



硅谷 108 将

150 年来硅谷英雄史诗

[美] 大卫·卡普伦 著
陈建成 陈信达 译

JIANG
上海人民出版社

108JIANG

硅谷 108 将

150 年来硅谷英雄史诗

[美] 大卫·卡普伦 著

陈建成 陈信达 译

上海人民出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

硅谷 108 将: 150 年来硅谷英雄史诗/(美)卡普伦(Kaplan, D. A.)著;
陈建成, 陈信达译.

—上海: 上海人民出版社, 2003

书名原文: The Silicon Boys and Their Valley of Dreams

ISBN 7-208-04108-3

I. 硅... II. ①卡... ②陈... ③陈... III. ①电子计算机工业—
概况—美国②企业家—生平事迹—世界 IV. ①F471.266②K815.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 012999 号

责任编辑 缪开金

封面装帧 甘晓培

硅 谷 108 将

——150 年来硅谷英雄史诗

[美]大卫·卡普伦 著

陈建成 陈信达 译

世纪出版集团

上海人民出版社出版、发行

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

新华书店上海发行所经销

商務印書館上海印刷股份有限公司印刷

开本 850×1168 1/32 印张 11.25 插页 4 字数 259,000

2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—5,000

ISBN 7-208-04108-3/G·789

定价 21.00 元

前　　言

林边 94062

财富，有了声名狼藉的财富之后，林边(Woodside)于是诞生了。

在硅谷地区好几十个金钱横流的小镇里，高科技巨子们纷纷在那儿搭造豪门巨宅，他们企图证明，奢侈堂皇不是件不可能的事。帕罗艾图(Palo Alto)和帕托拉(Portola)山谷、雅瑟顿(Atherton)和洛沙托斯(Los Altos)山区这些地方，正是那些“硅亿富翁”(Sillicon millionaires)不忙着计算股票选择权、或搭乘私人飞机周游世界时候而逗留的家。

不过，如果你真的想深入了解硅谷，如同我在1998年间尝试去做的一样，田园风味的林边才是硅谷的权力宝殿，一个无可比拟的财富累积的象征，高科技业的贝弗里山庄。位于旧金山以南三十英里的这个小地方，跨越过圣安德拉斯断层(San Andreas Fault)，深处在一片布满浓雾的红木林中。在这里，每一栋宅院莫不在车道入口处，大大方方架起电子监视器。有谁会想到，打败这些电子监视器的闯入者，其实只要在附近走动就够了？雄踞帕托拉山谷一带的升阳公司总裁司各特·马尼利，早就想到这一点，他聘请保安人员，在家宅四周布满岗哨。如果说80年代充斥着“盖茨门前的野蛮人”，90年代的硅谷早就把这些野蛮人甩在门后。

林边，好像一座乡村大古堡，据统计，这里的马匹比居民数目还多，林边镇公所里确实有一份五页的《在林边养马》出版物供取阅，内容包括了法令规定、粮草出售广告及马具商店的消息。当郡官曾因自行车骑士和健行者抱怨马匹横行，打算关闭某些林间小径时，却因“饲主们”反对而只能作罢。

与硅谷其他有钱社区比起来，林边似乎闷不吭声。举例来说，就像甲骨文(Oracle)总裁莱里·艾利森(Larry Ellison)问道：“为什么林边这么多的有钱人开小卡车呢？”明年将搬来林边的艾利森，其实已经完全了解这里人的自恋心态。“最新款、干净的真皮座位小卡车，就像广告里说的：‘我开小卡车，我不是一个物质取向的人。’但这对我来说有一点困难，我需要让后座给小孩、公事包、外套，还有大家认为，我每天都会随身携带的四百万现金。”所以，哪天他决定不开麦克拉伦(Mclaren)超级跑车、本田Acura NSX，或是本特利(Bently)敞篷双座涡轮增压跑车的话，他会用吉普车来代步。

但是，说到房子，就和汽车相差了十万八千里，每个人都想要有一间比隔壁更大、更好、更酷、更抢手的房子，房价更是惊人的高。1998年时，这里一栋房子的平均价格是151,4065美元；不过，用这个价格可以买到的房子，里头的家具都是仿制品，整个家像一座仿造的城堡。这里一般而言，一栋房子的面积大约是三到五英亩，而且经常如此，没有改变，这就是为什么到今天为止，林边仍然保留田野风景，中产阶级只能望尘莫及。

这里的科技新贵拥有一辈子都花不完的钞票，不过，无论如何，他们正在努力挥霍。既然生不带来、死不带去，为什么不在高档的超市买一磅18美元的意大利腊肠，法国人不就时常在食物上搞新花招吗？一位甲骨文公司工程师的前妻，她的衣

服叠起来，足足有48英尺高。当年卡内基可是花了一辈子的时间才赚了大钱，可是，他在加州的房子还没有游泳池呢！硅谷最棒的食品店Draeger's，供应各种不同的肉品，还有各种各样的雪茄和白兰地，一个上锁的柜子里放满一瓶瓶浸过松露的白醋，每瓶售价1500美元；更夸张的是，这里的橄榄油牌子比洗发水牌子还要多。除了曼哈顿和迈阿密之外，在Draeger's卖出的罗森泰(Rosenthal)高级水晶餐具，比美国任何地方都要多。林边的富人在外头安安静静赚钱，回到家里，每个人不停地数钞票。在硅谷，没有任何地方比林边——邮递区号94062，流传着更多的八卦。

戈登·葛克(Gordon Gekko)似乎是淘金潮留下的坏印象，90年代的硅谷，形象可不那么糟；不过，真正的硅谷面貌，还是需要游历一圈才看得清楚。马库拉二世(A.C.“Mike”Markkula Jr.)，这位苹果电脑(Apple Computer)的共同创办人和前任董事长(他同时是加州圣塔克莱拉大学马库拉应用技术研究中心的创办人)，现在正忙着打造他那7840平方英尺大的房子，这个面积还不包括他那栋可以停20辆车的车库。马库拉原本希望的房子足足有现在的两倍大，最好能够大到从太空船上能看得到的程度；为了这个目的，牺牲一些隐私权也无所谓。

马库拉之所以要盖那么大的房子，是因为四周的红杉林高达120英尺。他告诉城市规划单位说：“如果我们在那里盖小房子，它会被树木压迫成侏儒一样，多可笑啊！”林边镇公所并没有同意他这么做。另外，马库拉在树林里，花了一百万美金修复一个20年代留下来、面积一万两千平方英尺的戏院。不知道谁那么有幽默感，在马库拉宅第的哨亭贴了一张“赏口饭吃！”的字条。

马库拉在城市规划委员会议上，对着摄影机镜头大吼的照片被当地报纸刊登出来之后，他气得要死。1997年夏末，他的

建筑工程经理被加州政治参与平等委员会以洗钱为由，罚款 11000 美元。因为，那位经理涉嫌用别人名义，捐助林边镇镇长候选人一笔政治献金，目的当然是为了能盖更大的房子。那位候选人显然不清楚马库拉等人真正的意图，可是，一旦被问到马库拉是否是政治献金的幕后者时，他说：“再笨的人都不至于想不出这一点。”林边或许只是一个小镇的规模，但是它的政治运作绝对有大城市的影响力。

即使为了阶级利益进行抗争，林边也有自己独特的风格。几年前，一场叫做“车库灯光大战”的争端，便是由于一个在议会工作的女士，隔壁邻居位于户外的卤素灯光照进她的卧室，因而十分不满。她自己没有办法把窗帘装得很好，因此选择了另一个“合理”的解决方式：以本镇资深公民的身分，领衔起草一项法律，规定所有的屋主都必须将光源控制在自家土地内。之后，林边的公寓住户也加入战局，他们抗议山区豪宅的灯火破坏了他们的街景：那些豪宅的老守卫也不甘示弱，他们多么希望山下的灯光全都关掉。一直到一位居民提出了人为律法无法超越物理定律的论点后，大家才恢复了理智。

戈登·摩尔(Gordon Moore)，英特尔(Intel)的共同创办人同时也是加州首富，也在那里买了一栋房子：不过，他自己和钱包里的 700 亿美元，到了这里还是得和大家平起平坐。像他这么优雅的人，也受不了林边的法律，70 岁的他这么说：“他们不能规定我的屋顶要漆成什么颜色吧。”

赛博半导体(Cypress Semiconductor)公司的首席执行官罗杰斯(T. J. Rodgers)，一个向来以坦率直言闻名的自由主义者。他在山顶上有一栋很现代感的房子，里面有一座酒窖，一个依颜色和大小设计、一格格非常完美的袜子抽屉。林边建筑管理单位因为他家淋浴间的棚子比规定高出两寸，拒绝发给他使用

执照，罗杰斯不愿意翻修，他想出了解决方法：加上了另一只喷水头，马上就变成了“罗马浴缸”，结果一下就通过了。

那些在林边镇公所上班的公务员，老是想出一些折磨有钱人的花招。常把“金钱是为善之本”挂在嘴上的罗杰斯，倒也有本事回敬他们，他的T恤上不就印着“把我吃掉吧！”的字样。有一回，一位修女批评罗杰斯没有在公司的董事会内安排妇女和少数民族的席位。罗杰斯回敬道：“坦白说，‘女性观点’对于我们半导体公司的经营来说，完全没有帮助，除非她有高科技术博士学位，或是曾在顶尖的科技公司做过执行官。”

苹果电脑的史蒂夫·乔布斯(Steve Jobs)在罗布街(Robles Drive)那头有两栋房子，这里也是美国前总统克林顿夫妇来加州探望女儿切尔西(Chelsea Clinton)时逗留的地方。不过，乔布斯很少住在这里，他比较喜欢住在帕罗艾图的都铎式宅院。除此之外，知名歌星尼尔·杨(Neil Young)、雪莉·布莱克(Shirley Black)、琼·贝兹(Joan Baez)，和一只因懂得五百个单字手语而闻名的大猩猩KoKo，都住在这里。全美国，哪里能找到一个像林边这样的地方，同时住着电脑天才、传奇歌手，和一只会点低脂、无泡沫拿铁咖啡的灵长类动物？

或者说，在中学课程表上列有一堂“如何成为百万富翁”基本技巧的课目？在林边，每一个七年级学生的第一项数学作业，就是假设你有一百万美元供花费，并要将假设记录在图表上，规定是只能进行15笔交易，所以任何一笔交易的数目都十分庞大。其中之一可能是70万美元的房子，第二项可能是车子，而且捐款不能超过25000美元(节税上限)。除了捐款外，你所买的每一个物品都必须先找到一份附上单价和照片的广告单或目录。这是多么务实的教育方式：林边的学校正在教这些美国顶尖企业家和创投家的子女，如何做一个精明的消费者。哪一个地方

的中学生必须看看豪华轿车的目录？恐怕也只有在林边了！

八个小时的豪华派对

林边的居民最懂得开派对。新公司上市的派对、狗派对、直升飞机派对、离婚派对(这些离婚的有钱老公把漂亮的新太太说成是“升级”版本)。在为小孩举行生日派对时，父母亲常常把整个玩具店的东西都搬到自家后院，玩具店还会盖一个可拆式的八尺高围墙，避免隔壁不那么有钱的小孩子偷看。除此之外，还有专为抵制微软而开的派对：也有的是只因为多赚了五万美元、不知如何花费的纯花钱派对。

甲骨文公司首席执行官的前妻芭比·艾利森(Barb Ellison)，她是镇上最有钱的离婚女子，每两年举办的派对是林边最有名的一次盛会，而且派对的名称以她自己的名字来命名。第一次叫做Barbstock，第二次是Barbarella，再来则是1998年的Barbi Gras，她一共邀请了三百名客人，派对的邀请函是一卷特别拍摄的两分钟录像带，“一个充满美食、狂热节奏和无限乐趣的意外冒险”，咦？她好像没有提到上空舞者。录像带继续这么说：“当太阳西下时，精灵们也苏醒过来，带着你的通行证来到我们的巫毒交谊厅……，一个让你放下一切负担的地方。朋友们，我正需要你们的帮助，帮我去除掉那最沉重的负荷，就是我的夫姓和那个该死的家伙。”她建议来宾，“带来自己的巫毒诅咒人偶，精心打扮，放在我们的祭坛上，看巫医如何用魔法来整治他们。”当她一刀穿过自己手上的人偶时，芭比·艾利森发下毒誓：“对那些欺骗你的伴侣，复仇吧！”

那是一个凉爽的春夜，Barbi Gras' 98 总共进行了 8 小时之久。派对会场上有乐师、命相师、女按摩师、巫医，当然啰，

还有那种舞者，餐桌上供应着巧克力松露和莫师甜点，沿着网球场和马厩走去是巫毒友谊厅，正在举行驱邪和祈祷仪式。客人们唯一抱怨的是四座不方便使用的流动厕所，不过，那已经是最新、功能最齐全的一种了。芭比确实照顾到林边的客人，不过，这一次，她还是把自己住的那一栋别墅锁起来。上回她开放给客人参观，结果把浴缸里装设电视机的主卧房浴室弄得一团糟。另一方面，她恨透了当地人在背后蜚短流长——虽然她还不了解，房子里四处看得到的《时人》(People)杂志，让这里早就没有秘密可言了。

芭比·艾利森的派对固然十分有趣，然而，如果你想了解林边今天的样子，一定不能错过当地小学的慈善义卖会。可别以为只要带着支票簿就能进入会场，如果会场上的警卫认不出你，或者数百万美元的基金会不知道你的存在，或者你不是住在林边、不属于这个圈子的人的话，在停车场外就会被警察拦住，请出会场。

我知道这种事情，因为他们也在我身上动过脑筋。我曾经请教一些朋友，能否参加这项义卖；接下来，我收到基金会寄来的、一份皱巴巴的邀请函，并且要求我提供捐款。不过到了最后一刻，当基金会知道我已经在林边花了相当多的时间之后，他们后悔了，他们担心我会把这些有钱人家的金矿挖出来，把这些有钱人家有几个小孩写出来，他们讽刺我：“欢迎光临，把我们小孩绑架走吧。”而且我还听说，他们担心我弄到一份参加义卖会的来宾名单——那岂不是一份货真价实的绑架指南。基金会后来发给警卫每人一份关于我的描述：“戴眼镜、蓄胡子，大约150磅重”。我怎么会知道这件事，是因为一直到1998年慈善拍卖会举行，我走进会场时，警察一直用怀疑的眼光看着我。我问他为何要如此瞪我，他说：“我们被要求要找到一个长得跟你一模一样的人，把他抓起

来。如果你看到他的话,请告诉我好吗?”

幸运的是,我看起来并不像自己。

林边也曾经对其他客人做过同样的事。义卖会举行的前两个月,有位可怜的家伙叫做雷·皮克奇(Ray Piecuch),在他骑马横跨北美的壮举进入最后一天时,正好要穿越林边。皮克奇带着200美元和一把吉他,从新罕布什尔出发前往金门大桥,梦想成为第一个在一年内完成骑马穿越美国壮举的英雄。他和他的忠实的伙伴——波(Bo,以约翰·韦恩在电影里的马而命名)露宿在天幕之下,各地的陌生朋友莫不友善相待。可是,当他在林边的先锋酒吧稍做歇息、喝杯啤酒时,因把波拴在门外,没多久,警察和当地的动物保护官员一起出现在他眼前。整件事似乎是有人举报,波因为长途跋涉,看起来十分疲倦。倒霉的皮克奇被送进监狱住了一夜,可怜的马还得接受讯问呢!

四百位来宾为小学募款

学校的募款大会是林边一年当中最棒的一场派对,这里没有美国小镇典型的洗车募款和自制面包义卖,这里的义卖品是车子和游艇。1998年的义卖主题是从电影《北非谍影》(Casablanca)延伸而来的,在五月的一个星夜里,学校里的足球场上搭起了五座大帐篷和两顶小帐篷,墙上挂的是电影《北非谍影》的海报,舞台上是一架电影里出现过的同类型钢琴。所有的装饰都是一位家长,特别前往北非摩洛哥带回来的真品。宴会菜单如下:上等小羊排、烤马铃薯和蜂蜜柠檬奶油蛋糕。会场边上有座仿造的古市场,卖着篮子、水果、豆类,还有肚皮舞娘四处走动,以及关在笼子内的活鸡。只要把停车场上59辆宾士轿车都变成骆驼的话,就真的是《北非谍影》的真实再现。

义卖会场上的男女都依电影里的服装造型打扮。有些人手上拿着个人资料处理机(PDA)和手机,看来和这里的地中海情调不太协调。美国直觉(Intuit)软件公司的创办人司各特·库克(Scott Cook),戴着金色的、插着羽毛的头饰出场,他身上穿着灯笼裤和一件敞着胸口的小背心,只有脚上的沙滩鞋和腰带上挂着的眼镜,比较不属于北非风格的装扮。约翰·道尔(John Doerr)这位创投家没有什么打扮,穿着休闲裤、戴顶棒球帽便来到会场。比较起来,他的合伙人之一布鲁克·拜尔斯(Brook Byers),则是会场上穿着最佳的男士,即使他看来仍像是一个毕业于斯坦福商学院、刚踏上社会的年轻人。四百位来宾群集一堂,目光的焦点集中在甲骨文公司老板刚离婚的前妻,金发、珠光宝气的芭比·艾利森身上。她的前夫莱里·艾利森现在是硅谷身价最高的单身汉,喜欢和比尔·盖茨作对,他是加州第二有钱的人,最近才花了四千万美元,在林边盖了一座日式风格的住所。

莱里·艾利森今晚并没有到场。几天前他才告诉我他想要参加,而且,如果我也打算去,他可能会考虑多标购几样东西。他嘟囔着说:“那些人假装不喜欢炫耀自己的慷慨大方,所以不准你去参加!不过,如果我是你的话,那天我一定带着一大群摄影师去拍照。”他说的一点也没错。艾利森又加了一句,“有钱人现在不再流行办派对了,他们专门办投资基金募集大会,那可有趣多了!”

我曾试着说服艾利森,义卖会那晚带我一起去,我的妻子也同意了。结果艾利森说:“如果我把你带在身边,把你当成我的伴,那么就会有人捕风捉影,专写一些你我都不想看到的故事。”

我说服不了他,但是会场上艾利森的精神无所不在。他捐出一艘自己的船,一艘真正的大船,当作义卖会的大奖,那就是编号第18号的“樱花号”,192尺长,五层甲板,用铝合金和

柚木建造的游艇，一艘不用加油便可以穿越大西洋的船。对莱里而言，“樱花号”体积庞大，放在会场中十分吸引人的目光，这正是他希望获得的效果。义卖会的简介上如此介绍这项义卖品，“你打算为一趟地中海航行付出多少钱？这是世界上最好、最优雅的游艇，11 名船员为你服务，更重要的是，你将有机会睡在艾利森的床上！”

你可以花点时间决定，替这趟地中海之旅标下多少金额，因为，还有许多东西等着卖呢。道尔的另一个合伙人乔·赖伯 (Joe Lacob)，花了 6200 美元标下了一个“男人聚会”，那是一顿供 14 个成年男子一起谈笑、进餐、抽雪茄的晚宴。芭比·艾利森用 6600 美元买下一个“仕女之夜”，包括刺青和塔罗牌算命等节目。道尔夫妇提供了要价 1600 美金、在他们家后院举行的派对。还有一些从 3000 到 8000 美金不等的义卖项目，例如滑雪假期、超级杯入场券、美国太空总署夏令营一周游等等。还有，一组芭比娃娃出价 1000 美元，有人花了 800 美元标到学校前的保留车位。会场中最便宜的是托婴服务，但是在几乎每一个人家中都有佣人的情况下，谁又需要多此一举呢？

另外，总会有一些低于 1000 美元的东西，让那些名字挤不进《财富》杂志四百大富豪的人来竞标。总之，这次义会活动一共募集了 439,000 美元来作为学校基金，其中的 99,000 美元用来花在活动经费上。结余的 34 万美元则准备用在校内戏剧和艺术方面的花费，包括买一些演奏级的低音大喇叭。这个金额是一个令人满意的数字，而且可以帮助那些有钱人节税，以免被州政府课征更高的税率。

负责这次义卖的拍卖官，是一位每年特地从亚利桑那州请来的专家，他正式宣布开始拍卖“樱花号之旅”，起价是 10000 美元整。同时有好几个人举牌，“15000、20000、30000！”拍卖官大声地

喊着，分别是由一位工程师、一位银行家和一位很有钱的土地中介商所喊出的价格。罗杰·希波(Roger Sippl)在价钱加到65000美元时加入竞价，24岁的他是一家叫做Informix资料库软件公司的创办人。讽刺的是，Informix已经被对手、艾利森的甲骨文公司并购了。“当晚最令人惊讶的一件事，是林边小学校长布鲁斯·汤普森(Bruce Thompson)在70000美元时加入战局。一位妈妈说：“我们一定付给他太多薪水了！”一位创投家的妻子出价75000美元，希波加到80000美元。汤普森马上再加5000美元，此时创投家的妻子退出，成为两雄相争的局面。

“罗杰！罗杰！罗杰！”有人开始在后面鼓噪了，好像正在欣赏一场拳击赛。罗杰马上受到鼓励，一举加到90000美元，这时候乐队奏起了音乐助兴。之后，汤普森和希波不断地竞逐，最终是汤普森以125000美元得标，全场起立欢呼。希波则带着他用3900美元买到的“五星级家庭野营”回家，这项义卖品是由史考特·库克提供的，地点在他六英亩大的庄园内。房子里最有特色的是史考特在日本买到的马桶，他特地运回林边的家里安装。这个马桶装置不但有加热垫，更特别的是，它和电影里演得一样，有遥控冲水装置。如果你能读懂上面的日文说明，或许还能找到更特别的功能呢！

大家心里最想知道的是，汤普森究竟运气好到拿了哪家公司的股票选择权，才肯出如此高价得标，买下这趟每分钟价值12美元的地中海之旅。有一种说法是，比尔·盖茨在背后支持他，好用来报复艾利森以前做过的事。艾利森一直以抵制盖茨为乐，他曾经想买一架米格29战斗机去扫射盖茨在西雅图的住所。

另外一个谣言是说，是艾利森出钱要汤普森得标，以免真的有人搭上他的船。还有另外一种说法：布鲁克·拜尔斯才是幕后金主，他的目的是避免让别人知道他到底多有钱。林边只

有5250个居民，而且，几乎每一个大嘴巴都参加了这场义卖会。所以，真正的幕后人不久之后就出现了一一泰勒·克伦多(Taylor Crandall)，泰勒并不住在硅谷，不过他是巴斯(Bass)家族的财务顾问，巴斯家族的成员中，有几位住在硅谷。

为巴斯家族处理财务，意味着你有很大的机会沾上油水。几年前的一次万圣节，克伦多夫妇为自己的女儿开了一次花费5000美元的生日派对，应邀参加的30位小朋友后来还常常提到这件事。他们聘请了瑞克·汉斯(Rick Herns)来计划，他是硅谷首席的派对主办人。瑞克在后院搭了一栋鬼屋，窗子上不断冒出特效火焰，还有巫婆和精灵来娱乐小朋友。瑞克同时也负责处理义卖会上一些特殊效果。那次生日派对结束后，其中有一个小女孩回到自己家里时，还不断向母亲大叫说：“他们甚至还有一个专门在刻南瓜灯的人！”如果小朋友的生日派对都能如此精彩，买下这趟游艇之旅又有什么困难呢？

克伦多夫妇对于自己的角色最后曝了光，感到十分愤怒。拜尔斯后来代表他们，向当地报社一位专写八卦专栏的作家，发出一份严正的声明，质疑她为何要将这件事大肆宣扬。就像其他住在林边的富豪一样，克伦多夫妇喜欢胡乱花钱，却又矛盾地不想让人知道。五天之后，林边小学校务基金会甚至还发出一份文件，说明克伦多夫妇并非真正的出资者。

也许克伦多先生并没有好好看清楚义卖手册上很小的说明文字，才会出那么高的价码来投标。因为，艾利森似乎只负责每天三小时的燃料费，泰勒自己要处理其他的费用，包括每小时100美元的汽油钱，以及食物、饮料、宴会支出和码头停靠费。不过，话说回来，何必担心花这些钱呢？这里是硅谷，众人皆知的金钱之谷，这里的人随时都在赚进白花花的钞票啊！

目 录

前 言 林边94062.....	1
第一章 梦想.....	1
第二章 创世纪.....	17
第三章 英特尔的现代炼金术.....	43
第四章 一场发生在小盒子里的苹果革命.....	63
第五章 花花公子莱里·艾利森.....	112
第六章 创投教你重新认识钱的大小.....	152
第七章 KP：真正的有钱人.....	183
第八章 有没有兴趣和安德森聊一下？.....	219
第九章 微软哥斯拉.....	263
第十章 雅虎引爆世界潮流.....	314
终 曲 硅谷灵魂消失了！	336

第一章

梦 想

曾经，但也只是在不久之前，硅谷(Silicon Valley)还只是个位于旧金山以南，圣荷西(San Jose)以北之间，一个遍布果园、干燥且寂静的地带。沿岸地区种满了松木，山丘上到处都是小灌木丛，杏花、樱花盛开，不过，一切在高科技业兴盛后起了变化。这个山谷不再是绿油油的一片，而转变成了土黄色。在70年代微处理器崛起之前，这里不叫做硅谷，只被称作半岛地区(the Peninsula)或南湾地区(South Bay)。然而，到现在，这个人称硅谷(the Valley)的地方，已经成为美国的象征。

如果把硅谷当作一个国家来看，她的整体经济实力排行世界前12名(比中国台湾还高)。在美苏冷战时期，这里也是苏联核武器攻击的首要目标。除了被视为经济奇迹、一夜致富的主要发源地，以及国际间高科技技术的象征外，硅谷的金钱、名人、成功与奢侈文化，比起好莱坞(Hollywood)不遑多让；纽约的华尔街和首都华盛顿早就被远远抛在后方，无法匹敌。

硅谷仿佛是另一个世界，一个我们不太了解的陌生地，那里到处都是一些我们平时常会嘲弄的怪胎人物，现在，硅谷成为他们的乐土。这块土地容不下弱者，只有强人。他们住在这里，为的是在此工作；不是因为他们在里工作，才使得沙漠生辉。