

# 干部必备

《干部必备》编委会 编

山东大学出版社



# 干部必备

《干部必备》编委会编

山东大学出版社

**干 部 必 备**  
**《干部必备》编委会编**

\*

山东大学出版社出版  
山东省新华书店发行  
山东人民印刷厂印刷

\*

开本850×1168毫米1/32 印张29.75字数773千字

1988年6月第1版 1988年6月第1次印刷

印数：1—14,000

**ISBN 7—5607—0060—8/Z·4**

**定价：8.80元**

## 编者的话

《干部必备》是由潍坊市社联、淄博市社联、枣庄市社联、中共胜利油田委员会宣传部、菏泽地区社联联合编写的。

本书编委会的成员有：黄剑、常溪、李思学、陈书仪、李树生、王东民、魏尚安、李煜良、王奎俭、孙世民。


参加编写的有（按章节顺序）：郑玉珠、李树生、贺惠邦、来益太、陈安江、王儒武、谭宝惠、黄剑、张世新、郑岳伍、陈世桂、刘宗绥、马忠和、王立泉、张克云、孙世民、孙念朴、吕克勤、刘安泰、鞠宝祥、李煜良、王奎俭、郭丰永、陈书仪、孟庆泰、张瑞业、孙启基、杨钦民、张元聪、王延忠、景传贵、常溪。由黄剑、常溪统编定稿。

参加审稿的有：刘守璞、林江。

本书在编写过程中，吸收了有关书刊的研究成果，方贻佑、崔延森、王文田、赵克柱对有关章节提了一些修改意见，在此一并表示感谢！

本书在1987年4月完稿，党的十三大召开之后，我们又作了部分修改。由于水平所限，错误之处在所难免，敬请读者批评指正。

一九八七年十一月



# 目 录

## 第一编 经 济

第一章 工业.....	( 1 )
第一节 工业常识.....	( 1 )
1. 什么是工业? .....	( 1 )
2. 什么是工业现代化? .....	( 1 )
3. 什么是产业革命? .....	( 2 )
4. 什么是工业经济结构合理化? .....	( 2 )
5. 什么是工业管理体制合理化? .....	( 2 )
6. 工业企业对国家承担的主要责任有哪些? .....	( 3 )
7. 部分工业部门的大中小企业现行标准是如何规定的? .....	( 3 )
第二节 企业管理基础知识.....	( 4 )
1. 什么是工业企业? .....	( 4 )
2. 国营工业企业的根本任务是什么? .....	( 4 )
3. 什么是企业管理? .....	( 5 )
4. 工业企业管理的职能是什么? .....	( 5 )
5. 企业管理有哪些方法? .....	( 5 )
6. 什么叫企业机能? 企业有哪些机能? .....	( 5 )
7. 什么是企业管理信息? .....	( 6 )
8. 什么是企业管理的基础工作? .....	( 6 )
9. 什么是传统管理? .....	( 6 )
10. 什么是科学管理? 怎样实现科学管理? .....	( 6 )
11. 什么是现代化管理? .....	( 7 )

12. 什么是企业管理现代化? .....	( 7 )
13. 什么是工业企业素质? .....	( 7 )
14. 如何提高企业素质? .....	( 8 )
15. 什么是企业管理的行政方法? .....	( 8 )
16. 什么是企业管理的经济方法? .....	( 8 )
17. 什么是企业管理的法律方法? .....	( 8 )
18. 什么是企业管理的教育方法? .....	( 8 )
19. “生产型”管理与“经营型”管理有哪些 区别? .....	( 8 )
20. 什么是定额? 工业企业定额有哪些种类? .....	( 9 )
21. 什么叫管理标准化? 管理标准化图解法有哪些 内容? .....	( 10 )
22. 怎样制定管理标准? .....	( 10 )
<b>第三节 领导体制和规章制度</b> .....	
1. 什么是厂长负责制? 它的基本原则是什么? .....	( 10 )
2. 实行厂长负责制以后, 企业党组织的职责是什么? .....	( 10 )
3. 实行厂长负责制以后厂长的职责是什么? .....	( 11 )
4. 实行厂长负责制以后厂长的权限有哪些? .....	( 12 )
5. 工厂管理委员会的性质及任务是什么? .....	( 12 )
6. 职工代表大会的职权是什么? .....	( 13 )
7. 什么是工业企业管理体制? .....	( 14 )
8. 工业企业职能机构的作用是什么? .....	( 14 )
9. 企业组织机构设计的基本原则是什么? .....	( 14 )
10. 什么是矩阵管理制? .....	( 15 )
11. 工业企业中规章制度有哪几类? .....	( 16 )
12. 什么是工业企业经济责任制? 实行经济责任制的目的 是什么? .....	( 16 )
13. 工业企业经济责任制包括哪两个环节? .....	( 16 )
14. 经济责任制与“四全”管理的关系是什么? .....	( 17 )
15. 工业经济责任制中“责、权、利”的主要含义及其相互	

关系是什么? .....	( 17 )
16. 什么是成本承包责任制? .....	( 18 )
<b>第四节 经营决策与计划管理</b> .....	( 18 )
1. 什么是经营和经营管理? 经营管理的主要内容 有哪些? .....	( 18 )
2. 工业企业经营决策和经营计划的内容是什么? .....	( 19 )
3. 工业企业经营目标的内容有哪些? .....	( 19 )
4. 工业企业的经营思想包括哪些观念? .....	( 19 )
5. 什么是经营方针? .....	( 19 )
6. 什么是经营策略? .....	( 19 )
7. 工业企业进行市场调查和预测的任务及作用 是什么? .....	( 20 )
8. 为什么说正确的经营决策是促进企业全部管理工作的 关键环节? .....	( 20 )
9. 工业企业经营决策的基本方法有几种? .....	( 20 )
10. 什么是计划管理? 工业企业经营计划有 哪些类别? .....	( 20 )
11. 工业企业计划管理的任务是什么? .....	( 21 )
12. 工业企业计划管理的基本原则是什么? .....	( 21 )
13. 什么是全面计划管理? .....	( 21 )
14. 工业企业计划管理的基础工作有哪些? .....	( 22 )
15. 企业长期计划包括哪些内容? .....	( 22 )
16. 工业企业长期计划的编制程序是什么? .....	( 23 )
17. 工业企业年度计划包括哪些内容? .....	( 23 )
18. 工业企业年度计划的编制程序是什么? .....	( 23 )
19. 什么是滚动计划? .....	( 24 )
20. 为什么说产品决策在企业经营决策中占有 重要地位? .....	( 25 )
21. 工业企业由生产型管理转变为生产经营型管理以后, 销售计划发生了什么变化? .....	( 25 )

22. 什么是目标管理? .....	( 25 )
23. 实行目标管理分哪些程序? .....	( 25 )
<b>第五节 生产管理</b> .....	( 26 )
1. 什么是生产管理? 它的任务和具体内容有哪些? .....	( 26 )
2. 生产管理的基本原则是什么? .....	( 26 )
3. 工业企业生产车间的组织形式有哪几种? .....	( 27 )
4. 工业企业生产计划的主要指标有哪些? .....	( 27 )
5. 工业企业商品产值、总产值、净产值都包括哪些成分? .....	( 27 )
6. 什么是在制品和在制品定额法? .....	( 28 )
7. 怎样加强在制品管理? .....	( 28 )
8. 什么是期量标准? .....	( 28 )
9. 什么是“看板”管理法? .....	( 29 )
10. 什么是平准化? 实现平准化有什么意义? .....	( 29 )
11. 什么是生产均衡率? .....	( 29 )
12. 什么是当量? .....	( 30 )
13. 什么是成组技术? .....	( 30 )
14. 什么是“日立新生产方式”? .....	( 30 )
15. 什么是生产准备? 它包括哪些内容? .....	( 31 )
<b>第六节 财务与成本管理</b> .....	( 31 )
1. 什么是财务管理? .....	( 31 )
2. 工业企业资金的构成和来源有哪些? .....	( 32 )
3. 什么是固定资产? .....	( 32 )
4. 什么是固定资产折旧率? .....	( 33 )
5. 工业企业利润指标有哪些? 其计算公式是什么? .....	( 33 )
6. 工业企业财务收支计划包括哪些内容? .....	( 33 )
7. 什么是工业企业全面经济核算? .....	( 33 )
8. 厂级全面经济核算的主要内容是什么? .....	( 34 )
9. 车间全面经济核算的指标有哪些? .....	( 34 )
10. 工业企业增产节约的指导思想是什么? .....	( 34 )



11. 什么是成本管理? 产品成本包括哪些项目? ..... (34)
12. 什么是成本预测? ..... (35)
13. 生产费用是如何分类的? ..... (35)
14. 什么是成本控制? 成本控制有哪些方法? ..... (36)
15. 降低产品成本的主要途径是什么? ..... (36)
16. 国家赋予会计人员哪些职权? ..... (37)
17. 会计师有哪些职权? ..... (38)
18. 什么是审计? 审计机关有哪些职权? ..... (39)

#### 第七节 劳动工资管理 ..... (40)

1. 什么是劳动管理? ..... (40)
2. 什么是劳动组织? ..... (40)
3. 什么是劳动生产率? 它是如何表示和计算的? ..... (40)
4. 什么是劳动定额? 制定劳动定额采用哪些方法? ..... (41)
5. 什么叫定员? 定员有哪些方法? ..... (41)
6. 工业企业劳动力如何分类? ..... (42)
7. 工业企业的工时消耗是如何分类的? ..... (43)
8. 什么是出勤率? ..... (43)
9. 什么是工效学? ..... (43)
10. 什么是工资管理和工资总额? ..... (43)
11. 什么是工资总额与经济效益挂钩? ..... (44)

#### 第八节 技术管理 ..... (44)

1. 什么是工业企业技术管理? 它包括哪些内容? ..... (44)
2. 什么是产品系列化? ..... (44)
3. 什么是工艺及工艺准备? ..... (45)
4. 什么是工艺路线和工艺过程? ..... (45)
5. 什么是工艺规程和工艺装备? ..... (45)
6. 什么是工艺纪律与工艺守则? ..... (45)
7. 什么是工艺验证? ..... (46)
8. 什么是公差和配合? ..... (46)
9. 工业企业的技术改造包括哪些内容? ..... (46)

10. 什么是工业“三废”？国家对“三废”的排放标准是如何规定的？	( 46 )
11. 国家对超标准排污是如何规定征费的？	( 51 )
第九节 质量管理	( 53 )
1. 什么是质量管理？	( 53 )
2. 什么是产品质量、工作质量与工程质量？	( 53 )
3. 什么是质量保证体系？	( 54 )
4. 什么叫质量管理点？	( 54 )
5. 产品质量如何分类分等？	( 55 )
6. 废品率是如何计算的？	( 55 )
7. 什么叫全面质量管理？	( 55 )
8. 全面质量管理的“四个一切”是什么？	( 55 )
9. 什么叫PDCA循环？	( 55 )
10. 质量管理的七种老工具和七种新工具各是什么？	( 56 )
11. 什么叫工序能力指数？	( 57 )
第十节 设备动力管理	( 57 )
1. 什么叫设备管理？它的基本任务是什么？	( 57 )
2. 选择设备要考虑哪些因素？	( 58 )
3. 设备主要分哪几类？	( 58 )
4. 设备维修保养的主要内容是什么？	( 58 )
5. 什么是设备完好率？	( 59 )
6. 什么是设备的有形磨损和无形磨损？	( 59 )
7. 什么是设备工时利用率？	( 59 )
8. 什么是设备修复杂系数？	( 59 )
9. 什么是能源？能源包括哪些内容？	( 60 )
10. 各种能源如何折算成标准煤？	( 60 )
11. 什么是工厂热平衡？	( 61 )
第十一节 现代化管理理论和方法	( 62 )
1. 什么是价值工程？价值工程中“价值”含义是什么？	( 62 )

2. 价值工程活动成果评价的主要内容有哪些? .....	( 63 )
3. 什么是量本利分析法? .....	( 63 )
4. 什么是盈亏平衡点? .....	( 63 )
5. 什么是决策技术? .....	( 64 )
6. 决策时应遵循哪些基本原则? .....	( 64 )
7. 什么是ABC库存分类管理法? .....	( 64 )
8. 运用ABC分类法管理物资的程序是什么? .....	( 64 )
9. 什么是网络技术? .....	( 65 )
10. 应用网络技术的工作程序是什么? .....	( 65 )
11. 什么是正交试验法? .....	( 66 )
12. 什么是正交表? 其结构是怎样的? .....	( 66 )
13. 什么是线性规划? .....	( 67 )
14. 什么是系统工程? .....	( 67 )
15. 如何进行系统最优化? .....	( 67 )
16. 什么是可行性研究? .....	( 68 )
17. 可行性研究常用哪些经济分析方法? .....	( 68 )
18. 什么是投入产出法? .....	( 69 )
19. 什么是目标成本管理? 它有哪些好处? .....	( 69 )
20. 目标成本控制的基本程序是什么? .....	( 69 )
21. 确定目标成本一般经过哪几个步骤? .....	( 70 )
22. 什么是企业诊断? .....	( 71 )
23. 什么是电子计算机辅助企业管理? 它经历了哪几个发展阶段? .....	( 71 )
24. 企业管理中应用电子计算机应具备哪些条件? .....	( 72 )
<b>第二章 农业</b> .....	
<b>第一节 农村改革与经济政策</b> .....	
1. 农村经济体制改革的根本出发点是什么? .....	( 73 )
2. 农村经济新体制的框架已在哪些方面初步 显现出来? .....	( 73 )
3. 为什么农村改革将是一个较长期的渐进过程? .....	( 74 )

4. 农村第二步改革的中心任务是什么? ..... (74)
5. 为什么在今后一个较长的时期内, 在粮食价格管理上要实行“双轨制”? ..... (74)
6. 农民对于国家定购的粮食是否有义务完成? ..... (75)
7. 如何支持农民组织起来进入商品流通? ..... (75)
8. 为什么要发展各种生产要素市场? ..... (76)
9. 农村合作组织应做好哪些工作? ..... (76)
10. 乡村合作组织的特点是什么? ..... (76)
11. 村一级合作机构(包括将村合作和村自治结合为一体的村民委员会)的职能是什么? ..... (76)
12. 怎样进一步稳定土地承包关系? ..... (76)
13. 果园、茶园、林场等技术性强、商品率高、关系复杂的行业, 在承包中应注意什么问题? ..... (76)
14. 乡村集体企业的承包应注意什么问题? ..... (77)
15. 如何正确处理承包合同纠纷? ..... (77)
16. 为什么说专业性的经济联合具有充分的生命力? ..... (77)
17. 对个体经济和私人企业的方针是什么? ..... (77)
18. 有些实行经营承包责任制的乡镇企业采取雇佣工人的形式, 能否看作私人雇工经营? ..... (78)
19. 股份制经济有什么特点和优点? 应如何对待? ..... (78)
20. 什么叫农村个体工商户? ..... (78)
21. 对农村个体工商户的经营范围有哪些规定? ..... (79)
22. 农村居民经营个体工商业须办哪些手续? ..... (79)
23. 退休职工可否经营个体工商业? ..... (79)
24. 农村个体工商户所需货源、原材料从哪里来? ..... (79)
25. 农村个体工商户生产的商品和搞修理加工等, 应当怎样计价和收费? ..... (80)

26. 农村个体工商户有什么权利和义务?.....	( 80 )
27. 农村建房用地应履行哪些手续?.....	( 81 )
28. 村办工副业和非种植业专业户兴办工副 业生产用地应办哪些手续?.....	( 82 )
29. 国家机关及乡镇办企业征用土地应办哪些手续?.....	( 82 )
30. 宅基地、自留地、承包地能否出租、买 卖或作他用?.....	( 82 )
31. 怎样理解宅基地的使用权?.....	( 82 )
32. 土地改革时期发的土地证能否作为宅基 地使用权或处理纠纷的根据?.....	( 83 )
33. 在农村应建立什么样的产业结构?.....	( 83 )
34. 为了促进乡镇企业健康发展, 中央提出 要研究哪些对策?.....	( 83 )
35. 怎样进一步扩大城乡经济交往, 加强 对小城镇建设的指导?.....	( 84 )
36. 有些乡镇办的企业承包给个人在政策上 要注意什么问题?.....	( 84 )
37. 什么是民间借贷?.....	( 85 )
38. 民间借贷有哪些特点?.....	( 86 )
39. 为什么要适当发展民间借贷?.....	( 86 )
40. 为什么要利用民间借贷?.....	( 86 )
41. 为什么要进一步放宽林业政策?.....	( 87 )
42. 应从哪几个方面放宽林业政策?.....	( 87 )
43. 《森林法》对保护森林、林木的所有者与 经营者的合法权益有哪些规定?.....	( 88 )
44. 采伐森林、林木为什么必须依法履行 批准手续?.....	( 89 )
45. 房前屋后的树木权属如何确定?.....	( 90 )
<b>第二节 农业生产经营管理</b> .....	
1. 什么是农业生产经营管理? .....	( 90 )

2. 农业生产经营管理的任务是什么? .....	( 91 )
3. 什么是农工商综合经营? 其优越性是什么? .....	( 91 )
4. 什么是农产品成本? 怎样进行农产品成本核算? .....	( 92 )
5. 单位面积产量如何计算? .....	( 92 )
6. 单位面积土地净产值如何计算? .....	( 93 )
7. 单位面积土地纯收入如何计算? .....	( 93 )
8. 复种指数如何计算? .....	( 93 )
9. 新技术增产率如何计算? .....	( 93 )
10. 农产品商品率如何计算? .....	( 94 )
11. 农业生产计划完成率如何计算? .....	( 94 )
12. 综合农业生产率如何计算? .....	( 94 )
13. 什么叫联产承包责任制分配? .....	( 94 )
<b>第三节 农业现代化知识</b> .....	( 95 )
1. 什么是农业现代化? .....	( 95 )
2. 实现我国农业现代化必须采取的“三位一体” 的战略措施是什么? .....	( 95 )
3. 为什么要实行适度的土地规模经营? 怎样妥善做到? .....	( 95 )
4. 中国特色的社会主义农业发展道路包 括哪些内容? .....	( 96 )
5. 什么是农村产业结构? .....	( 97 )
6. 怎样才算农村产业结构合理化? .....	( 97 )
7. 如何按生态农业的要求组织系列化生产? .....	( 98 )
8. 什么叫农业系统工程? .....	( 98 )
9. 农业系统工程的特征是什么? .....	( 99 )
10. 农业的完整概念是什么? .....	( 100 )
11. 什么叫大农业、大粮食观点? .....	( 100 )
12. 什么叫立体农业? 有哪些种类? .....	( 100 )
13. 为什么说立体农业是最佳的人工生态农业? .....	( 101 )
14. 什么叫庭院经济? 其意义是什么? .....	( 101 )

15. 什么叫劳动积累? ..... (102)
- 第四节 农业科学技术知识** ..... (102)
1. 农业气象与农业生产有什么关系? ..... (102)
2. 什么是二十四节气? 掌握二十四节气对指导农业生产有什么意义? ..... (103)
3. 什么叫天气预报? ..... (103)
4. 天气预报时经常提到的一些术语怎样解释? ..... (104)
5. 光照与农作物有什么关系? ..... (104)
6. 什么叫长日照植物、短日照植物和中间性植物? ..... (105)
7. 什么叫光照强度? 它对植物生长有什么影响? ..... (105)
8. 热量对作物的影响是怎样起作用的? 什么叫气温? 什么叫地温? ..... (106)
9. 水分与作物的生长有什么关系? ..... (106)
10. 什么叫空气湿度? 它对农业生产有什么影响? ..... (106)
11. 什么叫土壤湿度? 它对植物生长有什么影响? ..... (107)
12. 为什么说土壤是农业生产的基础? 什么叫土壤肥力? ..... (107)
13. 土壤有机质的性质和作用是什么? ..... (108)
14. 作物生长发育需要哪些养分? 来源是什么? ..... (108)
15. 农村常用的化肥有哪些? ..... (109)
16. 怎样合理施用氮肥? ..... (109)
17. 怎样合理施用磷肥? ..... (110)
18. 怎样合理施用钾肥? ..... (111)
19. 农家肥料的养分有哪些? ..... (111)
20. 什么是细菌肥料? 它所要求的生活条件是什么? ..... (112)
21. 主要农作物缺氮、磷、钾的症状是什么? ..... (113)
22. 常用农药可分哪几类? ..... (115)
23. 常见的一些农药的使用范围是什么? ..... (116)
24. 农药使用中应注意什么问题? ..... (116)
25. 科学防治农作物病虫害的方法是什么? ..... (117)

26. “两查三定”的好处是什么? .....	( 117 )
第三章 财贸 .....	( 119 )
第一节 财政税务 .....	( 119 )
1. 财政的职能和作用是什么? .....	( 119 )
2. 财政收入的主要来源是什么? 组织财政收入应本着什么精神? .....	( 119 )
3. 财政支出的主要内容是什么? 安排财政支出应坚持什么原则? .....	( 120 )
4. 什么是中央财政? 中央财政的收入和支出包括什么内容? .....	( 120 )
5. 什么是地方财政? 预算内和预算外的地方收支各包括什么内容? .....	( 121 )
6. 什么是投资? 基本建设投资规模是由哪些因素决定的? .....	( 121 )
7. 什么是财政预算和财政决算? .....	( 121 )
8. 什么是财政结余、财政赤字和财政收支平衡? .....	( 122 )
9. “划分收支, 分级包干”的财政体制是怎样的? .....	( 122 )
10. 什么是财政补贴和价格补贴? 为什么要实行价格补贴? .....	( 123 )
11. 我国行政支出的内容包括什么? .....	( 123 )
12. 什么是财政监督? 它有何作用? .....	( 124 )
13. 什么是财经纪律? 财经纪律的主要内容包括什么? .....	( 124 )
14. 什么是财务? 财务管理的内容主要包括什么? .....	( 125 )
15. 什么是财务计划? 财务计划的内容是什么? .....	( 125 )
16. 什么是财政、信贷、物资、外汇之间的平衡? .....	( 125 )
17. 什么是国家公债? 它的性质是怎样的? .....	( 125 )
18. 什么是社会集团购买力? 为什么要控制社会集团购买力? .....	( 126 )
19. 什么是税收? 其主要特点是什么? .....	( 126 )



20. 社会主义税收的性质和作用是什么? .....	(126)
21. 我国税收管理体制的主要内容是什么? .....	(127)
22. 国营企业实行利改税的基本内容是什么? .....	(127)
23. 什么是税率? 什么是比例税率、累进税率、定额税率? .....	(127)
24. 什么是纳税人、税目和纳税对象? .....	(128)
25. 什么是纳税检查? 对欠税、偷税、漏税的单位和个人应如何处理? .....	(128)
26. 目前我国开征和准备开征的税种有哪些? .....	(129)
27. 什么是产品税? .....	(129)
28. 什么是增值税? .....	(129)
29. 什么是营业税? .....	(130)
30. 什么是资源税? .....	(130)
31. 什么是国营企业所得税? .....	(130)
32. 什么是国营企业调节税? 为什么要开征国营企业调节税? .....	(131)
33. 什么是集体企业所得税? .....	(131)
34. 什么是个人所得税和个人收入调节税? .....	(131)
35. 中外合资经营企业所得税的征收对象是什么? 对它规定有哪些优惠政策? .....	(133)
36. 建筑税的征收对象和特点是什么? .....	(133)
37. 国营企业奖金税的主要内容是什么? .....	(134)
38. 国营企业工资调节税的主要内容是什么? .....	(135)
39. 屠宰税的主要内容是什么? .....	(135)
40. 什么是牲畜交易税? .....	(136)
41. 什么是城市建设维护税? .....	(136)
42. 农业税的纳税人和征收对象有哪些? .....	(136)
43. 牧业税的主要内容是什么? .....	(137)
44. 关税的征收对象和特点是什么? .....	(137)
45. 国家能源、交通重点建设基金的特点是什么? .....	(138)