

第一期 爭愛國主義產生

中國紡織工會常務委員會印編

一九五一年七月

本廠第一期愛國主義生產競賽，自從今年元旦開始，到四月底為止，已勝利完成任務了。並將繼續開展增產捐獻勞動競賽，為了使今後工作的順利發展，必須總結這一期生產中的成績與缺點，以便在今後工作中，繼續發揚優點，克服缺點，俾生產更進一步鞏固起來，持久下去。

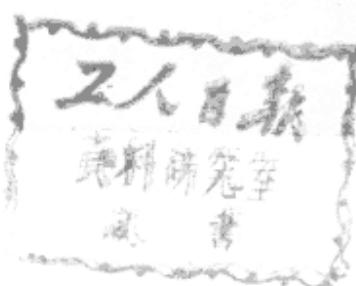
總結這一期的生產競賽中，在產量，質量，勞動紀律和改善安全設備等方面，是收穫了顯著成績，但是缺點也很多，特別對計劃內容，缺乏經驗，不夠完善，今後我們當力求改進，希望同志們給予批評與指正！

390
5062



席主毛

6270





- (一) 開展愛國主義生產競賽以前情況 ······ (一)
- (二) 生產競賽前的準備工作 ······ (四)
- (三) 愛國主義生產競賽總結 ······ (六)
- (四) 生產競賽計劃 ······ (一九)
- (五) 生產競賽評獎辦法 ······ (三三)

第一期愛國主義生產競賽總結

(一) 開展愛國主義生產競賽以前情況

一、工廠概況

本廠位於常州市南門外梅龍壩，它開始由很小規模而逐漸發展擴充範圍，故現有工場建築，由於不是整個有計劃的建造，所以較之另落不整齊，而機器設備種類也為複雜。工場分染色、織造兩部分，染色部設備簡陋，有交捲式染色機六台， $50' \times 624'$ 鏈條式拉幅機一台， 17 錫令臥式— 16 錫令立式烘燥機二台，五箱木質煮布機一台，生產效力，日夜可產元布 600 餘疋（現暫歇）；織造部設備有普通力織機 200 台，其中式樣複雜，可分五種。（豐田式下打手 52 台，大英式上打手 238 台，中有四種不同式樣。）海帶式漿紗機一台， 120 鍊絡經機五台，又 100 鍊一台， 40 鍊絡練機 20 台，大英式整經機四台，又豐田式二台， $T-13$ 回氣式—— $6-23$ 立式鍋爐二座， 27 匹引擎一座，全部動力馬達 250 匹（包括染部。）日夜產布 40 碼 638 疋，全廠男女職工 609 人。解放前由於在帝國主義，官僚資本主義和封建勢力所壓迫，生產一直萎縮狀態。解放以後共產黨帶來了工人的興奮與政治熱情，我們在中共常州地委、市委、市人民政府、與上級工會領導下，工會幹部依靠了全體

工人職員羣衆，努力積極工作，迅速的組織工會，保護工人日常經濟利益。對生產內容，及時採取了自上而下的組織，自下而上的發動羣衆的方式，逐步開展工人運動，奠定了工會組織的基礎。

當開始組織起，就負起恢復與發展生產的艰巨任務，在自己的政黨——中國共產黨與上級工會的正確領導下，我們依靠自己的組織力量，迅速的恢復了生產；同時去年春季舊社會經濟急劇的展開改組，生產一度進入嚴重困難，我們集中力量，面向生產，掀起了維持與改造生產，克服困難的運動，從節省原料，利用廢物，提高產量，改進品質等方面，來減低成本，發揮了工人階級的智慧和力量，克服困難，渡過難關，向着發展生產大道前進。今日說來，已創造了具備發展生產的有利條件了。

二 工人職員對生產的認識

解放後，工人職員羣衆，一般的認識，普遍的受了自己的政黨——中國共產黨和工會的教育，基本上已經提高了一步，曉得今天工人階級做主人了，但對搞生產，還沒有明確了解生產與國家社會經濟建設的關係，認為搞生產是替資方賺錢，訂計劃搞競賽不是自找煩忙嗎？有的覺得工人覺悟還低，組織不够健全，競賽起來，制度跟不上，是困難的。工會針對了這些思想情況，進行了宣傳教育，加以澄清。

三 生產情況

生產經營標準，是通過替花紗布公司代織，資方才開始重視改善，但由於缺乏計劃性和改進技

術設備等原因，所以品質方面，次布率還存着25%—30%的嚴重損耗，影響成品信譽；而產量方面，則未能達到上海白織廠經營標準的內級（按上海白織廠人民市布定量內級標準台扯爲4.13碼。）

四 沒有批評與表揚制度

廠方各種制度，未能健全，管理人員無法管理，對於好的工作態度和工作精神，廠方不給表揚，工作拖拉，違反工作法也未能及時加以批評，因此在工作中，形成好的與不好的不分，不知向誰看齊，也不知誰違反工作法而引以爲戒。

五 紀律鬆弛

各部門勞動紀律一般表現在工作中散漫，缺乏積極性，和計劃性，忽略自己的責任，在交接班時，遲到早退的人很多，存在着紀律鬆弛現象，管理上有事無人專責，分工不够明確。

六 勞資關係

由於1950年春季，舊社會經濟急劇改組，生產一度進入嚴重困難時，工人羣衆發揮了主人翁的態度和精神，集中力量、面向生產，掀起了維持與改造生產，克服困難運動，從節省原料，利用廢物，提高產量和品質，減低成本，特別是節約，方面依靠了工人職員羣衆，大家動腦筋，處處想辦法，發揮了工人階級的智慧，創造了以油桶蓋子製成鋸木片，利用廢料改裝鋸木機，解決了柴升引擎燃料及時供應，節省人工（每天十工），又主動的節省菜金和存儲申工工資，藉以克服困難，渡過難關，同時在人民政府正確的經濟政策領導之下，生產基本走向發展道路，創造了具備發展生產的

有利條件，因此資方也就對生產加強了信心，同時工會主動的團結資方，積極搞好生產，接着即遵照政府指示，成立勞資協商會議，進一步搞好勞資關係，通過會議方式，在兩利原則之下，進行改善生產，解決工人羣衆福利，一般說來，勞資關係比較正常。

七 工會面向生產的轉變

工會幹部知道搞生產，但究竟如何搞呢？缺乏經驗，摸不着邊，自從通過常州市紡織工會首屆代表會議後，工會與青年團在紡織黨委、團委與上級工會直接領導下，貫徹了會議決議和精神，進行有系統推動生產，抓住中心環節，結合當前中心任務，圍繞着生產中心面向生產。當那時美帝國主義侵略戰爭戰火，燃燒到我們祖國邊疆，廣泛深入展開抗美援朝保家衛國運動，市總工會於十二月召開首屆會員代表大會，佈置了今後工會工作，有計劃有步驟的開展愛國主義的生產競賽運動，我們認識到抗美援朝，保家衛國的重大意義，推動了生產熱情，以積極生產姿態開展愛國主義生產競賽、增強國防經濟力量，以達到保衛祖國，保衛革命果實，保衛世界和平。

(二) 生產競賽前的準備工作

為了發動抗美援朝愛國主義生產競賽運動，工會與青年團密切配合，在市總工會直接領導下，即根據當時的中心工作與本廠實際情況，擬訂了今後工會工作方針與任務，而使愛國主義生產競賽順利的開展。

一方針

整編小組，加強團結，進行健全工會組織，搞好生產，進一步在現有生產成績上訂正生產計劃，開展生產競賽。加強時事教育，做好冬防工作。以愛國主義生產競賽運動來抗美援朝，保家衛國。

二 任 務

1. 以生產單位整編小組，建立各種工作委員會，活躍與充實工會活動內容，鞏固工會自己隊伍。
2. 訂出勞資兩利的生產計劃，切合實際，針對生產上的缺陷，用競賽的方法來克服生產上的缺陷。
3. 圍繞搞好生產，根據「生產長一寸，福利長一分」的兩利原則，來解決工人具體的、可能做到的福利工作，特別是女工的特殊問題。
4. 開展羣衆性的保護機器工廠，防匪、防特、防火、防偷的冬防工作，擴大工人糾察隊。
5. 加強事時學習，清除熱美親美思想，樹立必然勝利信心，以開展愛國主義生產競賽運動的實際行動來抗美援朝，保家衛國，保衛革命勝利果實，保衛祖國安全，保衛世界持久和平。
6. 葉餘學校擴大範圍，提高工人政治、文化、技術水平，在現有的基礎上，動員更多的工人職員參加學習，特別是加強識字班，做好掃除文盲的準備工作。

三 組 織 工 作

1. 整編英層小組：原來的小組編制很混亂，是男女職工分開來編組的，而且未按生產單位編制；所以很散漫，平時小組會議開不好，工會有的決議貫澈下去，不能切實執行，因此不能發揮組織作用，領導難掌握，爲了使小組健全，故以生產部門爲單位，不分性別工人與職員，由六十七個小組改編爲二十小組，並重選正副小組長。

2. 組織生產工作委員會：工會爲使部門工作明確起來，有系統的負責推動生產，而搞好生產，同時開展愛國主義生產競賽，把這競賽持久下去，鞏固起來，故根據實際需要，由各車間，各生產部門中，推出有經驗的技工、女工、技術員、勞模、優秀積極份子，成立生產工作委員會，統一領導生產工作。

3. 組織文教工作委員會：爲了更好配合愛國主義生產競賽，深入的展開愛國主義宣傳教育工作，使羣衆的政治覺悟提高一步，以各種文娛活動方式進行宣傳教育，鼓動工人與職員對生產競賽的情緒高漲，即按照組織條例選出文教委員人選，組織文教工作委員會，廣泛的進行展開時事宜傳教育工作。

四 進行宣傳鼓動工作

1. 進行佈置環境：在車間裏，飯廳、走廊、業餘學校、俱樂部等地方，佈置環境，張貼標語、漫畫，標語和漫畫內容，結合時事宜傳，消滅恐美親美思想，樹立打垮美帝必然勝利信心，啓示大家「多織一疋布多剝美帝一張皮」，「節約一根紗多抽美帝一根筋」的愛國主義思想，鼓動以愛國

主義生產競賽的實際行動來抗美援朝，保家衛國，保衛安全，保衛世界持久和平。

2. 利用黑板報，業餘學校上課，結合政治與時事宣傳教育，在現有的基礎上，推動工人職員參加學習。加強識字班教育工作，使不識字的同志通過識字教育，提高政治認識與階級覺悟。

3. 開好小組會議：工會幹部配合青年團深入各個車間小組中去，幫助每個小組團結起來，開好小組會議，同時進行愛國主義宣傳教育工作，提高了工人與職員的政治認識，加強了仇視、蔑視、鄙視、美帝的思想，從而使工人職員對生產競賽掀起了高潮。

五 擬訂生產計劃

發動生產競賽的醞釀，逐漸掀起了熱烈高潮，生產工作委員會，積極進行研究，擬訂計劃，在會議中幹部對訂計劃缺乏經驗，同時可以說這項工作是陌生的新工作，我們經過了七八次會議討論和研究，決定先以織造間為競賽主體，準備間、整理間及其他部門為輔，競賽目標向次布進行鬥爭，以降低次布率為主，增加產量為輔；初步提出競賽目標——質量次布率基數15%，要求任務為10%，產量以經密60根緯密60根特號市布為標準；基數每台扯39.26碼，要求為41.23碼，擬訂競賽計劃草案，通過組織發交各車間小組中去討論，徵求羣衆意見。

這個計劃草案，經過了小組反覆討論和研究後，吸收了許多寶貴意見充實到計劃內容中，參加競賽的同志，都充分了解競賽計劃的內容和精神，基本上大家都同意了，然後提交勞資協商會，取得協議後舉行動員大會，勞資雙方簽訂計劃，並隆重的宣佈任務。

(三) 愛國主義生產競賽總結

本廠自一九五一年元旦開始，響應號召，發動抗美援朝愛國主義生產競賽以來，第一期不足九十天，已勝利完成，這次生產競賽中，在質量產量和勞動紀律與安全設施、改善設備等方面，都獲得了顯著成績。

競賽過程

一 人人關心生產

生產競賽就從元旦轟轟烈烈開始，情緒非常高張，工友同志表現了「毫無顧慮，一鼓勇氣」的精神，各小組個人與個人之間，互相的團結起來了，在工作時間，工友兄弟姊妹，密切聯繫，互相幫助，發揚了階級友愛高度精神，如小組中了盤頭子，女工、機匠、小工，及時爭取架好盤頭開車，壞了車，機匠及時修好。旁的車上做了壞生活，鄰車上的同志，趕快去幫她工作，或則替她帶管另一部布機，如小車木匠俞炳煥遇到女工生活做壞了，他很關心，空下來也跑到車弄裏去看看，形成功人關心生產的好現象。

二 小組討論生產問題

開始競賽後，工會領導上掌握了生產情況，在每週一，佈置中心任務，每個小組每天放工後，即開小組會議，討論生產問題，從小組會議中，大家談談各人生產情況，有什麼困難？從而來解決

困難，或則糾正缺陷。同時在小組會議中，經常展開批評與自我批評，改造了每個人的作風，樹立了新的勞動態度，加強了大家對生產責任性。

三 工人打破舊觀念

元旦起至春假期內，正是舊曆年關，一般說來，人們對過新年（過舊曆年節）的習慣，還有存着舊社會的觀念，可是我們在生產競賽高潮中，沒有一個工人思想開小差，集中精神，不搖不動，堅持到放春假。當在春假前工會號召工人同志，春假期滿准时到廠工作，全體工人羣衆在開工時，如期到齊，發揚了愛國主義精神，這說明工人兄弟姊妹們，通過競賽，提高了政治認識和階級學悟的具體表現。

四 生產情緒

此次直接參加競賽的人數，女二九〇人，男四八人，餘為輔助，情緒熱烈，工作緊張，在生產競賽過程中，始終保持了熱烈情緒，沒有懈怠。曾經在競賽初期，就膳時間，領導上未有明確規定，因此造成情緒過劇現象，工友同志吃飯都囫圇吞了，甚至於有的吃得慢的同志，看見人家去開車了，她自己飯沒有吃飽，也就放了飯盤去工作了。這樣的情緒是好的，但是有了過左的偏向，妨礙工人身體健康。工會及時予以糾正，規定就餐時間後，生產情緒才向正常，並且持久下去。

五 勞動紀律

勞動紀律，從開始競賽後，它就自然走向好的方面來，因為從這次競賽以前，經過動員思想

教育之後，工人羣衆的政治認識與階級覺悟提高了一步，發揚工人階級新的勞動態度。特別是機匠、小工、幫接，整天埋頭工作，不耽擱崗位，做到不遲到不早退，做夜工，不打瞌睡，在生產上發揮高度技能，提高質量和產量，起了很大作用。

六 競賽中湧現積極份子

競賽中湧現許多積極份子，像三組俞和英，她在全期競賽中，沒有織過一匹次布，產量超過任務23%，又三組張金鳳，八組李杏大，在全期競賽中，次布率做到降低為50%，產量超過任務71%，五組王巧大，三組蔣全英等，在全期競賽中，次布率做到降低為1%，產量超過任務32%，另外訂個人計劃的女工有廿一人，計劃內容：保證次布率不超過3%，超額完成任務，男工訂個人計劃的有七人，包括鍋爐司、機匠；準備開紡子車女工訂個人計劃的有八人，計劃內容：不做壞紡子，減少回絲，和樹立新的勞動態度；訂小組計劃的，有織造間施生大小組四十二人，準備開紡子車張國治小組四十五人，計劃內容：包括保證完成超額任務，和樹立新的勞動態度。以上訂立個人計劃的同志，和訂立小組計劃的諸同志，都能按照計劃完成任務，他們在整個競賽運動中，起了骨幹帶動作用。

七 生產數量與品質的成績

此次生產競賽的成績，顯著提高，從品質方面來看，一月份次布率為13%，二月份次布率為2.4%，三月份次布率為5.6%，四月份次布率為2.3%，這說明通過競賽，工人羣衆逐步提高自己技術水平，從而提高了生產力，產量增加。全期產量成績超過18%（生產成績附表）。

八 通過競賽改善噴霧設備

原來織造間二九〇台布機運轉，噴霧設備只有搖頭式噴霧機十二只，濕度調節困難，因此，成品發現嚴重闊狹幅毛病。生產工作委員會根據了實際情況，和羣衆鑽研，認為必須要改善，即提交勞資協商會議討論，通過協商會議方式，勞資雙方一致決定改善，即添置噴霧機四只，重行設計；為了照顧生產，一面進行準備工作，利用春假期間，動員保全工作同志，爭取於休假期內，完成任務。保全間同志接受了這項工作，在五天內，他們發揮了高度操作精神，把全部原來噴霧機設備拆卸重裝完成。自改裝以後，車間生活順利好做，品質和產量也提高了一步，特別闊狹幅毛病，大大地減少。

九 通過競賽改善漿紗機壓紗棍筒

漿紗機壓紗棍筒，發現銅刷吸漿不勻以致漿出經條時常發現漿斑，造成織疵，為了織造工程順利，減少次布率，故將漿紗壓紗棍筒，重新換配，改進漿紗工作以利生產。

十 改善安全設備

(1) 增加馬達電線，添裝油閘關。 (2) 重新整理電燈路線，裝置電燈開關和噴霧機開關罩子，以策安全。(3) 裝置力織機飛梭裝置。

十一 建立新的制度

(一) 建立統計制度：以前雖有統計記錄，但不起什麼作用，自從競賽開始以後，大家都關心着自己或小組的生產成績，羣衆有這樣需要，車間裏就建立了記錄負責制，每天每班掛牌子公佈當天的成績，使大家看清楚個人的或小組的成績，起了表揚宣傳和挑戰作用，從而使大家的責任性也加強了，積極份子也高興發揮自己的技能，帶動了整個競賽運動向前邁進，提高了品質和產量。

(2) 為了正確統計生產成績，添設統計員，專事負責統計工作，把逐日生產成績——產量，次布疋數，回絲損耗，分別個人或小組詳實記錄，每月小結一次，彙報生產工作委員會。

(3) 整理間加強驗布工作：每日對次布之處理，嚴格按照規格執行，并隨時與車間聯系，糾正布機上的毛病，經常注意技術上的改進。這樣的驗布制度，對提高品質，是有相當成果。

(4) 建立交接班制度：交接班制度是，生產過程的業務交代。織造間當車女工，在競賽過程中，每日交接班時，事先做好預備工作，不把壞生活交下去，而上班的，老早進車間和對班同志聯絡，彼此在生產上互相取得聯繫，三個月中，從來也沒有發生過一次糾紛。至於責任工和職員，他們都能很好的每天交代業務，分明責任。

競賽中的幾個特點

一、抗美援朝運動激發了工人勞動愛國熱情

當美帝國主義侵略戰爭的戰火，燃燒到我們祖國的邊疆，威脅着祖國安全，工人階級在自己的政黨——中國共產黨與政府領導下，發揮愛國主義和國際主義精神，響應號召，負起各項經濟任務與