

天下叢書

決策者

——當代名人訪談錄

殷允芃 著



000
02
445

殷允凡 著

決策者

——當代名人訪談錄

天下叢書③



江苏工业学院图书馆
藏书章

H 1986. 11. 1 6.

天下叢書③

決策者——當代名人訪談錄

作者／殷允芃

編輯／夏瑞娟

發行人／王力行

出版者／經濟與生活出版事業股份有限公司

地址／台北市10428松江路87號四樓

電話／5518627

著作權執照號碼：台內著字第38921號

總經銷／黎明書報社

直接郵撥帳號／0534888-5號

印刷廠／沈氏藝術印刷股份有限公司

登記證／局版台業字第2517號

版權所有 不准翻印

出版日期／1982年12月1日第一版

1986年7月15日第十四次印行

定價／160元

Decision Makers

by Diana Ying

Commonwealth Publishing Co., Ltd.

Copyright © 1982 by Commonwealth Publishing Co., Ltd.

本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

前言

殷允芃

這本小書收集了十六篇人物專訪和相關的附錄文章。被訪者有中國人、也有外國人；有政府首長、企業領袖、學界聞人及資深記者。雖然他們背景、觀點迥異，但有個共同點——都是學有專長，或是各行各界的頂尖人物；都是決策者，或是影響決策的人。

衆目所矚的決策者並不好當。他們要承受巨大壓力，面臨多方困擾，擔負各種責任。他們的個別經歷，塑造出他們的各自見解，他們的見解形成了輿論，也或多或少的影響了企業與國家的發展方向。以傅利曼爲例，他的想法看法甚至左右了近年來的世界經濟思潮。

十六篇訪問皆採問答式，希望能使訪問者儘量在不設防的情況下，直接了當地表達出他們的真實看法，指出他們認爲最迫切重要的問題，也提供了他們對當前國家處境的認識、關切與建議。

希望藉這本集子的出版，能更進一步爲溝通經濟觀念、普及經濟常識盡一份力，也希望能因此減少一分大家對經濟事務的排斥或恐懼。畢竟，在此時此地，經濟已經與每個人的日常生活不可分離。（寫於再版前）

封面設計／吳毓奇

目錄

前言

I

趙耀東舌戰傅利曼 ····· 4

- 公營還是民營
- 賠錢的事業應關門
- 政府保護與自由競爭
- 政府追求近利或遠利

俞國華 ····· 20

- 銀行不應開放民營，怕被少數工商界控制
- 日本模式不易學
- 外商銀行看法不一定正確
- 需要先「富」，然後「均」

李國鼎……………30

- 經濟觀念應普及
- 年輕人勿操之過急
- 平心靜氣看呆帳
- 研究發展需推廣

王永慶……………42

- 石化工業前途
- 經營管理應合理
- 台塑的接班人
- 子女的管教
- 醫療制度問題
- 美國投資設廠

「日本第一」作者

傅高義 (Ezra Vogel)……………56

- 日本強大的原因
- 日本善用危機心理
- 日本家族企業淘汰制

●台灣應改打成棒

●台灣欠缺管理專才

●台灣應虛心向外學習

張光世 66

●基本工業政策

●公營事業經營

●投資意願低落

●協調事務繁忙

●負責人需樂觀

美國廣告女主管

楊雪蘭 (Shirley Young) 76

●美國廣告業新趨勢

●廠牌名聲的重要

●應集中做廣告

●職業婦女的進展

林洋港 86

●行政觀念與信心

●政治狂熱

● 公僕難爲

● 人民生活安全

● 農業與漁業

法國經濟學家

盧倫 (Yves Laulan) 98

● 密特朗、雷根、柴契爾

● 公營與民營的比較

● 法國的經濟政策

● 法國人看台灣

趙耀東論趙耀東 108

● 重原則，性固執

● 是好主管，非好屬下

● 善畫潑墨，不重細節

● 講義氣，愛挑戰

趙耀東的真實看法 117

美國銀行家

畢雷敦 (Alfred Brittain III) 124

● 銀行新策略

● 台灣金融潛力

● 銀行人才培訓

● 雷根經濟政策

張憲秋：期待農業的春天……………132

● 農場面積與土地投機

● 經濟穩定靠農業

● 第二次土地改革

● 瑞士的農村美景

最有影響力的女企業家……………138

吳舜文……………144

● 認識人才

● 技術生根

● 員工參與

● 女主管的困擾

朱信：「做出中國人設計的第一部車」……………155

魏鏞.....160

●冷靜的態度與長程的想法

●過渡社會的政治狂熱

●社會科學人才缺乏

●行政改革者的角色

●需要善意的肯定

紐約時報記者

包德甫 (Fox Butterfield) 談「苦海餘生」.....174

●悲慘的年輕一代

●人口問題與官僚主義

●城市鄉村差別大

●美國人改變對大陸的看法

李信麟.....184

●矽谷的中國人

●矽谷成立新公司的條件

●台灣的投資環境

●奎茂與王安的比較

000
02
445

殷允凡 著

決策者

——當代名人訪談錄

天下叢書③



H 1986. 11. 1 6.



作者簡介：

殷允芃

一九四一年生，山東滕縣人，成功大學外文系畢業，美國愛荷華大學新聞碩士。第六屆十大傑出女青年。曾任美國費城訊問報記者；合衆國際社記者；美國紐約時報駐華記者；亞洲華爾街日報駐華特派員；英國經濟學人雜誌特約撰稿。現任天下雜誌發行人兼總編輯，並任教於政治大學新聞系。

除英文專作外，中文之主要著作爲：

- 九七一：「中國人的光輝及其他」(志文出版社)
- 九七四：「新起的年代」(書評書局出版社)
- 九八二：「決策者」(經濟與生活出版公司)
- 九八五：「太平洋世紀的主人」(經濟與生活出版公司)

趙耀東舌戰傅利曼



傅利曼速寫

傅利曼教授夫婦最近訪華，在臺灣掀起了陣旋風。有些學者專家、工商人士對這位得諾貝爾獎的經濟大師充滿欽佩仰慕；也有些學者專家、政府官員對傅利曼的理論，表示懷疑與保留，在私下與公開的場合都曾向他「討教」，辯論一番。

而傅利曼是最喜歡辯論，最能在辯論中得到樂趣的人。三十多年來，傅利曼一直撐着「自由市場經濟」的大旗，是美國保守派經濟學家的代言人，與許多自由前進派人展開過無數次爭論，結果往往傅利曼在辯論時佔了上風，這一方面是由於他的急智、辯才與永遠笑嘻嘻的大將風度，另一方面則得力於他那一套雖簡單却十分完整與強勁有力的邏輯。數十年來，他逆着潮流，「吾道一以貫之」的與暢行美國的自由派人士奮鬥。無論如何



孤立，他都堅持自己的理論，決不閃縮。因此批評他的人說：「他不僅堅持到底，而且堅持到底的錯。」但目前以他為代表的貨幣學派終於受到重視。美國、英國、以色列和智利的主政者，都受了這一學派的影響。

他最主要的論點是：

貨幣供給是影響總體經濟的主要因素。要穩定物價必需要控制貨幣供給量及減少公共支出，削減政府預算。政府應儘量減少限制、干預和補貼，讓「自由競爭的市場」來決定產業的優勝劣敗。

各國都築紀念碑

在訪華的十二天中，傅利曼和他也是經濟學家的妻子兼良伴，露絲傅利曼，曾在不同的參觀場合裏，做了許多有趣的評論與建議，但也都在萬變不離其宗的闡揚他的中心思想。講到得意處，傅利曼會像「頑童」似的哈哈大笑，辯論得勝時，傅利曼臉上經常帶着一絲談諧的笑容，但總很

