

行政管理案例

中共北京市委党校行政管理教研室 编



农村读物出版社

行政管理案例

中共北京市委党校行管教研室 编著

农村读物出版社

一九八八年·北京

行政管理案例

中共北京市委党校行管教研室编著

责任编辑 肖瑞连

农村读物出版社 出版

宝坻县印刷厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

开本：787×1092毫米 1/32 15印张 330千字

1988年7月第1版 1988年7月北京第1次印刷

书号：ISBN7-5043-0584-X/B·28

印数：1—14000 定价：3.95元

前 言

党的第十三次全国代表大会的召开，给行政管理科学开辟了广阔的天地。为适应这一新的形势，我们奉献出《行政管理案例》一书。

《案例》汇集了我国古今行政管理的典型事例，它为开展行政案例教学，从事科研和实际工作，提供了大量素材和可资借鉴的例证。

《案例》对于加深人们理解行政管理原理，启迪思路，开阔视野，探讨和掌握行政管理规律，提高行政效率，不无现实意义。

《案例》以其行政管理中真实而典型的事例，归纳为九个部分：行政管理原则、行政组织、行政领导及其决策、干部人事管理、行政财务管理、机关管理、行政管理法、行政监督、行政方法等。

参加编纂《案例》一书的有王益玲、朱毅、杨华、袁静博、王淑华、张栋、李世英等同志。李世英、张栋同志主编并统稿。

在成书过程中，得到宋柏、朱荣等同志的关心和支持，在此谨致谢意！向热情承担出版工作的农村读物出版社表示感谢！

编 者

目 录

第一部分 行政管理原则

农民的信寄到了中南海.....	(3)
办理人民代表建议 体现人民当家作主.....	(5)
开辟多种形式的社会对话渠道.....	(6)
为人民办事 受人民监督.....	(7)
市长公开电话.....	(8)
设立市长公开电话真灵.....	(9)
济南市党政机关实行“跟踪办公”.....	(11)
灵宝县人大开展征询质询活动.....	(12)
农民勾画出一幅“四季图”.....	(13)
三十公斤珍珠出口后下落不明 未收回分文货款竟向 国家报损.....	(14)
可怕的中间环节 ——500吨化肥流通过记.....	(15)
一位科长卡掉一个科研项目.....	(17)
如此卡扣农民.....	(18)
“高价牌证”何其多.....	(19)
政府机关岂能乱收费.....	(20)

他因何不能开诊所	(21)
“解放”县长、县委书记	(22)
“县太爷”的苦恼	(23)
快给他们去掉接待的“紧箍”	(25)
成了首富镇 仍坐木板凳	(26)
“吃拿公款”歪风	(26)
如此这般“忆苦饭”	(28)
厂庆一瞥	(28)
一个大吃大喝验收团	(30)
整党验收后的一次“便饭”	(31)
且看今日“千金一笑”	(32)
厕所建成 剪彩摆宴	(32)
一场关于“吃”的争议	(33)
查一查自己的办事效率	(36)
民航班机发生故障以后	(38)
这样的好厂长竟想辞职	(39)
欧洲：空刮了“红线女旋风”	(40)
公文盖章五十多 旅行八个月	(41)
相距一公里 旅行八个月	(42)
乌字多一点 损失十六万	(43)
时差仅三天 多付三十万	(43)
关于机关办公室的调查	(44)
机关工作作风非改不可	(45)
一个发明家的 365 天	(46)
蔡锷的行政效率	(47)
行政主管部门当了被告	(49)

第二部分 行政组织

涟水断航的启示·····	(51)
奇怪的乡政府·····	(52)
盖章一百七 工程遥无期·····	(53)
盖章逾二百 奔波近五载 还未领到许可证·····	(55)
费时三年 盖章八百·····	(55)
为何既超编又缺人·····	(56)
干部超编 官多兵少·····	(57)
他们为什么集体辞职·····	(58)
快餐车被“将死”的经过·····	(59)
工厂乎？官场乎？·····	(60)
机构臃肿闲人多已成企业发展一大害·····	(61)
可怕的“翻番”·····	(63)
弄虚作假 久禁不绝·····	(64)
企业与“婆婆”关系四例·····	(65)
从处级和尚说起·····	(68)
本是通街大道 缘何设障拦阻·····	(69)
非法经营何日了 官僚主义几时休·····	(70)
转变政府管理职能 进行机构改革·····	(72)
马胜利的联合办公室·····	(74)
湖南全省减少四千多超编人员·····	(75)
实行“编卡”管理有效控制机构膨胀·····	(76)
简政放权实行两级管理·····	(77)

机构消肿，效率提高·····	(78)
搞好机构改革，妥善安置机关超编人员·····	(79)

第三部分 行政领导及其决策

领导干部的言传身教

——周恩来同志的一件小事·····	(82)
李立三向毛泽东写信进言·····	(83)
燕窝和贝雕画的故事·····	(84)
罗瑞卿座机挨炮记·····	(85)
黄克诚宽厚待人·····	(88)
父辈是父辈 我是我	
——记毛泽东同志的侄儿、导弹专家贺麓成·····	(89)
从副司令员到副经理接班·····	(91)
接 班·····	(92)
风筝专家展其所长·····	(95)
轻车简从八千里·····	(96)
司长下乡四天录·····	(97)
县官住小屋 百姓进高楼·····	(99)
一篇短文引起省委书记注目·····	(100)
行唐县恢复干部下乡吃“派饭”记事·····	(102)
他们砸了76台电冰箱·····	(104)
手杖·····	(105)
有感于选贼·····	(106)
唆使他人招摇撞骗为己争官·····	(107)
透过大兴安岭的浓烟和烈火·····	(108)

200多吨青豆霉变的始末·····	(112)
“电话”骗子为何能行骗三年·····	(114)
滥用职权挟私报复·····	(117)
压制民主横行霸道·····	(118)
苟局长被免职的调查汇报·····	(120)
权力也会使人堕落·····	(123)
从省长到囚犯·····	(125)
从副市长到阶下囚·····	(128)
铜锈，腐蚀了秘书长一家·····	(130)
一个县委副书记沦为罪犯引出的教训·····	(133)
雨山乡的“吸血鬼”·····	(135)
弄虚作假 不讲原则 任人唯亲·····	(136)
如此败类为何能平步青云·····	(137)
官僚主义纵容犯罪·····	(139)
她几乎走上绝路·····	(142)
欲干不能 欲走不允·····	(145)
一个女教授的困惑·····	(146)
病床前的呼唤	
——天津市优秀科技工作者刘义夫的境遇·····	(148)
一项重大科研奖的波折·····	(150)
二十万美元“引进”改贴标签的国产旧设备·····	(153)
花巨款 买废品·····	(154)
手中有权也不乱“定音”·····	(155)
说假话当了“债主”·····	(156)
梁主任恃权抖威风·····	(157)
仗势威逼农民为狗吊孝 理应受到法律制裁·····	(158)

狗值钱 人呢.....	(158)
宁丢县长也要儿子.....	(160)
办婚事摆宴十三天收礼万余元.....	(160)
东莞市运用信访信息为决策服务.....	(161)
百万大裁军.....	(163)
盲目开发 杞麓湖几乎见底.....	(165)
行政决策应慎重 朝令夕改后患多.....	(166)
防止决策中的“一家独鸣”.....	(166)
从部分乡镇企业倒闭	
看领导者的决策失误.....	(167)
苍山县“蒜苔事件”说明了什么.....	(168)
刘玄德三顾茅庐, 定三分隆中决策.....	(171)
马谡拒谏失街亭.....	(174)
武侯弹琴退仲达.....	(176)
封锁灾情真象 野蛮围打记者.....	(178)
靠自己的行动建立威信.....	(181)
斗智不斗勇.....	(184)
李世民善听不同意见.....	(184)
周总理与葛洲坝泄洪方案的决策.....	(185)
营口港的起步决策.....	(186)
谨慎与冒险.....	(188)
汇报与决策	
——唐代贞元年间决策一例.....	(190)
从《秦晋骰之战》看秦穆公决策失误.....	(191)
从滑铁卢的悲剧中醒来.....	(192)
艾森豪威尔与“D”日决策.....	(193)

祁奚荐才不避亲仇.....	(195)
三人成虎.....	(195)
识才之眼.....	(196)
项羽身边的人才因何投向刘邦.....	(197)
华容道挡曹与放曹.....	(198)
何处先皇容直臣.....	(199)
唐太宗用人不计前嫌.....	(202)
用人如器.....	(202)
林肯总统用人.....	(204)

第四部分 干部人事管理

既是勤务员 又是“守门员”	(206)
廉洁的公仆.....	(208)
近水楼台不得“月”	(208)
热心走“冷门”	(211)
一个劳动人事干部的自我毁灭.....	(214)
“不要去打搅他吧!”	(216)
白云山制药厂的用人“三招”	(216)
知人善任, 用人之长.....	(219)
审计局长的人选.....	(220)
为人才设置献技舞台.....	(221)
不惜千金求“真宝”	(222)
这乡镇企业为何如此吸引人才.....	(224)
求“佛”心切 敬“佛”虔诚.....	(225)
开辟新的知人渠道 选拔优秀人才.....	(228)

■ -

局长诞生记	(229)
人才就在你身边	(231)
一场“抢”厂长风波	(232)
今日“萧何”追“韩信”	(234)
一位名厂长的沉浮	(235)
一个典型的“典型苦恼”	(237)
一个工程师的解脱	(238)
几十万元“买”来的教训	(239)
让各路“财神”招财送宝	(243)
求人才如饥似渴，留人才诚心诚意	(244)
一份拖了八个月的“分配方案”	(245)
人才流动见效益	(248)
学得真本事，特区显身手	(249)
流动单位留住人才	(253)
一起人才流动“官司”的前前后后	(254)
副总裁一年愁眉终舒展	(257)
避免“招来一个人，伤害一大批”	(258)
冲破禁锢	
——干雁斌调动的前前后后	(259)
一位工程师出走的反思	(263)
同是科技人员兼职，同样都出成果，境遇大相径庭	(273)
考察干部看实绩	(276)
错装一份档案材料的后果	(278)
“八百九十五份伪证”的启示	(279)
一万多天才收到的电报	(279)
一起轰动锦州城的诽谤案	(281)

女排学员逃学之谜·····	(284)
谁任公司经理合适·····	(286)
以官赏功有二害·····	(289)
一起泄密案的反思·····	(290)
袁枚爱才·····	(295)
魏征的辞呈·····	(295)

第五部分 行政财务管理

以奖代补鼓励兴修水利·····	(297)
一项决策节资两千万·····	(298)
省委机关带头节约行政经费·····	(299)
采取紧急措施压缩经费开支·····	(309)
第四次缓买小轿车 把有限经费用于教育事业·····	(302)
堵财政漏洞 节约行政开支·····	(303)
梅河口市节省行政经费的措施·····	(304)
维护财经纪律的“铁门槛”·····	(305)
依法清查违纪财务收支·····	(308)
城建资金使用不当问题突出·····	(309)
行政事业费猛增二三事·····	(310)
一套进口设备的悲惨遭遇·····	(312)
审核合同马虎 造成巨额浪费·····	(312)
大足氮肥厂沉睡七年·····	(313)
如此摊派·····	(314)
黑洞·····	(315)
丧天良 挪用救命钱·····	(316)

不顾灾民疾苦 肆意挥霍救灾款·····	(317)
挤占、挪用教育经费2900万·····	(318)
为何争当“贫困县”·····	(319)
“吃饭财政”何时了·····	(320)
如此挥霍农民的血汗钱·····	(321)
以“改革春游方式”为名分发福利基金·····	(323)
他们“吃”了洗衣粉·····	(323)
如此收费开支 有违教育宗旨·····	(324)
“以会养会”法·····	(325)
“高价会议”前后·····	(326)
会议包席丰盛的奥秘·····	(327)
无视中央禁令 依然动用公款大吃大喝·····	(328)
且看这般“庆典风”·····	(328)
为小高炉剪彩·····	(329)
执法机关应做知法、懂法、守法的表率·····	(330)
是在清帐，还是在贪污·····	(330)
物欲筑起的樊笼·····	(331)

第六部分 机关管理

实行政绩考核制度转变机关作风·····	(334)
上班时已到 迟来知多少·····	(337)
君子兰之谜·····	(338)
曲线邮寄文件·····	(340)
公章何以能“卖”钱·····	(340)
骗子和他的帮忙人·····	(341)

明确职责 规定时限 提高效率·····	(343)
绞索·····	(344)
文山会海一瞥·····	(345)
“马拉松”变为“百米赛”·····	(345)
会议通知三则·····	(346)
“会海”中的奇闻怪事·····	(347)
刚过热浪 又遇“会海”·····	(348)
文明会议文明开·····	(349)
七分钟的表彰会·····	(350)
“转转会”少开为好·····	(351)
出差乎 旅游乎·····	(352)
借外出参观之名 行游山玩水之实·····	(353)
县长收到战士来信以后·····	(354)
昔日“故纸”堆 今朝显“效益”·····	(355)
春风化雨暖人心	
——沈阳市政府信访处开展“文明接待活动”纪实·····	(356)
三十年错案平反记·····	(359)
一封来信的背后·····	(362)
“兵马俑”停车场见闻·····	(366)
公车迎亲小计·····	(366)
“公车私用”追踪记·····	(367)
学生私用家长所在单位函笺造成浪费·····	(368)
坚持严格考核 落实岗位责任·····	(369)

第七部分 行政管理法

树立法制观念 改善党的领导.....	(372)
依法行使任免权.....	(373)
审查修改乡规民约.....	(374)
健全制度 严管土地.....	(375)
司法建议提出后.....	(376)
审计容易 处理难.....	(377)
以权代法 县委领导撤换法院院长职务.....	(378)
发生在选举中的怪事.....	(379)
市公安局输了官司	
——《条例》引出的新闻.....	(381)
局长无理 输了官司.....	(382)
强行摊派 违背法律法规.....	(383)
一桩不该发生的事.....	(385)
任何人都不能向法律挑战.....	(386)
可悲的自供.....	(387)
昧心索贿 既缺德 又违法.....	(389)
以电谋私 贪污受贿.....	(390)
用公款乘出租汽车郊游	
——苏联一校长被劳教二年.....	(391)
一触目惊心的重大诈骗案被破获.....	(392)

第八部分 行政监督

深圳坚决纠正以权经商的不正之风.....	(396)
通报引起的思索.....	(398)
吉林省人代会撤销选举议程	

——省委撤回任免建议名单.....	(400)
纠正一起县委书记压制民主违法事件.....	(401)
既是监督 也是支持.....	(403)
权力机关监督政府工作制度化.....	(404)
权力机关行使监督权.....	(405)
权力机关的有效监督.....	(406)
权力机关支持审计工作.....	(407)
做好审计工作 严格资金管理.....	(408)
“气象非凡” “诸多不便”	(408)
从关心个人家庭扩展到关心国家监督政府.....	(409)
尊重工人监督抵制官僚主义.....	(411)
认真行使职权 搞好法律监督.....	(412)
北京市政府欢迎报纸监督.....	(414)
报纸点名批评以后.....	(415)
市长讲评下级 市民讲评政府.....	(416)
贪脏枉法何以受器重.....	(417)
县委书记办案.....	(420)

第九部分 行政方法

上任之后.....	(423)
铁道部部长搞“火力侦察”获实证.....	(427)
不坐听汇报 到现场解难.....	(428)
深入实际 调查研究 跟踪办公 解决问题.....	(429)
蚂蚁，十万火急！	(431)
抓典型 举一反三.....	(433)