

鞠天相 著

争议与启示

袁庚在蛇口纪实





争
议
与
启
示

袁庚在蛇口纪实

鞠天相 著

责任编辑:吴书杰

封面设计:孙凤娣

图书在版编目(CIP)数据

争议与启示:袁庚在蛇口纪实/鞠天相著.—北京:中国青年出版社, 1998. 3

ISBN 7-5006-2869-2

I. 争… II. 鞠… III. 报告文学—中国—当代 IV. 125
中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 01190 号

中国青年出版社出版 发行

社址:北京东四 12 条 21 号 邮政编码:100708

河北遵化胶印厂印刷 新华书店经销

850×1168 1/32 印张 12.875 6 插页 300 千字

1998 年 3 月北京第 1 版 1998 年 5 月北京第 2 次印刷

印数 5,001~10,000 册 定价:25.00 元



邓小平听取袁庚汇报(1984年1月)



江泽民会见已离休两年的袁庚(1994年3月)



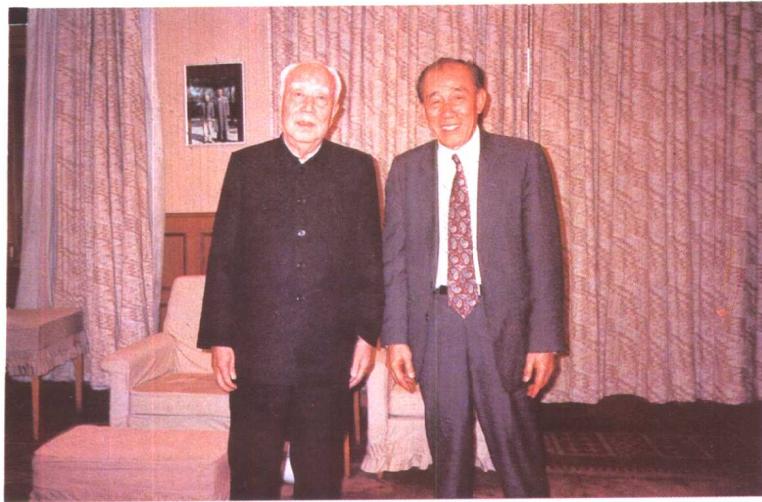
李鹏在袁庚陪同下视察蛇口



朱镕基在上海会见袁庚



杨尚昆与袁庚交谈



万里与袁庚合影



谷牧与袁庚合影



胡耀邦在袁庚陪同下视察蛇口



胡启立在袁庚陪同下视察蛇口



袁庚与李嘉诚、霍英东、胡汉辉、冯景禧、胡应湘等富豪合影



任炮兵团长时的袁庚(1949年10月)



袁庚近影



开发前的蛇口六湾



蛇口夜景



今日蛇口六湾

历史的经验需要认真总结

谷牧

收到作者希望为之写序的这本书稿，我油然忆及蛇口工业区的若干往事。

那是 1978 年 12 月，中央收到交通部和广东省的联合请示报告。他们要求在当年还称作宝安县蛇口人民公社境内，划一两平方公里，由交通部香港招商局举办工业区。报告说，这样做可以发挥我们劳务、土地的优势和招商局长期从事海外经营的优势，引进利用国外的资金、技术，促进工业的发展。据悉，此建议的主要创意者，是时任招商局副董事长的袁庚同志。那时，全党全国正在为如何医治十年“文革”动乱造成的创伤，把国民经济搞上去，广泛深入地进行思考和讨论。这项颇有见地的建议，很快得到中央、国务院批

BANK OF
CHINA

准，并由袁庚同志主办其事。翌年春天，即破土动工。

1979年7月，中央、国务院按照邓小平同志的倡议，做出创办深圳、珠海、汕头和厦门四个经济特区的重大决策。蛇口工业区被划为深圳经济特区的一个重要组成部分。我当时在中央书记处和国务院分管经济特区和对外开放，深圳、蛇口是我常去的地方，经常与袁庚等同志研究工作，讨论问题。蛇口工业区的创始、成长和不断壮大的整个过程，我比较熟悉。我对那里有着深厚的感情。

在我国社会主义改革开放和现代化建设中，经济特区是“排头兵”。在特区中，深圳发展的速度最快，达到的经济规模最大，功能和作用发挥得最为显著。在深圳特区里，蛇口工业区锐意开拓，刻苦实践，一马当先，产生了不少“首创”和“第一”。“时间就是金钱，效率就是生命”这个口号的提出，以及它包含的新观念、新办法、新作风，在全国得到广泛认同。“蛇口模式”，给人们以深刻启迪。这些，都是不争的历史事实。袁庚这位参加过抗日战争和人民解放战争的老同志，在改革开放中又立了新功。由他牵头的蛇口工业区的建设者和经营者们，在我国新的历史时期，做出了重要贡献。当然，举办密切联系国际市场的工业区，是新事物，它有个从稚弱到比较完善的发展过程；当事人的

知识经验，也需要在实践中不断积累。因而，在蛇口工业区前进的历程中，也存在一些难以避免的缺陷，甚至一时的和局部的偏差。对这些进行认真总结研究，以为现时和今后的借鉴，是十分必要的。

作者有志于此，写出这本书稿，洋洋数十万言。我很想从头到尾读上一遍，仔细推敲其中搜集的材料、阐列的观点。可是这对年逾 80 的老翁来说，我实在力难从心，只做了粗略的翻阅。我认为在世情浮躁的今天，作者肯花功夫做这类事，值得赞许。因而，写下以上这些话，权以为序。

1997.10.11.



本书策划简介

陈禹山，广东台山人，1965年毕业于中山大学外国语言文学系。先后任新华社、光明日报、人民日报记者。1977年以通讯《科技铁人陈簷》闻名，继而有以张志新为主人公的《一份血写的报告》、以蒋筑英为主人公的《为中华崛起而献身的光辉榜样》、描述安徽凤阳县农村改革的《“要饭县”翻身记》和蛇口改革开放的《希望之窗》等作品而引人瞩目。后常住香港，著有《港澳名人与精英》（香港出版）。结集有《一份血写的报告》（二卷）、《港澳成功人士100个》出版，主编有《希望之窗》、《强人梦》等书。现任深圳市南山区委常委兼宣传部长、文体局长。



作者简介

鞠天相，1962年出生于山东威海，1982年毕业于解放军测绘学院人造卫星测量专业，先后在西昌卫星发射中心、国防科工委政治部工作。1993年毕业于解放军艺术学院文学创作与评论专业，就读期间在深圳体验生活半年。现供职人民日报社。80年代以来，用本名及牧人、林汉、吉予、文夫，时已等笔名发表过中短篇小说、报告文学、杂文等百万余字，部分被转载，偶尔获奖，个别报刊有评介。1990年被聘为《中国军事百科全书》人物学科撰写人。有长篇传记《强人梦》和中短篇小说集《走过发射场》等出版。

目 录

序 言 历史的经验需要认真总结	谷 牧(1)
开 篇	(1)
第一章 试管风景片断.....	(10)
1. 江泽民的“特别介绍”	(11)
2. 从 1917 到 1978	(13)
3. 百年沧桑招商局	(18)
4. 一份充满渴望的《请示》	(20)
5. 香港第一课	(25)
6. 第 29 代掌门人的难题	(28)
7. 李先念批示“照此办理”	(30)
8. 动力与阻力同在	(34)
9. 四分钱惊动中南海	(38)
10. 江泽民:请给蛇口开点绿灯	(43)
11. 首试“工程招标”	(46)