

总裁15岁

年收入5亿的轮椅少年

创设“Clara Online”资本额1千万，年收入5亿
美国Newsweek选为“21世纪100名领导者”

99年“Clara Online”成为全日本网路服务业第6大
19岁奇迹般脱离半身不遂的轮椅生活

2000年日本新潮Foresight杂志选为

“下一个十年值得注意发展动向的80人”

★中央电视台《对话》栏目特约嘉宾

家本贤太郎 **自传**
Kentaro Iemoto

郑雅云译

汕头大学出版社



僕が15で社長に
なった理由

美国Newsweek选出「21世纪的100位领导者」

本书作者 **家本贤太郎**

与英国威廉王子、BBC、Amazon.com、可口可乐、
惠普、思科、福特汽车CEO等政商名人并列

12岁发现脑肿瘤、医疗过失造成下半身瘫痪，15岁自创公司，跨越破产危机，迄今公司年营业额30亿日元！

比乙武洋匡更激励人心的奋斗故事

图书在版编目 (CIP) 数据

总裁 15 岁 / (日) 家本贤太郎著: 郑雅云译, 一汕头:

汕头大学出版社, 2002.10

ISBN 7-81036-487-1

I. 社... II. ①家... ②郑... III. 家本贤太郎-自传 IV. K833.135.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 079829 号

原著书名: 僕が15で社長になった理由

原出版者: Softbank Publishing Inc.

Copyright ©2001 IEMOTO Kentaro

Complex Chinese translation copyright ©2002 by Business Weekly Publications, a division of Cite Publishing Ltd.

No part of this book may be reproduced in any form without the written permission of IEMOTO Kentaro

Published by arrangement with IEMOTO Kentaro through The Appleseed Agency Ltd. and Bardon-Chinese Media Agency. All rights reserved.

总裁 15 岁

作 者: 家本贤太郎 (日)

译 者: 郑雅云

责任编辑: 胡开祥

封面设计: 郭 炜

责任技编: 姚健燕

出版发行: 汕头大学出版社

广东省汕头市汕头大学内 邮编 515063

电 话: 0754-2903126 0754-2904596

印 刷: 广东茂名广发印刷有限公司

茂名市计星路 60 号 邮编 525000

邮购通讯: 广州市天河北路 117 号祥龙花园祥龙阁 2205 室

电 话: 020-85250480 邮编 510620

开 本: 890×1168 1/32

印 张: 7

字 数: 150 千字

版 次: 2003 年 1 月第 1 版

印 次: 2003 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 10000 册

定 价: 18.00 元

ISBN 7-81036-487-1 / K · 29

版权所有, 翻版必究

如发现印装质量问题, 请与承印厂联系退换

总裁15岁

家本贤太郎

Kentaro Iemoto 自传

郑雅云译

汕头大学出版社



目录



第四章 病房研究室 73

第三章 轮椅的日子 47

第二章 发病 25

第一章 少年时代 13

序 11

前言 8

推荐序 5



第五章 从失败中学习

99

第六章 闪耀光辉

123

第七章 成长

153

第八章 迎向未来

177

终章 后记

191 196

推荐序

龙卷风科技总经理 赵国仁

当危机来临时，你是如何面对的呢？我们常听到大家对于“危机”二字的拆解：其实危机就是转机，危险也可能是另一个机会的开始；换言之，事情常是一体两面的，困顿的生活，或许造成生活上的诸多不便与困难，然而也可以是磨练心志、学习成长的另一种机会；当危难发生的时候，可能产生无可弥补的伤害，但也可能是逆转乾坤的契机；凡此种种，端赖自己看待与处理事情的方式与态度。

我在本书作者家本贤太郎先生身上，看到了这样的精神。

我在阅读这本书的时候，对于作者提及网际网络的发展过程，有一种难以言喻的熟悉感。回忆起一九九〇年，我在中山大学资管系就读时的一段经历。当时，我放弃一般学生心目中优渥的的家教工作，毅然决然地接任系上工读的工作，那是大家普遍认为既辛苦、待遇又低的系统管理工作。选择这样吃力



不讨好的工作，主要是因为可以免费使用系上大大小小的电脑主机与网络，作为支援我钻研网络知识的工具。在那个年代里，今日大家耳熟能详的“台湾学术网络”还没正式开通呢！当时，如果要取得国外主机内的档案资料，可不像现在用 WWW 点选了就下载这么简单方便，大部份资料的传输，是透过老式的电子邮件来进行的。想从哪台主机下载档案，要先寄一封电子邮件给那台主机，查看档案目录，然后五到十分钟后，该主机回复一封电子邮件告知档案目录列表。接着，必须再寄一封电子邮件给该主机，也就是先进入某一个次目录之后，列出该次目录的档案列表，收到回信确认了所需要的档案所在的目录位置与档名之后，再发一封电子邮件给该主机，然后就等该主机把这个档案打包，用电子邮件传回给你。如果档案太大的话，可要拆开成好几个邮包，收到之后还必须自行依序组装回原始档案才行。这样的网络生活，恐怕不是现在的宽频网络族所能够想像的吧！就现在眼光看来，这样一个相当原始、凡事得自己动手做、堪称相当困顿的网络环境里，却让我学习到至今仍相当受用且深厚的网络技术基础。我在担任系统管理工读生两年多后，建立了台湾学术网络上的第一个中文电子布告栏系统（BBS, Bulletin Board System），如同本书作者一样，我个人并没有任何要从这套系统上获利的想法，相反地，我将所有原始程序码都放在网络上公开，将中文化的技巧与程序码传回给最原始英文版本的作者，并在当时中山大学计

算机中心何扭今主任与陈年兴组长的支持下，推广并协助其他学校建立自己的 BBS 站台；据统计，在 BBS 最活跃的时候，光是台湾一地，就有超过七百多个 BBS 站采用该程序。

现今计算机与网络如此普及，大概少有如本书作者一样，半夜起来偷偷使用医院的公用电话拨接上网的精神；也不知是否还会有学生因为可以有免费使用网络与电脑的机会，放弃其他轻松且待遇好的工作，来当辛苦的系统管理工读生。说“生于忧患、死于安乐”未免太沉重，但是能够像作者一样，在“苦其心志、劳其筋骨”之后，而“动心忍性，增益其所不能”之人，必具有可赋予大任、能化危机为转机的成功特质！本书是作者二十岁前的生活记事，在“十五岁总裁”、“年收入五亿”的头衔之外，其能在危机中学习、成长、奋斗不懈的人生哲学与精神，更值得年轻读者们欣赏与借镜。



●
前
言

在名古屋市中心里，有一整排老字号布料中盘商，我的公司“Clara Online”，就位于其中的一角。

公司上班时间是早上八点。中午时间我大概都在公司里面参加公司内部会议或是和客人开会。

我最宝贵的时间，是中午休息的一个小时，因为这个时候要找我的电话很少。首先，我会以十五分钟的时间解决午餐，然后用剩下的四十五分钟一口气看完电子邮件。

一天内收到的电子邮件平均是一千两百封，其中一半来自我们所服务的客户，我会把它全部看过一次，这是为了借此知道客人对公司有什么需求以及不满。

下午，继续公司内部会议或是跟客人开会，当然有时候也必须外出处理一些业务的工作，到了晚上九点时，再骑自行车

车回到我租的公寓。我住的地方距离公司骑自行车只要一分钟，或是走路两分钟的路程。

因为是一个人的单身生活，所以什么都要自己动手。我非常喜欢做菜，对中华料理更是特别着迷，所以冰箱里面经常都放着猪肉以及蔬菜，我最擅长的料理是糖醋猪肉跟炒饭。

用完晚餐后，接着就是打扫、洗衣服，然后洗澡。紧接着应该是说晚安睡觉的时间，但事实上却无法如此。晚上十一点，换上 UNIQLO 休闲服（此为广受日本人喜爱的休闲服品牌）后再度出发到公司，接着一路工作到半夜三四点左右，这就是我平常的生活作息。

一天平均睡眠时间大约是两个小时，很多人因此担心我的健康，不过我觉得没问题，只要两小时的睡眠，我的头脑就可以非常地清楚，眼睛也没有血丝。

我公司的主要业务，是对想要建立网页或发送电子邮件的客人，提供服务器空间，也就是一般称之为服务器租赁服务的公司。

在名古屋的总公司里，我们一天二十四小时、一年三百六十五天全年无休地透过屏幕监视计算机，确认是否有异常状况发生，并以早、午、晚三班交替的方式进行作业。

我希望跟公司的每个员工都有接触的机会，所以尽量长时间待在公司里面，另外在神奈川县的庆应大学湘南藤泽校区附近也有办公室，在那里工作的大部分都是在学学生。



公司职员当中与我同年龄的只有一位，其他都比我年长，从在学的大学生到具有丰富社会经验的人都有，年龄层非常地广泛，但是大家都可以平等对待，并互相沟通，这就是“Clara Online”的特别之处。我自己本身也是只要话匣子一打开，即使有外线电话，还是依旧充耳不闻地，继续跟公司的职员进行讨论，这对我来说真的是感到幸福的时刻。

我休假的乐趣就是看棒球，虽然机会不多，我会在公司附近的售票商店买好当天比赛的门票去看棒球比赛。有时候也会和公司的伙伴一起到棒球练习场练习挥棒，尽情地享受挥棒的乐趣。

现在只是因为乐趣而接触棒球，其实在我童年时期，棒球可以说是我生活的全部，这可是一点都不夸张，那时我从早到晚，满脑子都是棒球。“将来我要靠棒球赚钱！”这是我心里曾经下过的决心。然而梦想落空，袭击而来的不幸以及和网络相遇的幸运，改变了我的一切……

一九九六年一月二十九日

这是我出生后第六次被送上手术台，为的是接受脑肿瘤的去瘤手术，在此之前只要身体症状一发作，就必须接受开刀手术。生病的原因不详，除了采取后续追踪治疗别无他法，最后终于才知道所有的症状发生的原因，是出自于脑部肿瘤。

手术进行约十小时后终于把肿瘤摘除，幸运的是肿瘤诊断为良性，然而……。

肿瘤摘除后没多久，心跳渐渐变弱，紧接着感到呼吸困难，无法进行自主性呼吸，最后心脏终于停止跳动。虽然经过医生们的心跳复苏手术救回了一命，不过这时已经无法继续进行手术，并且为了将氧气送到肺里，作了气切来维持呼吸，之后，被送进了集中诊疗室，这时候，从手术开始已经过了十四个小时。

记得从手术房被推出来的时候，我的



眼睛感到一道刺眼的光线。这是因为压迫视觉神经的肿瘤已被摘除，所以视力恢复了正常。

（太棒了！重见光明了！）

但是我记得的只有这一瞬间，之后马上又失去意识，在集中治疗室持续昏迷了八天，当眼睛再次睁开时，可怕的现实正在等待着我。

（这……这是怎么回事！）

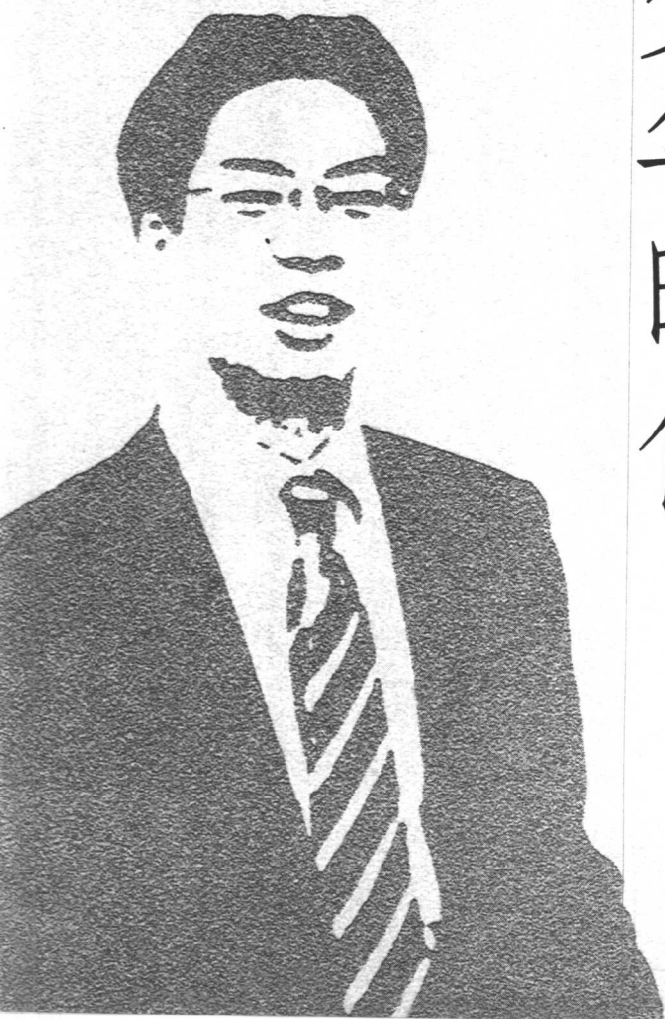
我的脖子以下完全没有知觉。手术应该已经结束，身体却完全无法动弹，只有喉咙被切了一刀，一颗头被放在枕头上的感觉。床边站着双亲及一排亲戚，床的另一头的医生则是认真地注视着我的脸。我想要和我的父母说话，但是因为气切的关系，喉咙开了一个洞，空气会从那里漏出，造成我无法讲话。

我将目光移到自己的身体上，看得到的地方全都插满了无数的管子，就像意大利面一样。身上接连着从没看过的机器和好几个点滴瓶。

（到底发生了什么事，有谁能告诉我！）

在无法述说的不安中，我又再次陷入深沉的睡眠里。

第一章 少年时代





心目中的棒球

一九八一年（昭和五十六年）秋天，职业棒球读卖巨人队里，因为江川卓、原辰德等相当活跃的英雄球员发挥了威力，终于战胜了日本火腿队，勇夺了睽违八年之久的日本第一。这对于身为超级巨人球迷的父亲来说是一大喜事。约在这场胜利之后的一个月，也就是十二月二日，我在名古屋诞生了。

我的父亲是神户人，母亲的故乡则在名古屋，两人婚后曾居住在神户一阵子。在我出生那一年，父亲取得名古屋大学的教职，所以我们全家搬迁到名古屋。众所周知，我所生长的地方——名古屋，是中日龙队的发祥地。棒球少年们头上所戴的，也是绣着代表中日龙队英文字母“D”的蓝色棒球帽。

然而我的父亲却说：“男人就要打棒球，而打棒球就要选择巨人队！”

在这样教育之下的我，顺理成章地也成为巨人队的球迷。所有朋友当中只有我一个人戴着巨人队的黑色帽子，异常地醒目。其实，在我出生之前，我的家族就与棒球有著无法分割的深厚渊源。首先是我的祖父，他对棒球有异于常人的热爱，虽然住在神户，却是超猛的巨人球迷。在甲子园球场所进行的阪神对巨人之战，即使周围被神户老虎队的球迷所包围，他却有着以寡敌众的气势，想要打倒老虎队选手。

第一章 少年时代

我的父亲全然地继承了祖父这种狂热。不！应该说父亲对棒球的热情更胜于祖父，因为他还担任过大学棒球校队的教练。

在我学会走路之后，父亲理所当然就开始教我打棒球了。刚开始是用玩具球跟塑料球棒充当道具，若父亲提早下班回家，就会跟我玩接球游戏。周末假日，父亲还会带我到距离两、三分钟路程的大学运动场，练习打棒球。

每天我从学校回来，放下书包后的第一件事，就是拿起棒球和棒球手套准备出门。每天父母亲也都目送我出门练球。就这样，棒球成为我的生活重心。有一天，父亲对我说：“将来你一定要成为棒球选手喔！”

虽然不知道父亲这句话是否出于真心，但是我却信心十足地相信他。

“我想要成为棒球选手！”

我开始认真地这么想。

如果没有办法成为职业选手，那么就成为企业棒球队的一员吧！如果也不行的话，至少让我可以做一个棒球队的助教，甚至是捡球员也好。总之，我一定要进入棒球的世界。我也曾经非常崇拜裁判以及纪录员。记得小学四年级的时候，我还曾经想过要在看得到棒球的地方工作，不管是怎么样的工作都好！就是这样的想法，让我对棒球的感情与日俱增。小学五年级时，我和好朋友一起参加了学校的棒球队，这是我有史以来最沉迷棒球的时期。

首先，在早晨慢跑暖身之后进入学校，课业结束后，在球队继续练习到傍晚六点左右。练习结束之后，又跟同学一起到附近的运动场，参加少棒的练习。通常夏天的练习都超过晚上八点，回到家后一边看着电视现场转播的棒球赛，一边吃着