

荣智健传

香港打工皇帝

在「文革」下放「劳动教育」期间，懂得了深奥的人生及社会道理。
他不畏艰苦，知难而进。
由电子厂做起，至今经营着荣氏家族的精世伟业。



RONG

ZHIJIAN

中国民企领袖

邹卫东 著 花城出版社

BOOK

广东人民出版社



中国民企领袖



ZHONGGUOMINQILINGXIU

香港打工皇帝

荣智健传

邹卫东 著

花城出版社

BOOK

广东人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

香港打工皇帝:荣智健传

邹卫东著.

- 广州:花城出版社,2002.9

ISBN 7-5360-3733-3

I. 香…

II. 邹…

III. 传记文学-中国-当代

IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 097883 号

出版发行 花城出版社 广东旅游出版社

(广州市环市东路水荫路 11 号)

经 销 广州华典图书发行有限公司

(电话:020-83864880 83860700)

印 刷 广东科普印刷厂

开 本 890×1230 毫米 32 开

印 张 14.5 1 插页

字 数 330,000

版 次 2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN7-5360-3733-3/I·3055

定 价 26.00 元

如发现印装质量问题,请直接与印刷厂联系调换。

前言

“经典”资本家荣智健，是位有着特殊身份的人。他的伯祖父荣宗敬、祖父荣德生是中国近代史上赫赫有名的人物，是中国民族工商业的奠基人；他的父亲荣毅仁，前任国家副主席，也是一位传奇式人物，曾被称为“红色资本家”。

荣智健作为荣氏家族第三代的“少壮派”，同样有着开拓创业的过程，留下了拼搏奋斗的足迹。“富不过三代”这句经过千百年证实的预测性古训，在这位有“过江猛龙”之称的荣智健面前不再灵验了。

荣智健的一生大概可以分为两个阶段，扮演两个角色。在大陆时期，他的一切衰荣全都源于他的父亲。那时，他只是在扮演着“荣毅仁儿子”的角色。1978年，36岁的荣智健痛下决心，毅然决定南下闯荡世界。从此，他进入了他人生的第二个阶段——只身来港创业。虽然他的父亲对他的事业起过一定的作用，但他更主要的还是靠自己，用他自己的话来说：“假如我不是荣毅仁的儿子，我今天不可能做中信香港的副董事长兼总经理；但假如我仅是荣毅仁的儿子，而自己没有能力来经营，中信香港也不会发展成为今天这样的规模。”从此，他才开始展现一个完全的自我。

荣智健南下香港后，大展拳脚，屡有所获，成为香港商界最举足轻重的人物。他现在控制的上市公司中信泰富的市值

达 106 亿美元,个人资产也已达 18 亿美元,荣登美国《福布斯》杂志 2000 年公布的“中国大陆富豪榜”的榜首。

荣智健正是以其智慧、胆识、拼搏为香港中信公司的发展,为祖国经济的腾飞做出了令人瞩目的贡献。他的创业、开拓、拼搏、奋斗为荣氏家族史书写了新的篇章。

这位荣门骄子凭着勤与俭、过人的胆识及远见,再配合时势,终于成为香港华资巨头之一,他的经验、处世态度,或许会给你一些启示。

本书部分章节由康梅均、曾思平负责撰写。

邹卫东于暨南园

目 录

第一章 名门望族 “温室花朵”历磨砺 …………… (1)

荣智健,1942年出生在被毛泽东称为“荣氏是中国民族资本家的首户。中国在世界上真正称得上是‘财团’的,就只有他们一家。”的名门望族世家。

荣智健祖父荣德生,在清末便拥有了“棉纱大王”称号;其父亲荣毅仁,是新中国成立后公私合营的“急先锋”,受到了党和国家领导人的称赞和厚待。

“史无前例”的“文化大革命”,让荣智健领略了“灭顶之灾”的真实内涵。父亲被莫名其妙地抄了家,他也和双亲一起受到了红卫兵的无休止批斗。他被送到四川凉山的一个水电站接受近似人格侮辱的“再教育”。

“我从十年的磨练中,获得了人生最大的收获,明白了这样一个人生哲理——一个人如果缺少了艰苦这一课,是无论如何也难以齐家、治国、平天下的。这也许就是‘好事变坏事,坏事变好事’人生哲理的深奥玄妙之处吧。”

第二章 白手起家 荣氏兄弟创伟业 …………… (11)

荣宗敬聪明伶俐,自小便突显其过人才智。荣德生长到四岁还不会说话,五岁时刚刚学语,但很少开口,被邻里嬉称为“二木头”。由于家境清贫,他们小时候就跟外祖母学扎黄纸钱,换回几个铜板来补贴家用。

香港打工皇帝——荣智健传

兄弟俩性格迥异,一个勇于开拓,渴望冒险;一个外讷内慧,工于设计。他们十三四岁到上海当学徒,历尽艰辛,终于成为二十世纪二三十年代中国的“面粉大王”和“棉纺大王”,成了中国最杰出的实业家。

三十多年的风风雨雨,茂新、福新、申新三大系统21个厂子(其中不包括公益铁工厂,济南、郑州打包厂等),成为名扬中外的“三新财团”。

第三章 在劫难逃 屋漏偏逢连夜雨 (26)

“九一·八”事变后,中国开始陷入民族危机之中,中国民族工商业处于困境,荣氏企业也受到极大的冲击,申新部分七家工厂先后关厂停工,债台高筑,资金难以运转,多次靠借贷度过险关,处境艰危。

1934年3月,中国银行、上海银行宣布:不再对申新放款。随后,与荣氏企业有密切关系的十六家钱庄也说,到6月底,新、旧账全部收回。这对处境殆危的荣家企业无疑是雪上加霜。

抗战胜利后,荣家的企业亟待整理和恢复。尽管已三分天下,但年近古稀的荣德生仍老当益壮,以冀能有更大的发展。然而,树大招风,一场场横祸降临到荣家里:荣德生横遭绑架;荣鸿元被拘捕;荣毅仁受起诉。

第四章 否极泰来 荣家企业换新貌 (49)

1949年初夏,33岁的荣毅仁在解放军渡江的炮声中,在国民党与共产党之间面临着前途的选择,他坚定地选择了共产党,家人及企业都留在上海。

第一任上海市长陈毅亲自登门拜访荣毅仁,谈笑风生之余,他们成了肝胆相照的朋友。陈毅幽默地对荣毅仁说,你现在是荣氏企业在上海的惟一合法代表,所有的荣氏企业都由

你来掌管。

荣智健祖父去世后,荣毅仁全盘接手荣家企业,开始了荣家企业发展的第二时期。他经营的纺织、印染、面粉和机械厂共有二十四家,成为名冠江南的实业家。

第五章 洋场大亨 “红色资本家”样板…… (61)

“五反”运动中把工商户划分为五类:守法户,基本守法户,半守法户,严重违法户,完全违法户。当时,陈毅等人经再三考虑,将荣毅仁定为基本守法户。转报毛泽东后,毛泽东说:“何必那么小气!再大方一点,划成完全守法户。”

国外不少大资本家在访华时,都纷纷要求拜访“红色资本家——荣毅仁”,当他们亲见荣毅仁在“交出资产后”,仍然保有洋房、汽车、仆人、高薪、定息和较高的社会地位,都感叹地说:像这样的社会主义改造,我们也可以接受。

陈毅专程从北京赶回上海推荐荣毅仁为上海市副市长,他说:“实不相瞒,荣毅仁已是我最好的朋友之一,我要以老共产党员的身份为这位红色资本家竞选,因为他确实爱国又有本领,堪当重任。”

第六章 创办中信 荣老板宝刀未老 …… (68)

1978年12月初,在家中闲赋已久的荣毅仁突然接到时任中共中央副主席邓小平的邀请,约他到中南海的办公室里面谈,鼓励荣毅仁出山。自此,荣毅仁开始了他一生中的崭新一页。

荣毅仁的复出,在国内外引起轰动效应。新闻舆论界抓住这个兆头,竟相对他采访发稿,在读者中引起强烈反响。

提起荣毅仁,邓小平挂在嘴边的“口头禅”是:“荣老板嘛!”言语虽不多,却饱含了赞许、欣赏之情。

第七章 情系中国 荣氏家族大团圆 …… (84)

荣毅仁亲自设计了亲属们的观光路线：北京—西安—无锡—上海。荣毅仁说：北京是中国的首都，政治文化中心；西安是十一朝古都，中华民族文化荟萃之地；无锡是荣氏老家；上海是荣家的第二故乡。

邓小平说：“从历史上讲，你们荣家在发展我国民族工业上是有功的，对中华民族做出了贡献。这次你们亲属团聚是一件喜事，是我们民族大团结的一个体现，一个演习。我们要争取整个中华民族的大团结。”

荣智美十分动情地说：“我很感谢我的四叔，几十年来海内外亲属这根骨肉之情的线之所以没有中断，主要是四叔荣毅仁把分散在世界十几个国家和地区的荣氏亲属连结在一起。”

第八章 只身南下 闯荡香江露锋芒 (97)

1978年6月，荣智健将妻子儿女留在了北京父母的家里，自己随身携带着简单行装和单程通行证，独闯香江。

荣智健同堂弟——荣智鑫、荣智谦一道联手攻关，合作创办了爱卡(Elcap)电子厂，并凭借自己熟知内地市场行情的天然优势，把这些电子产品销往内地市场，很快便创造出了销路很好、获利甚丰的商界奇迹。

“初时，我占股本的三分之一，后来工厂赚了钱，我把个人分到的利润再投资进去，令我所占的股权增加到百分之六十，前前后后总共投资了一百多万港元”。出售爱卡公司，荣智健个人得到七百二十万美元，也即是他投资的五十六倍多。这是荣智健的第一桶金。

第九章 登陆美洲 抢滩科技显身手 (114)

1982年，荣智健大胆与美国厂商合资经营，在美国加州圣荷西合资创办了加州自动设计公司，专门从事电脑辅助设

计软件。

荣智健说：“作为一个生意人，我当年最大的成功不是爱卡，而是八二年用从爱卡赚的钱在美国搞的一项创业投资。”

这家公司 10 年间获得 4.3 亿港元，荣智健乘机出售自己在该公司的全部股权收回资金 3.7 亿港元的雄厚资金，淘到了第二桶金，从而为其进一步发达成名奠定了坚实的基础。

第十章 深谋远虑 展望香港好前程 (128)

这位香江新贵在政治上虽然十分低调，但在谈及香港前途及命运时，他还是十分强调，要治理好香港还得靠香港人。香港今天的成就，一是背靠大陆，二是一个非常有效的精英管理阶层。

荣智健还是看好香港，他出售美国公司的六成股权，加上出售爱卡得到的五千六百多万港元，他当时的财产已由数十万上升到四亿三千万港元，前后不到十年。

世界上增值最快的东西可能首推香港的大楼。而荣智健的公司增值速度却比香港的楼市还快。短短的几年时间增值五十六倍，四十倍，好像天方夜谈。

第十一章 加盟中信 力排众议购国泰 (139)

“假如我不是荣毅仁的儿子，我今天不可能做香港中信的副董事长兼总经理；但假如我仅仅是荣毅仁的儿子，而自己有能力经营，香港中信也不会发展成今天这样的规模”。

荣智健提出两个先决条件：一是由他选用人才，二是有相当的权力，不须事事请示，他的条件得到满足。

“香港要稳定繁荣，处处都要靠运输，不是船就是航空，在航空方面国泰已有几十年的经验。我们分析了差不多 6 个月，觉得国泰的盈利前景好，经营完善，而且有一个优秀的管理队伍。”

第十二章 窥视港龙 造就航空巨无霸 (157)

荣智健说：“所谓振兴民族航空业，这不是援越时期只算政治账，而不算经济账。一名乘客，理所当然会选择安全可靠，信誉卓著的航空公司的飞机。”

1989年，包氏家族出售所持港龙航空的股权。荣智健购入26.6%港龙股权。1990年，国泰及太古斥巨资认购港龙2亿股新股，占扩大股本的35%。中信香港的持股量也升至38.3%，

1992年，荣智健再次收购港龙的7.54%股份，成为港龙的第一大股东。随后，他将部分股权转让给国泰。这样，港龙成了国泰的子公司。

第十三章 弄潮商海 青梅煮酒论英雄 (172)

荣智健说：“要在香港发展，不但要跟华资合作，也要加紧跟英资合作。我跟国泰、太古合作，觉得他们有一套系统，双方很容易有共同的言语，后来还成了好朋友，而且不光是在工作上。”

“你们告吧，我是不欢迎自称老子是老革命后代的同志，我要的是能创造利润的同事。香港职员精通外语，不存在粤语的语言障碍，还适应和熟悉本地的商业环境，我就是喜欢香港人！”

1991年，荣智健同李嘉诚、郑裕彤等成立的Great Stgle公司成功地收购了97%恒昌股权。中信泰富持股量为35%，荣智健任恒昌主席。然而仅过3个月，荣智健就出手向恒昌的新股东进行全面收购。

第十四章 饮水思源 慷慨解囊献爱心 (189)

1997年，荣智健省亲母校时，讲过一段深情感人民的话：

“我的能力应该归功于母校天津大学,是母校培养了我理工方面的基础知识。根据多年的实践,我深深地体会到,学了理工,再转学经济、管理,就容易得多了!”

“我们家族之所以能兴旺发达,就是因为我的祖父先辈,非常注意人才的发掘、培养和使用。自始至终都十分注重发展教育,培养人才。”

荣智健说:“10年前,我来上海投资,如今已取得良好回报,这1000万人民币是我对上海人的感激之情。去年,我公司能安全渡过金融危机,也正是在上海投资决策的正确。饮水思源,我们希望每年都捐一些,感谢上海人民给予我们机会。”

第十五章 移形换景 借壳“泰富”产金蛋 …………… (198)

中信香港经过几年的发展,实力渐强,急需找一家现成的上市公司将中信香港上市。荣智健的目光盯在了“泰富发展”。

中信香港历年在香港的投资,相当程度依赖借贷。荣智健收购泰富,将借贷债项承担转到上市公司,于1990年1月完成收购泰富发展。

荣智健以泰富发展作为集资渠道,不断配售股份,其间面临几次大的财政危机,均靠李嘉诚、郭鹤年等相助渡过险关。他把泰富发展改为中信泰富有限公司,自己出任董事局主席。

第十六章 小蛇吞象 收购“恒昌”震香江 …………… (211)

收购“恒昌”,荣智健本人也受到攻讦。有人公开指责中信泰富和荣智健没有管理能力,中资不可信,中资要抢掉香港人的饭碗;也有人写匿名信给北京的领导人和某些单位告状。

“你不能要我不投资,我已协助中信香港,在我50岁那年将其资产从2.5亿港元猛增为250亿港元。我为什么不可

以也把自己的资产翻一番、翻几番呢？——但我这人有一条发财赚钱的根本原则：应该是国家的钱，就属于国家，我不赚。要成为一个有良智的商人，必须恪守这样一个准则——君子爱钱，取之有道。”

为了进一步全面收购“恒昌”，荣智健再展财技，将“恒昌”名下的恒昌大厦、恒生银行等高价出售，分派现金股息。不数月，荣智健便以 40 亿元的资金全面收购了资产值 70 亿元的恒昌企业。“恒昌”从此成为中信泰富的全资附属公司。

第十七章 异军突起 痛失美丽华酒店 …………… (234)

荣智健得知杨氏要出让美丽华集团股份后，不禁喜上眉梢。随后，长实和中信泰富组建 Hall Rich 公司，并委托财务顾问百富勤公司，向美丽华提出以有条件现金全面收购。

由于董事杨秉正持有较大股份，所以荣智健能否成功收购美丽华酒店，将取决于杨的态度。若他愿意将其所持美丽华股份出让，则有成功的可能，否则，收购行动将被搁置。

最后，Hall Rich 公司只购得 13.7% 股权和 9.2% 的认股权证，股份未超过 50%，承认收购失败。而李兆基通过市场吸纳，使其所持股份增至 34.8%，保持第一大股东地位。

第十八章 马不停蹄 染指电讯争双赢 …………… (247)

荣智健对香港电讯考察了两年多，觉得其赢利前景很好，便欲购买。1989 年以后，电讯股份大跌，正是购买的大好时机。荣智健多次请示北京，得到同意。

香港中信几乎未动用本身的资本就成为香港市值最大的上市公司和第二大股东，并由此从大门进入了香港的电讯事业。这是一项相当有利的交易。

1993 年 1 月，中信香港将香港电讯股份注入中信泰富。为此，中信泰富进行第四次空前规模大集资，向母公司中信折

价收购所持香港电讯 12% 股权,耗资 87 亿港元;后来由于中信泰富发展迅猛,急需资金,荣智健最终逐步退出了香港电讯。

第十九章 牵手中电 姻缘两载终分飞 (263)

许多人依据香港中信参与了香港航空、电讯等公共事业,推测他们下一步会尝试插手当地的电力工业。果为其言中。

荣智健说“我们参加香港的公共事业是顺其自然,乘时势而为,并不是把手强插进去的。”

毛嘉达说:“九七年引入中信泰富为第二大股东现在又回购股份,是因为内地电力市场转变所致。近年的趋势导致新增电力项目减少,要在国内以至亚洲地区找到新项目不易,所以合作空间不如预料的大。”

第二十章 富豪风采 潇洒漫步人生路 (276)

据说国内曾经有人批评过荣智健的生活方式,但荣智健表示:“我根本不在乎!讲由他们讲吧。我喜欢住舒适的房子,喜欢音乐、高级音响器材、汽车、船、钓鱼,也收集古董和字画。在我自己条件许可的范围下,那有什么不对?我本来就是资产阶级出身嘛!”

荣智健喜欢打高尔夫球、开快车。他平时的坐驾,是日本皇室用的 President,全港目前只有 40 辆。他酷爱赛马,1996 年,荣智健取代怡和大班成了香港赛马会的董事。

荣智健在英国、加拿大拥有豪宅。其在英格兰的别墅,原主人是英国首相麦克米伦,该别墅占地面积 70 英亩,曾招待法国戴高乐总统和美国肯尼迪总统。

2000 年 5 月,荣智健斥资 2.72 亿港元购入专机 Global Express,这比现时香港中华电力公司拥有专机的价格高出 6 倍。

第二十一章 挺进中原 长袖善舞逐电信 …………… (293)

荣智健在大陆和香港做出了部署,以中国大陆为基地,以香港为亚洲的枢纽中心,发展一个延伸全球的电讯骨干网络。

“内地电讯市场的发展是没有‘休止符’的。”“中信泰富已为发展中国大陆讯息业作好准备”。

11月8日,中信泰富斥资18亿人民币溢价收购中信国安49%股权的计划获得国务院特批。成为2000年国内十大并购案之一。

第二十二章 全面出击 挥师北上争先机 …………… (317)

经济的高速发展,蕴涵着无限商机,上海也因此成为中外企业家投资的“宠儿”。荣智健是何等人物,眼光锐利,视野开阔,知道上海是一个聚宝盆,有淘不完的金。

由于中国大陆之经济持续录得健康增长,电力之需求亦将随之保持稳定的增幅。荣智健一直在寻求在中国大陆投资其它发电业务之机会,他表示中国大陆之电力市场竞争激烈,但随着相关市场法规变得明朗化,中信泰富可凭其于电力行业所拥有之广泛知识及优秀的电力管理才能,把握良好的投资机会。

荣智健说:“中信泰富已作好准备大力发展大陆业务,凭着中信泰富以往优良的业绩和充裕的财务资源,足以有能力参与各个新项目。”

第二十三章 分拆上市 大昌行展翅高飞 …………… (330)

荣智健运筹帷幄,部署实施大昌行分拆上市。他先安排将大昌行名下的物业资产内部转移到中信泰富的名下,并在中信泰富成立房地产部。

荣智健表示:“大昌行已有一套几十年的经验管理方法,

现在原班人马仍在,离开的只是原来本身有股份的一些人。一家公司走几个人不是什么一回事,你可以去问问员工,他们反而觉得我们带来了一些新鲜空气。”

大昌行是一个“沉睡中的巨人”,它目前虽然占香港汽车市场的四成,但面对日益激烈的竞争,今后必须进一步扩展业务,才能巩固、增加市场占有率。近年来,大昌行在大陆的投资急剧增加。

第二十四章 如日中天 中泰“旗舰”破浪行 ……… (340)

中泰投资环保工程,既为美化环境、幸福千万人做出贡献,赢得公众的交口称赞和支持,又可从中获利,一举两得。

荣智健积极参与香港的基本设施建设,项目有桥梁、隧道、电力、航空、电讯等方面,其中隧道项目是他兴趣颇高的项目之一。

荣智健深知,地产业是一座金矿,政府的高价政策以及供求紧张关系,支撑起高涨的楼市,只要远见卓识,操作得法,完全可以赚得个盘满钵满。

第二十五章 商界翘楚 荣门骄子创富经 ……… (358)

在香港众多的中资企业群体中,企业的领导层和专业人士大都由内地派出,而惟独中信泰富例外——从高中层领导至专业人员几乎清一色的港人和洋人。

荣智健说:“恰当的人才是一家企业成功的首要因素。企业管理并不是一个人的事,全凭整体分工合作。”

当面临重大的商业决定时,荣智健常常愿意听取下属的意见,处事也算客观;而当下属在工作上有满意的表现时,荣智健也会做出适当的奖励。

第二十六章 文韬武略 荣氏后代铸辉煌 ……… (368)

香港打工皇帝——荣智健传

荣氏家族中的第三代“智”字辈，是荣家的“少壮派”，正当盛年，不少人从事机械、电子、纺织、面粉、医学、文教等事业，皆为商界翘楚，而且在国外有一定的社会地位。

荣智美，荣智健的堂妹，联邦德国尤尼可公司经理，具有“女强人”的称谓。1979年，她在德国奔驰汽车制造厂特意订制了一辆面包车。车子的两边印有蓝色的中英文名字，她以此作为礼物，赠送给四叔荣毅仁，祝贺中信公司成立。

荣明芳，中信泰富主席荣智健之独女。近期，也挥师抢滩互联网，成立汽车入门网站(Carnet)，她是进军高科技行业的荣氏家族中的新一代。