

王 冰 編

生產文獻

山東新華書店出版

生
產
文
獻

王
冰
編

山
東
新
華
書
店
出
版

1 9 4 6 • 4 出 版

生產運動小叢書

西北局調研室編
每冊實價一元

吳滿有和吳家棗園

勞動英雄模範村長田二鴻

植棉英雄郭秉仁

劉生海從二流子變成勞動英雄

水利英雄馬海旺

張慶豐運鹽起家

高仲和李文煥創造了打鹽奇蹟

磨坊起家的王科

張清益創辦義倉

農業畜牧英雄賀保元

青年農業勞動英雄李長清

馮雲鵬怎樣安置移難民

安置移難民創辦合作社英雄田永貴

八十歲勞動英雄孫萬福

勞動英雄模範黨員中長林

建設桃樹莊的英雄胡青山

邊區工人的旗幟趙占魁

新寧工廠勞動英雄閻吉自述

工廠模範馮增僧

青工勞動英雄曹國興

袁廣發如何管理工廠生產

馬家溝和陳德發

張振財和城壕村

機關節約模範修玉清

雙重英雄武華生

好勞動好班長趙占奎

勞動英雄模範班長李位

「氣死牛」的英雄郝樹才

勞動英雄馮國玉同志

建立革命家務的劉順清

親自動手具體領導的指導員強全義

張戒仁和馬坊堂

分類

解放區

部別

生產建設

編號

0004

新華書店出版

生產文獻

目錄

要超過以往任何一年（代序）	解放日報社論（一）
組織起來	毛澤東（三）
論合作社	毛澤東（一二）
論合作社的方針	毛澤東（一五）
兩三年內完全學會經濟工作	毛澤東（一七）
中共中央政治局關於減租和生產擁政愛民	
及宣傳十大政策的指示	（二三）
迎接和平建設時期再把生產工作提高一步	大眾日報社論（二七）
山東省政府民國三十五年的生產工作指示	（三一）

要超過已往任何一年

(代序)

——論一九四六年解放區生產運動

解放區開展大生產運動，今年已是第四個年頭了。由於全國和平民主新階段的到來，今年解放區人民將首次獲得在和平環境下，進行大生產運動的機會。

解放區生產運動具有重大的歷史意義。生產運動使解放區人民有力量克服一九四〇年至四二年敵寇大舉進攻和『三光政策』所造成的嚴重困難。生產運動使解放區各項工作獲得堅實的物質基礎。有了這一基礎，解放區軍民才能在一九四三年以後開始對敵寇進行廣泛的攻勢。在去年敵人宣佈投降以後，完全向淪陷區進軍，解放千百萬同胞和保衛解放區的重大任務。解放區的生產運動，獲得了全國同胞及盟邦中和平與民主人士的一致稱道。因為它最生動地表現人民的偉大創造，和解放區民主政治的實際效果。

解放區生產運動既然在過去起了這樣大的作用，它在今後全國和平建設的新時期中，一定還引起更大的作用，這是無可置疑的。因此，在一九四六年，我們一定要用更大的努力，來開展解放區生產運動，使這個運動的規模和成績，超過已往任何一年。只有這樣，才能使解放區人民、特別是新解放區的人民，迅速恢復長期戰爭所給予的創傷和疲勞，改善他們的生活，發揚他們的積極性。也只有如此，才能使解放區成為全國和平建設的模範，才能使解放區更有力量來支持全

國人民羣團和平、爭取民主改革的艱鉅鬥爭。

目前解放區的生產運動，仍然應當貫徹以農業爲主的方針。因爲解放區擁有龐大的農村，二萬萬以上的人民，絕大部分是農民。要保證全解放區人民豐衣足食的生活，繁榮解放區的經濟，首先必須發展農業，增產糧食，棉花及其他農產品。發展農業，不僅是爲了適應今天的需要，而且也是爲了造成發展工業的條件。農業發展了，農產品增加了，農民的生活水平和購買力都提高了，工業就有了廣大的市場和源源不絕的原料供給。

發展農業的中心環節，在於互相合作和改良農業技術。而在我們解放區，許多地方互相合作已做得有相當成績的情況下，改良農業技術尤爲重要。在某些地廣人稀的地區，仍宜酌量墾荒移民。經過互助合作，如變工隊、扎工隊、換工隊等，使農村的勞動力組織起來，增加勞動效率。經過農業技術的改進，如推廣優良品種、改良農作法，增加畜力、積肥、防除害蟲、改良農具、修建水利等，更可以增加農產品的收穫量，提高農業生產的水平。互助合作與改進農業技術二者之間，是有密切聯系的：互助合作，對於改進農業技術有極大的推動作用，而改進農業技術，則使已經組織起來的勞動力，能發揮更大的效用，達到進一步增產的目的。

由於解放區農民有了民主政府的親切扶助，而經過了減租減息和生產運動的結果，勞動熱忱變成實際的增產行動，還需要艱苦的組織工作。我們要深刻了解，要把廣大農村千百萬農民更好地組織起來，改進農業技術這是一件非常鉅大的工作，同時也是一件極細緻的工作。要把這件工作做好，不僅需要百折不回的精神，而且需要實事求是的工作作風。必須一方面防止自流，另一方面防止強迫命令。必須根據當地情況與羣衆的需要與可能，通過羣衆中的勞動英雄或模範，進行宣傳組織，先擇實力較小、見效較易的項目，做出一些成績來，然後一步一步地加以推廣，以造成廣大的羣衆運動。這樣的做法，看起來好像緩慢一些，但實際上却是最堅實可靠的。改良農業

技術，還必須鼓勵農業專家和有經驗的農民結合起來，互相幫助，互相學習，創造有系統和有實效的農業技術理論，並有計劃地培養農業技術幹部。公營苗圃和農業試驗場，一定要做到使自己的工作對於羣衆有密切的聯系和真正的幫助。黨政幹部和羣衆工作者，必須虛心學習農業技術，因爲只有如此，才能給農村生產運動以具體的指導。此外，我們還必須在這裏着重提出關於耕畜的問題。從最近電訊中，我們看到某些地方，因爲實行互助合作時，牲口項分「折價」太低，使用者不加愛護，以致羣衆不願養牲口，牲口數量有減少之勢，這是值得我們深切注意的。在目前，我們的農村還得不到農業機器的情況下，增加畜力，是提高生產力的一項有效的辦法。因此，互助合作的組織，不僅首先要照顧沒有耕畜的窮苦農民的利益，而且還要適當地照顧有耕畜的較富有的農民。這樣，才能鼓勵羣衆添置耕畜，提高生產力。

爲了發展解放區的經濟，除了以主要力量發展農業以外，還必須努力發展工業。今天解放區已經擁有若干中等城市和礦工區，在今天，工業在整個解放區的經濟裏面，雖然比重還不很大，但是工業的發展是有極大前途的。我們的奮鬥目標，是要使中國由農業國的地位，升到工業國的地位上去。對於這個目標，我們從現在起就要着長久的打算。因此，我們要十分珍視解放區現有的工業。無論公營工業或私人工業，都應當使其繁榮生長。我們而努力發展爲廣大農民製造各種日用必需品的輕工業和手工業，另方面還要很好的經營較大規模的礦山和工廠。公私工廠，都必須認真實行勞動保護法，同時又須保證在合作經營下的正當贏利。由於解放區有良好的政治條件和安定的社會秩序，各地私人企業家，想到解放區投資經營工業的大不乏人，我們應當予以歡迎和必要的幫助。要發展工業，還必須有大批的工業技術人材，我們應當愛護和優待現有的工業技術人材，使他們安心地爲人民服務，同時有計劃訓練新的工業技術人材。

今年各解放區機關部隊在不妨礙本身任務的條件中，仍須大家動手，進行生產。在公私兼顧

(4)

的原則下，建立革命家務，以減輕人民的負擔和改善機關部隊人員的生活。

最後，我們號召各解放區的共產黨員和非黨同志們，認識一九四六年生產運動的重要性，到農村裏，到工廠裏，幫助羣衆組織生產，幫助羣衆總結經驗，學習各種生產技術，埋頭苦幹，長期建設解放區，以爲全國和平建設的榜樣。在過去三年的大生產運動中，曾經湧現出大批的勞動英雄和模範工作者，我們熱望這些同志繼續努力，取得更光輝的成績。同時我們預期今年生產運動還將湧現出更多的新人物和新創造，並預祝這一運動的成功。

(解放日報一月十八日社論)

組織起來

毛澤東

——在招待陝甘寧邊區勞動英雄會上的講話——

(一九四三年十一月二十九日)

今天共產黨中央招待陝甘寧邊區的勞動英雄，從農民羣衆中、工廠中、部隊中、機關學校中選舉出來的男女勞動英雄，以及在生產中的模範工作者，我代表中央來講幾句話。我想講的意思，拿幾個字來概括，就是『組織起來』。邊區的農民羣衆和部隊、機關、學校、工廠中的羣衆，根據去年冬天西北局所召集的高幹會的決議，今年進行了一年的生產運動，這一年的生產，在各方面都有了很大的成績，很大的進步，邊區的面目，爲之一新。已經完全證明：高幹會的方針是正確的。高幹會方針的主要點，就是把羣衆組織起來，把一切老百姓的力量、一切部隊機關學校的力量，一切男女老幼的全勞動力半勞動力，只要是可能的，就要毫無例外地動員起來，組織起來，成爲一支勞動大軍。我們有打仗的軍隊，又有勞動的軍隊。打仗的軍隊，我們有八路軍新四軍，這支軍隊也要當兩支用，一方面打仗，一方面生產。我們有了這兩支軍隊，我們的軍隊有了這兩套本領，再加上做羣衆工作一項本領，那麼，我們就可以克服困難，把日本人打垮。如果說，去年以前的成績還不够大，還不够顯著，還不足以完全證明這一點，那麼今年的成績，就完全

說明了這一點，這是大家親眼看見了。

邊區的軍隊，今年凡有地的，每個戰士做到平均種地十八畝，吃的菜、肉、油，穿的棉衣、毛夾、鞋襪，住的窑洞、房屋，開會的大小廳堂，日用的桌椅板凳、紙張筆墨，鍋的柴火、木炭、石炭，差不多一切都可以自己造，自己辦，我們用自己動手的方法，達到了豐衣足食的目的。每個戰士，一年中只需花三個月工夫從事生產，其餘九個月時間均可從事訓練及作戰。我們的軍隊不要國民政府發餉，也不要邊區政府發餉，也不要老百姓發餉，完全由軍隊自己供給，這一個創舉，對於我們的民族解放事業，該有多麼重大的意義啊！抗戰六年半中，敵人在各抗日根據地實行燒殺搶的三光政策，陝甘寧邊區則遭受國民黨的重重封鎖，財政上經濟上處於非常困難的地位，我們的軍隊如果只會打仗，那是不能解決問題的。現在我們邊區的軍隊已經學會了生產，前方的軍隊，一部份也學會了，其他正在開始學習，只要我們全體英勇善戰的八路軍新四軍，人人個個不但會打仗，會做羣衆工作，又會生產，我們就不怕任何困難，就會是孟夫子說過的：『無敵於天下』。我們的機關學校，今年也大邁了一步，向政府領款只佔經費的一小部分，由自己生產解決的佔了絕大部份；去年還只自給蔬菜百分之五十，今年就自給了百分之一百；喂豬養羊大大增加了肉食；又開設了許多作坊解決日用品。部隊機關學校既然自己解決了全部或大部份物質問題，用稅收方法從老百姓手中取給的部份就減少了，老百姓生產結果，歸自己享受的部份就增多了，軍民兩方大家都發展生產，大家都做到豐衣足食，大家都歡喜。還有我們的工廠，發展了生產，清查了特務，生產效率也大大提高了。整個邊區，產生了吳滿有一型的農業勞動英雄，趙占魁一型的工業勞動英雄，黃立德一型的機關學校勞動英雄，還有軍隊中出了許多勞動英雄，邊區的生產，可以說是走上了軌道。凡此，都是實行把羣衆力量組織起來的結果。

把羣衆力量組織起來，這是一種方針。還有什麼與此相反的方針沒有呢？有的，那就是沒有

羣衆觀點，缺乏羣衆觀點，不依靠羣衆，不組織羣衆，不注意把農村、部隊、機關、學校、工廠的廣大羣衆組織起來，而只注意組織財政機關、供給機關、貿易機關的一小部份人。不把經濟工作看作是一個廣大的運動，一個廣大的戰綫，而只看作是一個用以補救財政不足的臨時手段。這就是另外一種方針，這就是錯誤的方針。陝甘寧邊區過去是存在過這種方針的，經過歷年的指正，特別是經過去年的高幹會和今年的羣衆運動，大概現在還作這樣錯誤想法的人是少了。華北華中各個根據地，因為戰爭緊張，也因為領導機關注意不夠，對於羣衆的生產運動還沒有廣大的開展。但是在中央今年十月一號的指示以後，各個地方也都在準備發動明年的生產運動了。前方的條件，比陝甘寧邊區更困難，不但有嚴重的戰爭，有些地方還有嚴重的災荒，但是爲了支持戰爭，爲了對付敵人的三光政策，爲救濟災荒，就不能不動員全體黨政軍民，一面打擊敵人，一面實行生產。前方的生產，過去幾年已經有了一些經驗，加上今年冬天的思想準備、組織準備和物質準備，明年可能造成廣大的運動，並且必須造成廣大的運動。前方處於戰爭環境，還不能說到『豐衣足食』，但是『自己動手，克服困難』，則是完全可以做到，並且必須做到的。

目前我們在經濟上組織羣衆的最重要形式；就是合作社。我們部隊機關學校的羣衆生產，雖不要硬按上合作社的名目，但是羣衆的這種在集中領導下用互相幫助共同勞動的方法來解決各部門各單位各個人物資需要的生產活動，是帶有合作性質的。這是一種合作社。

在農民羣衆方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。在邊區，我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過還不是蘇聯式的被稱爲集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。這又

有幾種樣式。一種是「聯合隊」，「批土隊」，「磨房班子」這一類的農業勞動互助組織，從前江蘇蘇區叫勞動互助社，又叫耕田隊，現在前方有些地方也叫互助社。無論叫什麼名稱，無論每一單位的人數是幾個人的，幾十個人的，幾百個人的，又無論單是由全勞動力組成的，或有半勞動力參加的，又無論實行互助的是人力，畜力，工具，或者在農忙時甚至集體吃飯住宿，也無論是否臨時性的，還是永久性的，總之，只要是羣衆自願參加（決不能強迫）的集體互助組織，就是好的。這種集體互助的辦法是羣衆自己摸索出來的，從前我們在江蘇總結了羣衆的經驗，這次我們在陝北又綜合了這樣的經驗，經過去年高幹會的提倡，今年上年的實行，羣衆的經驗，這次我們化。今年蘇區有許多變工隊，實行集體耕種，鐵車，犁，收割比去年進步了，但問題是百分之百，羣衆看見了這樣大的效果，明年一定有更羣衆人實行這個辦法。我們現在不希望明年就把全邊區的幾萬個全勞動力與半勞動力都組織到合作社裏去，但是在幾年之內是可能達到這個目的的。婦女羣衆也要發動員參加一定的生產，辦有二流子要有得到改造，參加生產，變成好人。在華北華中各抗日根據地上，都應該廣泛組織這種集體互助的生產合作社。

除了這種集體互助的農業生產合作社以外，還有三種形式的合作社，這就是延安南區合作社，它的包括生產合作、消費合作、運輸合作（運輸）、信用合作的綜合性合作社，運輸合作社（運輸隊）以及手工業合作社。

我們有了人民羣衆的這四種合作社，和部隊機關學校集體勞動的合作社，我們就可以把全部羣衆的力量組織成爲一支勞動大軍。這是人民羣衆得獲解放的必由之路。由窮苦變富裕的必由之路，也是抗戰勝利的原因。第一，衝共黨黨員，必須學會組織羣衆的勞動。知識份子出身的黨員，也必須學會組織羣衆的勞動。半半不半，可以學好的，他們可以幫助羣衆組織生產，幫助羣衆組織運輸。以前，我們許多同志也有犯老子的缺點，孔子的學生問到這種經驗，便

我們黨裏的幹部，如果手就鬆不下來，我們的工作也就鬆不下來。但是我們的同志現在是學會了，他們客觀地來了，他們就比孔夫子高明多了。我們的同志學會了組織羣衆的勞動，學會了幫助農民做各種年終計劃，組織變工隊，組織運鹽隊，組織綜合合作社，組織軍隊的生產，組織機關學校的生產，組織中農的生產，組織生產競賽，獎勵勞動英雄，組織生產展覽會，發動羣衆的創造力與積極性，加上勞動各項承領，我們就一定可以把日本人打出去，一定可以協同全國人民，把一個新國家建立起來。

我們共產黨員，無論在什麼問題上，一定要能夠同羣衆相結合。如果我們的黨員，一坐一壓在房子裏不出去，不經風雨，不見世面，這種黨員，對於中國人民究竟有什麼好處呢？一點好處也沒有，我們不需要這樣的人做黨員。我們共產黨員應該經風雨，見世面，這個風雨，就是羣衆鬥爭的大風雨，這個世面，就是羣衆鬥爭的大世面。三個臭皮匠，合成一個諸葛亮，這就是說，羣衆有偉大的創造力，中國人民中間，實在有成千成萬的諸葛亮，每個鄉村，每個市鎮，都有那裏的諸葛亮。我們應該走到羣衆中間去，向羣衆學習，把他們的經驗綜合起來，成為更好的有條理的道理與辦法。然後再告訴羣衆（宣傳），並號召羣衆實行起來。解決羣衆的問題，使羣衆得到解放與幸福。如果我們做地方工作的同志脫離了羣衆，不了解羣衆的情緒，不能夠幫助羣衆組織生產，改善生活，只知道同他們要救國公糧，而不知道首先用百分之九十的精力去幫助羣衆解決他們「救民救糧」的問題，然後僅僅用百分之十的精力就可以解決救國公糧問題，那麼，這就是沾染了國民黨作風，沾染了官僚主義的灰塵。國民黨就是其間老百姓要東西，而不給老百姓，由任便污辱和壓迫老百姓的。如果我們共產黨員也是這樣，那麼，這種黨員的作風就是國民黨作風，這種黨員的臉上就帶着「一層官僚主義的灰塵」，就得用一盞熱水好好洗乾淨。我覺得，在無論那一種抗日根據地的地方工作中，都存在有這種官僚主義的作風，都有一種粉飾之羣衆觀點因而脫離

羣衆的工作同志，因此必須堅決地克服這種作風，才能和羣衆親密地結合起來。此外，在我們的軍隊工作中，則寧在有一種軍閥主義作風，這也是一種國民黨作風，因為國民黨軍隊是脫離羣衆的。我們的軍隊必須在軍民關係上、軍政關係上、軍黨關係上、官兵關係上、軍事工作與政治工作關係上、幹部相互關係上，實行正確的原則，決不可犯軍閥主義的毛病。官長必須愛護士兵，不能漠不關心，不能採用肉刑。軍隊必須愛護人民，不能損害人民利益。軍隊必須尊重政府，尊重黨，不能鬧獨立性。我們的八路軍新四軍是人民的軍隊，歷來是好的現在也是好的，是全國軍隊中一支最好的軍隊。但是近年來確實生長了一種軍閥主義的毛病，一部份軍隊工作的同志變成了一種驕氣，對士兵，對人民，對政府，對黨，橫蠻不講理，只責備地方，不責備自己。只看見成績，不看見缺點，只愛聽恭維話，不愛聽批評話。例如陝甘寧邊區，就有這種現象。經過去年的高幹會與軍政幹部會。又經過今年正月的擁政愛民運動與擁軍運動，這個傾向是克服下去了，還有一些殘餘，也可以繼續去克服。華北華中各根據地上，這種毛病都是有的，那裏的黨與軍隊必須注意克服這種毛病，無論在地方工作中，在軍隊工作中，無論是官僚主義傾向與軍閥主義傾向，其毛病的性質都是一樣，就是脫離羣衆。我們的同志，絕對大多數都是好同志。對於犯了毛病的人，一經展開批評，揭發錯誤，也就可以改正。但是必須開展自我批評，正視錯誤傾向，認真實行改正，如果在地方工作中不批評官僚主義傾向，在軍隊工作中不批評軍閥主義傾向，那就是願意保存國民黨作風，願意保存官僚主義與軍閥主義灰塵在自己純潔的臉上，那就不是一個好黨員。如果我們在地方工作中去掉官僚主義傾向，在軍隊工作中去掉軍閥主義傾向，那就一切工作都會順利地開展，對於發展生產運動也是這樣。

我們邊區的生產，無論在農民羣衆方面，機關學校方面、軍隊方面、工廠方面，都得到了很大的成績，在軍民關係上也有了很大進步，邊區的面目，和以前大不相同，所有這些，都是我們

的同志對於羣衆觀點已經加深，對於結合羣衆大進一步的表現。但是我們不應該自滿，我們還要繼續作自我批評，還要繼續求進步。我們的生產也要繼續求進步。我們臉上有灰塵，就要天天洗臉，地上有灰塵，就要天天掃地。儘管我們在地方工作中的官僚主義傾向，在軍隊工作中的軍閥主義傾向，已經根本上克服了，但是這些惡劣傾向又可以生長起來的。我們是處在日本帝國主義與中國反動勢力的層層包圍之中，我們是處在敵漫的小資產階級的包圍之中，極端惡劣的官僚主義灰塵與軍閥主義灰塵天天都向我們的臉上大批的撲來。因此，我們決不能一見成績就自滿自足起來，我們應該抑制自滿，時時批判自己的缺點，好像我們爲了清潔，爲了去掉灰塵，天天要洗臉天天要掃地一樣。各位勞動英雄和模範生產工作者，你們是人民的領袖，你們是很有成績的，我希望你們也不要自滿。我希望你們回到關中去，回到關東去，回到三邊去，回到綏德去，回到延屬各縣去，回到機關學校部隊工廠去，領導人民，領導羣衆，把工作做得更好，首先是把羣衆都組織到合作社裏來，組織得更多，更好。列寧說，我們無產階級沒有旁的力量，唯一的力量就是組織。從前有個歌劇，說是：「狼，狼，狼，團體結得緊」。完全正確，只要我們善於組織，只要我們的團體結得緊，我們是什麼都不怕的，什麼人也不能奈何我們，也不敢欺負我們的。希望你們回去實行這一條，宣傳這一條，領導再開勞動英雄大會的時候，我們能夠得到更大的成績。

論合作社

毛澤東

一九四二年在陝甘寧邊區高幹會上的講話

今年邊區在發展生產力上又來了一個革命，這就是用合作社的方式，把公私勞動力組織起來，發動了羣衆生產的積極性，提高了勞動效率，並大大發展了生產。在過去東縛邊區生產力，使之不能發展的，是邊區的封建剝削關係。土地權經過土地革命，把這種封建束縛打破了，一半地區經過減租減息之後，封建束縛削弱了，這樣合起來，整個邊區就破壞了封建剝削關係的一大半：這是第一個革命。但是如果不能個體勞動轉到集體勞動的生產關係，即生產方式的改革，則生產力還不能獲得進一步的發展。因此，建設在以個體經濟爲基礎（不破壞個體的私有財產基礎）的勞動互相組織，即農民的農業生產合作社，就是非常需要了，只有這樣，生產力才可以大大提高。現在陝甘寧邊區的經驗，一般的變工札工勞動是二人可抵三人，模範的變工札工勞動是一人可抵二人，甚至二人以上。如果全體人民的勞動力都組織在集體互助勞動之中，那末現有全邊區的生產力就可以提高百分之五十到百分之一百。這辦法可以行之於各抗日根據地，將來亦可以行之於全國。將來的中國經濟史上，是要大書特書的。這樣的改革，生產工具根本沒變化，生產的對象也不是歸公而是歸私的，但人與人的生產關係變化了：這是生產制度上的革命，這是第二個革命。