



领导工业生产新高潮的经验

中华全国总工会生产部編

工人出版社

領導工業生产新高潮的經驗

中華全國總工會生產部編

工 人 出 版 社

1958年·北京

內 容 提 要

为了在全国范围内促进生产新高潮,中华全国总工会在最近召开了全国群众生产工作座谈会,研究了情况,交流了一些經驗。本書是根据座谈会的精神編成的,内容包括几个基層單位领导和促进生产新高潮的經驗,人民日报和其他报刊的有关社論和言論,以及全国总工会負責人發表的談話等。

领导工業生产新高潮的經驗

中华全国总工会生产部編

*

工人出版社出版 (北京東四鐘市大街)

北京市書刊出版業營業許可證出字第009号

工人出版社印刷厂印刷 新华書店發行

*

开本:787×1092 1/32

字数:113,000字 印張:5 6/16 印数:1—20,000

1958年3月北京第1版

1958年3月北京第1次印刷

*

統一書号:3007·238

定价:(7)0.48元

統一書號:3007·238

定價: (7) 0.48元

目 录

更深入地开展增产节约运动

- 掀起新的工业生产高潮……………“人民日报”社论 8
- 必须坚持多快好省的建設方針……………“人民日报”社论 8
- 我們的行动口号——反对浪费，
勤儉建国！……………“人民日报”社论 17
- 比先进 学先进 赶先进……………“人民日报”社论 24

主动促进全国規模的生产新高潮

- 記全国总工会負責人發表的談話…………… 30
- 在全国工会群众生产工作座談会上的
小結發言……………全国总工会生产部部长 王家揚 36
- 上海市的工业生产高潮……………上海市工会联合会主席 鍾 民 48
- 对迎接和促进生产建設
新高潮的几点意見……………旅大市工会联合会主席 張国权 60
- 在生产新高潮面前
做些什么……………中国第一机械工会沈陽市委员会主席 徐炳坤 69
- 我們是怎样进行整改大辯論
和领导生产新高潮的……………五三工厂工会委员会 77
- 我們是怎样领导生产新高潮的……………石景山鋼鐵厂工会委员会 96

我們促进和組織生产高潮的經驗……	二〇一工厂工会委员会	109
湘江机器厂怎样把生产推向了 新高潮……………	湖南省工会联合会工作组 中国第二机械工会中南工作委员会	125
我們在生产高潮中如何發动职工 降低成本……………	皇姑屯机车客車修理工厂工会委员会	142
沈陽螺釘厂組織生产新高潮的初步經驗……………		156
是等待高潮还是促进高潮 ——介紹大連造船厂工会促进生产新高潮的几点作法……………		163

更深入地开展增产节约运动 掀起新的工业生产高潮

“人民日报”社论

在过去的十个月中，全国工业生产战线上的全体职工坚持开展增产节约运动，保证超额完成了工业生产计划。根据主管部门估计，今年各种重要产品预计产量与国家计划比较：煤炭可超过五百万吨左右，生铁可超过三十万吨左右，钢可超过二十万吨左右，木材可超过六十万立方米，烧碱可超过一万吨以上，氮肥可超过四万吨以上，纸张可超过五万吨左右；机械工业、化学工业和食品工业轻工业的生产水平，也大都超过了原定计划。在产品的品种上，无缝钢管、薄钢板、优质钢材、矽钢片等品种产量逐季都有增长，试制和投入生产的新产品也较往年为多。在原材料节约方面，多数企业的电力、煤炭、金属和其他原材料的消耗定额都大大降低。以棉纺织工业为例今年上半年全国棉纱每件用棉量，平均较去年又降低三点零四斤。今年企业季度和月度计划完成的均衡性，也比过去任何一年为好。在原材料不足、节约原材料和采用代用品的情况下，工业产品质量一般也比较稳定，部分产品并且有所改进提高，仅有少数产品的质量波动或下降。

从总的方面来看，今年增产节约运动的发展是健康的，正常的；它对于克服原材料不足的困难，保证工业生产活动的顺利进行，推动1957年度生产计划的完成，都具有决定

性的作用。現在我們可以滿懷信心地說，在今年的工業生產戰線上，我們已戰勝了各種各樣困難，第一個五年計劃的最後一個年度計劃，肯定地是可以超額完成的了。

什麼原因使今年的增產節約運動取得這樣大的成績？今年的增產節約運動具有哪些特點呢？

首先，今年的增產節約運動是在黨中央和國務院的號召下，發動全黨和全體職工，貫徹執行了勤儉建國、勤儉辦企業、勤儉辦合作社、勤儉持家的方針，抱着千方百計，挖掘潛力，克服困難的精神，抓住了增產原材料和節約原材料的關鍵。由於方針明確，目標具體，各部門和各企業單位進行了比較深入的政治思想動員工作和比較細緻的調查研究工作，因此能做到領導與群眾相結合，訂出切實可行的增產節約的各種措施。

其次，在運動開始的時候，就注意教育企業領導幹部和職工樹立全面的增產節約觀點，要求在節約原材料和保證質量、保證安全的條件下增產，在保證質量和消除浪費的原則下節約。在執行過程中，又注意防止可能出現的一些偏向。因此在某些企業中，雖然也曾經發生過片面追求產量和節約、不顧質量和安全等現象，但由於及時發覺糾正，保證了運動的健康發展。

第三，加強了供產銷的平衡和協作配合工作。今年有些部門和地區着重進行了季度的供產銷平衡和生產安排，組織了各種專業會議和經濟協作，通過這些工作，發現和預見到生產中存在的問題，及時進行調度安排，解決了不少問題。今年在企業中還注意了清理庫存物資，進行調劑平衡，各部門、各地區和企業間相互協作支持，互通有無。這對克服原材料不足的困難也起了重要的作用。

第四，在增產節約運動中，提高了企業的管理水平和技術水平，總結推廣了不少先進經驗，特別在節約原材料方面，這些先進經驗起了顯著的作用。

第五，也是最重要的一個原因，是今年夏季以後廠礦企業開展了整風運動。職工們在反右派鬥爭和社會主義教育中，大大提高了政治思想覺悟，其後又掀起了大鳴、大放、大辯論、出大字報的熱潮，工人們對於改進企業管理、改進領導作風、改進工資福利等方面，提出了積極性的意見，由於領導方面對這些意見及時做了答復和處理，工人們的生產積極性空前未有地提高了。比如撫順各礦由於鳴放以後，就增產了將近二十萬噸煤。這個收穫是難以估量的。

此外，企業中黨委集體領導制度的貫徹執行，職工代表大會等民主管理形式的推行，領導幹部作風的改進，大大提高了工人的社會主義覺悟和生產積極性，推動了增產節約運動的前進。

今年的增產節約運動雖然已經取得很大的成績，但它的發展仍是不平衡的。在全國範圍內，還有一些部門、地區、企業沒有能完成國家計劃。有些單位由於增產節約有些成績，又發生自滿、鬆勁和運動停滯不前的現象。據河北省重工業廳對所屬八十個企業的調查，增產節約運動步步深入，持續發展的只占43%；勁頭不足，進展不大的占35%；運動停滯不前已經鬆勁的占22%。這些單位所以不能堅持下去，主要是因為有些部門和單位領導人員沒有把增產節約當作長期的任務，看不見生產中不斷出現的新問題和新潛力。

為了把增產節約運動提高一步，使它發揮更大的作用，就必須通過這次整風運動，繼續發動全體職工大放大鳴，揭露各級經濟領導機構和基層企業中的官僚主義、主觀主義、

宗派主义、本位主义等缺点錯誤，企業的領導人員要堅決執行中央徹底整改的精神，更深入地研究和解決經濟生活中存在的各種問題，組織與動員一切積極的因素，克服薄弱環節，挖掘潛在力量，推動增產節約運動向前邁進。

在我國工業生產中，目前存在着哪些薄弱的環節應該作為今後增產節約的重點呢？

第一、應該充分和合理地利用各種原料資源來增加生產。由於我國工業基礎較差，技術水平不高，在輕重工業方面，對現有的原料資源利用得都還不夠充分或不够合理，有些場合甚至存在着巨大的浪費現象。例如我國森林木材從采伐到運出加工的利用率，僅有采伐量的30%左右，而工業先進的國家的木材綜合利用率則已達到90%。在有色金屬的冶煉過程中，由於生產技術落后，不少共生金屬和副產品都沒有回收。有些焦爐的焦爐氣和煤焦油也沒有合理利用。造紙工業每年消耗數萬噸燒鹼，絕大部分未加回收。在屠宰場和肉類加工廠中，有很多寶貴的副產品，大都沒有利用。此外，在紡織、食品、輕工業等方面，都有極大的潛在資源，亟待組織各方面的力量加以研究和利用。

第二、需要加強經濟協作配合和地區平衡工作。現代化工業要求在相互之間進行廣泛和細密的協作，工業化的程度愈高，對協作的要求也愈迫切。社會主義制度有計劃（按比例）發展經濟的規律，對於發展協作給予了十分有利的條件；可是目前在我國各個工業部門和企業之間的協作配合，還存在着不少脫節和不協調的現象。例如機械工業中的配套設備協作和生產工藝協作，就尚未很好地組織起來。同一地區的企業，此忙彼閑，任務不均衡，有些企業加工能力不足，嚷着要擴建和增添設備，但同時其他工廠卻有不少設備利

用率非常低。有些企業往往舍近就远，同距离千里以外的工厂建立协作关系。在原材料調撥方面，往往忽視了地区平衡的原则，造成了不必要的長途運輸和相向運輸。这些問題的存在，一方面由于某些工業生产和物資供应的計劃管理，缺乏地区平衡和因地制宜的措施，另一方面，有些部門在安排工作只从本系統考虑，不了解其他部門和企業所在地区的情况，習慣于“全能單干”，而不善于协作配合。在工業和商業管理体制改进之后，这些缺点應該逐步予以糾正。

在供产銷的結合方面，存在問題也很多。例如有些产品时而脫銷，时而积压，产銷波动的幅度过大，使生产难于安排。工商部門之間对于品种，規格，質量，价格等問題經常發生爭執，必須及时和妥善地解决这些矛盾，避免国家利益的損失，为增产節約創造正常的条件。

技术上的互助协作，是以先进帶动落后，推广先进經驗的有效方法。目前有些地区推行的厂际技术协作，企業与科学技术机关挂鉤合作等办法，应当广泛的提倡，以克服我国目前多数厂矿技术力量薄弱，技术水平不高的弱点，从而更好地从提高技术上来做到增产節約。

經濟协作配合工作做得不好，就会造成很大的浪費；做得好則可产生無穷力量。在这次整風运动中所有經濟工作人員都必須加强整体觀念，坚决徹底地克服本位主义。各級經濟領導机关，应当有計劃、有組織、有領導地协作配合，深入研究与切实解决协作中存在的問題。同时加强地区的經濟平衡工作，作为全国平衡的重要补充，以便更充分合理地發揮增产節約中的潛力。

第三、加强对原材料和資金的管理，制止浪費現象。今年我們在原材料的節約工作上虽已獲得巨大的成績，但有

些企業的浪費現象依然存在。例如辽宁省国营机械厂的金属利用率今年上半年反比去年降低1.9%，六十九种产品的消耗定额有四十六种比计划超支。今年七、八月份全国棉布的用紗量和卷烟的烟叶耗用量都較上半年有所提高，部分企業甚至超过了去年的平均定额。同时不少企業却發生原材料庫存过大，大量占用流动資金的现象。例如黑龙江省七十四个中央国营企業今年二季度末占用的流动資金，即較计划定额超过20%，其中約有40%是屬於不合理的超儲积压。据旅大市工矿車輛厂、起重机器厂、大連机床厂、機車車輛厂等四个工厂上半年清查材料結果，除留下定额儲备和全年生产需用量外，尚多余黑色金属一万六千六百七十八吨，电动机四百七十七台，其中规格質量不合生产所需的鋼材就达九千零八十吨，这些物資都是市場非常缺少或其他厂矿所急需的。可見認真地摸清家底，積極进行清理，不但是合理运用国家建設資金，貫徹企業的經濟核算所必需，而且能使物尽其用，有力地支援兄弟厂矿。但是目前有些企業和主管部門，对多余的物資和資金却抱着“宁多勿缺”、“有备無患”的想法，或強調“只准系統内調剂”等理由，不肯積極处理。为了糾正这种缺点，今后工業部門應該加强对企業物資和流动資金的管理。物資供应機構，財政部門和銀行也应该發揮有力的监督作用。

第四、加强劳动工資工作，緊縮企業管理機構，加强劳动紀律，提高出勤率，不断促进劳动生产率的增長。劳动工資問題中目前比較突出的一个問題是企業中管理機構龐大，非生产人員占职工总数的比重一般达20—30%。为了減輕企業的成本負擔，提高工作效率，必須堅決的緊縮機構，减少非生产人員，并进一步整頓劳动組織按生产需要实

行定員管理。据統計今年上半年中央各工業部門的生产工人出勤率仅为91.44%。較去年同期下降2.32%，出勤率的下降，就会直接影响到某些重要工業劳动生产率的提高和成本的降低。企業整風以来，缺勤普遍下降，違反劳动紀律的减少。許多企業的經驗証明通过企業整風推动工人的自我教育和自我改造是加强劳动紀律、克服劳动力使用中的浪费现象和促进劳动生产率上升的有效办法。

目前全国工矿企業正在进行整風运动，从已有的經驗来看，通过大鳴大放、大辯論、大字报等形式，对职工进行社会主义教育，工人群众的社会主义觉悟就迅速提高，在生产劳动中的主动性和爱护国家利益的責任心大大加强。这种積極因素反映到生产上，就成为推动增产节约的强大力量。企業的领导者应该不断啓發引导职工們来注意和爭辯那些影响企業生产的重大問題，对职工提出的批評和建議，必須进行認真的系統的研究。凡是正确合理的，都应迅速地整改。各級企業管理機構和經濟领导机关，也应该切实克服經濟工作中大量存在的各种各样的官僚主义、主观主义、宗派主义和本位主义的錯誤缺点。只要我們能大胆、堅決、徹底地改正錯誤缺点，并且更深入具体地领导一切經濟活动，就能够更有力地保証增产节约运动的进一步开展。

第一个五年計劃肯定地要超額完成了。再过一个月，我們祖国即將开始进行第二个五年計劃的建設工作。讓我們在总结第一个五年計劃經驗教訓的基础上，在全民整風运动胜利前进的基础上，更多、更快、更好、更省地超額完成今年的增产节约計劃，做好1958年的生产准备工作，更深入地开展增产节约运动，掀起一个新的生产高潮，来迎接偉大的第二个五年計劃的到来吧！

(1957年11月29日)

必須堅持多快好省的建設方針

“人民日報”社論

在執行第一個五年計劃的過程中，黨中央提出了又多、又快、又好、又省的發展國民經濟的方針。這個方針對於我國的社會主義建設事業起了巨大的積極作用。1956年我國國民經濟的躍進的發展，證明這個方針是完全正確的、必需的和行之有效的。

多快好省方針的提出並不是出於偶然。首先，我們共產黨人對於一切前進的事業歷來就是促進派，歷來就要求一切前進事業按照需要和可能多多地發展，快快地發展。我們促進了人民民主革命，促進了社會主義革命，從而給我國生產力的發展開辟了廣闊的道路。從第一個五年計劃開始，我們又集中力量來促進我國的社會主義建設事業，使我國儘可能迅速地完成國家工業化和農業現代化的任務，把我國建成為一個社會主義強國。很明顯，這不但對於我國本身有極大的意義，而且對於加強整個社會主義陣營，對於維護全世界的和平，都有極大的意義。其次，還因為我國是一個人口多、耕地少、經濟文化落后、底子很薄的國家。要在這樣一個國家里建立起強大的社會主義物質基礎，使我國的經濟水平在幾十年內趕上世界上的先進國家，使人民生活得到很大的改善，建設的步子就必須邁得比較快、比較大，就必須採取勤儉建國的方針，採取又多又快又好又省的

建設方針。除此以外的道路是走不通的。

實現多快好省的方針，有沒有可能呢？回答是完全肯定的。前面所說我國人口多、耕地少、經濟文化落后、底子很薄，只是我國情況的一個方面，是我們建設的困難的一面。我們還必須看到另一面，即有利的一面，看到我們的國家是一個勞動力多、人民勤勞勇敢、幅員廣大、自然條件良好、資源豐富的國家。根據第一個五年計劃期間估算的資料，我國單是水力資源，就有五億瓩以上的蘊藏量。鐵的远景儲量約有一百二十億噸，煤的远景儲量達一萬億噸。因為幅員廣大，我們還可以墾荒植林、開發山區，做很多很多的事情。特別是我們有一個具有偉大生命力的社會主義政治制度和經濟制度，廣大的勞動群眾在共產黨的領導下不斷地提高自己的覺悟性和積極性，提高自己的勞動生產率；同時，我們還有以蘇聯為首的社會主義各國的支援。這就完全能夠保證我們在不太長的時間內把我國建設成為一個有現代工業、現代農業和現代科學文化的富裕、強大的國家。而且，就是困難的那一面，也可以轉化成為刺激我們前進的力量。正如毛澤東同志所說，在一定的條件下，壞事可以轉變成為好事。我國所以能夠在1955年冬天到1956年春天這個短短的時間內在全國範圍內基本上實現了農業合作化，原因之一就是絕大多數的農民窮，農民看清了只有堅決走社會主義道路，才能擺脫窮困的境遇。這些都說明，我們採取多快好省的方針有很多有利條件，對此我們必須有足夠的估計。

第一個五年計劃的實踐結果，證明了多快好省的方針是切實可行的。按照1957年的預計完成數字，同1952年比較，我國的工農業總產值增長62%，其中工業增長132%，手

工業增長66%，農業和副業增長24%。以主要產品的年產量說，預計到1957年底，發電量達到一百九十億度以上，等於解放前最高年產量的三點二倍；原煤產量達到一億二千八百三十七萬噸，接近解放前最高年產量的二點一倍；鋼產量達到五百二十四萬多噸，差不多等於解放前最高年產量的五點七倍；糧食達到三千七百萬斤，超過解放前的最高年產量九百多萬斤；棉花達到三千二百八十萬担，差不多等於解放前最高年產量的二倍。在這五年當中，許多產品的產量超過了解放前几十年的總和。同原訂的第一個五年計劃相比，在工業、農業、交通運輸、基本建設、教育事業等方面都超額完成了。

但是，這並不是說在我們的建設事業中就沒有問題了。總的說來，我們基本上是按照多快好省的方針進行建設的。但是，是不是已經動員了一切積極因素，利用了一切有利條件，發揮了一切潛在力量，想盡了一切辦法來貫徹執行多快好省、勤儉建國的方針呢？應當說，我們的努力还是很不夠的，而且在廣大群眾和幹部的積極性的掩蓋下，還有少數有保守思想的人實際上在反對這個方針。

在去年秋天以後的一段時間里，在某些部門、某些單位、某些幹部中間刮起了一股風，居然把多快好省的方針刮掉了。有的人說，農業發展綱要四十條訂得冒進了，行不通；有的人說，1956年的國民經濟發展計劃全部冒進了，甚至第一個五年計劃也冒進了，搞錯了；有的人竟說，寧可犯保守的錯誤，也不要犯冒進的錯誤，等等。於是，本來應該和可以多辦、快辦的事情，也少辦、慢辦甚至不辦了。這種做法，對社會主義建設事業當然不能起積極的促進的作用，相反地起了消極的“促退”的作用。

为什么去年秋天以后，在部分干部中间产生了这种保守的倾向呢？这是因为，他们对1956年的成绩和缺点作了错误的估计。1956年，我国的工农业生产 and 基本建设有一个很大的跃进。从一方面说，这是当时社会主义改造高潮中广大群众和干部的积极性空前高涨的必然产物。从另一方面说，这又是在生产和基本建设上有了前三年的经验积累，有了各方面的大量准备工作之后的一个合乎逻辑的发展。1956年是第一个五年计划的第四年，为了保证完成第一个五年计划，在这一年来个跃进也是必要的。事实上，1956年经济战线上的大跃进，确实有力地保证了第一个五年计划的完成和超额完成。在1956年的跃进当中，也发生了某些偏差：基本建设投资多了些，企业、机关的人员和高等学校、中等技术学校的学生招收得多了些，一部分职工的工资增加得多了些，因此引起了生产资料和消费资料供应的某些紧张。加以1956年的农业遭受了比较严重的灾荒，而国家的储备物资又有了减少，对下一年度的经济安排造成了一定的困难。但是，总的说来，1956年的主流是经济上的大跃进，是群众的积极性和创造性的高潮。然而，有些人却不这样看。他们只看到1956年跃进中的次要的偏差的一方面，而没有看到主流，因而以为今后再不能讲多和快，只要保守一些，就是“充分可靠”，就好过日子了。他们曲解了“充分可靠”的要求，忘记了它的前提应该是调动一切积极因素，加速我国的社会主义建设，而且也只有从积极方面调动群众的力量，发挥生产和建设中的一切潜力，才能克服我们前进道路上的各种困难。他们的思想仍然停留在三大改造高潮以前的阶段，而没有认识三大改造基本完成后的新形势，没有充分估计在新条件下大大增长了的生产潜力，结