



譯麟家汪

THE AMERICAN CORPORATION

BY RICHARD J. BARBER

511
D21- 抄
107

美國的企業組織

汪 查
理 德
家 德
麟 巴
伯
譯 著

JH

1982.7.29

THE AMERICAN CORPORATION: It's Power, It's Money
It's Politics by Richard J. Barber. Copyright © 1970 by Richard
J. Barber. Originally published by E. P. Dutton & Co., Inc.
New York. Chinese edition published by World Today Press,
Hong Kong.

First printing

November 1973

美 國 的 企 業 組 織

理查德·巴伯著 汪家麟譯

今日世界出版社

香港九龍尖沙咀郵箱五二一七號

菲中文化出版社印行

馬尼拉信箱一五一號

一九七三年十一月初版

定價 港 幣 四 元

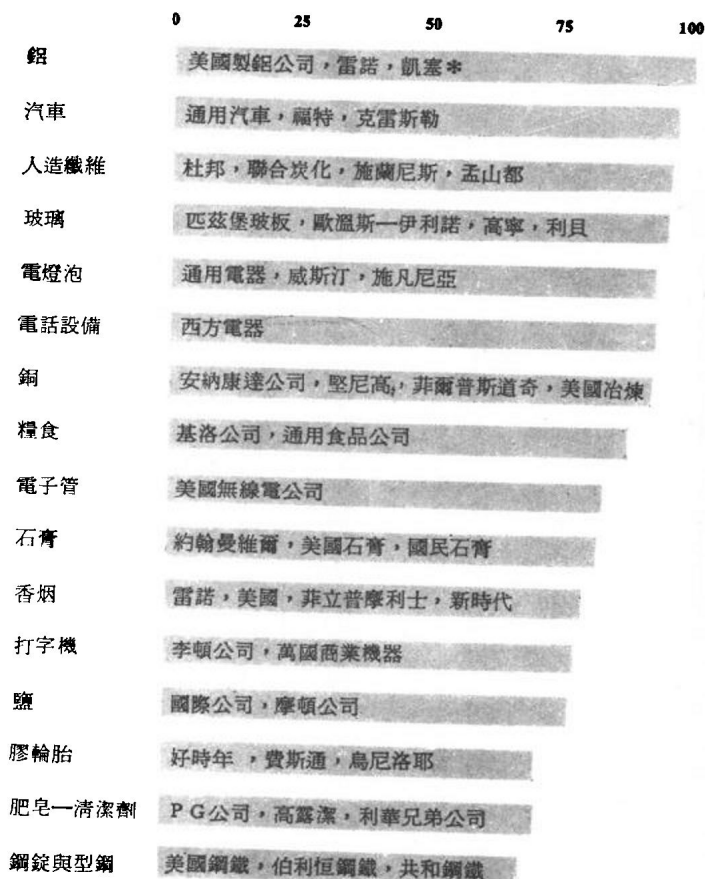
*

封面設計：蔡浩泉

緒 言

第一圖 由少數大公司控制的工業

大公司佔有市場的百分比



* 僅列出各門工業重要公司的名字。有單獨一家公司佔優勢的，也有兩家，三家或四家共同處於控制地位的。

第一表

1948至1968年間收購的製造業及採鑛業統計表

年份	數目	收購的大公司總數 ^a		由二百家最大公司 收購的公司總數 ^b	
		數目	資產 (百萬元)	數目	資產 (百萬元)
1948	223	4	\$ 66	4	\$ 66
1949	126	5	67	5	67
1950	219	4	173	2	107
1951	235	9	201	5	125
1952	288	13	327	6	187
1953	295	23	679	17	561
1954	387	35	1,425	17	906
1955	683	68	2,129	33	1,412
1956	673	58	2,037	37	1,527
1957	585	50	1,472	29	1,104
1958	589	38	1,107	24	707
1959	835	64	1,960	36	1,425
1960	844	62	1,710	33	978
1961	954	59	2,129	25	1,240
1962	853	72	2,194	31	1,095
1963	861	68	2,917	34	1,843
1964	854	91	2,798	37	1,221
1965	1,008	93	3,900	29	2,061
1966	995	101	4,100	31	2,215
1967	1,496	170	8,246	66	5,392
1968	2,300	188	12,366	70	6,755

a 被收購的公司資產在一千萬元以上

b 1966-1968的兩百家最大公司，是根據1965年的資產排列；1966-1968的兩百家最大公司，是根據1966年的資產排列。

資料來源：美國聯邦貿易委員會

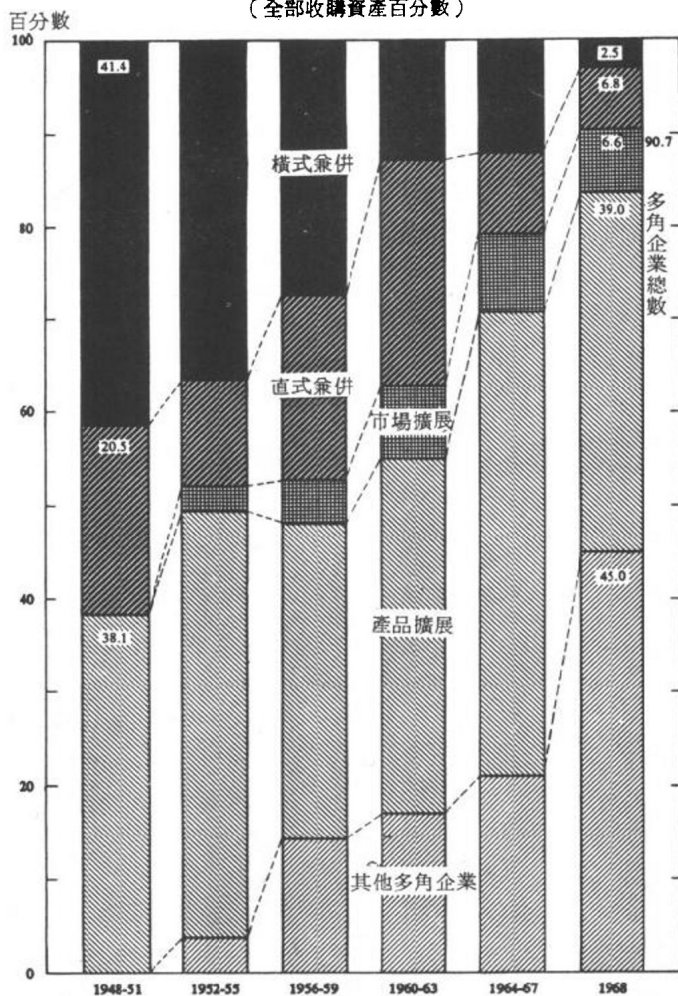
第 二 表

1967, 1968及1969年的最大兼併

收購的公司		被收購的公司	
年份	公司名稱	資產*	公司名稱
1967	塞格納石油	678	馬克卡車
1967	亨特食品	461	麥哥公司
1967	伊實爾公司	382	牛津紙業
1967	北美航空	574	羅威爾標準
1967	齡一泰科一沃特	298	威爾遜公司
1968	施貴實父子公司	253	比治羅公司
1968	海州西方工業	749	統一雪茄
1968	奧斯敦圓石油公司	779	島溪煤業公司
1968	堅尼高銅業公司	1,075	皮波狄煤業公司
1968	齡一泰科一沃特	845	鍾斯與羅林鋼鐵公司
1968	美國標準公司	539	威斯汀空氣制動機公司
1968	國際電話電報公司	2,961	大陸麵包公司
1968	勝家公司	1,049	通用精密設備公司
1968	奧斯敦圓石油公司	779	胡加化學公司
1968	天尼高公司	3,589	紐堡造船公司
1968	格連品牧公司	470	森尼工業公司
1968	蒙哥馬利華德（現為馬哥爾公司）	1,709	美國容器公司
1969	大西洋石油公司	2,451	平克萊石油公司
1969	奈克斯公司	377	陽斯頓版管公司
1969	國際電話電報公司	4,022	哈福特火險公司
1969	雷諾公司	1,197	麥連工業公司
1969	華特基德公司	375	美國輪船公司

*（百萬元）

第二圖
各式大兼併分佈圖*
1948—1968
(全部收購資產百分數)



* 公司資產在一千萬元以上
資料來源：聯邦貿易委員會

第三圖

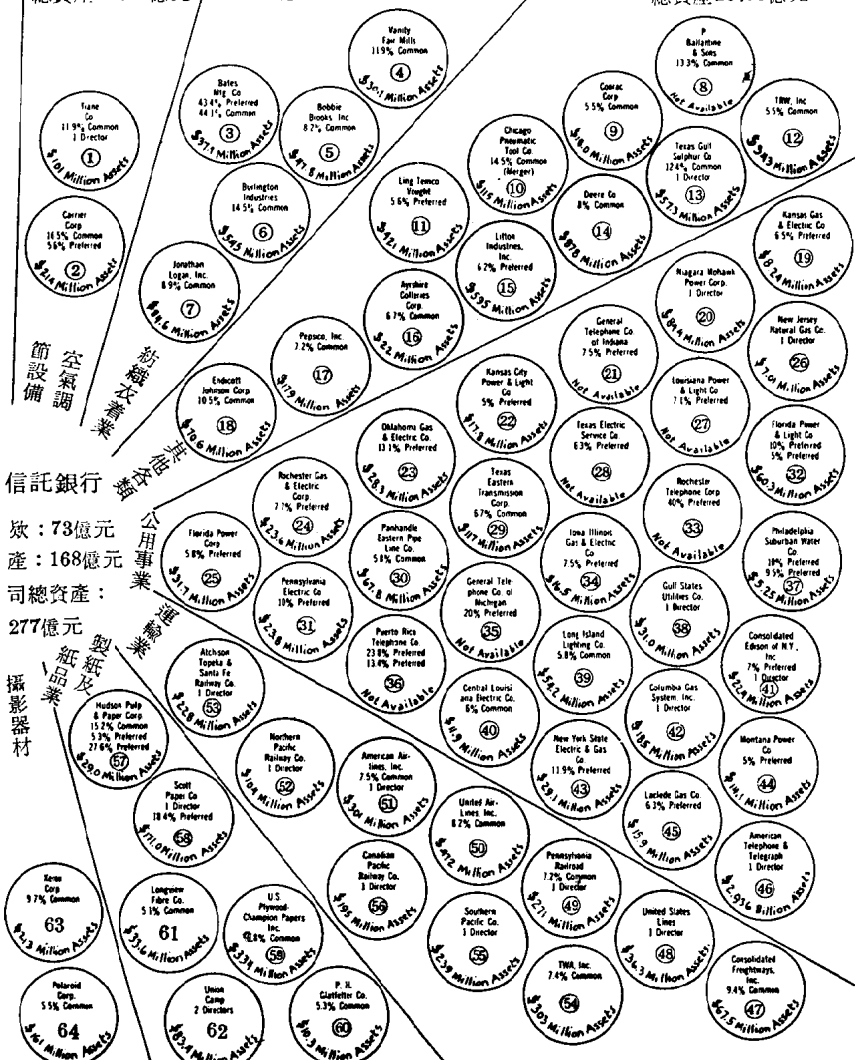
摩根保證信託銀行的勢力範圍

- ①垂恩公司 普通股11.9% 董事一位 資產1.01億元
- ②開利公司 普通股16.5% 優先股5.6% 資產2.14億元
- ③貝茲製造公司 優先股43.4% 普通股44.1% 資產3,710萬元
- ④凡尼費爾織造廠 普通股11.9% 資產3,010萬元
- ⑤寶貝布普克斯公司 普通股8.2% 資產4,780萬元
- ⑥保寧頓工業公司 普通股14.5% 資產5.45億元
- ⑦佐納丹洛根公司 普通股8.9% 資產3,460萬元
- ⑧巴南汀父子公司 普通股13.3% 資產未悉
- ⑨康納公司 普通股5.5% 資產1,800萬元
- ⑩芝加哥風力工具公司 普通股14.5% (兼併) 資產1.15億元
- ⑪齡一泰科一沃特公司 優先股5.6% 資產4.21億元
- ⑫T R W公司 普通股5.5% 資產3.43億元
- ⑬德薩斯海灣硫磺公司 普通股12.4% 董事一位 資產5,730萬元
- ⑭狄爾公司 普通股8% 資產8.78億元
- ⑮李頓工業公司 優先股6.3% 資產5.95億元
- ⑯艾歇爾柯勒里斯公司 普通股6.7% 資產2,200萬元
- ⑰百事可公司 普通股7.2% 資產1.79億元
- ⑱恩狄柯倫遜公司 普通股10.5% 資產7,060萬元
- ⑲堪薩斯煤氣電力公司 優先股7.5% 資產824萬元
- ⑳尼加拉莫霍電力公司 董事一位 資產8,440萬元
- ㉑印第安納通用電話公司 優先股7.5% 資產未悉
- ㉒堪薩斯城電力公司 優先股5% 資產1,780萬元
- ㉓俄克拉荷馬煤氣電力公司 優先股13.1% 資產2,830萬元
- ㉔洛徹斯特煤氣電力公司 優先股7.7% 資產2,360萬元
- ㉕佛羅里達電力公司 優先股5.8% 資產3,170萬元
- ㉖新澤西天然氣公司 董事一位 資產701萬元
- ㉗路易西安那電力公司 優先股7.1% 資產未悉
- ㉘德克薩斯電力公司 優先股6.3% 資產未悉
- ㉙德克薩斯東方輸電公司 普通股6.7% 資產1.17億元
- ㉚班威德東方輸油公司 普通股5.8 資產6,780萬元
- ㉛賓夕法尼亞電力公司 優先股10.7 資產2,380萬元
- ㉜佛羅里達電燈公司 優先股10% 優先股5% 資產6,030萬元

總資產 3.15億元

總資產 7.446億元

總資產 26.99億元



總資產 3.74億元

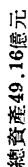
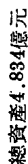
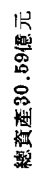
總資產 6.613億元

總資產 22.17億元

⑥

摩根保證信託銀行的勢力範圍

總資產3,189億元



總資產47.22億元

總資產3.413億元

- ③③洛徹斯特電話公司 優先股4.4% 資產未悉
- ③④愛阿華—伊利諾煤氣電力公司 優先股7.5% 資產1,650萬元
- ③⑤密西根通用電話公司 優先股10% 資產未悉
- ③⑥波多黎各電話公司 優先股23.8% 優先股13.4% 資產未悉
- ③⑦費城郊區自來水公司 優先股10% 優先股9.5% 資產525萬元
- ③⑧海灣各州公用事業公司 董事一位 資產3,100萬元
- ③⑨長島電燈公司 普通股5.8% 資產5,420萬元
- ④①中央路易西安那電力公司 普通股6% 資產1,190萬元
- ④②紐約統一艾迪生公司 優先股7% 董事一位 資產2.24億元
- ④③哥倫比亞煤氣公司 董事一位 資產1.85億元
- ④④紐約州電力與煤氣公司 優先股11.9% 資產2,910萬元
- ④⑤蒙大拿電力公司 優先股5% 資產1,410萬元
- ④⑥拉克里德煤氣公司 優先股6.3% 資產1,590萬元
- ④⑦美國電話電報公司 董事一位 資產29.36億元
- ④⑧統一運輸公司 普通股9.4% 資產6,750萬元
- ④⑨美國輪船公司 董事一位 資產3,630萬元
- ⑤①賓夕法尼亞鐵路公司 普通股7.2% 董事一位 資產2.71億元
- ⑤②聯合航空公司 普通股8.2% 資產4.72億元
- ⑤③美國航空公司 普通股7.5% 董事一位 資產3.01億元
- ⑤④北太平洋鐵路公司 董事一位 資產1.04億元
- ⑤⑤艾奇森托皮卡與聖太非鐵路公司 董事一位 資產2.28億元
- ⑤⑥環球航空公司 普通股7.4% 資產3.03億元
- ⑤⑦南太平洋公司 董事一位 資產2.39億元
- ⑤⑧加拿大太平洋鐵路公司 董事一位 資產1.95億元
- ⑤⑨赫森紙漿與製紙公司 普通股15.2% 優先股27.6% 資產2,900萬元
- ⑥①史葛製紙公司 董事一人，優先股18.4% 資產1.71億元
- ⑥②美國夾板—錦標紙業公司 普通股9.8% 資產3.34億元
- ⑥③格拉費特公司 普通股5.3% 資產1,030萬元
- ⑥④遠景纖維公司 普通股5.1% 資產3,360萬元
- ⑥⑤聯合康普公司 董事兩位 資產8,340萬元
- ⑥⑥施樂公司 普通股9.7% 資產2.13億元
- ⑥⑦寶麗來公司 普通股5.5% 資產1.61億元

- 65 格蘭公司 普通股10.3% 董事一位 資產3.22億元
- 66 赫茲勒兄弟公司(巴爾的摩) 優先股6.7% 資產未悉
- 67 柏杜·古曼公司 普通股44.6%
可換第二優先股32.8%
可換第三優先股53.5%
資產未悉
- 68 提法尼公司 普通股11.9% 資產1,930萬元
- 69 史卡德·史蒂文斯·克拉克 普通股基金6.6% 資產1.567億元
- 70 美安密第一國民銀行 普通股6.1% 全部存款5.09億元
- 71 亞巴卡斯基基金公司 5.4% 資產4,740萬元
- 72 州街投資公司 8.2% 資產3.87億元
- 73 馬斯·麥克倫南公司 普通股6.4% 資產4,280萬元
- 74 百年基金 5.3% 資產1.060萬元
- 75 大陸抵押投資公司 普通股10.9% 資產1.108億元
- 76 西北銀行 普通股5.9% 資產34.58億元
- 77 加拿大製鋁公司 普通股5.1% 資產5.77億元
- 78 堅尼高銅公司 普通股17.5% 董事一位 資產4.5億元
- 79 凱塞製鋁及化學公司 普通股6.6% 優先股5.7% 資產4.01億元
- 80 美國冶煉公司 普通股15.5% 董事一位 資產3.05億元
- 81 加拿大國際鎳公司 董事三位 資產4.51億元
- 82 聖約瑟鉛公司 普通股7.4% 董事一位 資產6.510萬元
- 83 美國鋼鐵公司 董事二位 資產17億元
- 84 史哥維爾製造公司 普通股11.5% 董事一位 資產1.4億元
- 85 通用電纜公司 董事一位 資產1.17億元
- 85A 菲爾普道奇公司 普通股6% 董事一位 資產2.97億元
- 86 里維爾銅公司 普通股7.9% 資產1.1億元
- 87 美國金屬克萊馬斯公司 普通股8.7% 資產3.04億元
- 88 約翰韋勒父子公司 普通股6% 董事一位 資產1,710萬元
- 89 簡明紙樣公司 普通股15.8% 資產2,220萬元
- 90 時代雜誌公司 普通股8.1% 資產1.93億元
- 91 杜鍾斯公司 普通股9.7% 董事一位 資產3,570萬元
- 92 新聞日公司 甲級股49% 甲類優先股29%—5% 乙級股42.5%
⑨ 資產未悉

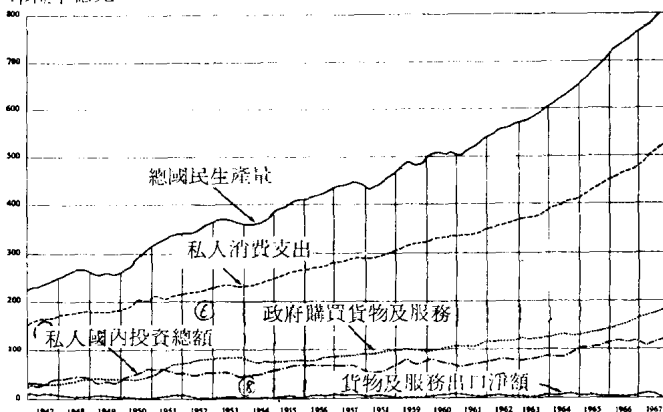
- 93 哈可布勒斯及世界公司 普通股11.4% 董事一位 資產4,290萬元
- 94 麥克羅赫爾公司 優先股9.9% 資產1.33億元
- 95 紐約時報公司 優先股5.5% 資產3,950萬元
- 96 史密士·克寧·法蘭西公司 董事一位 資產1.07億元
- 97 施蘭尼斯公司 普通股7.5% 優先股5.9% 資產4.69億元
- 98 布里斯托邁爾斯公司 董事一位 資產2.05億元
- 99 史托福化學公司 董事一位 資產1.36億元
- 100 O.M.史葛特父子公司 董事一位 資產2,240萬元
- 101 奧林·馬狄遜化學公司 普通股6.8% 資產5.06億元
- 102 梅克公司 董事一位 資產2.38億元
- 103 美國氰胺公司 董事一位 資產3.83億元
- 104 美德約翰森公司 董事一位 資產5.120萬元
- 105 普洛克托·金寶公司 董事一位 資產7.82億元
- 106 空氣還原公司 董事一位 資產1.55億元
- 107 貝芝公司 普通股7.6% 資產422萬元
- 108 勝家公司 董事一位 資產7.19億元
- 109 超優電器公司 普通股 資產1,410萬元
- 110 萊塞安公司 董事一位 資產3.01億元
- 111 安德里亞無線電公司 董事一位 資產363萬元
- 112 旋流公司 普通股5.6% 資產2.02億元
- 113 卡勒漢麻公司 普通股17.6% 資產1.04億元
- 114 施克電器公司 董事一位 資產2,680萬元
- 115 通用電器公司 董事三位 資產30.1億元
- 116 史提曼製造公司 普通股36.7% 資產295萬元
- 117 安普公司 普通股7.5% 資產6,490萬元
- 118 雅芳公司 普通股6.5% 董事一位 資產1.44億元
- 119 麗芝公司 普通股9.1% 資產3,360萬元
- 120 徹斯布魯·旁氏公司 普通股14.1% 董事一位 資產6.800萬元
- 121 蜜絲佛陀公司 普通股8.8% 資產7,130萬元

第四圖

戰後美國經濟，1947—1967

總國民生產量或支出

單位十億元



資料來源：美國商務部

基本統計數字

(單位十億元)

年份	總國民 生產量	私人 消費支出	私人 投資總額	貨物及 出口淨額	政府購買貨物及服務			
					共 計	聯邦 總額	國防	其他 州及地方
1947	231.3	160.7	34.0	11.5	25.1	12.5	9.1	3.5
1948	257.6	173.6	46.0	6.4	31.6	16.5	10.7	5.8
1949	256.5	176.8	35.7	6.1	37.8	20.1	13.3	6.8
1950	284.8	191.0	54.1	1.8	37.9	18.4	14.1	4.3
1951	328.4	206.3	59.3	3.7	59.1	37.7	33.6	4.1
1952	345.5	216.7	51.9	2.2	74.7	51.8	45.9	5.9
1953	364.6	230.0	52.6	.4	81.6	57.0	48.7	8.4
1954	364.8	236.5	51.7	1.8	74.8	47.4	41.2	6.2
1955	398.0	254.4	67.4	2.0	74.2	44.1	38.6	5.5
1956	419.2	266.7	70.0	4.0	73.6	45.6	40.3	5.3
1957	441.1	281.4	67.8	5.7	86.1	49.5	44.2	5.3
1958	447.3	290.1	60.9	2.2	94.2	53.6	45.9	7.7
1959	433.7	311.2	75.3	.1	97.0	53.7	46.0	7.6
1960	503.7	325.2	74.8	4.0	99.6	53.5	44.9	8.6
1961	520.1	335.2	71.7	5.6	107.6	57.4	47.8	9.6
1962	560.3	355.1	83.0	5.1	117.1	63.4	51.6	11.8
1963	590.5	375.0	87.1	5.9	122.5	64.2	50.8	13.5
1964	632.4	401.2	94.0	8.5	128.7	65.2	50.0	15.2
1965	683.9	433.1	107.4	6.9	136.4	66.8	50.1	16.7
1966	743.3	455.9	118.0	5.1	154.3	77.0	60.5	16.5
1967	785.1	491.6	112.1	5.0	176.3	89.9	72.6	17.3

資料來源：美國商務部

第 三 表

一九七五年美國經濟成長預測
(單位百萬元)

項目	1969*	1975**	1969*	1975**
	(現行美元)		(一九五八年美元)	
總國民生產量	\$925	\$1,310	\$727	\$960
個人消費	573	816	466	631
耐用貨物	91	126	86	125
非耐用貨物	242	316	199	253
服務	240	375	181	254
總私人國內投資	137	201	111	151
住宅以外的投資	98	113	81	91
住宅	33	73	24	48
商業存貨的改變	7	16	6	12
貨物及服務出口淨額	2	11	-5	9
政府購買貨物及服務	213	282	150	170
聯邦政府	101	99	76	64
州和地方政府	112	183	74	105

*一九六九年數字根據季的數字調整計算。

**一九七五年的數字是由國會聯席經濟委員會與商務部合作草擬的，該數字是假定實際總國民生產量每年增長百分之四・五，失業數為百分之三。

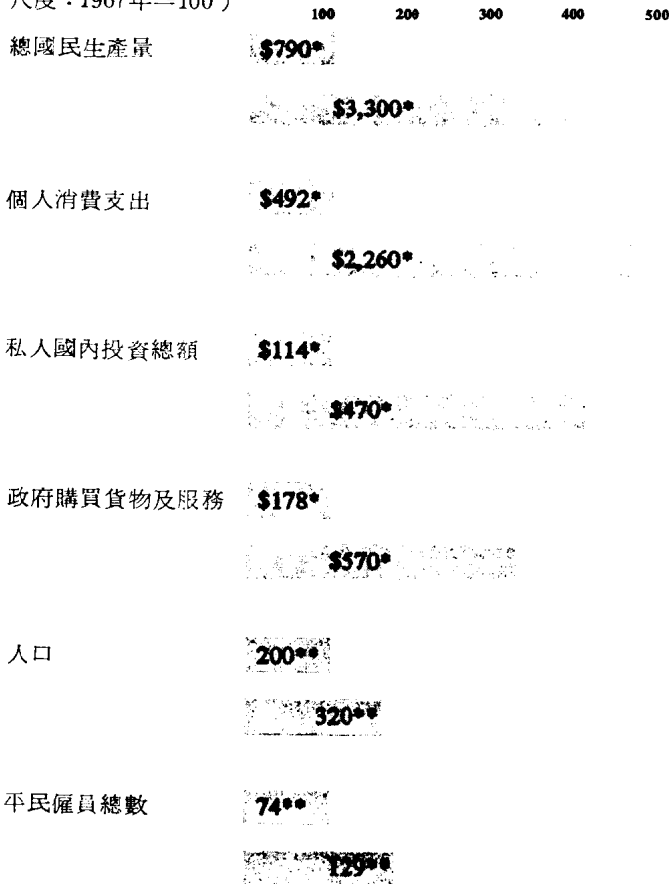
註：由於使用整數，故各數相加不一定等於總數。

第五圖

美國經濟成長預測1967至2000年

選擇重要項目

(尺度：1967年=100)



*一九六七年美元幣值，單位十億元。

**單位百萬

資料來源：一九六七年數字得自美國商務部；預料數字則根據全國計劃協會及Herman Kahn與Anthony J. Wiener所著，公元二千年（The Year 2000）一書第二十二至二十八表的預測，該書於一九六七年由紐約麥美倫公司出版。