

陈若愚 主编

洛塔煤矿志



(1013486)

洛 塔 煤 矿 志

陈 若 愚 主 编

煤炭工业出版社

(京)新登字042号

洛 塔 煤 矿 志

陈 岩 愚 主编

责任编辑: 罗 醒 民

*

煤炭工业出版社 出版发行

(北京安定门外和平里北街11号)

煤炭工业出版社印刷厂 印刷

*

开本850×1168mm¹/₃₂ 印张9⁵/₈ 插页 5

字数246千字 印数1—870

1993年12月第1版 1993年12月第1次印刷

ISBN 7-5020-0859-4/TD·799

书号 3625

定价 19.00元

序 言

洛塔煤矿建矿迄今，已有31年历史，矿山由小到大，装备由土到洋，经营管理由封闭到开放，经历了曲折的发展过程。其间，既有成功的经验，也有失误的教训，实事求是地总结30多年的历史，让全矿职工了解洛塔的昨天、今天，信心百倍地去创造美好的明天，无疑是一件很有意义的工作。

在自治州地方志编纂委员会、自治州煤炭志编纂领导小组的统一布置和具体指导下，遵循“详今略古，立足当代”的原则，广征博采，铸今熔古，历经三个春秋，秉笔直书，《洛塔煤矿志》已编写完成，它记录了洛塔煤矿走过的道路，展示了客观发展规律，从《矿志》中我们看到洛塔煤矿之所以能生存、能发展，主要是靠党的领导，靠政策，靠艰苦奋斗，靠因时、因地制宜地改造、革新、挖潜。

洛塔煤矿建立于1958年，为了当好“两个先锋”，对龙山县的钢铁生产，起到了积极作用。它之所以能在“三年调整”时期幸存下来，“文化大革命”期间还能继续扩建，三中全会之后能够蓬勃发展，哪一件不是靠党的政策和各级政府的支持！优越的社会主义制度和正确的经济政策，乃是洛塔煤矿发展的前提。

洛塔煤矿地处洛塔岩半山腰，山高雾浓，冬季酷寒，乱石嶙峋，土地瘠薄，交通闭塞，经济落后。当时流传着：“养女莫嫁洛塔岩，上了一台又一台，去时是个黄花女，转来象根马桑柴；住的是岩窝窝，吃的是蕨和葛，穿的是烂蓑衣，盖的是包谷壳”。这首山歌道出了当时人们对洛塔望而生畏和苦难之情，也是洛塔的真实写照。第一代矿工就是在这样极其艰苦的条件下开始创业的。矿山儿女继承了老一辈艰苦创业的传统，热爱矿山，以矿为家，把自己的成长，家庭贫富与企业的盛衰紧密地连在一起，在

生产、建设的实践中，艰苦奋斗，团结协作，求实进取，开拓创新，将一个贫穷落后的山区，建设成为一个社会主义新型的矿山。这体现时代风貌的“洛塔精神”和主人翁责任感，乃是洛塔煤矿发展的动力。

洛塔所走的是铜探起家，改造、配套、扩建、挖潜的道路。根据矿里底子薄、设备陈旧、工艺落后的实际情况，在改造挖潜过程中，坚持学习、推广运用先进技术，注重经济效益，学创结合，既量力而行，又积极进取；既靠自力更生，又争取外部援助，逐步发展，自我完善，从实际出发，改造挖潜，土洋结合，综合利用，乃是洛塔发展的特点。

《矿志》也揭示了企业存在的矛盾和历史留下的教训。

由于历史的原因，全矿职工文化技术素质赶不上形势发展的需要，管理基础较薄弱，队伍还不够精干，手段还不够先进，“向管理要效益”还没有引起全矿职工足够的重视。生产第一线的职工在新技术的挑战面前，一时还难以适应。为此，认真推行先进的管理方法，开展多层次的专业技术培训，提高全员素质，摆到了重要的议事日程。

建矿31年间，洛塔煤矿有20年没有实现利润，主要是销售价格倒挂，任你怎样搞综合利用，其经济效益均受到局限。因此，只有走机械化道路，才是发展的最好出路。

总之，《矿志》总结了洛塔的历史，搜集整理了不少历史资料，为矿山进行传统教育提供了教材，为领导和业务部门的决策提供了借鉴，它将为服务现实，造福子孙，起到应有的作用。

《洛塔煤矿志》编纂领导小组

1990年10月13日

凡 例

一、《洛塔煤矿志》以马列主义、毛泽东思想为指导，以中共中央的《关于建国以来党的若干历史问题的决议》、《关于经济体制改革的决定》、《关于社会主义精神文明建设指导方针的决议》为准绳，坚持四项基本原则，坚持运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点和方法，深入调查研究，尊重历史，尊重事实，客观地、系统地记述洛塔煤矿的历史和现状，力求达到思想性、科学性、资料性的统一。

二、体例上采取章、节、目的结构形式，“横排门类，纵写史实”，先总后分，详今略古，重在记述，叙而不论，突出重点，体现客观发展规律。

三、上限起自1958年龙山洛塔岩煤矿成立，下限断至1988年12月，跨时31年，个别地方上溯至民国年间，下延至1989年修订成稿之日。

四、采用志、记、传等体裁，并附有图、表、录等。以志为主，图、表、照片置于篇首或散于有关章、节之中，力求做到图文并茂。

五、全书除概述、大事记外，设煤炭资源、矿山建设、煤矿生产、煤矿安全、煤炭销售、企业管理、行政机构、党群工作、生活福利、人物等10章，约20余万字。以概述为志书之首，大事记为经，各章节为纬，附录为殿，以生产为中心，以管理为重点。

六、使用数字，以国家统计局部门统计数字为准，国家统计局部门没有的数字，以各业务科室提供的数字为准，数字经反复核实。写法：凡可以使用阿拉伯数字的地方（各种统计数字及年月等），均用阿拉伯数字，遇有特殊情况，灵活变通，力求保持相对统一，数字后面的单位名词，在图表中使用代号，文字叙述用

汉字。

七、对历次政治运动，本着宜粗不宜细的原则，只在“大事记”中记其梗概，不设专章分述。各章节中要涉及时，只作背景交代。

八、本着生不立传的原则，对历任领导、有特殊贡献的科技人员、先进人物，只写简介。对为矿山建设而死难的人员等，均在“附录”中列表反映。

九、一律用语体文，记叙体，行文明白晓畅，朴实无华，合乎规范；叙事文简事丰。文字力求严谨、朴实、简洁、流畅，寓褒贬于事实之中。

十、资料主要来自省、州、县、矿各级档案文献资料，以及各业务科室所提供的资料，少部分摘自有关报刊及口碑资料。为节省篇幅，除志中援引文献、古籍的原文部分注明出处外，一般资料皆未注明出处。

目 录

序 言	
凡 例	
概 述	1
大事记	7
第一章 煤炭资源	24
第一节 地层	24
一、地层	24
二、含煤地层	25
第二节 构造	26
第三节 煤层、煤质	26
一、煤层	26
二、煤质	28
第四节 水文地质	30
一、含水层与隔水层	30
二、矿井充水因素	31
三、矿井涌水量	31
四、供水水源	32
第五节 地质勘探	32
第六节 储量	33
第七节 开采技术条件	33
第八节 其他有益矿产	33
第二章 矿山建设	34
第一节 矿井建设	34
一、一工区暗斜井	34
二、易家岩勘探井	37
三、易家岩平硐	38
四、向东井	40

五、向阳平硐	43
六、易家岩二平硐	46
七、高压下井工程	47
八、矿井通风改造工程	57
九、牛洞引水工程	60
第二节 电站建设	61
一、比沙沟水电站	61
二、比沙沟火电站	61
第三章 煤炭生产	63
第一节 开拓与掘进	70
一、开拓方式	70
二、开拓掘进工艺	72
第二节 采煤	75
一、采煤方法	75
二、回采工艺	76
第三节 井下各系统	79
一、运输 提升	79
二、通风 排水	80
三、照明	80
第四节 焦炭生产	81
第五节 发电与供电	83
第六节 机修	84
第七节 运输	86
一、车队管理	87
二、车辆维修保养	89
第八节 矿粉加工	89
第四章 煤矿安全	90
第一节 安全制度	91
第二节 安全教育	91
第三节 安全检查	92
第四节 自然灾害与交通事故	92
一、自然灾害	92
二、交通事故	94

第五节 矿山救护与安全事故	95
一、矿山救护	95
二、安全事故	96
第五章 煤炭销售	101
第一节 煤质管理	101
第二节 运销管理	102
一、机构设置	102
二、煤炭运输	102
三、煤炭销售	107
第六章 企业管理	108
第一节 计划管理	109
一、管理体制	109
二、计划编制	109
三、生产调度	111
四、统计工作	112
第二节 劳动工资	114
一、劳动管理	114
二、工资管理	116
三、津贴与补贴	119
四、奖金	124
五、劳动保护	127
六、保健食品	130
七、防暑降温饮料	132
第三节 财务管理	132
一、固定资产管理	134
二、流动资金管理	140
三、成本管理	142
四、专用基金管理	144
五、企业盈利管理	146
六、财务收支管理	147
七、财务分析	149
第四节 物资管理	149
一、物资计划	150

二、物资采购	150
三、物资供应	151
四、仓库管理	151
五、物资资金	152
六、修旧利废	152
第五节 设备管理	153
第六节 企业内部的经济责任制	161
第七章 行政机构 职工	174
第一节 管理体制	175
第二节 职工队伍	176
第八章 党群工作	182
第一节 党委会	182
一、党组织的建立和发展	182
二、各个时期的主要工作	182
三、组织工作	185
四、宣传工作	190
五、纪检工作	191
六、党员大会	192
第二节 工会	194
一、职代会	195
二、劳动竞赛	197
三、妇女工作	198
第三节 共青团	199
一、组织情况	199
二、主要工作	199
第四节 武装 保卫 法庭	202
一、人民武装	202
二、治安保卫	203
三、法庭	206
第九章 生活福利	208
第一节 土地	208
第二节 生活设施	209
一、食堂	209

二、澡堂	210
三、宿舍	211
四、托幼儿园	212
第二节 劳动保险	212
一、假期	212
二、离(退)休待遇	215
三、抚恤	216
四、救济	216
五、尘肺病待遇	216
第四节 医疗卫生	217
一、医疗业务	217
二、疗养	218
三、医院管理	219
四、卫生防疫	220
第五节 教育	223
一、普通教育	223
二、职业教育	224
第六节 待业青年安置	225
第七节 农副业生产	225
第八节 计划生育	226
第十章 人物	228
第一节 人物传	228
第二节 人物简介	229
第三节 荣誉	235
第四节 英名录	237
附 录	239

概 述

—

湘西土家族苗族自治州洛塔煤矿位于龙山县中部，坐落在茅坪、西湖、红岩、洛塔四个乡（镇）交界处的洛塔岩半山腰。地理坐标为东经109度31分44秒至109度34分零5秒，北纬29度15分28秒至29度17分22秒。井田范围：东起大湾村龙洞湾，西至观音岩F₁断层，北起颜家湾，南至楠木界、李家洞。井田最高标高1337.5米（桃树湾），最低800米，井田走向长度3500米，倾斜1900米，总面积为665万平方米（即6.65平方公里），距209国道8公里，距龙（山）～里（耶）公路4公里，有龙（山）—隆（头）公路穿矿而过至酉水河码头隆头镇60公里，沿酉水可直达保靖县城、古文罗依溪、沅陵县城、常德等地。

矿区地属武陵山脉洛塔界分支，接大灵山余脉，北起易家岩，延至杉树湾，被洛塔向斜剖为东西两支。西支沿火排山脊，向西南延展，绕瓦房、召市、贾坝等乡镇东部边缘，伸入脉龙界；东支绕红岩镇西部边缘，经洛塔界、干溪乡锅锣圈至细沙坪西部将军岩，脉不复见。

矿区属中山区，雨季集中在5～8月，雪季集中在11月至次年2月。年平均气温为摄氏15度，最高气温28.5度，最低气温零下9.3度。年降雨量1044～1691毫米，年蒸发量1000～1300毫米，年平均月照时数1261小时。气候变化较大，常有连月下雨不止，大雾弥漫，二者咫尺不见的现象。

井田位于洛塔向斜北部西翼，海拔标高1409米（大湾顶），山顶走向北东～南西，地势北高南低。井田出露地层由老面新，有：志留系中统S₂，二叠系下统栖霞组P_{1q}、茅口组P_{1m}，二叠

系上统吴家坪组 P_2w 、大隆组 P_2d ，三叠系下统大冶群 T_1dy ，第四系 Q 。

矿区构造为一向斜及一隐伏背斜，易家岩井田在矿区复式向斜北西翼，煤层向南东方向倾斜，上部倾角较大，平均为20度，底部平缓，为15度，属缓倾斜煤层。井田内含煤二层，分别属二叠系的黔阳段煤（“10”煤层）和辰溪段煤（“8”煤层）。倾角上部平均20度，下部为15度，属缓倾斜煤层。至1988年底，矿区主采煤层为下二叠系栖霞组黔阳段“10”煤层，夹矸一般只有0.09米，煤层平均厚度0.65米。井田煤质为富灰中硫煤，牌号为2号肥煤。

煤层顶板为较好的隔水层，近煤层处没有含水丰富的岩层，而上部 P_1 与 P_2 层中的岩溶水，在煤层顶板未被破坏的情况下，很难进入采煤坑道。所以，矿区属水文地质条件简单类型。

洛塔矿区1956年11月~1962年，由湘西自治州地质局和湖南省地质局澧北队先后做过普查评价工作，1965年完成500米斜井勘探。1970年3月~1971年11月，湖南省地质局405队在此进行了地质勘探，勘探面积达28平方公里，完成钻孔28个，进尺11938.55米。1971年12月，湖南省地质局组织所属403队、405队，以及州煤炭局和洛塔煤矿共审“湖南省龙山县洛塔煤矿地质勘探报告”，后经省地质局批准，核定了矿区200米标高以上地段的地质储量为2459.5万吨，其中工业储量1803.7万吨，能满足建设三对年产10万吨矿井的勘探结论。在总储量中，至1988年末，洛塔煤矿（易家岩井田）累计探明储量为639.9万吨，保有储量为501万吨。

二

洛塔煤矿建立于1958年。为了支援“钢铁元帅”升帐，1958年春，州、县地质队曾先后到洛塔岩进行地质、资源普查工作，1958年5月11日，正式成立“地方国营龙山县洛塔岩煤矿”。矿址设在易家岩口，有职工50人，边筹建，边生产。8月，从全

县抽调劳力1730人，进行煤炭大会战，中共龙山县委在矿设立工交前线指挥部。同月，经中共龙山县委批准，成立“中国共产党龙山县洛塔岩煤矿委员会”和“洛塔煤矿矿务委员会”，向廷化任书记，田天林任矿长。矿部下设四股一室和七个基层生产单位。当时，没有技术人员，没有资金，没有机械设备，采用土法上马，“人海战术”，沿易家岩檐煤层露头线，开凿40个小煤窑，在颜家湾建成土焦炉20座，修通从颜家湾至一工区盘山栈道，架设4000米木轨车道和3条木质溜煤槽。11月，接通半沟至颜家湾长4公里的矿区公路。1959年7月，开始精简机构，下放人员，年底在册人数减至230人。1960年，开凿一工区暗斜井全岩巷93米，9月3日，打通出煤，形成片盘式开采的矿井。1961年，自备电厂发电，一工区暗斜井安装第一台绞车。1962年8月，改变隶属关系，由县办企业升级为州办企业，更名为“湘西土家族苗族自治州洛塔煤矿”。

1963~1965年，重新调整采掘比例，加强失修巷道的维修，3年共补进尺3917米，三个煤量有所提高。在整顿劳动纪律的基础上，关闭两个工区，撤销两个股室，职工人数再次压缩到171人。

“文化大革命”时期，正常生产秩序被打乱，规章制度被破坏，但绝大多数职工仍坚守工作岗位。为解决矿山的机械动力问题，扩建了比沙沟火电站；为更好地开发矿山资源，设计筹建了年产6万吨平硐一对，并于1971年先后开拓向阳、向东、小路湾、大河四对井。10年来，共产煤炭40万吨。

中共十一届三中全会以来，根据党中央提出“调整、改革、整顿、提高”的方针，洛塔煤矿针对存在的生产与基建、采煤与掘进、生产与安全、生产与生活等方面的失调问题，进行调整。首先，狠抓采掘比例的调整，到1984年底，补掘进总进尺5218米，其中开拓进尺3017米。为了安全和水平的接替，在880米水平进行易家岩二平硐技术改造，于1986年5月8日竣工投产，现已形成9万吨的生产能力。1988年末，保有储量为501万吨。“三

个煤量”基本上达到国家规定标准,开拓煤量为21万吨,准备煤量为7.8万吨,回采煤量为4.8万吨,可采期8个月。10年来,共产原煤54万吨,改变过去调整时大起大落的状况。其次,对主要生产环节逐步配套。1979年,解决长期自然通风为机械通风;1982年3月,完成6千伏高压线下井和压风机下井技改工程;1983年12月,牛洞引水工程,竣工通水;1984年,完成易家岩平硐东翼通风工程;同年6月,完善2100采区和西翼各掘进工作面防尘用水系统。与此同时,机械设备逐渐配套完善。1988年末,共有各种专业设备428台(件),各种管线架设65公里。现在,巷道掘进用凿岩机,采场运输用刮板输送机,装碴用装岩机,大巷运输用架线式电机车,巷道支护用钢筋水泥支架。井下采、掘、运主要生产环节,基本上实现机械化和半机械化。

随着生产、建设的发展,1970年建立《安全实施细则》106条。1975年,贯彻中央(82)7号文件,对事故处理实行“三不放过”的制度,建立“三大规程”以及各工种的岗位责任制,安全人员由兼职到专职,设有矿山救护辅助小队,基层还设有安全员,负责井下采、掘、运的安全。为了搞好安全监察工作,从1981年起,实行安全监察与安全检查双轨制,强化安全监察机构,充实安全监察人员,并实行“包、保、控、奖、罚”五字安全承包责任制。

31年来,生产煤炭117.90万吨,销售111.13万吨,由于煤炭出厂价格倒挂,工资水平和物价逐年增长,销售亏损总额高达527.3万元,百元产值利税率21.49元,吨煤提供积累4.80元,吨煤平均单位成本为29元。

10年来(1979~1988年),坚持党的十一届三中全会以来的路线,坚持党的“改革、开放、搞活”的方针,坚持以生产为中心,两个文明建设一起抓的指导思想,洛塔煤矿走上了一条发展速度比较实在,经济效益比较好(没有突破亏损指标),职工得到实惠比较多的振兴之路。

1980年2月,实行“划分收支,分级包干,结合效益,有奖

有罚”的企业管理新体制，1981~1984年，推行企业内部经济责任制，实行减亏增盈分成，圆班计件，利润分成，定包计奖，超额工时计奖，材料（费用）节约计奖和联产联责计奖等七种形式，即采用任务与工资，任务与奖金，利润与奖金，节约与奖金，岗位与奖金五挂钩的办法。

1982年，洛塔煤矿党委根据中共中央、国务院《关于国营工业企业进行全面整顿的决定》的指示精神，不仅对劳动组合、安全工作、财务物资管理等进行全面整顿，而且对矿（科室）一级领导班子进行认真整顿，使一批年富力强，具有专业知识和有开拓精神的中、青年知识分子，走上领导岗位，给企业增添新的生机和活力。

1984年5月，洛塔煤矿实行矿长负责制后，对原有生产管理机构进行配套改革，在内部纵向管理层次和横向管理跨度上，逐步理顺生产、行政、经营管理和用户的关系，并随着企业党政职责、职能的分开，逐步理顺党、政、工三方关系，使企业的工作重心、人员结构和两个文明建设，呈现出全面发展的趋势。同年12月，企业全面整顿验收合格。

1985年3月，对全矿两个层次、38个岗位、524名职工全面推行七种不同形式的经济承包办法。1988年初，与州煤炭工业公司签订“五包一保”目标管理责任书。在企业内部，积极推行全方位系统承包，使压力层层传递，指标层层分解，并建立以矿为首的承包经营集团，坚持纵向包到底、横向包到边的原则，对矿井、区队（车间）、科室以大计件承包方式，普遍采取包产量、包成本和定安全、定质量、定人员、定效益、定设备完好率的“两包五定”责任制，促进企业微观机制建立。

为在内部创造良好的承包竞争环境，对少数管理人员进行公开招聘。生产单位承包负责人的文化和年龄结构得到进一步优化，承包单位普遍优化组合第一线工人，由承包责任人牵头，组成最佳劳动生产阵营。

在分配上，实行“减刚增柔”的分配方式，即减少职工固定