

XUEXISHU



學習術

延边大学出版社

学 习 术

治学三十六计

吴 白 著

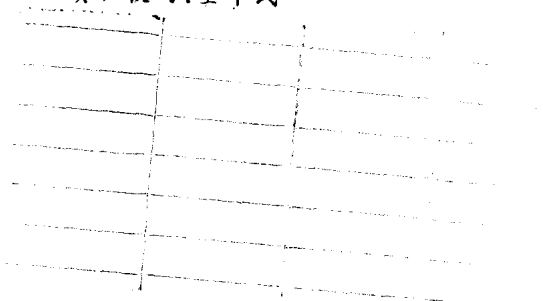
延边大学出版社

1989 • 2 延吉

责任编辑:殷继海

封面设计:金胜铨

责任校对:全华民



学习术

吴 白 著

延边大学出版社出版

(吉林省延吉市延边大学院内)

新华书店总店北京发行所发行

李史山印刷厂印刷

开本:787×1092 毫米 1/32 印张:4.5

字数:100 千字 印数:40,001—44,000

1989 年 2 月第 1 版 1991 年 6 月第 2 次印刷

ISBN 7-5634-0167-9/G·19

定价:2.20元

目 录

前言:旧瓶装新酒	(1)
胜战计	(6)
第一计 未战庙算	(9)
第二计 深谋远虑	(12)
第三计 扬长避短	(14)
第四计 因敌制胜	(18)
第五计 避实击虚	(21)
第六计 以迂为直	(24)
敌战计	(28)
第七计 立于不败	(31)
第八计 借尸还魂	(34)
第九计 并敌一向	(37)
第十计 上兵伐谋	(40)
第十一计 张弛相间	(43)
第十二计 不可夺心	(46)
攻战计	(51)
第十三计 以计为首	(54)
第十四计 打草惊蛇	(57)
第十五计 擒贼擒王	(60)

第十六计	出奇制胜	(63)
第十七计	兵贵神速	(66)
第十八计	倍则分之	(70)
混战计		(73)
第十九计	借局布势	(76)
第二十计	以战养战	(79)
第二十一计	混水摸鱼	(81)
第二十二计	远交近攻	(85)
第二十三计	李代桃僵	(88)
第二十四计	顺手牵羊	(92)
并战计		(97)
第二十五计	骄兵必败	(100)
第二十六计	上智用间	(104)
第二十七计	知己知彼	(106)
第二十八计	珠联璧合	(110)
第二十九计	逐鹿中原	(114)
第三十计	借刀杀人	(118)
败战计		(121)
第三十一计	败不气馁	(124)
第三十二计	亡羊补牢	(127)
第三十三计	不胜则守	(131)
第三十四计	反客为主	(134)
第三十五计	东山再起	(137)
第三十六计	走为上策	(139)

前 言

旧 瓶 装 新 酒

这本书的书名告诉你：它是一本关于学习的三十六计，而并非军事三十六计。假如你有读目录的习惯，你会发现：本书中的的确确使用了不少的军事计谋，其中真的就有《三十六计》中的计谋。也许，你马上想起从前那句老话：旧瓶装新酒。

事实上，在这样写时，我们也和你一样想到了。但我们没有改变我们的书名，因为我们有这样做的理由。

哪些呢？

理由 1：旧瓶子人人都有

你一定有几套衣服吧。它们是刚刚从商店柜台中才买来的吗？你是不是穿过一次就扔掉它们呢。肯定不是的。所以，当你第二次穿上它们时，它们就是旧的了。

习惯人人都有，无论令人称赞的，还是叫人讨厌的。但每个人全都按着各自的习惯对待每一天，每一件事，每一个人。习惯可以说就是你的旧瓶子。当你坐下来给亲友写信时，开头

总要先写上对方的称呼，问候，然后再写你要表达的内容。末了，你写上一句祝词，你的名字和年月日。几乎你所有的信全是这样的格式。

倘若这样找下去，你会发现在你的生活中，有许许多多这样的旧瓶子。它们属于我们每一个人。

既然如此，我们也有权保存我们的旧瓶子。

这个旧瓶子，就是《三十六计》。

它可以说很旧，旧得不知何人何时撰著。但它流传却已很久很久，是个难得难得的古董。至今，它仍旧是妇孺皆知，家喻户晓。因此，它绝非我们专有，而是人人有份。它是我们大家的旧瓶子。

理由 2：旧瓶子也有用

中国有这样的古语：“七十古来稀”。“物以稀为贵”。如此推论，老的旧的便是可贵的。当然，旧瓶子也就可贵。

在我们看来，旧瓶子所以可贵，是因为有用，而并非因为它旧，资格老，年龄大。我们憎恶论资排辈的作法。我们主张务实。

事实上，人们抛弃掉的，都是那些不能用的瓶子，无论旧的、新的，只要你的衣服还能穿，你照样要穿着它去任何地方；如果你的习惯没有给你带来什么麻烦，你还会一如既往，我行我素；你写信总要使用这样固定的格式，而不是象写文学作品那样不拘一格，也是因为这种固定的格式有用。

我们的旧瓶子也有用。

瞒天过海，是三十六计的第一计。计曰：备周则意怠；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。原计认为：防

备十分周到的，就容易松懈斗志，麻痹轻敌；平时看惯了的，往往就不再怀疑了。秘计隐藏在暴露的事物里，而不是和公开的形式相排斥。非常公开的往往蕴藏着非常机密的。这是一种示假隐真的疑兵之法。

第二次世界大战时，希特勒为了掩饰闪击法国的军事行动，麻痹盟国。二十九次更改入侵法国的进攻时间，并故意把改变的日期泄露给盟国，结果盟国在习以为常中丧失了警惕。当他们又一次获得正式进攻的情报时，以为又是一次“神经战”，结果，法国遭殃了。希特勒玩弄的就是瞒天过海的把戏。

可见，我们的瓶子虽然很旧，却仍旧很有用。

理由 3：旧瓶子可以装新酒

瓶子的用途就是装东西。装什么呢？什么都可以。装水，装油，装酒。新酒当然不一定非新瓶子不可。旧瓶子当然也可以装新酒。

瞒天过海，就是用旧瓶子装新酒的欺骗术。它根据人们习以为常、熟视无睹、习惯不怪的心理，故意制造假象来麻痹对方，从而达到完成特定目的。而当你在使用“旧瓶装新酒”这句老话评价我们这本书时，事实上你也正在用旧瓶子装新酒。

以前，有一本叫《古句新用》的书，专门说那些名句可以用来新用。鲁迅也写过一本《故事新编》。诸如此类的书，都说明旧瓶子可以装新酒。我们从许多这样的事例中发现：如果新酒要想让人们马上接受的话，最好的办法是用旧瓶子来装。

有一个老人不知道电影是怎么回事，一个学生告诉他这是门综合艺术，它用强烈的灯光把拍摄的形象连续放映在银幕上，这样看起来就象实实在在的形象。可老人还是不明白。

旁边的一个人插嘴说：“这就是和当年的驴皮影一样的玩艺”，老人听懂了，不住点头说：“驴皮影小时候我常看，这电影可比那玩艺好看多了。现在的人可真能琢磨。”

一个母亲对孩子说：“来，宝宝听话，把药喝了。”可是，孩子第一次喝药，他不知道药到肚子里后会怎么样，也不知这药是什么滋味，所以说什么也不肯喝。孩子的父亲过来说：“孩子，把它放到嘴里，象吃糖豆那样咽到肚里去。”孩子照着做了，他既没吃出糖的甜味，也没感到他担心的苦味，以后，他就不怕了。

人们往往习惯于熟悉的东西，愿意接受自己熟悉了的东西。

因此，一样新东西，都是通过旧东西而为人们接受下来的。这样做不是在赞美旧事物，而是为了发展新事物。

《三十六计》是家喻户晓的“秘本兵法”。是专论军事谋略的兵书，集兵家诡道之精华。

它最早始见于《南齐书·王敬则传》。而真正成书为册，大概在明清时代。因而，作者至今也无法考证。

书中全计共分六套：

第一套 胜战计

第二套 敌战计

第三套 攻战计

第四套 混战计

第五套 并战计

第六套 败战计

每套计又各分六计，总共六六三十六计。每计基本都是用

众所周知的成语定名，易懂易记。

各计中的解语，大多以《易经》的话作论据。事实上，我国古代的许多大军事家，如孙武、韩信、诸葛亮等，都把《易经》运用于战争，以“易”演兵。由此可见，我们把兵法用于学习，以兵法治学，并非牵强附会，生搬硬套。在我们看来，学习就好比打仗一样。仗能不能打胜，有个战略战术问题；学习能不能学好，也有个怎么学的方法问题，我们称作学习的战略和战术。

古人云：心地要宽平，识见要超卓，规模要阔远，践履要笃实，能是四者，可以言学矣。因此，在征服知识的战场上，每个人都是一个战士，同时又是将军。

拿破仑说：不想当元帅的士兵不是好兵。

同样，不懂得治学方略的人，永远是一介书生，绝不能成为栋梁之材。

为了让更多人的接受，为了让更多人在学习上提高得更显著，我们选择了《三十六计》这个旧瓶子。

我们的旧瓶子装的是新酒，货真价实的新酒。因为学习学目前在我国处于酝酿阶段。而新品种用旧瓶子来装，就是为了能引起人们的兴趣，最后接受它。这就是我们的理由。

假如你现在仍旧对此不屑一顾的话，那么，三十六计，走为上计。请自方便。

遗憾的是，你这样扬长而去，自然一样东西也学不到。然而，你倘若坐下来，读下去，我们相信：你学到的决不是一样东西。

六六三十六。数中有术，术中有数。

第一套 胜 战 计

这是《三十六计》的第一套。其中包括：

瞒天过海

围魏救赵

借刀杀人

以逸待劳

趁火打劫

声东击西

它们都是使战争胜利的计谋。这里，我们通过“围魏救赵”这个古代著名战例，来看看这些计谋的妙处：

公元前 352 年，魏国大将庞涓领兵攻打赵国，包围了赵的都城邯郸。赵王只好派人向齐国求救。

齐王便任田忌为大将，孙臆为军师，领兵去救赵国。

田忌打算直接去救邯郸，给赵国解围。孙臆制止说，大凡调解杂乱纠纷，不能操之过急；使用力气，排解争斗者，不能参与搏击，应避开实力之处，击其虚弱所在，变其趋势，止其纠缠，围则自解！今魏围赵都，其精锐必倾国而出，国内空虚。如果我军直取邯郸都，恐兵不及而赵已破。我军不如直趋魏国，

庞涓闻讯，必回师来救，我于中途伏击，庞师必败无疑，则邯郸之围不战自解。田忌觉得孙臧的计谋比自己的要高明，于是按照孙臧的话去做了。挥师直取魏都大梁。庞涓闻听大梁危急，果然撤兵，解除了对邯郸的包围，结果撤到中途，中了齐军的埋伏，几乎全军覆没。

为了达到同样一个目的，孙臧的计谋是最高明的。既省时，又省力，而且有效。孙子曰：“不战而屈人之兵，善之善者也。”

高明的计谋，带来辉煌的战果。

任何胜利，都归功于一个英明正确的战略决策。所以说，使战争胜利最重要的计谋是战略。

战略是为了实现战争目的而设计的全局部署。它依据敌我双方的军事、政治、经济、地理等因素，照顾战争全局的各方面、各阶段之间的关系，规定军事力量的准备和运用。

战略，对军事如此至关重要，对学习也同样如此。

许多人都知道用功学习，却不善谋划学习。单凭一时的热情，或主观臆断，或随大流。结果今天学这个，明天学那个，东一榔头，西一脑袋。忙忙乎乎，却搞不出什么名堂。这实际是有勇无谋的愚蠢作法。

当你开始你的学习时，你得先解决这样几个问题：

- ①选学什么才是社会最需要的，最可行的？
- ②选学哪一门才最符合自己的实际呢？
- ③选择什么途径才能达到自己的学习目的？

这就是学习的战略所要解决的。

所谓学习的战略就是根据学习者的主观条件和客观实际

进而对学习活动的总体设计,它要求从整体上把握学习。

这里,我们为你提供六条关于学习战略的锦囊妙计:

第一计 未战庙算

第二计 深谋远虑

第三计 扬长避短

第四计 因敌制胜

第五计 避实击虚

第六计 以迂为直

第一计 未战庙算

夫未战而庙算胜者，得算多也，未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，不算不胜而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

——《孙子兵法·计篇》

[浅释]在开战之前，“庙算”能够胜过敌人的，是因为计算周密，胜利条件多；开战之前，“庙算”不能胜过敌人的，是因为计算不周，胜利条件少。计算周密，胜利条件多，能胜利，计算不周，胜利条件少，不能胜敌，而何况根本不计算，没有胜利条件呢！我们从这些方面来考察，谁胜谁负就可看出来了。

所谓“庙算”本意是指在兴师征战之前，先在庙堂（或朝廷）里举行军事会议，谋划作战大计，预见战争的结局。这实际上就是战略决策。“未战之时，先料将之贤愚，敌之强弱，兵之众寡，地之险易，粮之虚实。计料已审，然后出兵，无有不胜”《百战奇略·计战》。

孙臆围魏救赵，妙在先算出“魏围赵都，其精锐必倾国而出，国内空虚。”于是兵取大梁。又料到庞涓必然回师，于是桂陵设伏，大败魏军。

可见，战败之数，在于庙算。运筹帷幄之中，决胜千里之外，是庙算之妙。我国古代著名的军事家孙武，十分注重战略谋划，并把“计篇”列为《孙子兵法》十三篇的首篇。他开宗明义地指出：“兵者，国之大事，死生之地、存亡之道、不可不察也”。因此说，将军用谋，神机妙算。决胜之策，以计为首。

学习乃是人生最重要的事情。它如同吃饭、睡觉一样，成为每个人生活中所必需的。列宁说过这样的话：只有用人类创造的全部知识财富来丰富自己的头脑，才能成为共产主义者（列宁：《共青团的任务》）。一个人的价值大小，在于他的才学有多少，而并非取决于他的衣饰和财产。

因此，我们每个人不能不学习。

因此，我们每个人不能不在书山学海中选择最能充实我们的知识。

因此，我们每个人不能不思考如何使我们成为真正有知识的人，有价值的人，有力量的人。

这需要我们“未战而庙算。”

第二次世界大战期间，美军获悉将有一支日本舰队由南太平洋的新不列颠岛，越过俾斯麦海，开往新几内亚。拦截轰炸这支日本舰队的任务落在美国西南太平洋空军司令肯尼将军肩上。

从新不列颠岛到新几内亚有南北两条航线，航程都是三天。美军得知在近三天，北路航线是阴雨天气，而南路航线天气晴朗。日本舰队将选择哪条航线呢？这需要认真周密地庙算庙算了。通过分析，有四种搜索方案：

第一种，搜索力量集中北路，日本舰队也走北路。尽管北

路有阴雨，能见度低，但搜索力量集中，有可能一天之内发现目标，从此争取到两天的轰炸时间。

第二种，搜索力量集中北路，而目标在南路。虽然搜索力量弱，但由于天气好，也可能用一天时间就发现目标，这样轰炸的时间还是二天。

第三种，搜索力量集中在南路，日本舰队走北路。而北路的少量侦察机在很差的天气下搜索，要花费两天的时间，而轰炸时间只剩一天。

第四种，搜索力量集中南路，而目标也在南路。这样，飞机多，天气好，很快就能发现目标，轰炸时间可能有三天。

分析可见，第四种情况对美军最有利。而在日本人眼里，走北路最适宜，但战争并非一厢情愿的事。双方都想趋利避害。因而，肯尼将军决定把主要搜索力量集中使用在北路上。结果，在肯尼将军预计的地点发现了日本舰队。

肯尼将军从可行性出发，分析、找出所有的可行性，然后再看每种可行性于敌我双方的有利与不利因素，最后选择一条可行性最大的。

如果你需要如何庙算的方法，这就是一个很有效很简单的方法。

学习智谋第一特征，就是要有能力区别哪些是能够办到的，哪些是不能够办到的。要学会冷静地对待现实。

可行性是战略制定的重要原则，也是制定学习战略的重要原则。

第二计 深 谋 远 虑

自古不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一城。

——《寤言二迁都建藩议》

[浅释]自古以来，不考虑长远利益的人，就不能够策划好当前的问题；不考虑全局利益的人，就不能策划好局部的问题。

深谋远虑，方能够决胜千里。“深”与“远”是衡量战略的重要标准。

黄巾之后，军阀混战，豪强割据。刘备的军事力量微乎其微，四处奋战，却无立足之地。屡次失败，使刘备认识到自己的不足，于是，不辞辛苦，三临隆中，躬亲草庐，见到诸葛亮。

诸葛亮给这位壮志难酬的英雄分析了当时的社会形势：曹操挟天子以令诸侯，兵多将广，声势浩大，已占天时；孙权坐断东吴，自恃天堑，国力雄厚，实借地利；刘备只有凭“人和”。东联孙吴，北拒曹魏。

这就是诸葛亮为刘备制定的战略方针，诸葛亮未出茅庐，却知三分天下，足见他谋深虑远了。古人说：识时务者为俊杰。诸葛亮就是这样一位盖世俊杰。