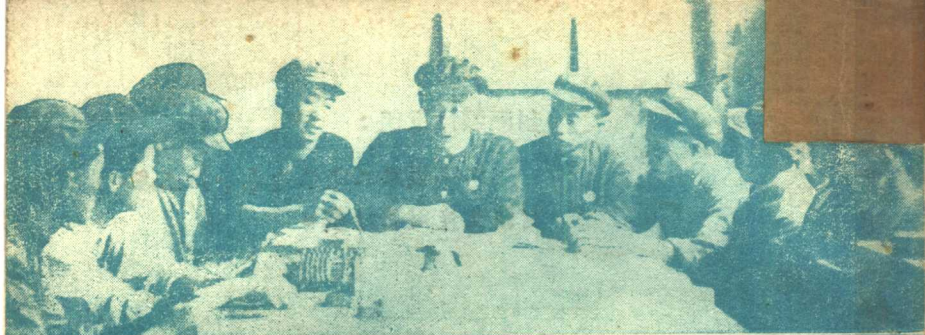




怎樣制定 增產節約計劃

增產節約運動經驗彙集

第二集

中南工人出版社

怎樣製訂增產節約計劃

中南工人出版社

怎樣製訂增產節約計劃

編者	中南工人出版社
出版者	新華書店中南總分店
總經售	中南工人日報印刷廠
印刷者	

書號〔1046〕
1—14,000

1952年11月中南初版
定價：2,800元

編者的話

中南區工礦企業的政治改革運動已基本結束。目前正開始轉向增產節約運動，以迎接祖國大規模經濟建設的到來。爲了密切配合這個偉大的運動，本社計劃隨着運動的發展，彙集各地廠、礦在運動中的工作經驗，陸續出版，供給企業部門和工會工作幹部作參攷。這套叢書的內容，將以中南區開展增產節約的實際經驗爲主，同時適當地介紹全國各地的先進經驗。因此，我們熱忱地希望全區參加這一運動的工作同志，和我們密切聯系，把你們的工作經驗寫出來交我們出版。并希望不斷地提供出版和編輯方面的意見；對我們工作中的缺點，也請提出批評和指正。

x

x

x

x

工礦企業開展增產節約運動的第一個步驟，必須首先抓住修訂生產財務計劃和增產節約計劃這一中心環節，大力發動羣衆，挖潛力、找竅門，推廣先進工作法，開展

增產節約競賽。只有這樣，才能保證全年生產計劃的完成，才能迅速的開展增產節約運動。這本「怎樣製訂增產節約計劃」就是爲了緊密配合這一中心工作而編輯的。書中選輯的江岸鐵路工廠、衡陽鐵路管理局、武漢市公私合營裕華紗廠以及東北各企業製訂生產財務計劃和增產節約計劃的經驗，都是很寶貴的，值得我們參攷。並且爲了明確這一中心工作的重要性和實際內容，我們并選輯了長江日報的社論。

封面照片說明：

江岸鐵路工廠朱迎春小組正在
討論生產財務計劃。

目錄

編者的話

抓住修訂計劃的中心環節迅速開展工業增產節約運動

長江日報社論 (一)

製訂先進生產計劃要經過嚴重的思想鬥爭

北京電業局局長 李岩 (七)

發動羣衆製訂增產節約計劃的幾個問題

劉克明 (一〇)

江岸鐵路工廠發動職工製訂車間、小組生產財務和增產節約

計劃的經驗

江岸鐵路工廠通訊組 (一七)

幫助小組找竅門，計劃就能訂得好

中南工人日報 (二五)

江岸鐵路工廠車輪場製訂生產財務計劃的經過

江岸鐵路工廠車輪場八至十二月份生產財務計劃表

中南工人日報 (二七)

江岸車站趙全剛調車組怎樣製訂小組增產節約計劃

王玉棋、王金標 (二八)

大家動腦筋，任務有保證

中南工人日報 (三一)

江岸鐵路工廠朱迎春小組製訂生產財務計劃的經過

江岸鐵路工廠小組生產財務計劃表

中南工人日報 (三三)

從兩個汽缸到十一個

江岸鐵路工廠老師傅 畢才令 (三四)

算細賬提高了我的增產計劃

江岸鐵路工廠個人生產財務計劃表

中南工人日報 (三五)

衡陽鐵路局發動羣衆討論生產財務計劃的經驗.....X.....中國鐵路工會衡陽區委員會（三六）

「衡陽車輛段車電小組怎樣討論製訂增產節約計劃

衡陽鐵路局滿載超軸五百公里運動委員會宣傳組」.....X.....（四二）

衡陽機務段深入發動羣衆修訂原訂的生產定額.....X.....胡光凡、陳牧、黃華（四五）

裕華紗廠怎樣發動羣衆製訂增產節約計劃.....X.....中共裕華紗廠黨委會（四九）

裕華紗廠細紗車間增產節約計劃.....X.....新武漢報（五九）

訂計劃要向前看.....X.....劉素珍（六四）

——記裕華紗廠沈桂英小組訂計劃的經過.....X.....新武漢報（六八）

沈桂英小組計劃.....X.....新武漢報（六九）

沈桂英九月份生產計劃.....X.....新武漢報短評（七〇）

啓發工人自覺訂好增產節約計劃.....X.....青年團旅大市委副書記 丁哲民（七三）

增產節約到頂了嗎？.....X.....周作新（七六）

——記大連化學廠劉劍工段訂增產節約計劃的經過.....X.....愛芝（七九）

潛在力量在那裏？.....X.....

——記電工八廠塗煉班怎樣製訂計劃

製訂計劃必須研究情況，眼睛向前.....X.....

——介紹機器十八廠提高生產效能的初步經驗.....X.....

抓住修訂計劃的中心環節迅速開展工業增產節約運動

約運動

長江日報社論

全國國營和地方國營廠礦的當前任務，是在政治改革的基礎上，開展愛國增產節約運動，進行企業生產改革。生產改革的工作，是要在完成生產計劃和增產節約任務的前提下進行的；是要通過愛國增產節約運動的口號和行動，在勞動生產率不斷提高、羣衆生產責任心和紀律性不斷加強的基礎上，結合必要的業務工作和技術設施，才能貫徹和完成的。應該指出，脫離了生產，孤立地爲改革而改革，或者不懂得依靠和充分發動廣大羣衆的熱情與智慧，單純靜止地進行技術性的改革，都勢必不可能達到預期的目的。

所以，工礦企業開展增產節約運動的第一個步驟，必須首先抓住修訂生產財務計劃和增產節約計劃這一中心環節，大力發動羣衆，挖潛力，找竅門，推廣先進工作法，開展增產節約競賽，爲完成全年生產計劃和增產節約任務而奮鬥。只有這樣，才能保證全年生產計劃的完成，才能實際地（而不是空洞地）從思想上發動羣衆。也只有這樣，才能從計劃管理方面給予職工羣衆以明確的概念，使職工羣衆能把增產節約運動與企業內部的生產改革從思想上溝通起來。

這一要求，是根據當前中南區國營和地方國營廠礦大量的主要的情況確定的。首先，從廣大職

工羣衆情緒來看，在「三反」運動和工資改革的基礎上，愛國熱情與階級覺悟大大提高，生產積極性和學習技術與先進工作法的要求隨之高漲，急需加以指引方向和具體領導；其次，從生產任務來看，本年度生產任務和增產節約任務雖然逐季逐月完成，但各廠礦完成程度還很不平衡，能否最後完成全年任務，還有待今後三個月的努力。同時還須按期不誤地完成編定明年度計劃的工作；第三，一般廠礦已具備了開展增產節約運動的條件，工資改革已基本完成，生產改革的準備工作許多廠礦在過去幾個月裏已做了一部分甚至是大部份，清產核實工作亦有約半數廠礦已經基本完成，有些單位雖然未能查清核實，但在已經清核的基礎上，予以不同程度的覆查補課，就可以達到要求，不需要重來一遍了。根據上述情況，全區國營和地方國營廠礦有可能也有必要很快地展開增產節約運動，否則就要貽誤時機，脫離羣衆的生產要求（這是「三反」以後工人最突出的要求），也會影響國家生產任務和計劃任務。至於工資改革暫時不能進行或生產改革尚不具備條件的廠礦，也應該在愛國增產節約的口號下，組織羣衆提高生產，爭取完成全年生產任務和增產節約任務。

完成生產計劃是國營企業的最經常的最根本的任務。也是發揮羣衆積極性與創造性的基礎。在增產節約與生產改革的初期，雖然計劃還不能十分精確、完備，但必須訂出當前可行的計劃，以推動競賽與生產改革的前進。在競賽和生產改革中，又可以進一步發揮羣衆的積極性、創造性和生產潛力，並進而對成本的計算、流動資金的運用、原材料的供應、勞動力的組織等逐步積累經驗，因此就可以使企業的生產計劃逐步精確與完備，為計劃管理打下堅實的基础。

過去廠礦計劃的主要缺點，是不全面、不及時、不準確。缺乏一定的定額作為基礎，有了生產數量而無質量規定，材料和財務計劃也不健全，計劃的保守性還很嚴重。特別是只有全廠計劃而無

車間、小組以及個人計劃，或者雖然有了但不完整，只是簡單地自上而下分配一下車間、小組生產任務，沒有經過認真發動羣衆，使計劃爲羣衆掌握，因此怎樣完成計劃便無保證，不到月終總結是無法預知計劃完成程度而加以平衡和控制的。即是計劃工作幹部，自己也無信心，說目前廠礦的計劃只有三個作用：「第一是上邊要、第二供參考、第三作檔案」。因此，通過這次製訂計劃的工作，應該要把計劃工作提高一步，並給羣衆訂計劃的工作打下基礎。

討論與製訂計劃的工作，必須在發動羣衆的基礎上去完成，使它成爲一個廣泛羣衆性的運動。這一運動過程要有三個環節：首先是廠礦行政上根據任務和情況編定計劃（多數廠礦已有所準備）；第二，發動羣衆討論計劃，製訂車間、小組增產節約計劃；第三，集中起來綜合和修訂計劃，訂立愛國公約及聯系合同。

由於時間的緊迫，本年第四季度計劃的編定與修訂是不可能十分週密與完備的，但爲了提高計劃工作和給羣衆勞動競賽以明確的奮鬥目標，計劃中除各種產品的生產數字外，還必須包括各種產品的主要指標（如質量規格的規定，原材料、燃料及水電消耗定額的規定，單位成本及降低成本的規定），職工文化教育及福利設施計劃，以及保證安全生產的計劃。並要確定原材料供應計劃及質量檢查、安全檢查的制度。在目前條件下各種指標（即是在生產改革全程中最初的計劃定額）製訂的辦法，應根據基層紀錄或經驗統計參照上級主管部門要求的指標來比較研究，雖然不能達到十分精確，但也要合乎實際而又比較先進的水平（各廠礦已經編成計劃的，可按此要求重新審定，適當加以補充）。至於廠礦各部門（如計劃、技術、材料、衛生、保衛部門等）也要根據自己業務範圍，訂出保障競賽順利進行的計劃。

發動羣衆討論計劃、製訂車間、小組增產節約計劃，以計劃來發動羣衆，以羣衆的創造來提高計劃——這是訂計劃工作中最重要的一環。其關鍵，在於依靠全體職工羣衆充分發揮勞動熱情與智慧，普遍掀起挖潛力、找竅門、開展合理化建議、學習先進經驗的熱潮。只滿足於使羣衆接受廠定計劃而不去充分發動羣衆，爲增產節約而提高計劃，也就無法進一步使增產節約真正成爲羣衆性的運動。根據若干先進單位的經驗，討論、製訂小組計劃的一般程序是：甲、在行政上編定計劃之後，應通過廠礦管理委員會、職工代表會議和車間生產會議，進行思想動員，並逐層分配車間、小組的具體任務，組織羣衆學習編製計劃的方法；乙、由各車間幹部根據各小組情況的變化（人員的增減、設備的改變……），調整廠給任務，交到小組。同時，針對各工組生產的關鍵問題，提出找竅門的方向，進一步具體進行思想動員；丙、展開羣衆性挖潛力、找竅門、提供合理化建議的熱潮；丁、在羣衆創造和技術改進的基礎上，修製廠定工時、產量、單位（着重與本車間小組有關的），確定各車間、小組本季一切生產品種的具體指標，然後製訂車間、小組增產節約計劃（這個計劃必須不限於指標提高的比例，而且要計算出增產和節約的具體數字），以明確奮鬥目標，克服形式主義、保守主義，加強工人的成本觀念。訂計劃這一工作一定要做好做透，反對形式主義和走過場，以及既不能訂好計劃又不做好準備而急於開展競賽的偏向，這些都會錯亂了生產改革的步驟，並且勢必造成競賽中的困難。

經過行政編定計劃、羣衆討論修訂計劃，最後綜合車間小組計劃修改全廠計劃（在綜合修訂計劃時，特別要注意調整生產部門與管理部門、及各工序小組計劃，使之趨向先進的平衡，以免在生產中發生脫節現象），即成爲行動綱領。同時，總結羣衆找出的竅門，集中羣衆的智慧與創造，針

對生產薄弱的環節，選擇適當的先進工作方法予以動員和推廣，然後就可以有步驟地有計劃地（不是一轟而起地）轉入下一步工作——大規模的勞動競賽運動。在競賽中大力推廣先進工作方法，以便把羣衆生產行動進一步組織起來，爲提高勞動生產率，突破計劃定額，完成和超過今年增產節約計劃而奮鬥。

爲了使這一羣衆製訂計劃的運動健康與深入，真正能够根據本單位生產上的薄弱環節尋找關鍵，挖出潛力，找到竅門，訂出的計劃既先進、又實際，並且使車間、小組計劃確爲每一工人所掌握，領導上必須在運動中貫徹深入的思想教育工作。首先要使全體職工明瞭增產節約的意義。過去的勞動競賽着重在提高產量、完成和超額完成生產任務；在增產節約運動中，不但要求提高產量質量，完成和超額完成生產任務，並且要求厲行節約，要節約原料、材料，降低生產成本和產品價格；因此，必須要求提高技術、改善勞動組織，改進生產管理，打下經濟核算制的必要基礎。其次，必須以愛國主義思想和社會主義性質企業在國家中的地位，來教育羣衆，不斷提高羣衆的覺悟。第三，在這樣的前提下，開展批評與自我批評，支持先進思想、克服落後思想，並用實際經驗和耐心說服的方法，克服滿足現狀、怕麻煩、打埋伏、留一手及互相埋怨推諉等保守思想，同時要提倡實事求是、防止盲目傾向。在深入思想動員的工作中，還要不斷注意在特定條件下的職工具體思想情況，打破各種顧慮與猶疑。與此同樣重要的是，要組織職員、技術人員等，深入車間，與工人結合。如技術人員應依靠羣衆解決技術問題與製訂技術措施計劃，會計人員應把成本告知羣衆求得逐漸降低成本的方法，其他職員還可以具體幫助工人計算單價，填寫表格，幫助鑑別和提高竅門，以及其他業務有關的工作。

目前各地國營及地方國營廠礦正在準備以製訂計劃爲中心環節來開展增產節約運動，這一步驟應盡量爭取在十一月上旬結束。這樣做了之後，也就是完成了生產改革的前兩步驟的工作，從而使我們爲明年度的計劃準備了一定的指標，經過一段競賽並爲下一步進行初步技術查定與經濟查定工作創造了條件。

目前廠礦中必須進行的工作任務也應在製訂計劃這一中心工作中結合進行，如清產核資補課、掃除文盲運動、安全檢查工作和定期完成基本建設任務等，都可適當地結合完成。清產核資應根據具體情況提出不同要求，組織專門力量進行。如清而未核的，進行核算，核而未透的，繼續核實，查清核實而未建立制度的，訂出制度求得鞏固；首先要求核實主要資產，重要的和值錢的設備，至於處理呆滯材料與產品和經常的核實工作，要求在今後工作中繼續完成。掃除文盲運動，要作爲政治任務來完成，全區應在今冬明春達到三十萬工人入學（其中一部分畢業），各廠礦應切實按上級所給任務製訂計劃，在不影響生產和生產改革的條件下，採取分批或輪訓辦法予以完成。在增產節約運動開展後，安全生產是一個不容忽視的問題，各廠礦應在完成製訂計劃、正式開展競賽之前，以一週至十天時間，切實進行一次安全檢查，並確定必要的安全措施與獎勵制度。

製訂先進生產計劃要經過嚴重的思想鬥爭

北京電業局局長 李 岩

怎樣製訂一個先進的增產節約計劃，對於我們還是一個新問題。在最近製訂今年的增產節約計劃和下半年以及第三季度的計劃中，我們體會到，製訂先進生產計劃的關鍵，在於不懈怠地同壓制和漠視羣衆的發明創造的官僚主義作風和保守思想展開不調和的鬥爭，並且把這一鬥爭引導到每一個具體問題上去。

先進的生產計劃必須建立在找竅門、挖潛力、推廣先進經驗的基礎上面。但是，在北京電業局開始訂計劃時，就發現了在部分領導幹部和技術人員中，有着不重視甚至壓制羣衆創造性建議的嚴重官僚主義作風。有一個工人提出了改進濾變壓器油的辦法，技術股長許金濤毫不注意地回答說：「這怕不行吧！」工人爲了工作方便：建議在經常做試驗用的配電盤旁邊，畫一張標明各開關名稱的接綫圖，許金濤的回答是：「這樣不好看」！他不把「找竅門」「挖潛力」當做是提高工人現有技術水平的一個最有效的方法，却說什麼「要找竅門得先提高技術，工人現在的技術水平不行」！在一個變電所裏，曾經發生過這樣令人不能容忍的事情：工人建議在油開關上安裝一個自動記錄器記錄開關跳開次數。主任畢鶴齡竟回答說：「你這個建議還不好，最好建議油開關不要用油」！另一個綫

路工人提出了新的工作方法，他的答覆是：「你的方法好，我們沒有勁頭，你自己用吧！」用這種錯誤的甚至蠻橫的態度對待工人的發明創造和合理化建議，怎樣能够在工人中掀起找竅門挖潛力的熱潮？又靠什麼來製定先進的生產計劃呢？

領導方面研究了這些情況，黨的總支委員會確定了全局的行動口號：「找竅門，挖潛力，掃清增產節約的絆腳石」。這時，我們一面對幹部中的落後的保守思想和官僚主義作風展開批評，一面組織了檢查組，重點檢查那些領導幹部官僚主義作風嚴重，羣衆的積極性和創造性受壓抑的單位。事實證明這是一個很好的辦法。經過檢查的單位，羣衆的熱情立即高漲起來，紛紛提出合理化建議。我們又通過各種宣傳方式，用檢查組發現的各種問題來教育和推動全局職工。各個單位也都對過去的浪費現象，官僚主義作風，以及不合理的工作方法、工作制度進行了檢查，各自提出了自己行動的口號。在全局職工中，找竅門挖潛力很快地形成了羣衆運動。不到十天，職工們從各方面提出了七八百條意見和建議。舊的定額被突破了，過去一向被認為做不到的事情，當羣衆的智慧一經發揮，也就不成其爲難事了。比如，在檢修方面採用了流水作業法，修理變壓器和檢修電表很快就提高了定額。過去，在職工中有一種不正確的看法，把安全供電和降低成本對立起來，認爲「要安全、多用錢」，並且說維護工作材料複雜，無法計劃，只能「走着看」。但是，在這次訂計劃中，由於工人提出了一系列的合理化建議，結果，不但保證基本上消滅事故，做出了維護費用的計劃和初步定額，並且比原規定的費用降低了百分之五十。現在，領導方面正擬用「紅旗課題懸賞」的辦法，把羣衆的智慧集中在急待解決的一些重要問題上去。

當然，要徹底克服保守思想和官僚主義，是需要長期鬥爭的。在增產節約計劃訂好，繼續製定

第三季度和下半年的計劃時，那種公開蠻橫地壓制羣衆建議的官僚主義作風不再存在了，但是有些幹部仍然自覺或不自覺地把自己的認識局限於過去老一套的做法。有的單位仍然像過去一樣，不考慮今年的有利條件，不認真考慮各種具體措施，只是參考去年同時期的情況就做出某項計劃來；有的單位製訂計劃時，或者不交羣衆討論，或者雖然也交羣衆討論，但是却忘記了根據各種新的工作方法，再來提高計劃。領導方面發現這些問題後，立即又幫助大家對保守思想展開批判，重新依據羣衆中的新創造，精打細算做出具體措施後，計劃都比原來提高了。

這些事實使我們深深認識到，克服保守思想和官僚主義作風，決不是一件輕而易舉的事情。許多人在原則上懂得了，但是在處理每一個具體問題時，就不一定都能够充分估計並發揮新的因素的作用，用先進的思想作爲指導，而常常自覺或不自覺地重又拾起老一套的作法。因而，在整個增產節約運動中，我們都必須不斷反對保守思想和官僚主義作風。（原載人民日報）