

李宗黃回憶錄

李宗黃著

中國地方自治學會印行

李宗黃著

自治叢書之二十八

李宗黃回憶錄

八十三年奮鬥史

中國地方自治學會印行

新學社
PDF

111
0423
434

李宗黃著

自治叢書之二十八

李宗黃回憶錄

八十三年奮鬥史

中國地方自治學會印行

中華民國六十一年元月三十日初版

李宗黃回憶錄

八十二年奮鬥史

版權所有
翻印必究

平裝四冊訂價新臺幣貳佰元

(郵資：國內另加掛寄
新臺幣拾元國外掛寄
新臺幣肆拾元)

著者 李宗黃

出版者 中國地方自治學會

總經理處

臺北市南昌街一段廿四巷八號之一
電話：二四六〇八

分銷處

海內外各大書店

印刷者 臺灣中華書局印刷廠

廠址：臺北市雙園街六〇巷九〇號
電話：三三七四五六八三

李宗黃回憶錄—— 八十三年奮鬥史

自序

八十三年，對於任何人來說，都是一段相當漫長的歲月。即以筆者而言，則在過去的八十三年裡，歷經滄海桑田，實開五千年來從所未有的大變局。滔滔塵世，芸芸衆生，個人渺小誠如滄海之一粟。然而，由於筆者有幸，正好生長在這動亂頻仍，多姿多采的大時代裡，投入了這股汹涌澎湃，巨浪滔天的湍急洪流。蒿目時艱，攬轡澄清，僻居西南邊陲，出身耕讀之家如我，也從而激發壯志雄心，有所風雲際會。治軍、辦黨、從政之餘，又復基於「天下雖干戈，我心實禮樂」，使我尤且能夠與不世出之聖哲英豪而師友之，兼而從事著述，撰寫了千萬言以上的研究心得、治事經驗，始有這一部八十三年間奮鬥歷程的忠實紀錄。

這一部回憶錄，文字超過百萬，圖片將近百幅。允為筆者一生中最大而且最重要的一部著作。却由於我在這八十三年裡躬歷辛亥革命，雲南護國，國父護法，討逆，以至蔣總統北伐、抗日、戡亂諸役。最先參加了武昌首義陽夏之

戰，繼而馳援金陵，克天堡城。我在推翻五千年專制，莫立億萬年共和的革命聖戰裡，熱血沸騰，視死如歸，親眼目擊亞洲第一個民主共和國的艱難締造。自茲以後，國家民族的重大變故我幾於無役不從，而且都在翊贊中樞，與聞大計。由而從我個人飽經憂患冒險犯難當中，可以貫串民國前後無其數的可歌可泣偉大事蹟。見微知著，舉一反三，歷時將近一世紀的中華民國開國建國史，似乎不難從我這部回憶錄中尋其脈絡，有所反映。因此這一部書似乎應該是富於可讀性，同時兼具史料價值的。

尤其甚者，筆者生長在雲南邊陲，三迤奧區，而且是一個樸質純潔的農家子弟。我國農民自古以來便有牢不可破的「天高皇帝遠」觀念，所謂「日出而作，日入而息，帝力於我何有哉」，安土重遷，株守家園。對於政治、軍事幾乎絕緣，更遑論聞所未聞的黨務？列強的經濟侵略，衝破了中國的閉關自守，摧毀了我們千古不變的農村社會，迫使萬萬千的農家子弟離鄉背井，遠走高飛，下焉者販夫走卒，中焉者改業工商，唯有鳳毛麟角的極少數讀書入學，進而領軍從政。這是中國近代史上的一次大蛻變，浸假莫立了現代化中國的基礎。而我，既然身在其中之一，而且又是相當僥倖，至為幸運的，因此，我更覺得我有為後世史家及讀者留下一部個人完整紀錄的責任。

自幼及長，我受到嚴父慈母的耳提面命，諄諄教導，幼年時期就已經定好立身處世的準繩。倫理道德的觀念，在我的內心裡面根深蒂固，屹立不移。然後入私塾唸書，負笈鶴慶、昆明、武昌、保定各地，「讀萬卷書，行萬里路」，由於眼界之拓寬，接觸的漸廣，使我首先痛切感到滿清朝政敗壞，官員多行苞苴，地方劣紳橫行，胥吏擅作威福。四惡相積，使我廣大農民陷於無助無告的絕境，其程度有甚於「苛政猛於虎」。這使我沛然而興不平之氣，打倒土豪劣紳，推翻腐敗清廷的革命思潮，成為平生的大志。

從故鄉蓬密，負笈縣城玉屏書院，忝列吾鶴宿儒進士楊金鑑，廩生周書兩位先生的門牆。兩位名師督促我讀完了十三經，尤其殷殷以特立獨行，希聖希賢相勗勉，大大的增強了我的信心，由而立定志向；我即以孔子格致誠正修齊治平的政治哲學，和孟子「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」的大丈夫氣概，意氣昂揚，踏上人生的戰場。

在雲南陸小，保定軍校，又幸而獲得雲南第一位革命健將楊振鴻、（秋帆）我國最傑出軍事家蔣方震（百里）兩名師的循循善誘，啓迪訓誨。辛亥革命，投筆從戎，更在黃興、林述慶兩位開國元勳名將的麾下，戰陽夏，拔金陵，揮戈北伐，進軍清江浦。繼而領軍、辦黨、從政，復能追隨華夏五千年歷史上不世出的風雲

人物 國父、蔣總統、唐繼堯將軍左右，前後歷半世紀之久。這在一個邊區農家子來說，該是何等的幸運，何等的機緣？我曾迷蒙孫、蔣、唐三位長官畀予重任，參贊帷幄，尤且禮遇甚隆，愛護備至。然而，却也由於我幼秉庭訓，夙志早決，益以國父多年的身教言教，祇求作事，不計為官，也就是國父希望「當立志做大事，不可存心做大官」的意思。首重在人格尊嚴，進退自如，有所為有所不為。

因此，六十年來，也祇不過做了幾件大事，而並不曾領過高官顯職。成就既少，所謂豐功偉業，更是瞠乎當代諸君子後。

蓋筆者終生服膺國父「人生以服務為目的，不以奪取為目的。」之至理名言。於治國方面，曾主持黨政軍教各機關，視察考核，僕僕風塵，行蹤幾遍全國。獎掖人才，推轂賢良，「勤求民隱，除惡務盡，」一秉天地正氣，擴然大公，充份表達我革命精神，軍人氣慨，政治家胸懷，一往無前，大步前進。但凡擔任機關主管，必然在最短時間做到計劃周密，人事健全，財政公開，工作勤奮，業績昭彰，獲得上級褒揚，輿論頌贊，在在為各機關之模範。民七承國父之命，倡導地方自治，曾創立中國地方自治學會、中國地方自治函授學校、中國地方自治月刊、著述地方自治專書，夙夜匪懈，五十餘年如一日，且曾考察日本、美國及

泰國地方自治，出席在華盛頓、曼谷舉行之國際地方政府聯合會，迭與七十六國專家學者一千三百餘人，相互切磋，悉心研討，將我國三民主義的地方自治，宏揚於列邦，頗收文化交流，國民外交之實益。凡此，都係自備前往，但求有利黨國，不計名利祿位之一貫風格。

民國十四年，國父逝世於北平。易簀之際，聲聲以「和平，奮鬥，救中國」，勗勉國人。西諺亦有云：「人生卽是奮鬥」，筆者窮六年之力，孜孜屹屹，埋首這一部回憶錄的著述，其主要目的，卽在記述八十三年間，接續不斷為追求人生最高理想：「三民主義富強康樂之新中國，桃源樂土錦繡河山之新地方」為奮鬥之歷程。

回憶錄及自傳之作，實為近代威行之產物。早在距今二十餘年前，胡適、蔣廷黻二氏，卽曾言及，中國近百年史、與中國國民黨暨保定軍官學校大有關聯。因此敦促筆者以民國前之同盟會員，國民黨第一屆中央執行委員，暨保定四校同學會創始人兼主持人之身份，寫一部回憶錄，以存其真，而為研究中國近代史暨關切近代中國史實之學人讀者，提供珍貴史料。時在共黨播亂，大陸局勢惡化時期，筆者為安全起見，曾將曩昔廿四年前所存之大事記、遊記、剪報、圖片、著作、重要函札、連同國父及唐繼堯將軍之往來函電先行央人携回鶴慶故里。詎

料戰局逆轉，離京赴臺，不僅運往故鄉之資料，因盧漢叛變而陷於大陸，即手邊所存者亦復失散不少。抵臺以後，因而未敢率爾操觚。唯在臺灣不斷搜集，頗有所獲。如陸軍四校同學會史，尤其保定軍校史，和雲南首義身歷記，中國國民黨史，早在中外各種雜誌，撰文陸續發表。

民國五十五年，筆者八十初度，猥承全國五十個學術團體，一致決議，促請筆者即日着手撰寫這一部回憶錄，俾廣流傳，藉存史料而作永久紀念。承諾之餘，仍不敢草率從事，幸負諸君子之期勉，與乎各界讀者之矚望。當即全神貫注，廣事涉獵，將所存之華威頓、林肯、麥克阿瑟、艾森豪威爾、邱吉爾、暨戴高樂諸氏之回憶錄十餘部，細讀一過。深感舍華威頓、林肯、麥帥頗有獻身國家、人類之崇高理想外，餘子之著，無非歌頌自身功業，通篇洋溢英雄主義氣息，根本不足為法。因此我又在坊間購求國人是類作品，計達卅餘種，遍覽之餘，發現屬於雜俎，片段、短淺者居多。唯已故吳鐵城（七十一歲）、閻錫山（七十歲）兩兄所撰之「四十年來之中國與我」、「早年回憶錄」兩書，無論其人、其言、其事，均有歷史價值。可惜前者僅得五萬餘字，後者亦不過三萬餘字而已。一斑難窺全豹，無非吉光片羽。因此，頻年迭有美日友人，函請介紹回憶錄，我每每難以為應。所以，我才毅然決然，興起當仁不讓，義不容辭的決心，將我

自己的百萬言回憶錄着手撰寫，有以補此缺憾，而待來者。

落筆之初，妥擬寫作計劃，決定寫作原則，必以明是非，辨善惡，嚴褒貶，以及力求客觀見諸於文字。尤其需要具有揚正氣、識大體、愛國家、民族、鄉邦的堅定立場，保持堂堂正正中國人應有之風度，樹立泱泱大中華國民應有之典型。以此而使中外人士讀了，易於感受，樂於採納。

本書體裁，篇首凡例、已有所說明。要言之：

一、將全書編為青年、壯年、晚年三大時期。各為三十年，精裝分為上下兩卷，平裝分為一、二、三、四，四冊。

二、青年時期，採編年體。中年以後，以所從事之事業相當廣泛，每一事業，復各具其專門性，非一氣呵成，不易使讀者有全盤瞭解。因此改採紀事本末，區分為軍事、政治、黨務、國民大會、地方自治五大類，各成單元。在每一單元之中，仍按時間順序連續撰述，一事記畢，再記一事。

三、全書不分章節，各以一事、一人、一區為單元，全部使用八言標題。讀者合而讀之，有行雲流水之致，如乘長風破萬里浪。擇段閱讀，不惟便於查閱，且如入廣大園林，得以一花一木，一亭一台，縱目欣賞，信手採擷。

本回憶錄之內容，概括言之，不外學術思想與德業事功。茲為提要鉤玄，俾

增讀者瞭解，特予綜合申論如下：

一、學術思想：筆者學術思想，早在私塾、書院、陸小、陸中、保定軍校時期，即已奠立初基，後亦融於國父革命的三民主義、五權憲法以建民國，以進大同的理想之中。如所週知，國父超凡入聖，為我國大思想家、大革命家、大政治家。筆者自民國五年追隨左右，奉之為師，是以筆者之學術思想，也就是革命思想實與國父一脈相承。可在各種著作中，尋出梗概：筆者在大陸時期，著書四十一種，凡六百二十六萬餘言，專論散文四〇九篇不計。來臺後著書二十二種，都四百二十五萬餘字，專論散文三二一篇不計。詳見本書二冊之末第二八一至二八三頁，筆者著作一覽表。此一千二百餘萬言之著作，具見筆者學術思想大要，暨一貫之革命意志，奮鬥精神。唯其中最要且具歷史意義之代表作，則為下列三書：

(一)「中國地方自治總論」，為自黃帝軒轅氏起，歷述我國歷朝歷代之地方自治理論與實際，直至現今階段為止。曾被譽為近代最完備之我國地方自治專著。

(二)「領導學」：闡釋，「大公無私，至誠無偽，以身作則」之三大領導原則。「統一意志，集中力量，用人惟賢，財政公開，綜核名實，信賞必罰」之

六項領導綱領。均為筆者所發明之政治哲學，歷年以還，智識份子多能人手一冊，作為領導與被領導之指針。

(三)「中國歷代行政通論」，歷數各代行政要則，以期造成萬能政府加速完成各種建國工作。非僅具歷史史料而已。

二、德業事功：人生三不朽，立德、立功、立言。筆者對於「立德」，視為神聖不可侵犯，必須終身修持，日進無疆，而臻於真善美之境界。至於立功、立言亦莫不以此為中心，為目標。質言之，失德之功不立，失德之言不言，以筆者一生所做較大的事，如(一)奉唐繼堯將軍之命，駐節京滬，奉迎國父指導，遊說馮國璋反袁，聯絡四方賢豪，組成聯合陣線，推翻帝制再造共和。(二)護法之役，親率滇軍攻克廣州石龍，使羊城危而復安，被大本營文官長古應芬先生，謬許為第一奇功。(三)抗戰期間，完成縣政計劃，促成抗戰建國的豐功。(四)改組雲南省政府，完成國家統一，確保西南奧區。(五)出任第一屆中央執行委員，第六屆常務委員垂卅餘年。(六)自制憲國民大會代表以至行憲國民大會代表凡廿二年。均曾參與黨國大計，竭盡棉力。(七)出席美泰兩國地方政府聯合會，盡到與世界各國文化交流與國民外交之實益。上述七事俱與中華民國之興衰隆替似有密切關聯，以之證諸附於本書上第二冊末頁筆者之簡歷，亦可知斯言之洵非子虛。

治家方面，筆者以為家庭中活活潑潑的兒女，是我們家庭未來的繼承人，國家的主人翁，民族的新生命。無論從何處說起，家庭教育至關重要，乃藉家庭同樂會之名，行家庭教育之實。以國父「民權初步」為方法，以「建國大綱」軍政、訓政、憲政為里程，每一週或兩週舉行同樂會一次，先唱家歌，然後開會，軍政時期實行軍法之治，以父母為主體領導一切。訓政時期，進行約法之治，一半由父母領導，一半由子女自治。憲政時期，施行憲法之治、全家一律平等共有共治共享，父母僅留最後決定權。每期為三年，到了廿六年即已進入到憲政第四年。開會時間，春秋二季，多在郊外名勝之處，啓發他們的智慧，培養他們的心靈，增加他們的興趣，開拓他們的前途。總目標為「孝弟忠信，禮義廉恥」。家訓為「孝弟、工讀、勤儉」。六禁為「不零食、不罵人、不打架、不賭錢、不喝酒、不宿娼」。均由筆者與繼配梁夫人瑞葵以身作則，不辭勞瘁、在活潑且謹嚴，長期培育下，感動了五個兒子，一致奮發，入則為克家之令子，出則為健全的公民。為新生活家庭，開闢了新的方式，新的坦途，而為各方親友所讚譽。

綜上所述，可知筆者執筆撰此百萬言之回憶錄，純以良知良能，根據事實立論。全書文筆力求通暢流利，叙事力求公正客觀。書中所涉及之無數中外名流、各界人士，亦均擇要簡介，發揚其潛德幽光。凡一事一物，一地一景，尤其儘可

能的分別描繪。俾使讀者瞭然筆者一生事蹟之背境，別有生動、翔實、親切之感。在心領神會，興味盎然之中，希望人人發憤，個個圖強，共同來完成我們反攻復國的大業。

當然，個人智識有限，天下事理無窮，筆者的這一部回憶錄裡，由於為時相當的久，方面特別的廣。上下八十三年，足跡遍於中外，敍歷黨政軍民，兼以原始資料散失頗多，疏漏之處，在所難免。敬盼中外讀者不吝匡正，賜予批評指教，俾於再版時，加以修訂，實所感禱。

本書問世之日，欣逢中華民國開國花甲之慶，薄海齊歡，普天同慶，乃使筆者備感欣幸。歸根結底，不能不歸功於筆者之父母、師友、長官、友好、同志、同事的教導、訓誨、鼓勵與協助。至為銘感。並願以本書獻諸繼室鄒維詰女士，吾家子孫，以及我所最敬愛的全國同胞。

中華民國開國六十年雙十國慶日

李宗黃 自序於臺北市寓所

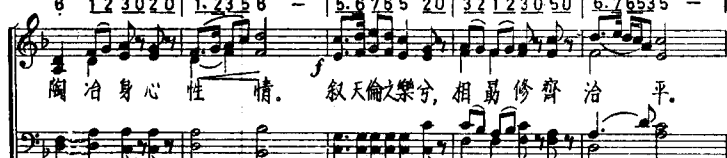
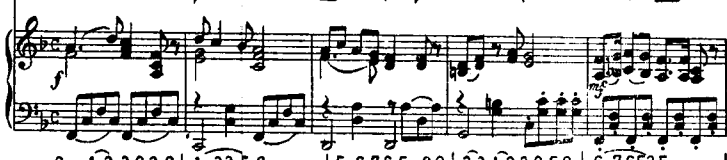
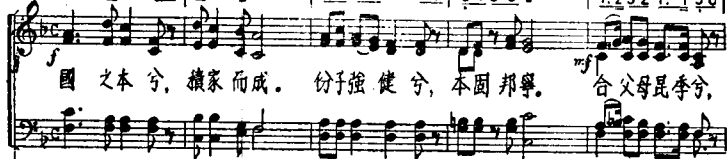
附 李氏家歌

李氏家歌

李宗黃作詞

Moderato (中速)

F調 3/4 3. 65 10 | 65 43 - | 35 32 1 10 | 61 03 2 - | 1.23 2 1.15 0 |



「註」凡有家庭祇要將「隴西」二字改掉，如張姓改為「清河」孫姓改為「東安」，黃姓改為「江夏」等……均可適用。

李宗黃回憶錄 第一冊 目次

八十三年奮鬥史

自序

凡例

圖片

第一編 青年時期

(中華民國前廿五年至民國五年)
(公元一八八七年至一九一六年)

一 偉大時代・風暴來臨	一
二 古滇史乘・吾家家世	二五
三 廢墟之上・重建家園	二八
四 艱難締造・人間樂土	三〇
五 清明佳節・掃墓情景	三三

目

次

六	伴父釣魚・天倫樂趣	三六
七	學習騎射・崇拜武將	三六
八	寒窗苦讀・望子成龍	三九
九	私塾勤學・反被責打	四一
一〇	低首崇敬・西楚霸王	四三
一一	二十四孝・外加一章	四四
一二	三個對象・賢而且慧	四五
一三	良緣天定・柔情萬種	四七
一四	書院讀書・師友如雲	五〇
一五	越級聽講・可造之材	五二
一六	壯志雄心・救國救民	五四
一七	決心回家・孝弟力田	五七
一八	抖擻精神・專心務農	五九
一九	夷胞生活・形形色色	六二
二〇	高唱山歌・詞意雋永	六四