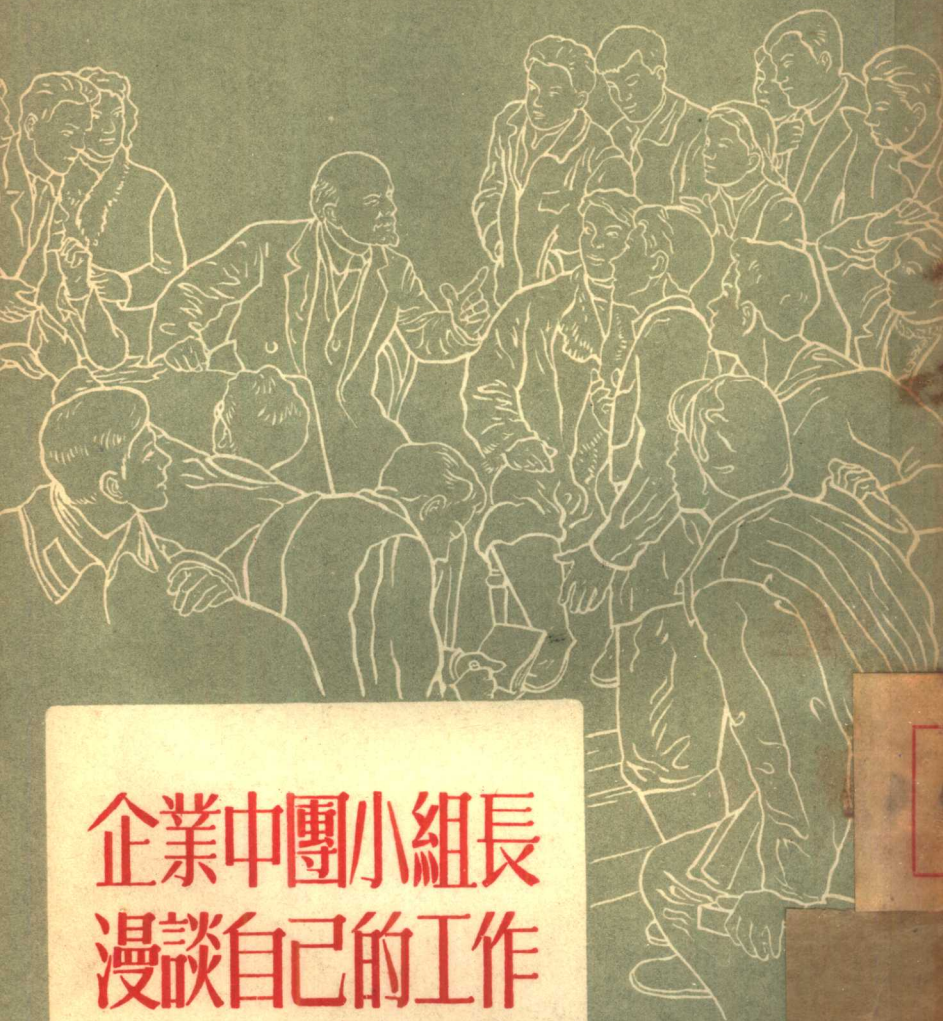


蘇聯青年工作經驗叢書



企業中團小組長
漫談自己的工作

青年出



蘇聯青年工作經驗叢書

企業中團小組長
漫談自己的工作

蘇聯青年近衛軍出版局編
林 東 譯

青年出版社出版

КОМСОМОЛЬСКИЕ ГРУППЫ
ПРЕДПРИЯТИЙ
О СВОЕЙ РАБОТЕ
ИЗД. "МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ"
МОСКВА 1951

蘇聯青年工作經驗叢書

企業中國小組長漫談自己的工作

原編者：蘇聯青年近衛軍出版局

譯者：林東

出版者：青年出版社
北京八面槽甘肅胡同甲二三號

總經售：新華書店

印刷者：新北京印刷廠

1952年9月初版

定價人民幣2,600元

1——100,000(京)

編者的話

本書是介紹蘇聯廠礦中團小組長，在社會主義生產競賽中的一些先進經驗。這些經驗是好的，值得我國廠礦中團的幹部尤其是小組長學習的。但是，由於我們團的工作基礎和一些其他的具體情況，還不能和蘇聯完全相同，因此，在學習這些經驗時，應該在黨的領導下，根據本廠、本車間和小組的實際情況，適當運用。

編者一九五二年七月

目 錄

關於改進工業企業中的青年團小組的工作	一
——一九四九年八月九日蘇聯列寧共產主義青年團中央委員會乙字第9/3號決議	
友誼的集體	切洛木畢齊柯 八
和全體青年在一起	斯維里道夫 二九
我們是怎樣工作的	沃羅恩科夫 二六
青年團員是生產上的先進者	別列茨基 二九
努力學習	阿尼斯基娜 二九
友誼就是力量	札烈茨卡婭 二六

關於改進工業企業中的

青年團小組的工作

——一九四九年八月九日蘇聯列寧共產主義青年團中央委員會

乙字第9號決議

蘇聯列寧共產主義青年團第十一次代表大會，向工業和運輸業中的青年團組織提出了進一步改進青年工作，動員青年的力量為提前實現斯大林戰後五年計劃而奮鬥的任務，這個任務要求青年團組織進一步提高戰鬥力，鞏固青年團組織同廣大青年羣衆的聯系。

能否勝利地完成這些任務，在頗大程度上是要依據於青年團小組的工作作得如何來決定的。青年團小組，是青年團組織藉以進行青年工作、吸引青年積極參加社會生活的基本環節和工具。青年團小組應協助青年團組織保證給所有青年以影響。

蘇聯列寧共產主義青年團中央指出，很多廠礦的青年團組織，青年團的領導機關對

青年團小組未予以必要的注意。檢查的結果表明，查坡洛什、列寧格勒、古比雪夫、齊略賓斯克、平茲、雅羅斯拉夫里、斯大林格勒等省和阿爾明尼亞與阿捷爾拜疆加盟共和國的廠礦，以及其他省、邊區和共和國的廠礦，只有大的車間組織有團小組。很多工廠、鐵路車站、機務段和建築工地沒有建立團小組。

很多團小組在青年中間進行的政治教育工作和羣衆文化工作很薄弱；爲鞏固勞動紀律和提高勞動生產率努力得不夠，並很少參加組織社會主義競賽。

廠礦中，還有部分青年的技術熟練程度很低。有些團小組很少關心怎樣吸引青年參加生產技術學習小組來提高他們的技術水平。很多廠礦的青年團小組在組織團員和非團青年的學習問題上所起的作用很差，很少注意參加政治學習小組和青工學校學習的團員的出席情況和學習成績。

很多團小組很少讀報、舉行座談會、閱讀和討論文藝作品，對吸引青年參加業餘文娛活動小組和體育運動也關心得不夠。

很多青年團小組的團務工作處於無人負責的狀態。團小組會很少召開。

選舉團小組長時，常有違犯團章規定的情形：有的用公開表決的方法選舉小組長，有的乾脆就簡單地由團委會或車間委員會來指定。很多廠礦中的團小組的選舉，沒有按

照規定的期限進行選舉，小組長不向團員們報告自己的工作。

很多廠礦的團委會忘記了團小組長們是一支人數最多的青年團積極分子的隊伍，極少召集團小組長會議並指導他們，很少關心怎樣提高他們的作用和威信。

團小組工作之所以存在着許多大的缺點，是因為青年團區委會和市委會對廠礦團委會在成立和鞏固團小組以及領導團小組工作方面，沒有實行應有的監督。

青年團報刊在改進小組工作和領導小組方面，應起巨大的作用。但是很多報紙和雜誌對這一工作未予以應有的注意，極少發表報道小組活動的文章，在總結和介紹各小組好的工作經驗方面也作得不好。

蘇聯列寧共產主義青年團中央茲決定：

一、責成廠礦團委會、區委會、市委會、省委會、邊區委員會、加盟共和國青年團中央消除在領導青年團小組方面的缺點，並採取改進青年團小組工作的必要措施。

二、規定在每一個生產工段、分區，以及與之相當的生產單位內，按工作時間的班次，凡有團員三人以上者，即成立青年團小組。

三、規定青年團小組長要在小組會上以祕密投票法選舉之，任期一年。小組長須經團委會的批准。在免除或更換小組長時，必須通知團委會，小組長必須在小組會上向團

員報告工作。

四、廠礦中青年團小組的任務是：

1. 積極參加組織社會主義競賽的工作，吸引全體青年工人參加競賽，爭取提前完成並超額完成五年計劃；每月檢查他們完成承擔的義務的情況，爭取每一個青年工人完成並超額完成生產定額，嚴格地遵守勞動紀律和生產紀律；

青年團小組應依靠車間行政上的幫助極力設法使團員和青年工人有步驟地提高自己的業務水平。小組必須注意青年在生產上是否被使用得恰當，要培養青年愛惜設備、工具和原材料，積極地努力節約，努力提高產品質量；

2. 關心怎樣使青年團員和一般青年提高自己的政治思想水平，使他們參加一個政治學習小組學習或自修，經常讀報、讀書、聽講演和報告；

3. 關心怎樣提高團員和一般青年的普通教育水平，力求每一個青年能提高自己的文化水平，經常對參加學習的人予以同志般的關懷，幫助他們克服困難；

4. 了解每一個青工的生活，極力設法消除在關心青年日常生活福利方面的缺點和集體宿舍整頓工作中的缺點，大胆地把這些問題向車間和工廠的羣衆組織提出。團小組必須注意青年工人休假的次序表是否得到了遵守，必須設法使青年工人得到休養証和療養

証；

5. 經常組織青年進行體育訓練，吸引青年參加體育小組，使之達到「準備勞動衛國」規定標準；組織體育遊戲和體育競賽；組織集體到運動場去；舉行行軍、集體郊遊和遊覽。

五、向非團青年進行工作，應當是青年團小組很關心的事。青年團小組應當經常與非團的青年羣衆來往，邀請他們參加會議、座談會、遊覽等等；吸引一般青年參加自己的工作；吸收優秀青年加入青年團。

小組應當注意每一個團員執行團章的情形，培養團員對待被委託的工作的責任感，培養團員善於迅速而準確地完成組織的委託的本領，在勞動、學習和日常生活中永遠成爲青年的榜樣。

必須重視團小組會的定期召開。小組的全部生活應該充滿深刻的思想內容，使每一個團員感覺非常有趣，培植青年的友情、同志愛和集體主義精神，養成他們參加社會政治工作和組織工作的習慣。

六、爲了改進對青年團小組工作的領導，茲建議：

1. 廠礦團委會要經常監督小組的工作，幫助小組長進行青年工作；定期討論小組長

的工作報告，總結並推廣良好的經驗。每月必須與團小組長聯合舉行一兩次會議。

車間團委會，廠礦團委會應當吸收小組長積極參加討論青年團組織的工作中的一切問題。任何一個與小組有關的問題，以及與小組任何團員有關的問題，必須在小組長的參加下解決；

2. 青年團市委會、區委會對廠礦團委會領導團小組的工作要建立嚴格的監督，定期聽取他們在委員會上的工作報告；注意小組的工作報告和選舉是否按照規定的期限和制度；按期地，約於兩三個月舉行一次小組長的講習會，即經驗交流會；邀請小組長出席積極分子會，聽講演或報告，吸引他們來執行青年團區委會、市委會的委託；

3. 省委會、邊區委員會，加盟共和國青年團中央要經常討論青年團小組工作中的問題和市委會、區委會關於領導小組的工作報告，總結小組長的先進工作經驗，把這些經驗通過報刊和無線電廣播介紹出去。應將優秀的小組長載入光榮簿，由省委會、邊區委員會、加盟共和國青年團中央分別發給獎狀，或呈請蘇聯列寧共產主義青年團中央委員會發給榮譽狀。

七、鑒於青年團報刊在保證提高團小組工作中應當起巨大的作用，特責成青年團的報紙和雜誌的編輯部在報紙、雜誌的篇幅上組織交流小組長的工作經驗、綜合和傳播良

好的經驗，批評小組工作中和領導小組工作中的缺點。

八、責成省委、邊區委、加盟共和國青年團中央根據本決議進行下列工作：

1. 檢查成立團小組的情況，並在有必要的地方，按照本決議的規定在每一個工段、工作班和工作隊成立青年團小組。

為進行這一工作，要往工業企業、運輸業和建築工地的青年團組織派送青年團積極分子；

2. 關於成立和鞏固團小組的工作總結，要在廠礦團委會，以及青年團區委會、市委會討論。

規定進行這一工作的期限為一個半月；

3. 鑒於這一工作的結果，將有大量新的積極分子參加團小組的領導，故此認為必須按照省委、邊區委、加盟共和國青年團中央的計劃，為小組長舉辦講習會。

九、責成省委、邊區委、加盟共和國青年團中央於本年十一月一日前向蘇聯列寧共產主義青年團中央委員會提出關於為改進工業企業青年團小組工作而採取的措施的工作報告。

友誼的集體

哈爾科夫市運輸機器製造廠團小組長 切洛木畢齊柯

當我被選爲團小組長時，我感到很窘困，不知道青年團小組應該幹什麼，小組長的職責是什麼，我要從何處着手幫助團員。現在回想起我最初的工作，我知道了最初工作時因爲沒有信心和縮手縮腳，所以犯了許多錯誤。

後來我就感到比較容易作了：我仔細地學習了關於青年團工作的書籍，讀了「共青真理」報「青年布爾什維克」雜誌和烏克蘭的青年報紙「烏克蘭青年」，按時出席工廠團委會每月爲小組長舉辦一次的講習會，向共產黨員、基幹工人、工程師和技匠們請教。這一切逐漸幫助我學會了怎樣作自己的工作，迫使我更加細心地觀察小組的團員和在我們工段上工作的青年。

像這樣我逐漸地、一步一步地開始體會到青年團小組在向青年進行共產主義教育工作上所擁有的那些——毫不誇大地說——巨大的可能性。正是在小組裏，才能夠深刻地真正地認識每一個團員，洞察每一個團員的內心，鼓舞起每一個團員的毅力並引導他們

的毅力沿着正確的道路發展。

我領導的小組有六個團員，在我們車間的自動機工段裏，在我這班工作時間內工作的有八個男女青年。我力求把小組工作安排得這樣：使得積極參加小組工作的不僅有團員，而且有兩個非團的青年工人；使所有的事情從最小的到最大的，都是大家一起來做；使我們的集體始終是鞏固的團結的，而工段的青年們則思想一致，共同分享每一個人的快樂和個別的挫折。

但是，這並不是說，我不加區別地對待一切人，抹煞團員的個性，在集體之外看不到個人。車間黨組織書記馬利雅·伊萬諾芙娜·齊特維里柯瓦一開始就警告我要提防犯這個大的錯誤。她說：「很好，你懂得集體的作作用。但是不要忘記，集體是由個別人組成的，因此，對待每一個人的使用與要求應有不同。譬如，要知道對誰委託什麼最好，對誰怎樣要求或怎樣處分，——要知道人是有各種各樣的。若是你能夠正確地對待每一個青年，你將有一個很好的集體，工作的成績也會很大。在教育工作中，只有那善於通過每一個個人去推動集體，又通過集體來影響每一個個人的人，才能獲得成功。」

最後，在轉入談話本題之前，我還有一點意見想提出來。

說到團小組工作時，不能不指出小組長的個人範例起着莫大的作用。

在團員中獲得威信並不是那樣簡單。小組長是青年的指導人。他必須成爲男女青年的榜樣。如果小組長本人沒有執行社會主義義務，違犯勞動紀律，那末他怎麼能要求別人要斯達漢諾夫式地工作和遵守紀律呢？小組長必須是先進者，因爲全工段，甚至全車間的青年都在瞅着他。選取好的小組長爲榜樣，尊敬他，聽他的話，這一點大大地決定了小組教育工作的成績。

在這裏，我想盡量談談我們小組的生產工作的情形和青年團員與青年工人們是怎樣幫助自動機工段獲得斯達漢諾夫工段的光榮稱號的。

x

x

x

我們在執行蘇聯列寧共產主義青年團中央委員會二中全会的決議時，特別重視培養青年對勞動的共產主義態度，吸引全體青工參加社會主義競賽。

我們怎樣進行這個工作呢？

經驗告訴我們，競賽的最可怕的敵人是形式主義，形式主義絞殺了競賽中一切生氣勃勃的東西，閹割了競賽的革命意義，把競賽的教育作用化爲烏有。所以，在訂立社會主義競賽公約之前，要向青年工人們講解這一偉大事業的全國性的意義，引起他們對提高勞動生產率的共同興趣。

每一個男女青年，在担負某種任務時，必須知道他的成績會使工段、車間、工廠的成績受到怎樣的影響。正因為如此，所以我在訂立競賽公約之前，我一定同團員們談話，給他們解釋本工段今天的和明天的生產任務。爲了這個，我們工段也舉行工會會議，在工會會議上我們討論我們能發揮多大的能力，彼此交換意見。然後每一個工人担負起一些具體的任務。

自然，這不過是組織社會主義競賽這一巨大而細緻的工作的開端。主要的是要經常注意競賽的進程，進行具體的鼓動，及時總結，並把總結的經驗及時向全體工人推廣。我們在總結工作上，制定了一定的制度。每十天我們檢查一次履行所承擔的任務的情形。午飯後休息時間或下班後，技匠領班在工段會上報告每一個工人的生產百分數。然後由工人們講話，揭露缺點，講述自己的成績和失敗的地方，向工段的領導者提出要求。

然後，團小組擬訂出具體的行動計劃，確定要幫助哪一個青年工人，要使誰振奮起來。例如，在一次照例的總結會上查出女團員斯維特拉娜·畢柳柯娃沒有完成自己的任務。在小組會上，團員們說：畢柳柯娃懶起來了，常常在工作時間裏開扯，離開機床。同志們的批評對畢柳柯娃發生了作用，她改正了自己的錯誤，迅速地提高了勞動生產

率，並趕上了其他工人。

我們在車間牆報、青年團傳單和快報上報道競賽的過程。在優秀的斯達漢諾夫工作者的機床旁邊裝設標語牌。例如，當團員鮑里斯·夏波石尼科夫站上斯達漢諾夫式的和平勞動崗位上的時候，便在他的機床旁裝設了上面寫着「夏波石尼科夫的斯達漢諾夫式勞動崗位」的紙板標語牌。團員們的工作成績每天都掛出來，以後每十天一小結，每月一大結。

我們工段的團員和非團青年深深地記得斯大林同志下面的話：「競賽——這就是說：向先進的看齊，推動落後的，以達到普遍的提高。」競賽過程中，我們盡自己的力量互相幫助。我們特別注意關心新來的人，即不久才來到工廠的工人。

經常有這樣的事情。新來的人幹着，幹着，突然他的機床停下來了，而這位鑄工向四面張望，不知道該怎麼辦。在這種情形下，團員中也不定是誰，就會趁着一會兒的閒空，跑去問他有什麼事，如果能夠就自己幫助他，不然就去找技匠。如果那一個工人要離開一下車床，去拿金屬、工具及其它東西，那時他的機床就有靠他旁邊工作的同志來照看。

有一次，我走到沙夏·切烈巴哈跟前，她的機床停下來啦；原來調整手沒有功夫，