

海空霸王

張榮發

李申道著



李登輝與
張榮發

1112
022
183

海空霸王

張榮發

作者：李申道

夏菲爾國際出版公司

一九九七年三月廿日

CA

海空霸王張榮發 《人物・歷史》叢書 2

作者：李申道
出版者：夏非爾國際出版公司
通訊處：香港摩利臣山道郵政局47497信箱
電話：(852) 2838 6492
傳真：(852) 2834 8703

版權所有・翻印必究

ISBN 962-938-004-8

Published & Printed in Hong Kong

一九九六年十二月第一次印刷

定價：港幣76元

自序

一個喜歡穿著深綠色西裝，旗下的事業單位亦是以綠色為主色的「長榮集團」總裁張榮發，他在臺灣的財富排名早已超越「臺塑集團」的王永慶。但是張榮發的真面目卻一直是十分神祕，甚至連與他事業有來往的企業家對他的直接反應都是「沒有印象」。他們對他的認識，淡到祇是在茶會中碰個面、打個招呼而已，要他們談這個人，根本無從說起，理由是：「真的一點印象也沒有」。企業界如此，更遑論一般的社會大眾了。

四十多年前，張榮發祇是一個討海為生的小海員，現今卻是統率富可敵國集海運、陸運、空運一起的「長榮集團」。他可以在臺灣政壇呼風喚雨，連總統李登輝也是他的密友，遑論其他民意代表了。他深諳花錢之道，所以在臺灣時常以金錢支援民進黨的「臺獨」政客，更是李登輝一獨臺一派的忠誠支持者，他在外國的勢力遍及歐洲、美洲的各國議會。對於他的一生的確是可以以用「傳奇」兩個字去形容。

張榮發當初覺得行船生活既不穩定、又辛苦，在這種考慮因素下，棄海登陸，跟人合夥做起一名小老闆。他的第一家合夥公司是「新臺海運」，後又與友人經營「中央海運」。他的職位是

「新臺」副總經理，「中央海運」董事長。但他的經營觀念和作法很難為其他股東所接受，勉強維持了一個時期，終於在股東理念不合下結束了合作關係。甚至被掃地出門，有了這次不愉快的經驗，從此他再也不喜歡和其他臺灣人合夥做生意。

張榮發一氣之下，就帶著一名會計小姐自行創業，他購買了一艘老舊的散裝貨輪作為生財之工具，但這艘破船的钱是那裡來的呢？據傳說法起碼有三種，但是都脫離不了日本「丸紅商事」的關係，這就使人感到興趣了。

但是相對於長榮事業體的逐漸龐大，張榮發的聲音反而越來越小，甚至有銷聲匿跡的感覺。據熟悉他的人分析指出，一來是因為一九八九年十一月發生了離職警衛綁架他的次子張國明事件的影響，二來則是為了長榮航空升空而引發議會大戰的「長榮條款」案，使得張榮發不敢輕易露臉。張榮發一直是獨行俠，喜歡獨來獨往，並且過著深居簡出的生活。

他這種深居簡出的生活，仍然無法祛除他對臺灣治安的不安全感，所以他特別從國外進口了七部防彈的BMW豪華轎車作為家人代步的工具。自從次子被綁架的事件發生後，原本到公司祇有數分鐘的車程，他的家人也堅持必須以車代步。甚至為混淆外界視聽，做到防患未然，張榮發還會臨時變更行程，所以直到現在，集團內根本沒有幾個人得知張榮發的真正動向。他徒擁萬貫家財，卻終日提心吊膽，那人生又有何意義呢？

他信仰一貫道，目前已經是「興毅組」下面一個單位的點傳師，據聞他的太太位階比他更高，那是因為她渡他入道的，他也戒除了抽煙喝酒及玩女人，並且長期茹素，那大概是他後悔當年時常跟客戶上酒家喝花酒的緣故，才不得不表現出如此吧。但是從他平素行事霸氣作風，根本就不像是一個求道的人，所以他的求道、傳道祇不過是他處世的一種手段而已。

張榮發曾表示過他永不言退，他會像日本松下幸之助一樣，做到死為止，他要當「長榮集團」的總帥，並表示他的事業將來不一定要出兒子接棒。這樣的一個不會說國語、祇會講閩南話及日語、又能影響多國政要的「海空霸王」傳奇人物，實有必要深入了解的。

本書基本上完成於三月，曾有台北報紙選刊，此外香港的《新聞天地》也刊出四章，可惜受到了壓力，祇好停止連載，如今出書又補充一些資料。由於筆者撰寫張榮發的個人傳記，臺北亦有同樣的書籍出版，據說張榮發爲了美化他自己，亦已準備親自捉刀自行出版，真正是熱鬧滾滾。

李中道撰於香江

一九九六年十二月

目錄

前言	1
第一章 身世篇	1
第一節 少年時代	2
第二節 經歷與家庭	3
第三節 部署子女接班	10
第四節 篤信風水	15
第二章 發跡篇	33
第一節 發跡傳說	34
第二節 海運發展	44
第三節 股票上市	55
第四節 稱霸世界	63
第三章 王國篇	69

第一節	長榮王國	70
第二節	大陸發展	90
第三節	組織管理	101
第四節	今日長榮	113
第四章	飛航篇	118
第一節	長榮空運	119
第二節	升空秘聞	121
第三節	取華航而代之	132
第四節	壟斷國內航線	150
第五節	總統專機	156
第五章	政商勾結篇	168
第一節	李登輝的好友	170
第二節	蔘養民代	179
第三節	其他好友	198
第四節	海外勾結	200

第五節	沾名釣譽基金會	212
第六章	思想篇	219
第一節	何謂「貫道」？	220
第二節	政經實力	224
第三節	求道過程	229
第四節	政治思想	234
第七章	結語篇	244
第一節	海運的比較	245
第二節	跟華航比較	256
第三節	結語	262
附錄	張榮發大事記	271
參考書目		280

第一章 身世篇

第一節 少年時代

張榮發，一九二七年十月六日生，原籍澎湖白沙中屯，但出生卻在臺灣北部的蘇澳魚港，到七歲時舉家再搬往基隆，以迄長大，所以他有時也自稱為基隆人，他的父親張善舉曾在船上當木工。根據香港出版的《巨富與世家》一書中所述，張榮發的父親在戰前已在日本的商船上工作。太平洋戰爭爆發後，他的父親被日本徵召往艦隊上當木工。不幸在一九四三年，他所工作的日艦被美軍飛機擊中而沉沒，所以張榮發十六歲已經喪父。

父親去世後，孤兒寡母相依為命，母親陳歲獨力撫養七個子女，其辛苦情形自不待言。張榮發就是在艱苦環境中長大，不過他從小就發憤努力。據說，一九三二年在他五歲的時候，父親帶回來一艘木製模型船，他馬上送給了妹妹。充滿大真地口出狂言：「我要一艘大輪船，運好多東西好多人。」（註一）未料到幾十年後，他不僅有了上百艘大輪船，而且還伸向航空界，成為「長榮運輸王國」。但是臺灣出版的一本《時代雜誌》卻在其第廿六期內有一項報導，內文是「抗戰時期，張榮發隨父親的軍隊「游走」於湖北、江西等長江流域地帶，當時由於裝備、訓練的差距太大，因此國軍大多採取游擊戰。」晚，張榮發隨國軍在武漢一帶收繳日軍敗逃的武器，

詎料日軍竟詐逃以誘出更多的游擊部隊，日軍的反撲使國軍措手不及，紛紛退回長江邊準備渡船。彼時情況相當複雜，船一靠岸大夥紛紛搶搭上船，唸初中的張榮發也匆匆就船。不料個子稍嫌矮小的張榮發被擠出艦橋步道而翻落入江邊。

據指出，當時正是深秋，長江水也甚是冰冷，儘管張榮發很快被救上岸，但是身體肢體已無法動彈。張榮發在清醒後對著他的家人說，「以後打死我也不要坐船。」（註二）這就奇怪了，到底張榮發唸初中時是否有到過唐山，又發生了這一件下海事件，筆者不禁存疑。

不過不管他是澎湖人還是基隆人，反正他的前半生的確是在海邊生活的討海人，從小他已酷愛大海。他的最高學歷是在日據時代的「臺北商業實踐學校」商科畢業。十八歲離校找不到事做，祇有先到日本東亞海運公司當後生（事務員），工作項目不過是送送公文與替職員倒茶水，後來再到船上做海員，開始了他的「討海生涯」。一九四五年日本投降，臺灣光復後，該公司被當時的國民政府接收，易名為「臺灣航業公司」。

第二節 經歷與家庭

張榮發在畢業後，依著當時他在臺灣時所受的日式教育基礎，到處找工作，結果在『南日本汽船株式會社』順利地覓得一分差事，並如他所願進入了船舶科，又再次從後生做起、慢慢一步一步的爬升，當過船邊理貨員、舵工、一上海實業公司「三副」、「臺灣航業公司」二副，「臺灣海運公司」二副、大副；乃至「振東輪船公司」船長之位，他自此即練就一身當船員的十八般武藝。先後幹了十八年。張榮發專走臺日線運香蕉的船，當然結交了不少日本朋友，日本人稱他為HATSU張，HATSU是日文「發」的意思，所以他和日本人的淵源深厚。（註三）

張榮發共有七兄弟姊妹，他按兒子排是第三子，娶妻林金枝，託其祖先的庇蔭育有一女三子，長子張國華，長媳楊美珍；次子張國明，次媳陳惠珠；三子張國政，三媳曾瓊惠；女兒張淑華、女婿鄭深池。三個兒子之中，祇有老大真正能夠克紹箕裘而已。因為次子無心戀棧這個不正派的企業集團；而三子張國政也看不慣張榮發的逢迎作風因而意見不合，使得張榮發懊惱不已，祇得提升女婿去鞏固他的「長榮王國」。

▼張榮發社團活動方面計有

- 一、中華民國日本研究學會副會長
- 二、中華民國海洋事業協會常務董事

- 三、中華民國輪船商業同業公會全國船聯會理事
- 四、中華民國航運學會監事
- 五、臺北市輪船商業同業公會監事

▼得獎及榮譽

- 一、榮譽獎狀，洛杉磯港務局董事會頒，一九七八年六月
- 二、榮譽獎牌，洛杉磯市長頒，一九七八年
- 三、榮譽獎狀，美國威廉波特市長John Brady頒，一九七八年十月
- 四、海事功績勳章，舊金山市長Feinstein頒，一九七九年五月
- 五、安特衛普港象徽雕像，比利時安特衛普港頒，一九七九年
- 六、鹿特丹市徽，荷蘭鹿特丹經濟處長W.L. Van Schaick頒，一九七九年
- 七、獲巴拿馬總統Dr. Aristides Royo親自接見，一九八零年二月
- 八、榮譽獎狀，警備總部頒，一九七九年七月
- 九、榮獲中華民國第卅三屆優良商人，經濟部頒，一九七九年十一月
- 十、熱心教育匾額一幅，蔣經國頒，一九八一年十一月

十一、華夏一等獎章，中國國民黨中央委員會秘書長蔣彥士頒，一九八二年十二月廿八日

十二、榮獲巴拿馬最高級助章，巴國總統阿狄鐸·巴雷達頒，一九八五年

十三、特別貢獻獎，交通部頒，一九八六年

十四、舊金山州立大學獎章，美國舊金山州立大學頒，一九九零年六月廿二日

十五、舊金山州立大學校長獎章，美國舊金山州立大學校長頒，一九九零年六月廿二日

十六、人文學榮譽博士，美國加州州立大學頒，一九九零年九月

十七、企管學榮譽博士，美國南卡羅萊納州州立大學校長John M. Palms頒，一九九五年五月十

二日（註四）

十八、外交榮譽獎章，外交部，一九九六年六月五日

▼嗜好與家族

張榮發喜歡穿著深綠色西裝。他個人的嗜好是多樣化的，以前抽煙喝酒非常嚴重，不過已經戒絕了達十多年。張榮發的「戒煙」是在一次健康檢查時，醫生表示他的身體狀況正常，但是如果戒掉抽煙的習慣，對身體健康更有保障，原本每天抽近兩包煙的張榮發，就在當場表示戒煙的堅決決心，隨即將身上的一包煙拿出，把所有的煙一根一根的折斷，丟到垃圾桶中；而身上名

貴的「都彭」打火機則送給醫生當紀念品，即時戒掉數十年來抽煙的習慣。

戒酒吃素則是他信仰了一貫道之後，為持戒修善所下決心，亦是說戒就戒，沒有任何拖泥帶水、斷斷續續的情形。即使是平常的打高爾夫球運動，也是風雨無阻，除非球場封閉，否則一定按照約定時間到場，對請假不到的球友，則以罰款處置。此外工作就是他的最大興趣，因為他是一個將工作與興趣完全結合的人。「長榮」內部的資深員工都知道，張榮發對於公司內部的大小事情都有興趣，大的事情例如船舶、飛機的建造過程，小的事情例如飛機上所使用的杯子，贈送給客戶的小禮物，張榮發每樣事物都有興趣深入了解。

傳說他信道之後，彌勒菩薩對他特別青睞，他的事業及個人的吉凶解危，幾乎是「有求必應」。因此，張榮發的住家、公司裡都設有佛堂，在新店山區也蓋了一間莊嚴的大廟。

張榮發由於是行船出身，所以對於船上的事物非常熟悉，一般祇懂得投資或出資的船東，與之相較自然望塵莫及。不過，他對事業未來的發展是絕對有計畫，從他在還沒有搞旅館與航空之前，他已經蒐集了非常多有關旅館與航空的資訊。但是數十年來他仍保持討海人的草根性，偶爾也會冒句三字經。

張榮發個人生活簡樸，但用錢方面，仍有豪氣的一面，他花錢最多的，主要在促進生意順利發展，那就是「政治投資」，此外就是出資一億四千萬，成立一個沽名釣譽的「張榮發文教基

金會」。又以每年五千萬的經費，成立「國家政策研究中心」，首開商界與學界合作研究國策，向李登輝提供政策方向。但是他個人花費上比較捨得花錢的，是在辦公室文具用品上，他的辦公桌上就收集了許多來自世界各地的筆。

其實張榮發個人對烹調亦很有興趣，早年經常露幾手給子女們嚐嚐，近年來因為事業越來越大也太忙了，很少再下廚表演。而採購也是他的一大嗜好，在國外有空的時候，他最喜歡逛百貨公司，一來可以看看有什麼新產品，二來可以買給兒孫，亦有買給好友玩賞與自用。他喜歡的食物是「紅豆餡」的小點心，據說他最喜歡家裡一個作菜的老傭婦的手藝，十數年來張榮發祇愛吃她做的菜。

有人說，張榮發的崛起歷程，有「五氣」相配合。即運氣、勇氣、豪氣、膽氣、神氣，在天時、地利、人和相互運作下，造就了這一位「海空霸王」。

▼綁架威脅

張榮發的次子張國明於一九八九年十一月十七日晚間，遭受退職警衛王士杰、夥同由大陸輾轉赴臺的難民馬曉濱及越南難民唐龍的綁架，要求五千萬新臺幣的贖金，臺灣警方得知大財主又是總統李登輝好友之子出事，馬上經由「八號分機」全臺通報，追緝綁匪，還好破案及時張國明