

香港億萬富豪

進軍加拿大

杜蒙特
范勞爾
程希譯



香港億萬富豪進軍加拿大

范勞爾 合著 程希譯

未完

香港億萬富豪 進軍加拿大

杜蒙特 范勞爾 合著
程希 譯



HONG KONG MONEY

How Chinese Families and Fortunes are Changing Canada

by John DeMont
Thomas Fennell

博益出版集團有限公司



書名：香港億萬富豪進軍加拿大

作者：杜蒙特 范勞爾

譯者：程希

編輯：博益編輯委員會

責任編輯：吳美玲

美術設計：李春培

出版/發行：博益出版集團有限公司

香港禮頓道一號

8319111

印刷：博益出版集團有限公司

植字：經導出版有限公司

香港軒尼詩道342號13字樓

出版日期：一九九零年六月

定價：每本港幣三十元

出版書號：7 R 30612

ISBN 952-17-0777-3

——版權所有·請勿翻印——

Copyright © 1989 Key Porter Books Limited

Chinese Translation right © by

Publications (Holdings) Limited. 1990

一類是「成功經驗」，讓大家參考各種不同經驗和成功之道，從中採取啟示和創意，其中包括出版國際知名企管人和企業集團的成功史，例如《SONY與我》、《麥當勞》、《商戰必勝術》、《日本跨國企管秘訣》、《全能商談術》、《世界首富提義明》、《成功談吐技巧》、《從MBA到管理人》、《香港商戰錄》、《香港收購攻防戰》和《運動鞋大王創業傳奇》和《創業忠告12章》等。

另一類是「基本知識」，涉及的範圍有管理學、經濟學、個人財務管理、投資以及小型企業的經營之方，特點是淺易有趣，比坊間一般乏味而理論性重的書籍更易理解，更為有用，例如《財經術語精解》、《經濟學一日通》、《移民投資加拿大》、《股市陷阱88種》、《管理人必讀》、《創業七十二招》、《管理學一日通》、《亂世投資術》、《漫畫日本經濟入門》、《女性理財要訣》、《市場行銷策略》、《管理放權法》、《出色上班族》、《公關十八般武藝》、《漫畫管理漫談》、《羣策羣力》、《致富學一日通》和《香港億萬富豪進軍加拿大》等。

除了延聘本地專業人士執筆外，博益更放開眼界，全力搜羅具參考價值和閱讀趣味的外國佳作，編寫成中文。

應合時代，創造未來，願此系列與大家攜手共進！

香港億萬富豪進軍加拿大·編輯室報告

萬里追蹤「香港錢」

華人移民加拿大的歷史始自上世紀中葉。爲了生計，老華僑離開至親的人，遠涉重洋，去到大洋彼岸的加拿大。在這陌生而寒冷的土地上，他們孑然一身，要憑勞力去討生活，總盼望有日能重返千里外的故園。這批刻苦耐勞的華人默默耕耘，對加拿大社會與經濟產生深遠的影響。

二十世紀末加拿大華僑的故事又是另一個版本。香港人都知道，能夠移民加國的，都是有資金、有技術、有學識的精英分子。他們憑着這些優越的條件，要在「投資的新大陸」上延續已建立的事業，替家人在不明朗的政治氣候下找安身之所。這批精英中，家財以億萬計的大不乏人。

李嘉誠、何鴻燊、鄭裕彤和李兆基等響噹噹的名字，在加國製造業與地產界已穩佔重要位置，精明的香港人自然紛紛仿效。在「九七問題」的困擾下，加拿大政府得以坐享漁人之利，數以億計的資金如洪水般湧到加拿大，

等於替其經濟打下強心劑。不過，加國政府在額手稱慶的同時，亦要為制訂得民心的移民政策而傷腦筋，還要紓解移民潮帶來的種族問題。

本書兩位作者是加拿大的資深記者，他們為了深入探討香港資金與人才流入加拿大所引起的連鎖反應，及追蹤「香港錢」在彼邦的夾龍去脈，特別走訪了香港多名億萬富豪，其中包括一舉一動都成為新聞焦點的李嘉誠。本書同時亦介紹在移民潮沖擊下的兩大城市——溫哥華及多倫多的新面貌。

作者的原意是讓當地人了解「香港錢」對加拿大帶來的影響。不過，這對香港讀者來說更是切身問題，因為隨着本港移民加拿大的人數日益增加，個人都或多或少都跟加拿大扯上關係，一時實難分彼此。

前言

在視野廣闊的香港匯豐銀行辦公室裏，一位行政人員若有所思地說，對香港的富有中產階級來說，廿五萬元換取一張加拿大護照無疑是一宗交易：「他們褲袋裏真的帶着這筆錢！」從辦公室遠眺灣仔海傍大道，一個的士司機也嚷着要想辦法到加拿大去。這位司機很樂觀說：「我希望到加拿大跟家人團聚！」

這是對加拿大的兩種憧憬：一種是有地位的精英，他們只消投資在某個項目上便可移民；另外一種只是普羅大眾，但也知道大洋彼岸有這麼一個富饒的國家，也決心要去那裏。他們代表了現實的兩個層面，都是推動人才與資金移往加拿大的力量。一方面是要急急將財產調過去，避免共產政權的制肘；一方面是許多居民企望在安穩而競爭性較低的社會中過生活。

本書是要探討這個移民潮背後的政治環境。北京、香港、渥太華以及其他加拿大省府，都在衡量和分析一九九七年香港歸還中國這件現代史大事的策略性利益。太平洋兩岸對香港問題熱烈討論的焦點是資金。在中國解放軍

開到之前，怎樣處理以億計的資金呢？（有人估計香港隨時可以流失一百億元！）

天安門廣場學生被殺害的殘酷場面令香港人感受到，在轉變時刻和無情的政治風波中，他們的財產（如非生命的話）正受到威脅。而在遠離香港的太平洋彼岸，地位超然的律師對中國收回香港又有另一種看法。他們希望在港人日益焦慮的情緒下，協助他們把財富和人才移植到加拿大，並從中賺取一筆。省政府也希望吸引這些資金和人才為本省開拓新企業。爲了吸收最好——也就是最富有的移民，各省之間展開了爭奪戰：以公民權換取低額投資計畫。在經濟落後的省份如紐賓士域，只要十五萬加元便可申請；而較富裕的省如魁北克，就要廿五萬。

這種廉價護照政策看上去可能不夠體面，也惹來許多加拿大人反感，但我們相信，隨着九七年愈來愈接近，這股移民潮會爲加拿大帶來極大好處。在二十世紀行將終結的時刻，加拿大、香港和中國的經濟，將會由二十萬新移民築成的橋樑聯繫起來。可以很清楚看到，加拿大加強了與香港的關係，便可確保打開對中國的市場。事實上，也沒有其他國家像加拿大這樣，給香港人大開方便之門。

我們詳細縷述香港四鉅富（何鴻燊、李嘉誠、鄭裕彤和李兆基）和其他富豪的活動，是要說明中國計畫利用香港的經濟力量，有效地加速本身的經濟現代化，而加拿大跟香港人（特別是四鉅富）加強關係，也會置身於這場世界貿易革命的前線。

本書寫出香港的所謂「億萬富豪俱樂部」（即是最有錢的人），怎樣退讓本地的投資機會，而仍然可以增加收入（特別是美元資金）。李嘉誠父子控制香港股市，股值高達三成。有些分析家認為，李氏可隨時調動五十億元投資到其他地方。在許多情形下，特別在北京事件之後，香港最有錢的人都仿效李氏，把家族成員送到加拿大管理他們的財產。這就不單意味着加拿大會有許多新業務發展，更表示這些野心勃勃的華裔同加拿大人，會向加拿大工商業注入新的創業精神。

事實上，調動資產到加拿大的風氣極盛，許多富有家用資金購入加拿大的藍籌股。另外一些人則把債券飾物存入加拿大銀行的保險箱內。當然，最常見的是購買加拿大物業。

這種現象也不表示移民潮背後就沒有單單爲了嚮往在安穩自由的國家生活的人。許多香港家庭的年輕一代是在加拿大長大的。也有許多青年到了加

拿大讀書之後留下來，但他們也會逐漸成為流通鈔票和飾物的渠道，並且用家人團聚的方式申請更多香港人入境。

本書道出這些新移民發現投資新大陸的經過。而這些投資機會又是加拿大本地商人所錯過的。他們的故事不限於在溫哥華和多倫多等繁榮的城市發生，即使在經濟落後地區都一樣有這類故事。譬如，哈里法斯（Islamabad，新科西亞省）的匯豐銀行辦事處就是例子。這間分行設在市內的舊商業區，這一區靠近海傍，現在還保留許多十八世紀的建築物和貨倉，以前這裏是哈里法斯的商業中心，許多大銀行的發源地。現在，區內只剩下旅遊商店和小量寫字樓。而匯豐銀行在這裏設分行，可見它對加拿大東北海洋區的經濟利益的重視。

在一九八九年天安門事件之前，許多香港專家和商界領袖都認為九七年以後，資金和人才留在香港是安全的。但屠殺事件與接着的鎮壓行動更嚴重打擊了他們的信心。六四事件後，香港的中資銀行一度出現擠提。最諷刺的是，那一段時期，中資銀行正展開對香港各行各業的收購活動，而新中國銀行大廈又落成在即。行政立法兩局曾經發表聲明安撫民心，並呼籲市民冷靜下來，合力維護現行制度的獨特性和穩定性。

但人們對現有制度能否保持下去沒有多大信心。流血事件後，金融司林定國特別發表聲明，勸喻市民不要拋售手上的股票，以免蒙受即時損失。但這個聲明起不了作用，股市開市，恆生指數狂瀉五百八十多點，即跌了百分之廿一。一位外交家認為，北京的行徑，很難令香港人對九七年後的繁榮安定有信心。

當時，一間政治與經濟風險顧問公司的負責人布羅德富特很坦白說：「北京所發生的一切，令到港人對香港地位不堪一擊的憂慮變成事實。我見過的人都非常悲觀，過去廿四小時我見到的香港商人都直截了當地說香港完了。」如果說早就有人把資金調離香港，現在便應該說是到了資金大逃亡的時候了。

不過，即使這樣，中國所推行的經濟改革已經有很深的基礎，資本主義的力量可能無法阻擋。許多中資公司都增加在港、加兩地的投資。這些由省政府擁有的公司，賺了錢也不調回國內，卻把利潤再投資在國外。我們會在本書最後一章討論這種情況。

目錄

財經商管系列・卷首語

香港億萬富豪進軍加拿大・編輯室報告

前言

一 香港：資本主義的鍋爐房

二 李嘉誠：新大班

三 何鴻燊・鄭裕彤・李兆基

四 追蹤「香港錢」

五 多倫多：投資者進軍的目標

六 溫哥華：不同種族壁壘分明

七 結語：建築一道資本家的橋樑

附錄

16513510975 49 23 3



香港：資本主義的鍋鑪房



時近晌午，在忙碌的香港，一天工作才完成一半。百餘年來，這尊屹立於北角海旁，屬於歷史悠久的怡和公司所有的鐵砲，正候命待發。怡和公司一個高個子職工，穿上整齊的灰制服，油亮的頭髮頂着不稱的軍帽，神情沈着，只見他揮手示意幾個英國遊客走遠一點。在遊客的相機焦點下，這人把空彈上膛。一聲巨響，在繁忙的港口上呼嘯而出。

海港上掠過一隻小舢舨，舢舨上的灰髮婦人正搖櫓前行，邊行邊叫賣熱湯。午砲的響聲在泊滿了木船的避風塘激起回響，這些木船活像十五世紀的西班牙大帆船，船尾似乎過高地凌駕於周圍的海水。船上的人忙着幹活——或從水上浮渣撈點有用的廢物，或經營着小食檔，或修理着機件，大眼睛的孩子就在一綑綑的繩索上往來奔跑，做着清掃的活兒，海面浮着有待海鷗來清理的廢物。

向遠處看，砲聲也驚動了那些掛了各國旗幟的商船，輪船之多，肉眼望去決不能看盡。當你以為一目了然之際，又一艘從煙霞中消失，於是構

成了一幅又一幅遠洋輪航行的動畫，永恆不息。巨型貨輪停泊的周圍，被許多小船簇擁着。英國和美國的軍艦在陽光下懶洋洋地停泊着，只有艦上不停轉動的雷達敬醒戒備。海上錯綜穿梭的渡輪接載一批批搭客。飛翔船從高樓大廈旁的碼頭，接走攜着公事包的人回家去。綠色的天星小輪每天來往港島與九龍四百二十次，每條船以一顆星命名，每天載着數以千計的乘客，跨過要十五分鐘航程的海港。水警輪和直升機到處巡邏，觀察着海上交通，只有巨輪才夠資格朝着直線航行。此外，波音七四七機頻密地從灼熱的天空降落機場，恍如降落在一艘超級貨輪的甲板上。

從中國山脈而來的北風，吹起了怡和古砲的餘煙，飄過海底隧道，再越過令人讚歎的建築物。港海旁的高樓大廈擠在一起，競相引人注目，遠處耀目的建築物緊緊靠攏着，匯成一幅玻璃和岩石幕牆，然後又披上五光十色的霓虹燈。傍晚時分，四十度熱浪和霞霧仍罩着這個城市，景象似乎放大了，旋又變為超現實的急促節奏，令街上每個人轉睛在一個充斥着公

司廣告的天堂上。

從公司寫字樓、董事會議廳外望，港島的太平山陡然而立。曲折的道路沿山而上，富人住宅掩映於翠綠叢中。位置愈高，愈顯出主人的財富。矚目的多層大廈，從不同角度冒起來，有些隨着山的形態波浪起伏，有些則在陡峭的山邊矗立。由繁盛的中區街道，情侶拖着手，可以漫步上太平山，而遊客則到處獵取景物，從海港到珠江三角洲口，到遠處罩着霧的廣東省山脈。

太平山下，五百五十萬人耕耘着這幅面積一千多平方公里的土地。比加拿大愛德華王子島還細的香港，是世界上競爭最激烈的地方。繁忙時間的中區，好像五百多萬人都擠進了去。從這裏，可想見香港掛着世界上最壓力的城市這名銜的道理。在這裏只消走十座大廈距離的路程，便已經飽受噪音與空氣污染的折磨。緊急車輛困在中區車龍中，嘶叫着也無法動彈。人與車交織成一片。不習慣汽車廢氣和高溫氣候的外國人，一定驚慌