



# 《孙子兵法》 辩证思维 研究

王向清 著  
岳麓书社

Sunzi Bingfa Bianzheng Siwei Yanjiu

Wang Xiangqing

王向清著

岳麓书社

《孙子兵法》辩证思维研究

## 图书在版编目(CIP)数据

《孙子兵法》辩证思维研究/王向清著.—长沙:岳麓书社, 2002

ISBN 7-80665-155-1

I. 孙... II. 王... III. 孙子兵法—辩证法—研究  
IV.E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字(2002)第004266号

责任编辑 蒋 浩  
封面设计 蔡 晨

## 《孙子兵法》辩证思维研究

王向清 著

岳麓书社出版发行(长沙市新民路10号)

湖南省新华书店经销 湖南东方速印科技股份有限公司印刷

2002年4月第1版第1次印刷

开本: 850×1168毫米 1/32 印张: 8.125

字数: 200.000 印数: 1-1,000

ISBN7-80665-155-1

G·250 定价: 15.50元

如有印装质量问题 请与承印厂调换

厂址: 长沙市高新区M1-3栋 邮编: 410013



王向清，男，  
1960年12月生，  
湖南邵阳人。现为  
湘潭大学中国哲学  
专业硕士生导师，  
《中国哲学年鉴》  
特约编辑。主要从事  
逻辑学、中国哲  
学史的研究。著有  
《逻辑趣话》一书，  
并在《哲学动态》  
《学海》等刊物上  
发表学术论文50  
余篇。

王向清著

岳麓书社

《孙子兵法》辩证思维研究

## 序 言

我国历史上春秋末期问世的《孙子兵法》(《汉书·艺文志》称《吴孙子兵法》，以别于《齐孙子兵法》即《孙膑兵法》)不仅是我国现存最早的一部兵家著作，也是世界历史上最早出现的一部杰出的军事学著作。自其问世以来，一直受到历代学者(包括曹操、李筌、张预、杜牧等)的重视和研究。近几十年来，更是备受中外学者的关注和推崇，不仅被视为天才的军事理论著作，而且也被视为具有重要启示意义和指导意义的管理学著作、决策学著作，因而受到越来越多的理论工作者和实际工作者的青睐和瞩目。但是，从其所体现的和作为其总结战争经验、研究战争规律及制定战略战术的方法论根据的辩证思维角度去对之进行研究的，却极为罕见。王向清同志所著《〈孙子兵法〉辩证思维研究》一书，正是在这样一个很少为人涉足的领域进行了系统而扎实的探索，这无疑是具有一定的开拓意义的。

王向清同志从事《孙子兵法》辩证思维的研究已有多年。记得还是他在华东师大哲学系攻读硕士学位期间，就开始了对这一问题的研究，他的硕士学位论文就是专论这方面问题的。在随后的10多年中，他结合教学继续对这一问题作了多方面的研究，就《孙子兵法》辩证思维的形成原因、方法特点、历史地位以及对企业经营管理领导活动的重要借鉴问题作了更加深入细致的研究，取得了不少新的研究成果，发表了一系列富有创见和学术价值的论文，本书就是在这些成果的基础上写成的。

基于上述原因,我相信:王向清同志的这部新著不仅会给《孙子兵法》的研究开拓一个新的境界,从而受到学术界、特别是从事中国哲学和辩证逻辑研究的学界同仁的关注和欢迎,而且也一定会受到包括企业界、管理学界在内的广大读者、特别是决策者们的关注和欢迎。

彭漪涟

于华东师范大学哲学系

2001年11月26日

## 目 录

序 言 .....	彭漪涟 (1)
导 言 .....	(1)
第一章 《孙子兵法》辩证思维的主要内容 .....	(8)
一、概论 .....	(8)
二、篇序的安排体现了战争展开的自然进程 .....	(25)
三、主要范畴的展开及其体现的辩证思维原则 .....	(35)
第二章 《孙子兵法》辩证思维的形成原因 .....	(53)
一、自然科学的发展为揭示客观对象的辩证性质提供了科学依据 .....	(54)
二、哲学的进步为人们正确地把握客观世界提供了方法论 .....	(55)
三、孙武活动的特殊社会环境为《孙子兵法》辩证思维的形成提供了良好的土壤 .....	(57)
四、古代军事理论对《孙子兵法》辩证思维的启示 .....	(60)
五、孙武的战争实践为《孙子兵法》辩证思维的形成提供了素材 .....	(63)
六、朴素的唯物论、反映论观点是《孙子兵法》辩证思维形成的主要原因 .....	(65)
第三章 《孙子兵法》辩证思维的形成方法 .....	(68)
一、分析和综合相结合的辩证推理论 .....	(68)

二、简单枚举归纳推理 .....	(71)
<b>第四章 《孙子兵法》辩证思维的特点.....</b>	<b>(77)</b>
一、同《易经》相比较,《孙子兵法》辩证思维的特点.....	(77)
二、同《老子》相比较,《孙子兵法》辩证思维的特点.....	(85)
<b>第五章 《孙子兵法》辩证思维的历史地位.....</b>	<b>(95)</b>
一、《孙子兵法》辩证思维是我国先秦辩证思维的重要组 成部分 .....	(97)
二、《孙子兵法》辩证思维揭示了我国古代辩证思维发展 的正确方向 .....	(100)
三、《孙子兵法》辩证思维对我国古代军事理论和军事实 践产生了直接的影响 .....	(101)
四、《孙子兵法》辩证思维对毛泽东军事思想的形成产生 了重大的影响 .....	(111)
<b>第六章 《孙子兵法》辩证思维对企业经营管理的借鉴.....</b>	<b>(120)</b>
一、践墨随敌,以决战事 ——辩证思维的灵活性原则对企业经营管理的借鉴 .....	(123)
二、以迂为直,以患为利 ——辩证思维的对立统一原则对企业经营管理的借鉴 ...	(137)
三、途有所不由,军有所不击 ——辩证思维的具体性原则对企业经营管理的借鉴 .....	(155)
四、经之以五事,校之以七计 ——辩证思维的系统性原则对企业经营管理的借鉴 .....	(169)
<b>第七章 《孙子兵法》辩证思维对领导活动的借鉴.....</b>	<b>(178)</b>
——“君命有所不受”与下级服从上级.....	(178)
<b>附录:《孙子兵法》原文、注解及今译.....</b>	<b>(192)</b>
<b>主要参考文献.....</b>	<b>(251)</b>
<b>后记 .....</b>	<b>(255)</b>

## 导 言

《孙子兵法》是我国春秋末期杰出的军事理论家、军事活动家孙武的著作。春秋末年是我国历史上一个社会大分化、大改组、大变革的动荡时期。当时，代表新的生产关系的新兴地主阶级已登上历史舞台，向奴隶主阶级展开了经济、政治、军事和思想文化领域的斗争。奴隶主阶级的统治江河日下，岌岌可危。孙武正赶上这样一个风云际会的年代。孙武，字长卿，春秋末年齐国人，其生卒年月不可考，一生的重大活动主要集中在公元前6世纪末至公元前5世纪初。他的先祖是陈国的公子陈完。公元前672年陈国发生内乱，陈完出走齐国避难。陈完到齐国后改陈姓为田姓，陈完便称作田完。经过几代的艰苦创业，田氏发展为齐国新兴地主阶级势力的代表。到齐景公时，田完的第四代子孙田桓已是齐国颇有政治远见的大夫。他用大斗出借粮食、小斗收进粮食的办法争取民心，使民众纷纷归附其门下，壮大了自己的势力。田完的五世孙、孙武的祖父田书因军功被齐景公封邑乐安，赐姓孙氏。公元前532年稍后，孙武出奔到南方的吴国。经吴国重臣伍子胥的大力举荐，孙武于公元前512年受到吴王阖闾的召见。吴王阖闾为孙武兵法13篇中不同凡响的军事理论和实际的组织、指挥才能折服，当即拜孙武为将军。从公元前512年到公元前482年黄池会盟的30年间，孙武为吴国兼并他国并最终取代晋国的霸主地位立下了赫赫战功。对此，司马迁在《史记·孙子吴起列传》中作了公正的评价：“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，

孙子与有力焉。”

《孙子兵法》是我国现存最早的一部兵书，在世界军事学术史上占有十分重要的地位。孙武有兵书传世，最早见于《史记·孙子吴起列传》，传记中记叙了孙武以兵法 13 篇觐见吴王阖闾之事。此后，历代都有著录。《汉书·艺文志》称之为“《吴孙子兵法》八十二篇”。两汉魏晋南北朝期间，人们通常以“兵法”来指称这部兵书。隋唐时期，这部书才被命名为《孙子兵法》。1972 年出土的山东银雀山汉墓竹简《孙子兵法》为其迄今为止最早的传世本。《孙子兵法》全书由《计篇》《作战篇》《谋攻篇》《形篇》《势篇》《虚实篇》《军争篇》《九变篇》《行军篇》《地形篇》《九地篇》《火攻篇》和《用间篇》等 13 篇构成，6000 余言。它的篇幅虽然不长，但内容博大精深、论述含蓄言理、文采隽逸斐然，实为世界古代军事史上无与伦比的经典之作。它所阐述的范围包括了战争准备和战争实施的各个方面，诸如未战先算的慎战理论，深谋远虑的先胜思想，不战而屈人之兵的全胜观点，威加于敌的伐交方略，纵深奔袭的突袭主张，避实击虚的易胜策略，示形动敌的致人方针，因利制权的任势观念，兵以诈立的诡道奇谋，迂直结合的辩证思维，奇正相生的阵法理论，用兵八法和十围五攻的常法观念，相敌知敌的 33 种方法，令文齐武的治军方案，五德兼备的将帅标准，因粮于敌的后勤原则，九地六形的军事地理概念等。这些内容对中国古代的军事理论和军事实践产生了重大而又深远的影响。它久负盛名，长期被誉为“兵学圣典”“百世兵家之师”。直至今天，它的许多合理思想诸如“知彼知己，百战不殆”、“践墨随敌，以决战事”、“智者之虑必杂于利害”、“以迂为直，以患为利”、“兵贵神速”等仍闪耀着唯物辩证法的光辉，经得起战争实践的检验，对现代军事理论的建设和发展、军事活动的展开具有不可或缺的借鉴意义。不仅如此，《孙子兵法》的基本原理还渗透到军事领域以外的社会活动中，在行政管理、企业管理、商业经营、体育竞技、外事交往等等活动中得到广泛

重视和运用。

国外也十分重视《孙子兵法》的研究，它已被译成俄、英、德、法、意、日、捷、越、朝、马来西亚、希伯来、罗马尼亚、丹麦、西班牙、土耳其、希腊、印地、泰米尔、印尼、缅甸等二十几种文字，在异国他乡广为流传，荣膺“世界古代第一兵书”的美誉。因此，它不仅是中国人民的精神财富，也是世界人民共同的精神财富。

《孙子兵法》问世已有 2300 多年了，时至今日为什么还会表现出如此强大的生命力而备受中外学者推崇呢？根本原因就在于它反映了战争这个客观对象的本质、规律。换言之，在于它在思维中再现了战争过程中一系列矛盾的产生、展开、转化或解决，体现了丰富的辩证思维及其一系列基本原则。这些原则为我们把握、解决现实世界普遍存在的矛盾现象提供了科学的思维方法。

辩证思维是相对于抽象思维而言的，它是人们思维运动中由抽象上升到具体的高级阶段。抽象思维是人们思维的初级阶段，是以抽象同一性为基础的思维，也就是只反映客观对象的共同点而撇开其内在矛盾的思维。而辩证思维则是以具体同一性为基础的思维，其基本特点是揭示对象内部同与异的对立统一、揭示概念的矛盾运动。

思维过程存在着抽象与具体两个环节，思维的发展包括从感性具体到思维抽象，又从思维抽象上升到思维具体这一过程。思维发展的两个阶段具有不同的特点。思维抽象也就是由感性认识到理性认识的阶段。思维抽象的主要特点就是撇开了事物的差异性，概括、抽出对象的共同点，形成抽象的普遍性。这种普遍性舍弃了个别，舍弃了现实的具体，是一种抽象的同一性。思维抽象主要反映对象的相对静止状态，而撇开了对象的运动发展，因此，它把握的只是对象的一些最简单的规定和最基本的关系。

思维抽象是思维发展的必经阶段，对于人们认识事物并把这种认识以一种确定的形式确定下来是必不可少的。因为在人们的

思维中,只有形成一些确定的基本概念,才能将不同的对象区别开来,把复杂的事物分析开来,把运动着的事物相对静止化。这样,思维活动才有基本的立足点,才能进一步展开。现实对象都是个别和一般的矛盾统一体,处于绝对运动和永恒发展之中。但抽象思维却把复杂的东西简单化,把活生生的东西僵化,把相互联结在一起的对象的各个环节彼此隔绝开来,以至于无法深入、全面地把握对象而达到对它的具体认识。因此,思维如果停留在抽象阶段,就会导致认识的片面性、表面性,就会走向形而上学。这要求思维抽象必须进一步上升为思维具体。

从思维抽象上升为思维具体是思维运动的高级阶段,也就是辩证思维阶段。这一阶段是理性认识自身辩证发展的阶段。思维抽象本身是包含着矛盾的,因为任何同都不是绝对的等同,而是包含差异的同,任何一般都是个别中的一般,任何静止都是运动中的静止。因而从思维抽象到思维具体就是思维抽象内在矛盾的展开和发展过程,是思维具体否定思维抽象的过程。通过否定达到思维具体,在思维中将对象作为同与异、一般与个别、抽象与具体、确定性与灵活性的对立统一体来把握。思维具体即辩证思维是现实具体在思维中的再现。

从感性具体到思维抽象,又从思维抽象上升为思维具体即辩证思维,实现了思维运动的一个周期。作为对一个具体对象的认识来说,在思维中再现了具体就是认识的终点。但是,由于对象的本质有一级本质、二级本质、三级本质的区别,因此在思维中再现了的具体往往只是达到对对象一定层次本质的具体认识。因此,这一终点只有相对的意义,是把握对象更深层次本质的起点。对于认识其他领域的对象来说,这一终点又是新的认识的起点。因此,在认识的矛盾运动中,抽象与具体的区分不是绝对的,而是相对的。在思维矛盾运动中,抽象与具体相互对立、相互依存、相互转化,促成了思维的无限发展。

人类对辩证思维的认识经历了一个由自发到自觉的过程。春秋时期，自发的、朴素的辩证思维达到了空前的水平，《道德经》《孙子兵法》中的辩证思维就是其中的典范。任何一种理论，只要它准确地再现了它所研究的对象的本来面目，就一定具有辩证思维的特征。《孙子兵法》再现了战争这一客观对象的本质、规律，因而包含了丰富的辩证思维。

学术界已认识到《孙子兵法》包含了丰富的辩证思维，并已着手这一领域的研究。《孙子兵学体系初探》一文指出：“在《孙子》诸方法中，最具有特色的是原始辩证思维方法。《孙子》提出了‘五行无常胜，四时无常位，日有短长，月有死生’的辩证思想。对对立双方相反相成、相克相生的辩证思考贯穿乃篇的始终，虚实、奇正等范畴即是在此条件下生成的。在矛盾转化的过程中，《孙子》尤为强调发挥人的主观能动作用，化劣势为优势，变被动为主动。”“辩证思维称得上《孙子》方法论体系的总纲。”这种辩证思维对后世兵家著书立说产生了深远的影响：“后世兵家所奉行的从矛盾关系入手把握和分析军事的方法，详举事例战例的方法等，无不由辩证思维和逻辑方法生成。”<sup>①</sup>

韩国学者金基洞在《中国历代兵法家军事思想》一书中指出：“战争是极为复杂的过程，假若没有清晰的思维方法，就难执繁御简，而自陷于迷宫泥淖之中。孙子论战争的遂行，师承《易经》的辩证理则，简明而有效。辩证法就是‘执两用中’，同时考量事情的正反两面，而确定可行的方法，亦即一般人所常引用的黑格尔的辩证过程：‘正’、‘反’、‘合’。孙子对战争的思想系以‘奇正’相生为其根本。‘战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷也。奇正相生，如循环之无端，孰能穷之哉。’意即说，战争的布置遂行，不过或攻或防、或

<sup>①</sup> 本书编写组编：《孙子新探：中外学者论孙子》，第 65~69 页，解放军出版社 1990 年版。

进或退之奇正形态而已。可是奇正相参变化就无穷了。也就是战争之敌我双方有正对正、正对奇、奇对奇或以正为奇、以奇为正、半正半奇等等相杂变化，可以循环运用，而难以穷尽。因而为将者如能以奇正变化战法作战则敌防不胜防，攻守可以自如，而其观敌亦能透视其玄机，因势利导，或相机克制。”<sup>①</sup>

在金基洞看来，《孙子兵法》继承了《易经》的辩证理则即辩证思维法则，运用了辩证思维考察战争及其展开过程中的一系列矛盾。他认为“奇正相生”是《孙子兵法》的核心，其他各个侧面都由此派生、决定。

金基洞认为《军争篇》中的“军争之难者，以迂为直，以患为利。故迂其途，而诱之以利，后人发，先人至，此知迂直之计者也。故军争为利，军争为危”深刻体现了辩证思维。《势篇》中的“乱生于治，怯生于勇，弱生于强”同样是辩证思维的运用。“孙子把乱与治，怯与勇，弱与强，相互矛盾的用语连串起来，正是正、反、合的思维方法。乱者不坚，若军队本来是治的，却有意造成乱象，则此乱并非真乱，表面杂乱却乃不失井然有序；胆怯由具备勇气的人有意装出来，那么其怯正掩盖着十足勇气，以期伺机而起；以强示弱，其弱伪也，故弱生于强，可以欺敌。”<sup>②</sup>

《孙子兵法》辩证思维的一个重要表现是它超越了上古时代人们对战争活动蒙昧的感性认识阶段，上升到抽象的理性思维的高度。感性认识具有直观性和具体性的特点，而直观性和具体性的特征最初往往是感性的经验活动的记载。早于《孙子兵法》的兵书《军政》《军志》和《司马法》都明显地体现了直观性和具体性的特点。拿《司马法》一书来说，其作者用古代将帅大量的战争经验来论证自己的军事观点，并举例加以证明。《司马法》所讨论的战争

<sup>①②</sup> 金基洞：《中国历代兵法家军事思想》，第58—59页、第60页，台湾幼狮文化公司1987年版。

问题都很具体,包括军队的礼仪、步战的方法、车战的方法、不同武器的搭配使用、行军作战应注意的问题。这类兵书的长处是便于实际操作,短处是缺乏变通、不具备长期的适用性。随着时间的推移和武器装备的发展,《司马法》中的许多方法已经无法使用。“中国古代思想文化有所谓‘道器’之论,如果说,《孙子》是讲‘道’的,那么,《司马法》之类的许多古代兵书则是讲‘器’多于讲‘道’;如果说《孙子》是形而上学的道体之论,那么,《司马法》之类的古代兵书则是一种形而下的‘器用’之学。这不仅是两者治学方法的差别,也显现出两者思想层次和深入程度的不同。甚至晚于《孙子》出现的许多兵书,也都未从理性、宏观概括的水平上超越《孙子》。”<sup>①</sup>正因为《孙子》是真正的高层次理性思维的产物,体现出了较深刻的辩证思维,才使它成为一种具有永恒生命和无限灵活性的智慧力量,不会因时间的推移而淡化或消失。

<sup>①</sup> 陈学凯:《论〈孙子兵法〉对古典军事学的贡献》,《军事历史研究》1999年第4期。

# 第一章 《孙子兵法》辩证思维的主要内容

## 一、概 论

导论中讲到《孙子兵法》包含了丰富的辩证思维，那么，其辩证思维体现在哪些方面呢？

1.《孙子兵法》揭示和概括了一系列反映战争及其展开过程中的矛盾概念、范畴。战争是一场敌对双方动用各种力量你死我活的相互搏杀。战争的基本矛盾就是消灭敌人，保存自己。战争进程中的一系列矛盾都是由这个基本矛盾规定的。《孙子兵法》运用一系列矛盾概念、范畴反映了战争及其展开过程中的一系列矛盾。这些成对的矛盾概念、范畴有“敌、我”“彼、己”“客、主”“攻、守”“利、害”“众、寡”“强、弱”“奇、正”“动、静”“阴、阳”“虚、实”“胜、败”“速、久”“予、取”“分、合”“进、退”“勇、怯”“迂、直”“开、阖”“劳、佚”“饱、饥”“安、危”“生、死”“存、亡”“治、乱”“险、易”“远、近”“大、小”“患、利”“将、君”“君、臣”“镒、铢”“疾、徐”“静、哗”“贵、贱”“文、武”“天、地”“内、外”“喜、怒”“悦、愠”“信、疑”“隐、显”“轻、重”“真、假”“周、隙”“全、破”“生间、死间”“有余、不足”“处女、脱免”“有备、无备”“多算、少算”“有形、无形”“任人、任势”“备众、备寡”等等。这些矛盾概念、范畴涉及到战争及其展开过程中的各个侧面，比如兵力配备、防御设施有实有虚，军队战斗力有强有弱，军队士气有勇有怯，军队状态有劳有佚、有饥有饱，作战方法有奇有正，作战方针