

宋

根

仁 宜 通 途

博

经典  
处世

吉林摄影出版社

某根谭经典处世

# 仕宦通途

叶乃泊 编著

吉林摄影出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

菜根谭经典处世图文本/叶乃泊编著. - 长春:吉林摄影出版社,  
2002.12

ISBN 7-80606-610-1

I . 菜… II . 叶… III . 个人 - 修养 - 中国 - 明代 IV . B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 092647 号

---

菜根谭经典处世图文本

叶乃泊 编著

---

责任编辑:单媛媛

封面设计:三味书香

---

吉林摄影出版社出版发行 850×1168 毫米 32 开 60 印张 1200 千字  
(长春市人民大街 124 号) 2003 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

北京市书林印刷装订厂印刷

印数:1-6000 套

---

ISBN 7-80606-610-1/G·128

定价:88.80 元(全六册)



## 仁宦通途

《菜根谭》能告诉我们的事情很多很多。在今天，当现代化的城市喧嚣已经湮没了古代风情并带给我们与日俱增的焦虑、烦躁、不安乃至一天天的失眠和纵欲时，《菜根谭》如一溪清泉，涤去我们焦躁的尘灰，化解我们心中的积烦。

责任编辑：单缓缓  
封面设计：三味书香



单册14.80元



单册14.80元



单册14.80元



单册14.80元



单册14.80元



单册14.80元

## 前　　言

说起来，《菜根谭》只是明代文人小品的一种，而近代以后，经日本人“淘金”淘出，出口转内销，才在文坛上占据重要地位。不过，它的的确确，不同凡响，虽无深奥的哲理，也无华美的词藻，却体现了中国几千年的一种人文精神。由于类似《菜根谭》的语录、小品在中国历史文籍中都有体现，因此我们将之汇拢起来，以《菜根谭》领衔，而命名为《菜根谭大系》。

从古至今，读书人都是中国社会的精华，俗语“无农不稳，无工不富”，还应加上“无士不治”。中国人的生活，离不开“士”，士体现着中国文化的智慧，而《菜根谭》则代表着读书人的处世哲学，应世方式和生活态度。士为四民之首，士的智慧，固然占据着古人处世的最高层。

如果说中国文化是世界上最独特的文化之一，那么中华民族也是世界民族之林中个性鲜明的一族。中国人处世讲求圆到，不伤和气，曾经为近代以来的外国人所抨击，其实，这种方式也有其独到的魅力和出人意料的效能。西方人经过许多挫折后才知道，在人的世界里办事，必须学会妥协，彼此让步，方能接近目标，而中国人传统的处世方式，恰恰是教你学会如何不动声色

## 仕宦通途

地妥协，在不伤和气的氛围里达成谅解与共识。

中国人处世善于走迂回路线，这也是为某些西方人大加批判的。其实，在许多情形下，绕道而行才是最近的路，一味地走直线，结果反而会离目标越来越远。

中国人生活讲求居安思危，在巅峰时想到低谷，在满盈时忧心亏损，不说“满话”，不做过分之事，留有余地，以便回转。从而既避免了由盛转衰时而起落动荡的焦虑心态，又使自家免于山穷水尽的窘境。反过来，身处逆境的人们便可以有淡泊自处的明鉴，培育自家达观安贫的身心。

当你身处庙堂之上的时候，不会因发迹而踌躇满志，意志骄人，因为你心里有山林之志，随时准备浪迹江湖，作个安闲适意的渔耕樵农；当你身为布衣之时，也不会因时运不济而怨天尤人，即使天生我才终不得用，也乐得垂钓陵台悠哉游哉。

中国人的处世哲学中有一股韧劲，咬得菜根百事可做，任何艰难险阻都能被以柔克刚的方式化解；中国人生态度中有一种达观，总是相信人性善的光辉会将自家的恶迹掩埋；中国人的应世妙方中有一种率真，饮食男女，人生欲存，醇酒妇人，浅酌低唱，这也不失为人生本来面目。

《菜根谭》能告诉我们的事情很多很多。在今天，当现代化的城市喧嚣已经湮没了古代风情并带给我们与日俱增的焦虑、烦躁、不安乃至一天天的失眠和纵欲时，《菜根谭》如一溪清泉，涤去我们焦躁的尘灰，化解我们心中的积烦。

取一瓢尝尝，可否？

## 目 录

一、警语格言 .....	1
二、经典名篇 .....	125
品藻 .....	125
曾国藩日记节选 .....	126
修身 .....	128
谨身要法 .....	129
呻吟语 .....	131
子产不毁乡校 .....	131
防民之口甚于防川 .....	132
里革论君之过 .....	134
大鱼失水则蝼蚁得意 .....	135
王若无兵邻国得志矣 .....	136
触龙说赵太后 .....	137
君臣的相“和”与相“同” .....	139
汉高祖纳谏迁都 .....	140
至言若迂有益于国 .....	141

## 仕官通途

毒药若口利于病	142
陈胜信谗斩故人	143
优旃讽谏	144
优孟讽谏楚庄王	145
至言若迂有益于国	147
逆耳之言不可不听	149
不可以疑心听人言	152
物以顺至当以逆观	154
谏因其明处乃能入	157
魏武侯纳谏	159
梁王魏婴觞诸侯于范台	160
淳于髡讽谏齐威王	161
赵简子思周舍	163
翟黄指责魏文侯	166
吴起讽谏魏武侯	167
叶公好龙	168
宋昭公亡而复兴	170
亡国而不悟	170
常思困隘则不骄	171
三、家书家训	173
居官要清谦谨慎处事要精明果断	173
告戒子孙书	175

## 目 录

为官必须正直廉洁	175
兴大利者不计小害	176
阴去其弊则怨不生	179
孔揔无愧于圣人之后	180
方克勤知济宁府	181
昼簾緒論	183
为政九要	211
日行规则	221
嘉官捷径	234
升堂切戒	251
座右铭	262
续佐治药言	268
学治臆说	282

菜根谭 经典处世

# 一、警语格言

●玉不琢，不成器；人不学，不知道。

——《学记》

【译文】 玉石不经过琢磨，难以成为有用的玉器；人不通过学习，就不懂得事理。

●慎终如始，则无败事。

——《老子·六十四章》

【译文】 办事兢兢业业，始终如一，就不会有办不成的事。

●不为轩冕肆志，不为穷约趋俗。

——《庄子·缮性》

【译文】 不要由于官高禄厚而忘乎所以，也不要因为贫困穷苦而随波逐流。

●服官有本末，固必先心术而后仪文。

——(清)除栋、丁日昌：《牧令书辑要·政略》引潘杓榦《筮仕》

【译文】 作官的人对根本性的枝节性的问都应该注意，但一定要先端正思想，然后再支讲究举止仪表和文采。

●《抑》曰：“敬慎威仪，维民之则。”北宫文子曰：“有威可畏

## 仕官通途

之谓威，有仪可象之谓仪。”……臣有臣之威仪，其下畏而爱之，故能守其官职，保族宜家。

——(明)杨显:《牧鉴·治本》

【译文】《抑》说：“恭敬、谨慎和庄严的容貌举止，就是人民的典型。”北宫了说：“有尊严使人敬畏，叫做威；有端庄的容貌举止使人效法，叫做仪。”……磊臣自有大臣的威仪，他的下属因此而敬畏、爱戴他，那么他就能保住自己的官职，保住并增进家、族的利益。

●子曰：“长民者，衣服不贰，从容有常，以齐其民，由民德壹。”

——《礼记·缁衣》

【译文】孔子说：“统治者们的穿着要整齐，举止不慌不忙有规矩，像这样用自己的实际行动支教化百姓，那么所有百姓的品德都会一样好。”

●毋不敬、俨若思、安定辞，安民哉！

——《礼记·曲礼上》

【译文】行为不放肆，而且矜持、庄重、若有所思，审慎思考后再发表见解，才可以安民。

●辞之辑矣，民之洽矣；辞之怿矣，民之莫矣。

——《诗·大雅》



## 警语格言

【译文】 上官的言谈和睦、友善，人民就团结、和谐；上官的言谈高兴、快乐，人民就平静安定。

●孟子曰：“有天爵者，有人爵者。仁、义、忠、信、乐善不倦，此天爵也。公卿、大夫，此人爵也。古之人修其天爵，而人爵从之。今之人修其天爵以要人爵，既得人爵，而弃其天爵，则惑这甚者也，终这必亡而已矣。”

——《孟子·告子章句上》

【译文】 孟子说：“有自然的爵位，也有社会的爵位。仁、义、忠、信、乐意行善而不厌倦，这些都是自然的爵位。公卿、大夫，这些都是社会的爵位。古代的人修养他的自然爵位，社会爵位也就随之而来。现在的人通过修养他的自然爵位来寻求社会爵位，得到社会爵位后，便抛弃了他的自然爵位。这就太糊涂了，其结果必然是失去他的所有的爵位。”

●子曰：“知及之，仁不能守之，虽得之，必失之。知及之，仁能守之，不庄以莅之，则民不敬，知及之，仁能守之，庄以莅之，动之不以礼，未善也。”

——《论语·卫灵公》

【译文】 孔子说：“凭聪明、智慧得到了官职，不能用仁爱的思想执政，即使得到官职，也必定会失支它。凭聪明、智慧得到了官职，也能用仁爱思想执政，但执政时不庄重，则民众不会尊敬他。凭聪明、智慧得到官职，也能用仁爱思想执政，执政时又能做到庄重，但行政措施不合礼制，也还没有做到十分完美。”

●子张问于孔子曰：“何如斯可以从政矣？”子曰：“尊五美，屏四恶，斯可以从政矣。”子张曰：“何谓五美？”子曰：“君子惠而不费，劳而不怨，欲而不贪泰而不矣，威而不猛。”子张曰：“何谓惠而不费？”子曰：“因民之所利而利之，斯不亦惠而不费乎？择可

## 仕宦通途

劳而劳之，又谁怨？欲仁而得仁又焉贪？君子无众寡，无小大，无敢慢，斯不亦泰而不骄乎？君子正其衣冠，尊其瞻视，俨然人望而畏，斯不亦威而不猛乎？”子张曰：“何谓四恶？”子曰：“不教而杀谓之虐，不戒视成谓之暴，慢令致期谓之贼，犹之与人也，出纳之吝谓之有司。”

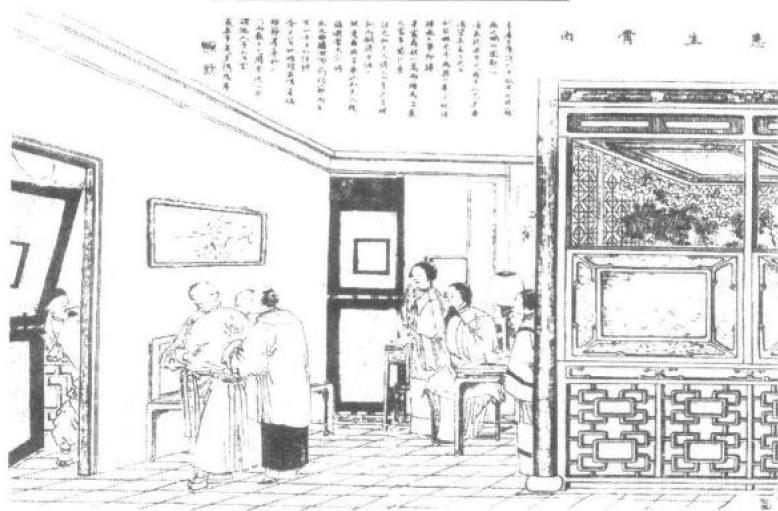
——《论语·尧曰》

【译文】子张向孔子请教说：“要做到怎样的条件才可以当官执政？”孔子回答说：“尊重五种美德，摒除四种恶行，就可以当官执政。”子张又问：“什么叫五美？”孔子回答说：“君子使民众得到好处而自己不耗费什么，役使民众而不招致他们的怨恨，追求仁爱而不贪利，自己看重自己而不骄傲，神态威严而不凶狠。”子张又问：“怎样做才是使民众得到好处而自己不耗费什么呢？”孔子说：“让民众去做对他们自己有利的事，不就是使民众得到好处而自己不耗费什么吗？选择民众可以干的事情让他们干，谁又会怨恨什么呢？追求仁爱而得到了仁爱，还会贪图什么呢？无论人多人少，无论他的权势是大还是小，都不敢怠慢，不就是自重而不骄傲吗？衣冠整齐、目不斜视，神态庄重，使人望而生敬畏之心，不就是威严而不节狠吗？”子张继续问：“四种恶行是什么呢？”孔子说：“不先进行教育便加杀戮叫做虐，不事先告诫而要求取得成功叫做暴，命令下达得急而又要求限期完成叫做贼，同样是给人财物而自己舍不得拿出来叫做器量狭小。”

●孟子曰：“今之事君者皆曰：‘我能为君辟土地，充府库。’今之所谓良臣，古之所谓民贼也。君不乡道，不志于仁，而求富之，是富桀也。‘我能为君约与国，战必克。’今之所谓良臣，古之所谓民贼也。君不向道，不志于仁，而求为之强战，是辅桀也。由今之道，无变今之俗，虽与之天下，不能一朝居也。”

——《孟子·告子下》

【译文】孟子说：“如今一些侍奉君主的人都说：‘我能为君主开疆拓土，充实府库。’这些所谓好臣子正是古时所说的害民贼。君主不向往道德，



无意于仁爱，而这些臣子想方设法使他富裕，这等于使夏桀那样的暴君富裕。这些臣子又说：‘我能为君主联合盟国，每战必胜。’他们在今天叫做好臣子，在古代却被叫做害民贼。君主不向往道德，无意于仁爱，他们却想方设法为他们打胜仗，这等于辅佐夏桀。这些大臣不改变这样的思想和作风，即使让他治理整个天下，他也会干不了一天就垮台。”

●廉士可律贪夫，贤臣不能辅孱主。

——《旧唐书·高祖本纪》

【译文】 品行廉洁的官吏可以管束住有贪污行为的人，贤良的忠臣却不能辅佐昏庸无能的君主来治理天下。

●君任德，则下不忍欺；君任察，则下不能欺；君任刑，则下不敢欺。

——(宋)王安石：《三不欺》

【译文】 君主凭借高尚品德行事，那么臣不就不忍心欺骗他；君主凭

## 仕官通途

借明察秋毫来行事，那么臣下就没法欺骗他；君主凭借法律来治国，那么臣下就不敢欺骗他。

●孟子曰：“居下位而不获于上，民不可得而治也。获于上有道，不信于友，弗获于上矣。信于友有道，事亲弗悦，弗信于友矣。悦亲有道，反身不诚，不悦于亲矣。诚身有道，不明乎善，不怠其身矣。是故诚者，天之道也；思诚者，人之道也。至诚而不动者，未之有也；不诚，未有能动者也。”

——《孟子·离娄上》

【译文】 孟子说：“职位低下，又得不到上级的信任，是不能够把百姓治理好的。要得到上级的信任有方法，就是首先要获得朋友的信任，若是得不到朋友的信任，也就得不到上级的信任了。要得到朋友的信任有方法，就是首先要得到父母的欢心，如果侍奉父母却不能使他们高兴，朋友也就不相信你了。要得到父母的欢心有方法，就是首先要诚心诚意，若是反躬自问，心意不诚，也就不能使父母高兴了。要使自己诚心诚意也有方法，就是首先要明白什么是善，若是不明白什么是善，也就不能使自己诚心诚意了。所以诚是自然的规律；追求诚是做人的规律。极其诚心而不能使别人感动，是天下不曾有过的事；但是，不诚心诚意，则是不可能感动别人的。”

●为人臣者，光君后身，安国而度家，宗君而处身。

——《晏子春秋·内篇杂下》

【译文】 作为臣子的，首先光耀国君，然后才能顾及自己；先安定国家，然后再考虑自己的家庭；先使君主获得臣民的尊崇，然后再考虑自己的禄位。

●不以挟仅为政。

——《国策·魏策》

【译文】 在处理政务时不要怀着私心。

●私仇不及公，好不废过，恶不去善，义之经也。

——《左传》哀公五年

【译文】 私仇不涉及公事，喜欢谁但不废除他的过失，厌恶谁但不掩盖他的善行，这是义理的常道。

●尧、舜之位天下也，非私天下之利也，为天下位天下也。

——《商君书·修权》

【译文】 尧、舜居天子之位，并不是为了把天下的利益据为己有，而是为了天下的人，才居于统治天下的地位。

●上开公利而塞私门，以致民力，私劳不显于国，私门不请于君，若此则功臣劝，则上令行。

——《商君书·壹言》

【译文】 国君开辟为公谋利的途径，堵塞私人的门路，用以争取民众的力量，使为私人效劳的人在国内得不到显荣，走私人门路的人也不能在国君那里得到什么好处，这样，功臣就得到鼓励，政令就得到贯彻。

