

苏联生产革新者自述

在铁路幹綫上

布拉仁諾夫 著



工人出版社

4052

在 鐵 路 幹 綫 上

布拉仁諾夫 著

安 致 遠 譯

工 人 出 版 社

一九五五年·北京

內 容 提 要

本書作者布拉仁諾夫是蘇聯著名的機車司機，由於工作上的傑出成就，他獲得了斯大林獎金，並當選為蘇聯最高蘇維埃代表。他在本書中介紹了發起超軸五百公里運動的經過，介紹了在五百公里運動基礎上展開的每月行駛一萬五千公里的運動，介紹了新的機車周轉圖的使用和保養機車等方面的經驗。

В. БЛАЖЕНОВ
НА СТАЛЬНЫХ МАГИСТРАЛЯХ
ПРОФИЗДАТ—1952

在 鉄 路 幹 綫 上 〔蘇聯〕布拉仁諾夫 著 安 致 遠 譯

*

工人出版社出版（北京西總布胡同三十五號）
北京市書刊出版業營業許可證出字第〇〇九號
工人日報社印刷廠印刷 新華書店發行

*

書號：2571 開本：787×1092 1/32
字數：100,000 印張：2 4/16 插頁：1 印數：1—2,500
一九五五年十二月北京第一版
一九五五年十二月北京第一次印刷
定價（4）二角



布拉仁諾夫一九五四年曾作為蘇聯工會代表團團員前來我國參加五一節觀禮。

圖為布拉仁諾夫(左第二人)參觀丰台機務段時的留影。



布拉仁諾夫（左）給莫斯科捷尔仁斯基铁路电机工程師
学院畢業班大学生在實習处上課。



布拉仁諾夫和我國鐵路工人全國勞動模範郭樹德談話。



布拉仁諾夫和他的兒子在家裏。

目 錄

第一步.....	1
新任务	5
为争取每晝夜行駛五百公里而奋斗.....	9
開展羣众性的五百公里运动.....	14
大轉变.....	21
一万五千公里运动.....	28
机車保养.....	32
五百公里超軸司机.....	34
高速超軸列車的駕駛技術.....	44
架修間机車走行公里的增加.....	49
創造上的友誼.....	54
为了可爱的祖國的光榮.....	62

第 一 步

司機報單領到了。機車輕輕地掛上車列。緩衝盤相擊發出鏗鏘之聲，蒸汽風泵在嘈雜地喘息着，傳來了扳道員响亮的信號聲。列車準備出發了。每個輪箍都已敲過，車輛的軸箱仔細地檢查過了，貨物裝載的情況也已檢驗完畢，道岔扳好了。

準備長途列車可不是一件輕而易舉的事情。幾十個鐵路員工：調度員、鐵鞋制動員、掛鈎員、檢車員、扳道員和鉗工都要參加這一工作。成百個善良的鐵路員工工作好準備後，就把列車的主要責任委託給機車乘务組和司機，由司機駕駛滿載糧食、煤炭、建築材料、機械設備的快速列車。雖然機車的所有零件以至每一個螺絲都是良好的，但是司機還要一次又一次地檢查各種部件的動作，察看每個零件。

委託給司機的成千上萬噸貨物，是許多人的勞動成果，是我國人民財富的一部分。將貨物完整無損地按時運到指定地點，這樣一個重要的任務不能不使司機激動。

即使一次列車稍微晚點，也會延誤其他列車的運行，延遲整個運輸紐帶的進程，並阻礙我國國民經濟的發展。

……色燈信號的綠光在閃爍着。綫路開通了。值班站長舉起黃旗，車長發出了出發信號。機車回以長聲汽笛。列車開動了。車輪有節奏地敲擊着鋼軌接頭。列車的速​​度加快了。城市和鄉村飛馳過去，呈現出一望無際的集體農莊的田野。

機車司機！這個字眼裏包含着多麼深長的意义啊！無怪乎人們都將那些在各方面永遠走在大家前面，並以自己的範例鼓舞和引導大家走向新勝利的人們，讚喻為司機。

* * *

從小時候起，我就幻想着成為一個司機。當我住在遠處的阿拉第爾鎮的時候，那時我還是一個小孩，就常常跑到鐵路路基上去，用難以抑制的心情等待着列車。在我看來，機車是一匹具有奇異力量的駿馬，而從司機棚內向外瞭望的司機，則是一個古代俄羅斯的勇士。不知有過多少次，我悄悄地走進廣闊的機車修理工廠，走進機務段的大樓，細細地觀察這些萬能的作機務工作的叔叔們，我認為他們是世界上最精明、最幸福的人。雖然我的雙親是世襲的教員，期望我在教育界工作，可是我在七年制學校畢業後，就去學習當機車司機了。工廠藝徒學校的歲月不知不覺地過去了。

列車飛快地將我們這些阿拉第爾工廠藝徒學校的畢業學生送到首都，送到莫斯科編組站機務段——偉大創舉的發源地。

晚上，在列寧共青團委員會組織的機務段職工歡迎青年機務工作者的晚會上，我們第一次看到了著名的創舉的英雄們，看到了第一次共產主義義務星期六的參加者。

青年們屏住呼吸，專心一致地傾听着老近衛軍代表們的講話，講話的有：布拉科夫、康特拉節夫、卡班諾夫、卡班諾娃、庫茨涅佐夫。

布拉科夫的講話給我的印象特別深刻。

他對年青的鐵路員工們說道：“擺在我們機務段面前的基本任務就是給你們指出正確的方向。我們不僅要教給你們手藝，而且要培養你們，教你們真正的生活，使你們不僅關心自

己的機車，而且關心全機務段的工作，關心整個鐵路，關心我們遼闊廣大的祖國。我們需要堅強得力的第二代。”

我被指派做司機波赤加列夫的助手。這位年長的、經驗豐富的司機，是個孜孜不倦、愛好研究的人，他在工作中從不知道疲倦，也叫我一分鐘也不要閒着。要整理火床，要上水。當鍋爐中的蒸汽再也不能增加的時候，我想現在可以閒一會兒了吧，可是不然，這位司機總會想法給你找點事情：或者是擦機車上的各種配件，或者是擦器具，或者是整理工具。

“在機車上是沒有工夫消閒的，”這位司機不止一次地對我說。“你想駕駛機車，就得研究它。”

波赤加列夫把他自己的豐富經驗熱心地傳授給我，把自己駕駛列車的出色的方法教給我。有時在乘務結束以後，在折返機務段休息時，波赤加列夫還檢查我的技術知識。

“要學習，要時時刻刻學習。”他反覆地說。

我自己也深切知道，如果不勤奮頑強地學習，就永遠也不會成為一個優秀的司機。

只有不斷學習，才能掌握駕駛列車的複雜技術和高超的藝術。

在偉大的衛國戰爭年代中，莫斯科編組站機務段的鐵路員工像蘇聯運輸業的全體勞動者一樣，獲得了不朽的光榮。在這個時期中，我們機務段出現了不少優秀的司機，如：巴寧、紀里金、薩林諾夫、基列也夫、納夫羅特等人。他們奮不顧身地完成了前綫的任務，並在極其困難的條件下和瘋狂的轟炸下，英勇地駕駛列車，將列車按時開到指定地點。

列車經由莫斯科-梁贊鐵路從後方源源不絕地開往前綫：從烏拉爾開來滿載坦克、大砲的列車，從伏爾加河沿岸運來各種武器裝備，從巴庫和巴什吉里亞運來液體燃料，從庫班和中

央黑土帶運來糧食。我們機務段全體員工所担当的莫斯科——雷布諾耶區段，當時被人們称为鐵路的主要方向。

在衛國戰爭年代中，苏联鐵路員工不僅以勞動功勳，而且以創造性而聞名。轟轟烈烈地展開了魯寧運動，这个運動是以諾沃西比爾斯克的司機尼古拉·魯寧命名的。魯寧推翻了不正確的積年相傳的傳統。这种傳統就是，當機車進行洗檢時，司機竭力提出尽可能多的修理項目。如果司機不能指出機車需要修理的項目，那他就被認為是機車的壞主人。

相反地，誰能在機車檢修簿上寫出一百條，甚至更多條機車狀況良好的項目，誰就是頭等的、細心的機車司機。

魯寧根據自己的經驗證明，機車乘务組不僅在使用機車的同時能够消滅許多個別毛病，而且可以及時預防這些毛病的產生。當機車進行洗檢時，魯寧只寫了一個項目：洗鏟。

魯寧的方法在戰爭時期具有特別重大的意義。當時各修理車間的鉗工都不够。綜合包修組的人數也很少，而且还配備不齊全。他們來不及很快地把機車修好，特別是有許多地方需要修理的機車。因此，機車在機務段裏常常得呆上幾天幾夜。而魯寧的方法則使我們大大地縮小了機車修理範圍。司機、副司機及司爐都極細心地養護機車，以預防零件早期磨損。機務本段和折返機務段也都開始注意了機車的出乘準備工作。對磨耗部件仔細注油，詳細檢查機車、擰緊各種零件以及及時消除已發現的毛病——所有這些，都能幫助綜合包修組如期將機車交付使用。

魯寧機車保養法，也在莫斯科編組站的機務段內實行了。

但是，我們的先進司機並沒有停留在這一點上，段上的司機長巴寧（他以後成了社會主義勞動英雄）和自己的伙伴紀里金一起決定用機車乘务組本身的力量來修理機車，完全不

要綜合包修組來動手修理。

巴寧的這一革新獲得了成就。在機車檢修出廠後第二天，在運轉車間內舉行了黨員大會。巴寧講了話。他敘述了自己保養機車的方法，敘述了他們如何修理機車。

會上決定支持與推廣巴寧的創舉。段上的司機們漸漸地掌握了革新者的方法。甚至，巴寧從前給他們做過司爐的那些白髮斑斑的老司機，也都毫不拘束地向他請教。

巴寧幫助了所有的人。

巴寧的方法以後成了我在使用和保養機車方面確定不移的法律。

蘇聯司機的英勇勞動以及他們綜合採用克里沃諾斯和魯寧的方法——這一切使機車乘務員有可能用同等數量的機車牽引較多的貨物。因此，在偉大衛國戰爭年代中，司機們在執行鐵路運輸業所担負的巨大任務方面，都作出了自己的貢獻。

新 任 務

戰爭結束了。蘇聯人民熱情地着手恢復被敵人破壞了的經濟。一九四六年三月，蘇聯最高蘇維埃通過了關於恢復與發展國民經濟的五年計劃的法令。鐵路運輸業面臨了新的任務。這些任務的順利完成也取決着司機，取決着他們駕駛列車的本領。

“你今天為最迅速地完成五年計劃做了些什麼事情？”當段上的每個乘務員跨進接班室的門坎時，這塊標語就映入了人們的眼簾。與標語並排掛着的是機車乘務組的競賽指標板。這塊指標板還是在戰爭時期掛在那兒的，可是直到今天，“定額”欄內的數字還沒有變動。數字是用白鉛油寫的，鉛油上

已蒙上一層油膩的煤煙。欄內定額執行情況的數字是按期用粉筆寫的。所有的指標都超額完成了。可是某些領導者却沒有想到修訂陳舊的定額的問題。

可是現實生活堅定不移地要求廢除這種定額。從全國各個角落不斷傳來令人振奮的消息：一會兒一個區段和車間超額完成了國家的任務，一會兒，整個工廠或公司超額完成了國家的任務。新的建設工程又遍佈了我們整個祖國。鐵路上的貨流每天都在增長。這一切都要求我們刻不容緩地增加列車運行速度，加速車輛周轉，以便運送更多的貨物，更快地將貨物運送到各個目的地。

當時我們也面臨着改善鐵路運輸工作的物質生產條件的任務。機車車輛迅速地修復了，並且出現了新型的強大機車和帶自動車鉤的四軸車輛。綫路也改建了。政府不惜用大量的鋼鐵來壓製鋼軌。機務段和車輛段的修理車間中出現了強大的機器、新的機車整備設備和機械化駝峯。許多裝設有自動閉塞裝置的區段開始工作了。燃料呢？木材早已被人們忘記了，發給機車的都是莫斯科附近放熱量小的煤炭以及以一定比例混合起來的油性燃料和無煙煤。

許多有經驗的機務人員、車務人員、車輛人員、電務人員、工務人員從前綫和前綫的鐵路運輸大隊回來了。還有許多在偉大衛國戰爭年代受到鍛鍊而成長起來的青年，也到運輸部門來工作了。

怎樣來改善鐵路運輸工作呢？從哪裏着手呢？這個問題激動着蘇聯的鐵路工作人員。在機務段、車輛段、車站、工務段——在鐵路紐帶的所有企業中，當時都召開了黨員大會，會上擬定了進一步前進的基本方針。

一九四八年秋天，在我們機務段的黨員大會上討論了改

進工作的問題。

當時有人認為沒有任何理由來在會上討論這個問題，因為我們機務段在全國鐵路競賽中得到了冠軍，並獲得了蘇聯部長會議的優勝紅旗。可是共產黨人是不能滿足於既得的成就的。

在大会上，機務段的黨組織書記馬邱亨工程師作了報告。

馬邱亨說：“必須改善機車的運用。大家知道，機車是運輸事業中的基本動力。應當重新審查機車周轉圖，而黨員工程師應當帶頭進行這一工作。黨員的職責就是發掘並運用增加機車平均日車公里的新潛力。”

指導司機達蘭尼科夫要求發言，他說：

“目前的狀況使我非常不安。戰前跑車時，我們用的都是老3型機車，現在我們拋掉CO型機車而用着新的漂亮的П型機車，可是機車周轉時間卻絲毫沒有變動，好像我們反而不會工作啦！”

那次，一切問題都談到了。達蘭尼科夫所提出的問題打動了每個司機。黨員大會通過了如下的決議：“徹底掌握新型機車，冬季按夏季運行圖的標準工作。”這是改善機車運用的第一個步驟。

那幾天，科洛姆納市古比雪夫機車製造廠給我們機務段接二連三地送來了幾台П型機車（П是機車設計人列別疆斯基姓的第一個字母）。這些機車又命名為奧列卡·科謝夫斯基號、維克托·塔拉里亨號、尼古拉·奧斯特洛夫斯基號、莫斯科八百周年紀念號。前三台機車的乘務組人員都是共青團員。

起初，我是奧列卡·科謝夫斯基號機車上的普通司機，後來當被命名為維克托·塔拉里亨的 П-0450號機車到段後，在

党和共青团組織的推荐下，我担任了这台機車的司机長。

科洛姆納年青的機車製造者們隆重地將这台機車交給了我們。这台機車是以在為我們祖國的自由和獨立而鬥爭中獻出了自己生命的斯大林之鷹的名字命名的。在机務段的綫路上聚集了許多鐵路員工。科洛姆納工廠共青团委员会書記熱烈地、激動地講道：

“莫斯科的光榮的保衛者、苏联英雄、飛行員維克托·塔拉里亨為了保衛我們祖國的自由和獨立，毫不吝惜地付出了自己的生命。年青的機車製造工人在製造这台機車時發揮了加倍的力量。机務工作者們！朋友們！現在該瞧你們的了！無論大事和小事都應無愧於自己的祖國，讓你們像永垂不朽的塔拉里亨駕駛自己的飛機一樣來駕駛你們的機車吧！”

是的，該瞧我們的了。出色的機車被新的主人們駕駛着。我們的任務就是，儘快地掌握機車、徹底利用它的全部威力。但是机務人員遇到了阻礙掌握機車的意外困難。

這件事情促使黨委会對從前在黨員大會所通過的關於司機掌握新型機車駕駛技術和保養新型機車的決定的執行情況，實行了嚴格的監督。根據黨委会的指示，黨員們仔細地研究了給煤機的螺旋桿和其他重要零件經常損壞的原因。在螺旋桿上發現了設計上的缺點。給煤機所以時常破損，其他毛病所以時常發生，原來是因為個別司機還沒有學會正確保養機車的方法。

當時，机務段的行政依照黨組織的建議，在技術研究室內組織了副司機訓練班。學員們詳盡地研究了自動給煤機的動作原理、以及鍋爐在用自動給煤機送煤時的焚火理論。為司機們組織了專門講座，由經驗豐富的工程師和莫斯科各高等運輸學校的科學工作人員與教授來擔任講授。新機車的設

計者列別疆斯基同志应党委会和基層工会委员会的邀請來到了我們的机務段。机務人員歡迎設計家的晚會開得很有效。司機們對部分零件和整個部件的構造提出了一些重要的修正意見，而列別疆斯基同志在機車運用方面也提出了很多寶貴的建議。大家還共同分析了幾次機車破損和部分零件損壞的事件。

所有的机務人員，不論是剛開始在機車上工作的司爐，也不論是並肩工作了四五十年的年長司機，都參加了技術學習，參加了新技術的研究工作。

為爭取每晝夜行駛五百公里而奮鬥

一九四八年十二月中旬的一個傍晚，我被叫到了黨委會。在黨委會書記馬邱亨同志那裏已經坐着机務段長邱紀科夫工程師、共青团委员会書記巴蘭諾夫以及奧列卡·科謝夫斯基Л-0153号機車的司機長基列也夫等同志。

巴蘭諾夫和基列也夫兩人也來了，這說明這次所談的，將是有關共青团青年機車的問題。

机務段長第一個說：“初次的嚴寒給了我們一個下馬威，我們段上的工作進度開始降低了。現在我們把希望寄託在共青团的機車上，希望他們能完成最好的指標。”

還在總結共青团青年乘務組十一月份的工作的時候，我們就想為奧列卡·科謝夫斯基號、維克托·塔拉里亨號、尼古拉·奧斯特洛夫斯基號機車編製一個機車周轉圖。我們當時打算將共青团機車經常固定在某幾次固定列車上。委託基列也夫負責組織共青团青年機車隊，由我來編製機車周轉圖並計算機車的有效工作時間。