

R 王舜清
逆向思维法
金石堂排行榜畅销书

反转你的脑

Reverse Thinking

成功者的思维模式

◎(台湾)王舜清著

名人作序强力推荐

施振荣

台湾宏基公司总经理

石滋宜

全球华人竞争力基金会董事长

王建煊

财团法人爱心第二春文教基金会董事长

任立中

台大国际企业学系教授



海潮出版社

反转你的脑

成功者的思维模式

◎(台湾)王舜清著

34

85



图书在版编目(CIP)数据

反转你的脑/王舜清著. —北京:海潮出版社, 2001.12

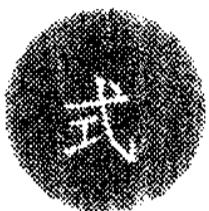
ISBN 7 - 80151 - 521 - 8

I . 反… II . 王… III . 创造性思维 IV . B804.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 076704 号

反转你的脑

作 者:	王舜清
出版发行:	海潮出版社(010 - 66969738)
责任编辑:	宋树根 崔树森
地 址:	北京西三环中路 19 号(100841)
总 经 销:	全国新华书店
印 刷:	海淀求实印刷厂
开 本:	880 × 1230mm 1/32
印 张:	11
字 数:	250 千字
版 次:	2001 年 12 月第 1 版第 1 次印刷
I S B N:	7 - 80151 - 521 - 8/G · 196
定 价:	20.00 元



成功者的思维模式

(推荐序 1)

石滋宜

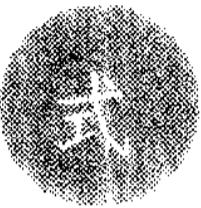
思维模式是左右我们行为的一种看不见的力量。传统的思维模式是线性的、顺向的，仿佛沿着一条看不见的线在思考，例如：谈历史我们习惯由远而近、谈方向我们习惯由右至左（或所谓顺时针）、相互介绍习惯由长至幼、先尊后卑等。如果有人违反了这个次

序，社会就会视之为异端。

但是那些杰出的发明家、企业家、运动家们，他们之所以杰出，就是因为他们的思考不同于传统线性的思维模式。爱迪生发明灯泡经历了九百九十九次实验，正常人一定认为这是挫折，但爱迪生却说：“我找到了九百九十九次灯泡不会发亮的原因。”这不是失败的教训，反而是成功的经验。

弗烈德·史密斯在创设飞递航空时，有人嘲笑他：“如果空运快递的生意可以做的话，一般航空公司早做了，还轮得到你！”但是他相信“隔夜送达”的市场需求很大，而他设置理货中心的作业模式也不是一般航空运输的方式，所以不用担心他们会加入竞争。果然，今天，飞递航空成为全世界最杰出的快递公司之一。

本书介绍的高尔夫球名将老虎·伍兹，1997年在与另一位高手汤姆·李曼的延长赛中，当李曼击球失误已经稳操胜券时，却不屑以平标准杆的方式击球，反而打了个非常偏右的右曲球，借着强劲的风力将球吹成直球，以此赢得了球赛。



本书作者认为成功者的思维模式是逆向的。他认为，应该先从想要的“结果”开始想起，然后再来探讨可能会发生的“过程”，最后再订出“原因”。因为针对我们想要的结果来预测可能产生的风险及变数，这样才能在一开始的时候就抓住正确的方向去克服困难，不但节省时间，而且可以完全掌控形势。

我相信成功的思维模式不只是逆向的，而且可能是多元式、并列式、甚至是图像式的。

我常在脑海里想象成功的画面，然后再思考达成这个画面的各种途径，所以，当各种问题接踵而至的时候，我已经在脑海中模拟过千百次可能的状况以及解决的方式了。我想这也应该是一种逆向思考。

作者的研究心得与我个人经验不谋而合，相信有更多的人有类似的经验可以分享，故乐为之序。

石滋宜 现任全球华人竞争力基金会董事长

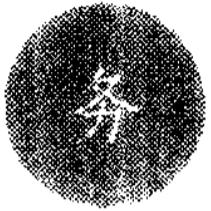
要达成怎样的任务

(推荐序 2)

王建煊

我自认是一个具有强烈使命感的人，我所谓的使命感，就是圆满达成任务的强烈意愿。

因此，我在人生旅途中，常自问“要达成怎样的任务”。当既定目标已完成雏型的时候，又自问：“该做哪些事，应有哪种准备，如何做才能达到这个目标？”在一切就绪后，我就一步一个脚印踏踏实实地行，且持之以恒。最后虽未必事事皆如理想，但亦不远矣。此其一。



再者，人一生中最大的敌人不是环境，不是他人，而是自己，是自己的恶习、怠惰，又常找借口原谅自己，最终导致失败。认清这点，我常在读书与做事的过程中自我反省，尽量减少犯这样的错误，或在感觉已稍有不对时立刻改正，回到当行的正道上。这是帮我在人生旅途中略有所成的另一重要思考模式。此其二。

我常勉励青年在学习期间应建立辅助的观念，使自己在主专长之外，多学一种或一种以上与主专长相关或不太相关的技能。例如资讯系的学生选修会计、贸易、语言等，若学有所成，则能让自己在工作或找工作时增加一片可供发挥的余地。此其三。

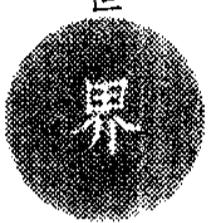
我常把以上三点融入我的思考中、生活习惯中，乃至潜意识里，这有助于画出我的人生蓝图。我这种想法、看法与做法，虽从未名之曰“逆向思维”，但也有部分观念与舜清兄这本书中的主旨有不谋而合的地方，因而提出一些个人的意见，供各位参考。

王建煊 现任财团法人爱心第二春文教基金会董事长。

用反转的角度看世界 (推荐序 3)

任立中

曾经在一位教授的研究室中看见一幅大型图案挂在墙上，仔细端详之后，发现原来是一张世界地图。只不过不同于一般世界地图的是，它南北极的位置对调了。也就是南极位于此图上方，而北极位于图的下方。因此，所有原本我们所熟悉的图形全倒过来了。南美洲变成在北美洲的上方，而非



洲也变成了在欧洲的上方。

“这幅地图提醒我们，地球不仅是圆的，同时也应该没有上下之分。”他意有所指地告诉我。

倒看地图的感受使我觉得很新鲜。因为，人们常说要从不同的角度来审视问题的症结，但又何尝容易。而这幅“不一样”的地图站在反转的角度看全世界，的确令人有一个全新且真实的感受。当作者和我讨论他对逆向思维的研究时，我脑海里浮现出了这幅“不一样”的地图，同样是那么让人立即领略到一种全新且真实的感受。

现在大学教育的体制极容易使学生陷入僵固的思考模式，而学生的学习态度与方法一向被动。再加上随着电脑普遍的应用，人们的思考逻辑也逐渐地被训练成“0或1”的层级式思维架构。这种情形对于僵固思考模式的养成更有推波助澜之势。因此，如何能让学生在学习的过程中或上班族们在他们的日常工作中，养成独立的思考、敏锐的观察，以突破窠臼、创新行动，实为教育工作者首要的课题与使命。

读完本书之后，深觉作者以活泼的笔触、浅显的案例与

简洁的文字，为青年学子们提供了一幅如前所述可令人真实感受的“不一样”地图。希望在他们的学习过程中，本书能扮演着一种触媒的角色，随时不断地激发创新思考，利用逆向思维的正确方法，来帮助大家摆脱僵固的思考模式，面对未来急速动态的挑战。

最后，在阅读本书之前，我建议读者将下述的问题盘旋在脑海中，随着作者的论述不时地询问自己并思索自己的答案。在讨论顺向思维与逆向思维之时，何者为“顺”？何者为“逆”？是否“顺中带逆”、“逆中有顺”呢？

别忘了，本书之目的在于摆脱僵固的思考模式，因此，在面对这些议题时，读者们不妨运用你们的智慧与体会来加以判断或诠释！

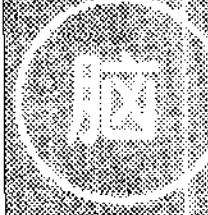
任立中 美国俄亥俄州立大学行销管理学博士；现任台大国际企业学系教授。



大陆简体版作者序

这是我写的第一本书，在台湾出书之后市场的反应很好，直到现在将近三年，我依然不断能拿到版税，而且台湾的出版社拟于近日再版。

对于这本书即将在大陆出版，我真的十分开心，能够帮助大陆的读者们，了解这种培养个人竞争力与优势的思考模式，是我的荣幸。更何况，这其中包括我在大陆的亲人，五位亲叔舅和大约十八位堂表兄弟姊妹。我在不久之前，曾发了一封 E - Mail 给在上海的堂妹，告诉她：“我在大陆出书了。”他们都为我高兴。

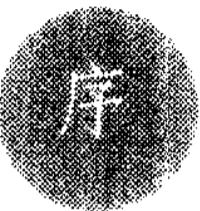


我在一本书中写道：“我曾经营一家计算机零件进口公司十多年，公司生意很好。实际作业的人员很少，却能做到每年约新台币一两亿元的营业额。我们把由欧亚进口的计算机零件，卖给台湾的大计算机商，每天都在金钱里打滚，但是我很不快乐。”

其实，要感谢老天，给我这段人生经验。在商场里，我接触到形形色色不同的人，有成功的，也有失败的，我仔细观察他们的思维模式，研究他们的行为动机，渐渐踏上思维研究的路子。

在商场那段日子里，我不快乐，但是却不知道自己的生命在呐喊些什么？在我写了十多本书，并且站在大学殿堂的讲台上，面对一个个莘莘学子的过程中，我终于知道了我想要做些什么，我要把过去多年来所研究的结果，毫不吝啬的与大众分享，像明矾般地澄清大家浑沌不明的思绪。这样做，让我非常快乐！

我举个例子，你就知道我现在为什么快乐了。在我出了《反转你的脑》这本书之后，有位读者发了一封 E - Mail 给



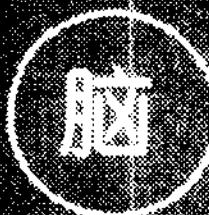
我，他是台湾大学法律系的学生，叫做郑彧，喜欢思考的他，看了我的书之后，发了一封 E - Mail 给我，提出一些问题，我一一给予了建议。在我的建议之中，有许多反向思考的看法。

当时，台湾有许多学生一窝蜂去考北大的 MBA，郑彧跳脱一般人习惯的思维模式，避开人潮，反向操作，结果很顺利的成为上海复旦大学 MBA 有史以来第一位台湾学生。当时复旦大学为了他，特别出题甄试。

被当作第一人来看待，是不是要比被当成众人之一，更会受到重视呢？最近有出版商对这位“第一人”很感兴趣，我鼓励郑彧把他考入复旦大学 MBA 的心理历程写成书，希望很快就会看到这本书。

上面这个例子，只是我快乐的原因之一，当然还有其它许许多多让我高兴的事，证明我所做的逆向思维研究、我的选择与方向是对的。

逆向思维（反向思考）是什么？它是我们的头脑所运用的所有思考模式之中，最有效、对我们最有帮助的一种思维。它



可以运用在生活上的各个层面，所以我所有的写作，都是由逆向思维出发，去探讨各种问题，并且提出解决之道。

在这本书出版之后，接下来的两个月又会各出一本书，一本是以逆向思维讨论沟通的方法，另外一本是以逆向思维讨论解压突破之道。

明年初，我有一系列更为充实、可读性高的《反转脑～逆向思维系列》提供给大家。像是反转脑学习幽默的方法、反转脑幽默地解决人生问题等等，这些书籍都会陆续出版。我很有自信，你不但会喜欢它，而且会得心应手地让它来帮助你。

你如果碰到任何困惑不解的问题，欢迎你以 E - Mail 将你 的问题给我，让我和你共同解决。我的 E - Mail: dwsc168@ms21.hinet.net

在我的人生旅途上，有你们，我不寂寞。相信在你们的人生旅途上，有我，你们就有个可以商量的朋友！

祝福大家！

王舜清写于台北 2001.10

CONTENTS 目录

成功者的思维模式(推荐序1)
要达成怎样的任务(推荐序2)
用反转的角度看世界(推荐序3)
大陆简体版作者序

理论篇 逆向思维与成功

由来

逆向思维的由来 /3
导正社会对逆向思维不良的观念 /6
逆向思维的学习 /8

认识

逆向思维给成功新的视野 /10
反转思路,成功不远 /13
认清敌人是谁 /16
展现优点,改进缺点 /18
第二专长的认知与培养 /20

运用

- 逆向思维与行销策略 /22
- 将缺点转变为优点的行销创意 /25
- 化危机为转机 /29
- 增加创意 /34
- 善用情绪攻防术 /38
- 反向思考突破矛盾 /42
- 打响自己的名气 /45
- 将逆向思维变成为一种习惯 /48
- 与逆向思维有关的事情 /54
- 养成有时间观念的好习惯 /57
- 创新突破的态度 /61

作用

- 适当的理性与感性的百分比分配 /68
- 用逆向思维增进智慧 /71
- 行行出状元 /74
- 在你最巅峰时换跑道 /79
- 借助逆向思维,投资无往不利 /82
- 有钱大家赚的陷阱 /86
- 有屁独吞的秘密 /90
- 股市明牌真的能让你赚钱吗? /93