1949年10月，是和新中国一起诞生、一起成长的。我下过乡，当过兵，以后考入辽宁大学，学习企业管理。1984年3月，我当了沈阳市电车公司经理，后来又兼党委书记。

我上任之后，分三步进行了全面改革：第一步是改革分配制度，实行了职务浮动工资加津贴、岗位工资加奖金；第二步是改革干部制度，实行经理负责制、干部招聘制；第三步是在劳动结构、技术结构等方面进行了配套改革，应用了价值工程、网络技术等多项现代化管理手段。“新官上任三把火”，烧出了一个新局面：效率、质量、消耗等四项指标跃居全国同行业先进行列，利润到八月末超额112%完成了全年目标利润计划，企业被评为建设精神文明标兵单位、企业管理优秀单位。

实践使我体会到：要作一个开拓型的领导干部，除了应该有良好的智能、较高的文化、容人的作风和健康的体魄，

还要有四种精神、四种能力、四种水平。

四种精神即进取精神，永远不满足于现状；求实精神，一步一个脚印；无畏精神，泰山压顶也不弯腰；妥协精神，笔直走走不通就退回来绕条道儿到目的地。

四种能力是：决策能力，透过复杂纷纭的矛盾现象迅速抓住要害，采取对策；应变能力，情况突变时能及时灵活地适应；演讲能力，能煽起大家心里的火，把自己的意图变成群众的共同认识；协调能力，能够把各种关系处理好，最大限度地化消极因素为积极因素。

四种水平即专业水平、理论水平、思想修养水平和艺术水平。这实际上也是一个人要全面发展应该具有的潜力。没有这四方面的潜力，发展就有限。

改革大潮正在锻炼出并将继续锻炼出勇敢的弄潮儿，不是一两个、十来个，而是千百个、亿万个乃至整整一代人！我决心永远冲在潮头，其乐无穷！

他属于开拓者家族

——记与新中国同龄的经理夏任凡

丹 军

时间：1984年5月12日下午1时30分

地点：共青团沈阳市委小会议室

“沈阳市青年厂长经理研究会”首次会议正在举行。这里集中了全市青年企业家、改革家的精华——二十余名在改革中卓有成效的大中企业的厂长、经理。

当研究会理事长刚刚宣布有关章程草案后，一位形象魁伟的青年就亮开洪钟嗓门：“效率是生命，时间是金钱，今天我的时间实在有限，抱歉了，得请个假，但我要先说几句话，我完全支持本会的活动并积极参加；第二句，在座的各位都应该成为‘铁腕人物’，本人即是；第三句，本公司八项经济指标已跃居先进行列，全国公交系统节能银牌单位就我一家。在以往年年亏损的情况下，今年头几个月已经盈利。再加一句，我们改革了分配制度，从下月开始本人月薪一百二十四元，副职一百一十元，正科九十九元……”说完离案而去。一炮轰出，举座皆惊。好长一阵子，会场才沸腾开了。