

怎樣組織報紙 編輯部的工作

葛烈勃涅夫著

生活・讀書・新知三聯書店出版

怎樣組織報紙 編輯部的工作

葛烈勃涅夫 著

李 龍 牧 譯

生活・讀書・新知

三聯書店

版權所有
生活·讀書·新知三聯書店
北京東總布胡同10號

1954年6月北京第一版
1954年6月北京第一次印刷
31''×43''1/32·62,000字·總號1075·分號Q625
1—7,000冊·定價2,600元

·發行者·
新華書店

А. ГРЕБНЕВ
ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ
РЕДАКЦИИ ГАЗЕТЫ
Государственное издательство
политической литературы
1953

本書根據蘇聯國家政治書籍出版局一九五三年版譯出

5 0 6 2 5

2 6 0 0 元

AG74101

目次

序言	一
第一章 報紙編輯部工作組織的基本原則	五
第二章 地方報紙編輯部工作的組織	二〇
總編輯	二
編輯委員會	二〇
秘書處	二〇
編輯部各組	三三
報紙的地方常駐記者	三五
一期報紙的工作制度	三九
第三章 報紙編輯部工作的計劃化	四四
計劃是辦好報紙的最重要條件	四四
報紙計劃化的特殊性	五七
報紙的計劃化制度	五九
執行情況的檢查	六五
第四章 報紙編輯部的羣衆工作	六五
羣衆工作是黨報的辦報方法	六五
與作者的個別聯系工作	七〇
與通訊員的通信	七三

通訊員積極分子會議.....	三
作者積極分子講習班.....	四
抽查 社會檢查.....	六
報紙積極分子參加宣傳先進經驗的方法.....	七
加強與讀者的聯系.....	六

序 言

蘇聯共產黨第十九次代表大會，以沿着共產主義建設大道前進的、宏偉的行動綱領，武裝了蘇聯人民。黨的政策的目的，在於進一步鞏固工人階級與集體農莊農民的牢不可破的聯盟，鞏固我國各族人民之間的兄弟般的友誼，竭力加強社會主義國家的經濟和國防力量。毫不減弱地關懷人民的福利，關懷他們物質和文化要求的最大限度的滿足，關懷社會主義祖國的進一步繁榮，是我們黨的法則。第十九次代表大會通過的黨章中說：

「現在，蘇聯共產黨的主要任務是：通過由社會主義逐漸過渡到共產主義的途徑來建立共產主義社會，不斷提高社會的物質和文化水平，用國際主義及與各國勞動人民建立兄弟般聯系的精神來教育社會成員，竭力加強蘇維埃祖國的積極防禦，以防止敵人的侵略行動。」
這些偉大的任務，不可估量地增加了黨的思想工作的意義。共產主義建設任務的實現，在很大程度上有賴於思想工作的進一步成功和蘇維埃人社會主義覺悟性的提高。

約·維·斯大林教導我們，實際過渡到共產主義的基本先決條件之一，是社會的這樣的文化發展，這種發展足以保證社會全體成員全面發展他們的體力和智力，使他們有可能獲得足夠成為社會發展的積極工作者的教育。

黨的思想工作在社會的文化改造上，在發展勞動人民的共產主義覺悟性和清除蘇維埃人

意識中的資本主義殘餘、舊社會成見和傳統上，具有極為重要的作用。思想工作的使命，在於在羣衆中發展高度的社會義務的自覺，以蘇維埃愛國主義和民族友愛的精神，和以關心國家利益的精神教育勞動人民，發展蘇維埃人的高尚品質，即對我們事業的不可戰勝性的信心，克服任何困難的準備和才能這種品質。

馬林科夫同志在第十九次黨代表大會關於黨中央委員會工作的總結報告中說：「黨組織的任務，在於堅決消滅這種低估思想工作之重要性的有害偏向，並在黨和國家的各個環節中加強思想工作，不懈地揭露一切與馬克思主義背道而馳的思想的表現。必須發展社會主義文化、科學、文學和藝術並使之趨於完善，必須用一切思想和政治教育的工具，我們的宣傳、鼓動和報刊，來改善共產黨員的思想修養，提高工人、農民和知識分子的政治警惕性和政治覺悟。」

報刊是提高思想工作的強大工具。它在對羣衆的共產主義教育上，有着特殊的意義。我們的報刊帶給羣衆以列寧、斯大林的偉大思想，是領導思想工作的不可代替的工具。

約·維·斯大林曾經指出：報刊在黨與人民羣衆之間建立起無形的聯系，這種聯系，就其力量來說，等於任何羣衆情緒的傳達機關。報刊是最有力的武器，藉助於它，黨每日每時地，用自己的、黨所需要的語言，與工人階級和羣衆講話。黨不倦地關懷着使作為集體的宣傳者、鼓動者和組織者的報刊，一天一天地獲得改善。

在黨組織手中的報紙是黨的有力的武器。辦得好的報紙使黨委員會能够更有效地實現對經濟和文化建設的領導，提高黨的組織工作和政治工作的水平，竭力發展自我批評和自下而上的批評，經常加強與羣衆的聯系。

更進一步地鞏固和發展蘇維埃報刊，提高它的思想水平，加強報紙在國家政治、經濟和文化生活中的作用，是地方黨組織的極重要的任務之一。

每一種報紙的有效活動，在很大程度上，要看編輯部的工作如何正確地組織，要看報紙出版的一切事務如何很好地安排爲轉移。

列寧、斯大林和共產黨對組織工作從來就非常重視，他們強調指出，任何事業的成功在很大的程度上取決於其正確的組織、人員的挑選和對執行情況的檢查。黨非常關心於使組織工作，使它的方式和方法適合於黨的政治路線的要求，使組織領導充分保證黨的決議的實現。

約·維·斯大林曾說：「當正確路線已經提出來了的時候，當問題已經正確決定了的時候，事業的成功就要取決於組織工作，取決於組織鬥爭來實現黨路線，取決於正確挑選人才，取決於審查各領導機關決議執行情形。」

斯大林的這個指示，對黨的報刊和它的一切活動，都是寶貴的和完全適用的。

出版報紙是黨的重大的事業。報社擁有一個編輯機構、通訊員網，它與羣衆有千絲萬縷

● 斯大林：「在第十七次黨代表大會上關於聯共（布）中央工作的總結報告」，「列寧主義問題」，莫斯科外國文書籍出版局中文本，第六三三頁。

的聯系，它的使命是廣泛地吸收作者積極分子參加報刊工作。所有這一切都要求正確組織編輯部的工作，這是很自然的。

可以肯定地說：如果編輯部和編輯機關的一切環節，都準確地、協調地、創造性地工作，那末報紙工作的成功便是有保證的；反之，如果編輯部中流行着無組織現象和手工業方式，如果工作上沒有做到協調，那末失敗和挫折便是不可避免的，嚴重的疏忽和缺點便是不可避免的。這就是爲什麼編輯部工作的正確組織和計劃化，對於每一種報刊機關，特別是報紙，具有重大的意義。

第一章 報紙編輯部工作組織的基本原則

黨的偉大的領袖烏·伊·列寧和約·維·斯大林，作為布爾什維克報紙的創始人和最初的總編輯，曾對於應該怎樣辦黨報，怎樣安排和組織編輯部的工作，作出了光輝的範例。黨有着列寧和斯大林關於報紙事業管理的一切問題的詳盡無遺的指示。

在決定共產主義報刊工作問題，包括它的組織建設問題的時候，黨首先是從我們報刊的根本原則即它的黨性出發的。

列寧在一九〇五年十一月發表於布爾什維克報紙「新生活報」上的著名論文「黨的組織和黨的文學」中指出：文學不可能是非黨的，它應該成為整個無產階級事業的重要組成部分。列寧寫道：「文學應當成為黨的文學。針對着資產階級的風習，針對着資產階級的營利的做生意的出版業，針對着資產階級的文學上的地位主義和個人主義，『老爺式的無政府主義』和對利潤的追求，——社會主義的無產階級應當提出黨的文學的原則，發展這個原則，並且在盡可能更完備和完整的形式中實現這個原則。」●列寧指出，文學事業一定要成為社會民主黨工作的與其他各部分不可分離地聯系着的一部分，報紙應該成為黨組織的機關報。

● 列寧：「黨的組織和黨的文學」，人民出版社版，第三頁。

「黨的組織和黨的文學」主要論述文學問題，同時也論及其他一些文字宣傳工作，對報紙工作有很大的意義。——譯者

列寧指出：資產階級使報紙變成資本主義的企業，變成發財致富、欺騙和愚弄勞動者的工具，變成奴役人民的工具。現代資本主義報刊爲億萬富翁錢袋的利益服務，爲最狂妄的帝國主義反動派的利益服務。對和平、民主、社會主義陣營國家的造謠、誣蔑和誹謗，變成了報紙壟斷集團的經常事業。賣淫式的資產階級新聞記者、報痞子和挑撥者，進行着最下賤、最卑鄙醜惡的罪行。他們參加各帝國主義國家頭子們所組織的間諜活動、陰謀和破壞行爲，利用報刊來煽動戰爭狂，以仇視人類的毒素毒害人民。

蘇維埃報刊是真正人民的報刊。他以崇高的人道主義原則教育自己的讀者，帶給羣衆以列寧、斯大林的偉大思想，爲和平和各族人民之間的友誼而不倦的鬥爭。我們的報紙揭露着帝國主義的有毒思想，掠奪和奴役人民的思想，揭穿資產階級報刊的下流和卑鄙行爲及其他反對人類的罪行。高度的思想性，奮不顧身地服務於自己的祖國，服務於各族人民間的和平事業，就是這些，推動着蘇維埃新聞工作人員。

列寧和斯大林經常要求報紙要有戰鬥的黨性、高度的思想性和原則性。在「火星報」編輯部的聲明中，列寧寫道：「……我們不想使我們的機關報成爲各式各樣的觀點的簡單的貯藏所。正是相反，我們將要本着嚴格一定的趨向來辦理這個機關報。這種趨向可用馬克思主義這五個字來表示。……」●列寧在一九一三年給「真理報」編輯部的一封信裏強調指出：我們要有思想的報紙。列寧在粉碎以虛偽的關於「統一」的詞句偽裝着來反對秘密的馬克思主義黨的取消派組織時指出：對每一種機關報刊，覺悟工人首先並且最大地重視它的原則性。

列寧在一九一〇年寫給高爾基道：「沒有方向的雜誌，便是荒謬的、笨拙的、醜惡而有害的東西。」^①

斯大林在「鬥爭報」第一期中寫道：「……社會民主黨的報紙必須對一切有關工人運動的問題經常給以明確的答覆，解釋各種原則性的問題，從理論上說明工人階級在鬥爭中的作用，並以科學社會主義的光芒照耀工人所遇到的每一種現象。」^②

高舉着偉大的不可戰勝的共產黨的旗幟，保衛列寧、斯大林學說的純潔性，使它成爲最廣闊的人民羣衆的財產，在一切方面經常遵循黨的政策，這就是每一種報紙活動的基礎。

蘇聯早已粉碎和消滅了剝削階級。社會主義已經在我國勝利了，社會主義思想已佔優勢，這種思想的牢固基礎就是馬克思列寧主義。但是應當記住，我們還保留着資產階級思想、私有制心理和私有制道德的殘餘，還保留着資產階級觀點和資產階級道德的代表者——活的人，蘇聯人民的隱藏的敵人。這些敵人在各方面與帝國主義國家有直接的聯系，他們破壞和危害着我們。

我們報刊的使命，在於對帝國主義新戰爭挑撥者們進行不疲倦的鬥爭，無情地揭露資產階級思想，以政治警惕性的精神教育蘇維埃人，與馬虎作風和寬大態度作鬥爭，與對思想錯誤和曲解的自由主義態度作鬥爭。應該把高度的思想性和戰鬥的黨的精神，貫徹到每種報紙的一切活動中。

① 列寧：「給高爾基的信」，「列寧全集」，俄文本，第四版，第三十四卷，第三八〇——三八一頁。
② 斯大林：「編輯部的話」，「斯大林全集」，第一卷，人民出版社版，第七頁。

黨中央委員會在一九四六年八月十四日的決議中，在揭露了「星」和「列寧格勒」兩雜誌領導上的嚴重政治錯誤之後，指出，這兩種雜誌編輯部容許了異己思想作品的流傳，沾辱了雜誌的思想水平。「星」和「列寧格勒」兩雜誌編輯部的錯誤在於：這些雜誌的領導工作者，首先是他們的總編輯，忘記了我們的雜誌無論它是科學的還是藝術的，都不能是不問政治的。他們忘記了我們的雜誌是蘇維埃國家用以教育蘇維埃人的重大的工具，它應該遵循作為蘇維埃制度的生命基礎的國家政策。

雜誌編輯部工作中的無思想性，導致了無原則性、自由主義和批評的鬆懈。黨中央委員會在決議中寫道：

「『星』和『列寧格勒』領導工作人員之缺乏思想性，也使得這些工作人員不是以正確教育蘇聯人和在政治上正確指導文學家的活動這些利益作為他們和文學家的關係的基礎，而是把私人利益和朋友交情作為他們和文學家的關係的基礎。由於不願損傷朋友的關係，批評便遲鈍了。由於害怕得罪朋友，顯然拙劣的作品便准許刊登了。在這種自由主義面前，人民和國家的利益、我國青年正確教育的利益，便成了朋友關係的犧牲品，在這種自由主義面前，批評便振旗息鼓了，——這種自由主義的結果，就是作家們不求改進，喪失自己對人民、國家和黨的責任感，停止向前邁進。」

「星」和「列寧格勒」兩雜誌的工作人員，把編輯部看成某種郵政信箱，它接受任何稿

件，任何作品，並機械地把它們付諸印行。這是對我們報刊工作原則的粗暴的破壞。

黨教導所有我們的幹部成為對敵對列寧主義思想的微小表現持不調和態度的人，成為高度有思想有原則的人。報刊工作人員應該首先關懷發表的稿件的高度思想政治水平，按照黨的立場處理任何一個主題。編輯部一切有組織的活動都應該服從於這個目的。

所有我們的報紙都在黨的領導和監督之下工作。第十九次代表大會通過的黨章中規定，蘇聯共產黨中央委員會任命在它監督之下工作的中央機關報的編輯部，並批准大的地方黨組織機關報的編輯部。

共和國、邊疆區的、州的、專區的、市的和區的報紙，都是同級黨委的機關報。州黨委、邊疆區黨委和加盟共和國共產黨中央任命在他們監督之下工作的同級黨機關報的編輯部。專區黨委、市委和區委任命在他們領導和監督之下工作的自己的機關報編輯部。

黨委員會對自己的報刊機關的經常而具體的領導，是辦好報紙的最重要的條件。黨的組織應該經常管理報紙工作，關心改善其內容，以政治上受過鍛鍊的、熟練的、熟知而且熱愛報紙工作，和有能力的推動它前進的幹部來加強編輯部。黨的組織應該把自己的報紙視為改善文字和口頭宣傳鼓動的基礎，並且依靠這些，經常而積極地影響對羣衆政治教育的一切方面，加強黨對宣傳和鼓動工作的領導。

在報社中工作是重要的黨的職務之一。所有的報刊工作人員——共產黨員和非黨人員——都應該記住，他們是在實現着黨和國家的重大的事業，因此，他們應該經常符合於黨和政府擺在他們面前的任務的水平。

黨中央委員會要求黨的組織從各方面領導自己的報紙的活動，深入地注意報紙的內容，

監督編輯部的工作，幫助他們解決實際問題。

黨中央委員會在一九四五年通過的「關於共和國的、邊疆區的和州的報紙的改善質量和擴大篇幅」的決議中，責成加盟共和國共產黨中央、邊疆區黨委和州委採取辦法認真改進報紙，使他們變成羣衆政治教育和動員勞動人民爲進一步鞏固社會主義祖國而鬥爭的、戰鬥的機關報，盡量利用報紙作爲黨領導羣衆的最重要的工具。黨中央委員會建議黨的組織予報紙以經常的幫助，審查報紙的工作計劃，給予關於闡明共和國、邊疆區和州的生活中最重要問題的指示，配備給編輯部以熟練的工作人員，採取辦法改善報紙的印刷設備。

黨中央委員會在一九四六年通過的「關於改善州報『鐵鏈報』（頓河上羅斯托夫）、『伏爾加公社報』（古比雪夫）和『庫爾斯克真理報』的辦法」決議中，責成州委實行下列的措施，以加強州報編輯部，及改善對它們的領導：

派遣一些熟練的工作人員到報紙編輯部去工作，以加強編輯部各組；

在各區充分地配齊報紙的常駐記者網；

在州委常委會上每月審查編輯部的工作計劃；

在州委常委會上聽取州報總編輯的報告，每年不得少於兩次，而且也要實行聽取編輯部各組組長的報告；

爲了在組織上加強編輯部和提高報紙的質量，在報社中由一部分編輯部領導工作人員組

● 常委會 (Codo)，通常直譯爲：局、處、委員會等，此處所指約略相當於我國黨委的常委會，故意譯。

總編輯委員會並以熟練的、有訓練的同志加強編輯委員會。

黨中央在一九四〇年夏通過的「關於區級報紙」的決議中，對於黨對報紙的領導問題作出了特別重要的指示。在確定了區級報紙的任務之後，中央責成黨的區委和市委第一書記親自領導自己的地方報紙，經常注意其內容，指導報紙闡明擺在本區面前的迫切的政治經濟任務，保證給報紙挑選政治上和文字上有修養的工作人員。

編輯部整個工作的組織要做到使報紙能夠更加接近黨委會，使報紙能順利地解決擺在它面前的任務。

黨委員會領導報紙的工作。它的指示是報紙編輯部必須執行的。編輯部沒有權利以報紙與黨委員會對立。關於這一點應該記起黨中央委員會一九三九年關於「保衛新北方報」總編輯的決議。這個決議指出：在發表黨的科米州委常委會的決議時，該報總編輯在報紙編輯部的「按語」中犯了重大的錯誤，在州報上與州委爭論。總編輯既然以報紙與州委對抗，便違反了黨章，根據黨章，黨委員會領導報紙並對它進行監督。

黨中央在決議中指出，如果總編輯和州委會不同意見，根據黨章他可以把問題在州委會提出，如果必要，並可以向黨中央提出，但是他沒有任何權利利用報紙的篇幅來解決他自己與州委會的爭論。黨中央委員會指出：當時科米州委沒有反駁那個針對州委決議的編輯部按語，沒有在州委常委會上討論這個問題，是處理得不對的。由於該報對抗州委會，黨中央委員會撤銷了該報總編輯的職務，並予以警告。

自然，如果黨委員會在自己的工作中犯了錯誤，總編輯應該把關於這些錯誤的問題提到黨委員會上去，如果必要，可以請示上級黨的機關，一直到蘇聯共產黨中央委員會。報紙違