

在企業中 堅決貫徹節約運動

工人出版社

在企業中坚决貫徹節約運動

工 人 出 版 社

一九五六年·北京

內 容 提 要

本書收集有關論述節約的論文，分析了全面節約是我國積累建設資金、正確使用資金、實現社會主義工業化的根本原則，是工人階級和全國人民長期的、經常的政治任務。

在企業中堅決貫徹節約運動

*

工人出版社編輯、出版（北京西總布胡同三十號）

北京市書刊出版業營業許可證出字第〇〇九號

工人日報社印刷廠印刷 新華書店發行

*

書號：2572 開本：787×1092 1/32

字數：34,000字 印數：2 印數：1—2,000（累）9,000

一九五五年十二月北京第一版

一九五六年一月北京第二次印刷

定價（6）一角九分

目 錄

厲行全面節約,反對一切浪費	“工人日報”社論	1
反對空談節約	“人民日報”社論	6
一定要消滅企業中的浪費現象	“遼寧日報”社論	10
在工業生產中大力節約原材料	“人民日報”社論	16
嚴格節約金屬	“人民日報”社論	20
大力節約鋼鐵材料	“遼寧日報”社論	24
輕工業企業必須保證產品質量,切實節約原材料	宋劭文	28
必須挖掘造成原材料浪費的思想根源	“遼寧日報”社論	34
節約流動資金,支援國家重點建設	“天津日報”社論	39
嚴格節約機關的行政經費	“人民日報”社論	44
厲行節約是我們建設社會主義的長期任務	王思華	49
蘇聯人民的節約精神	李 何	56

厲行全面節約，反对一切浪費

“工人日報”社論

李富春副總理在六月十三日所做的“厲行節約，為完成社会主义建設而奮鬥”的報告中，向全國人民又一次明確地提出中國共產黨中央和毛主席再三指示的增加生產，厲行節約的方針，又一次地指出增產節約是全國人民長期的政治任務。全國職工要很好地學習這個報告，進一步用自己的實際行動，從各方面來貫徹黨中央和毛主席所指示的方針，兢兢業業，克服困難，努力增產，厲行節約，為保證我國社会主义建設任務的勝利完成而奮鬥。

勤勞勇敢、克服困難、艱苦奮鬥、堅韌不拔是中國工人階級和勞動人民的優良傳統。中國工人階級和勞動人民在中國共產黨的領導下，發揚了這些優良傳統，經過長期的艱苦奮鬥，終於戰勝了國內外敵人，取得民主革命的偉大勝利。全國勝利後，我國工人階級和勞動人民一直保持着和發揚着這一優良傳統，克服了許多困難，恢復和發展了國民經濟，開始了有計劃的經濟建設，並獲得了巨大的成就。

但是，我們絕不可以因為獲得這些成就便衝昏了頭腦。絕不可以忘記：我們是一個人口眾多、經濟落後的國家。直到現在，我國的工業水平還不如十月社会主义革命前舊俄的水平。我們正处在建設社会主义的過渡時期。要完成我國的社会主义建設，大約需要三個五年計劃的時間，要使我國趕上先進的工業國，還大約需要五十年的時間。因此，我國第一個五年建設計

劃，在我國偉大的社会主义建設事業中，还只不过是十个指头中的一个指头。党中央早在一九四九年七届二中全会的決議中就指出：夺取全國勝利，这只是万里長征走完了第一步，革命以後的路程更長，工作更偉大，更艰苦；全党同志必須繼續地保持謙虛、謹慎、不驕、不躁的作風，必須繼續地保持艰苦奮鬥的作風。在全國勝利後，党中央又一再提出兢兢業業，克服困難，增加生產，厲行節約的方針。可是，我們对党所一再教導的社会主义建設事業的複雜性、艰苦性还認識得不深刻、不透徹；对党所一再提出的增加生產厲行節約的方針还貫徹得不够堅決、徹底。在我國建設事業的各方面，還存在着相當普遍、相當嚴重的浪費現象。在基本建設中，我們沒有劃清生產性的建設和非生產性的建設的界限，脫離了我國經濟發展的水平 and 羣眾的生活水平，過多、過高、有些還過早地建設了許多大禮堂、辦公樓和標準過高的職工宿舍；有些機關的辦公室、會議室或其他房屋，室內陳設已近乎奢華。在工業生產中也存在着非生產人員過多，產品質量不好、不高，新產品試製的成績不好等相當嚴重的浪費現象。所有這些，都不能不引起我們高度的警惕。

要實現我國社会主义工業化，要首先發展重工業，就需要迅速地積累大量資金。而我國現在的工業基礎和農業基礎是薄弱的，資金積累的速度不可能是很快的。在第一個五年計劃中，發展社会主义工業的資金已感到不充足，在以後幾個五年計劃中所需的資金還更大，這就是我們已經遇到和將要遇到的困難。如果在我國社会主义建設事業的開端，就發生了這樣普遍而嚴重的浪費，如果不对這些浪費現象引起嚴重的警惕並堅決地把它克服，就會給我們社会主义建設事業帶來嚴重的損害。

那末，出路在哪裏呢？唯一出路就是要繼續發揚我們艰苦奮鬥的優良傳統，在各方面實行最嚴格的節約，反对任何的浪

費，反對把有限的資金分散使用，貫徹重點建設的方針。蘇聯人民為了積累社會主義工業的資金，曾經甘願忍受犧牲，在各方面實行極端的節省，包括節省飲食、節省教育經費和布疋。蘇聯社會主義建設的成功，蘇聯人民今天的幸福生活，正是蘇聯人民經過長期艱苦奮鬥的結果。這就是蘇聯人民建設社會主義的一條經驗。

為了迅速地實現我國社會主義工業化，為了首先集中一切力量建設重工業，我們要用蘇聯最新的技術成就來裝備我們的工業，却不能同樣地把蘇聯人民幸福生活的成果也拿來作為我們今天生活的標準。因為，蘇聯人民今天所享有的生活標準，是經過長期的艱苦奮鬥才獲得的。所以我們要努力地學習蘇聯的先進經驗，同時必須努力學習蘇聯人民長期艱苦奮鬥的精神。我們知道，社會主義工業化是全國人民的長遠利益。只有把我國的工業用現代最新的技術成就裝備起來，我們才真正有了建成社會主義的物質基礎。只有今天的刻苦奮鬥，美好的將來才真正是可靠的。我們絕不能把有限的資金不分輕重緩急地平均使用。我們必須首先集中一切力量來把生產性的基本建設搞好，特別要集中力量來建設重工業。一切非生產性的基本建設都必須適應我國生產力發展的水平 and 人民現在的生活水平，任何鋪張浪費對於社會主義建設事業都是有害的，也是羣眾所反對的。

厲行節約和增加生產這兩個方面，都是勞動競賽經常不可缺少的重要內容。不論在基本建設或者在工業生產部門中的職工，都要把節約原材料、提高產品質量、降低產品成本，當做和增加生產同樣重要的責任。每一個職工都要努力學習和掌握技術，提高自己的技術水平，愛護機器工具，遵守操作規程，鞏固勞動紀律，保證產品的質量。全國每一個工人、工程技術人員和職員

都要把厲行全面節約、反对一切浪費，用自己一點一滴的勞動為建設社会主义工業積累資金，當做自己一時一刻也不能夠忘記的事情。同時，我們還應該更明確地認識：改進技術、提高技術、學習和掌握新技術是勞動競賽深入開展的方向，也就是增加生產、厲行節約的根本方法。只有在各方面都注意改進和提高技術，用改進和提高技術的方法來實行極嚴格的節約，提高產品質量，降低產品成本，才能真正保證全面完成和超額完成國家計劃。

像增加生產一樣，只有充分地發揮廣大職工羣眾的積極性和創造性，才能在生產建設的各個環節中貫徹厲行節約的精神，收到厲行節約的成效。為此，工會必須認真地開好生產會議，在生產會議上開展羣眾性的批評和自我批評；必須認真地支持羣眾的合理化建議，依靠廣大羣眾的智慧來解決增產節約中的關鍵問題。同時必須認真地學習先進經驗，特別是蘇聯的先進經驗。在任何時候都必須反對對待先進經驗的保守思想和官僚主義態度。在各個產業和廠礦企業之間，車間與車間、小組與小組以及個人與個人之間都要互相學習，互相幫助。任何先進的單位與個人都有幫助落後者提高到先進水平的責任。在不斷深入開展的勞動競賽中，要特別注意推廣厲行節約的先進經驗。

工會組織要充分發動廣大職工羣眾厲行節約，自己就必須實行極嚴格的節約，緊縮編制，提高效率，反對工會組織及其所辦事業中的鋪張浪費現象，切實貫徹工會經費為生產服務、為羣眾服務的方針。但是，絕不可以藉口強調節約而不關心職工羣眾的生活。密切地關心職工羣眾的生活，永遠是工會作為工人階級羣眾組織的重要職責。厲行全面的節約，就要求我們把一切用於解決職工生活問題的費用，不要亂用，不要不用，更不要用在鋪張浪費、追求豪華上去，而是要把它實實在在地全部地

用到解决職工生活問題上去。

实行極嚴格的節約，不但是積累我國社会主义工業建設資金、發展我國社会主义工業的物質基礎——重工業所必需的，也是鞏固工農聯盟、鞏固人民民主專政所必需的。厲行節約，反对浪費的問題，不僅僅是一个經濟問題，也是一个政治問題。为了社会主义，为了全國人民長远的利益，我們必須在全國人民中大大地發揚勤儉樸素的美德，發揚艱苦奮鬥的優良傳統，使一切鋪張浪費、追求豪華的現象为人人所憎恨。在这一方面，廣大職工羣众和各級工会組織，應該發揮自己所应有的監督作用，以國家主人翁的負責态度，揭露和糾正一切浪費國家財產的現象。我們工人階級的每一个成員，都應該成为努力增產，厲行節約的積極战士，用自己在增產節約上的实际貢獻，來影响和團結全國人民向着社会主义前進，勝利地達到把我國建設成为一个偉大的社会主义工業國的目的。

（一九五五年六月二十一日）

反对空談節約

“人民日報”社論

要做好任何一項工作，都需要有决心和有办法，兩者不可缺一。要把厲行全面節約、克服一切浪費的号召变成千百万羣众的实际行動，成为持久的制度，更是如此。只有决心，口口声声高叫節約的重要，可是拿不出具体的办法，或者虽然提出了一些節約的办法，可是沒有决心貫徹下去，事过境遷，浪費又依然如故，这都是空談節約。

为了坚决地、徹底地实行嚴格的節約，党中央和國務院最近再次指出了全面節約是社会主义建設的基本方法和長期的任务，並提出了在各方面厲行節約的一系列的措施。切实地貫徹这些指示的精神和各項具体措施，就可以坚定節約的决心，增加節約的办法。根据党中央和國務院的規定，在基本建設方面，要求在五年計劃的後三年中，大大地降低建築安裝成本。今年除已降低建築安裝成本約百分之十以外，还要求在这个基礎上將今年下半年的非生產性建設的投資再節約百分之十至百分之十五。在生產、交通運輸和商品流轉方面，要求爭取在今年下半年中，降低工業成本百分之七點五，降低交通運輸成本百分之三點七，降低商業流轉費用百分之十四。在機關人員的精簡和住用公共房屋、使用公共傢具、水电等的租費方面，也都規定了控制指标和办法。这些具体規定是極其重要的。有了这些規定，就便於檢查並克服一切浪費現象，便於動員廣大職工羣众和全國人

民向一切違反節約原則的行為進行監督和鬥爭。

但是，為要實現黨中央和國務院的規定，各工作部門和事業機關還必須深入研究本單位各方面和各環節中的浪費情況及其原因，根據黨中央和國務院的規定訂出本單位的節約辦法，將本單位所有的人員都動員起來為增產節約、克服浪費、改進工作而鬥爭。這裏面包括一系列生動的政治工作、繁雜的計算工作和細緻的組織工作，只有做好了這些工作，才能使節約真正收到成效。否則，如果只是傳達了中央的要求，作了一般的號召，或者在表面上做做樣子，就都不能達到節約的目的。

可是，並不是所有的人都懂得了這個道理。就在不久以前，在若干地區和若干企業中，空談節約還是相當流行的現象。這種現象如果說過去已經是不能容忍的，那末，在黨中央和國務院最近提出了節約的各種具體措施以後，今後就是更加不能容忍的了。各部門和各地區必須揭發和消除空談節約的現象，這是保證反浪費鬥爭勝利的重要條件。

江西省交通廳和該廳政治處六月十四日發表的關於“反對浪費、開展全面節約運動”的聯合指示，就是這種空談節約的一個例子。在這個將近兩千字的指示中，沒有談到任何節約的辦法和具體的指標，只是在最後不到兩百字的篇幅中，提了幾點“總的要求”：“在基建上應保證質量，切合急需，合理使用資金；在生產上，運輸生產中，應挖掘潛在力量，提高運輸質量、降低運輸成本，在附屬工業中，應保證修理質量、克服返工浪費；在組織機構人力使用上，應做到精簡機構，減少層次，充實生產人員，確定定員定額，合理使用人力。”這裏，有哪一條是真正提出了江西省交通運輸事業中“切合急需”的節約辦法呢？江西省交通運輸業的職工究竟應該如何來執行這個指示呢？因此，雖然他們也表示了“必須堅決反對各方面的浪費現象”，“在本部門內迅速形成上

下內外一致地反浪費高潮”，但是可以預期得到，他們如果不迅速改變這種一般化的領導方法，反浪費鬥爭就只會變成空談。

在某些企業中，工人們已經提出了節約的辦法，但是得不到企業領導人員的支持，某些節約的創議甚至遭到壓制；或者雖然企業行政方面已經制訂了節約計劃，但是沒有貫徹執行的決心；結果，無論是節約的創議也好，節約的計劃也好，全都無疾而終，同樣收不到任何成效。例如太原礦山機器廠鍛鉚車間，原材料管理制度極其混亂，每個工段，每個小組都積存很多材料，都有自己的小倉庫。生產中出了廢品，向外一扔，再從“小倉庫”裏拿出黑料重做。雖然這個車間的廢品很多，但是它們卻用上面的辦法騙取了生產模範車間的稱號。車間材料員張毅對這種行為曾進行了鬥爭，並向車間主任楊維晉建議清理和取消“小倉庫”。可是他的建議始終遭到楊維晉的反對和壓制。好的辦法不能實現，浪費和欺騙的邪氣就繼續佔着上風。這種現象一直到最近才被揭發並得到糾正。又如石家莊市所有的廠礦，不久前都訂了節約計劃，根據國營和地方國營四十三個廠礦最近的計算，全年可以節約六百二十四萬多元。石家莊市的很多廠礦，執行節約計劃也都很好。但是，那裏也仍然有個別廠礦在反浪費鬥爭之初，曾經以為計劃訂出以後就萬事大吉，沒有堅決地把節約計劃貫徹下去。結果，訂計劃以前，這些廠礦的浪費很嚴重，而訂計劃以後，浪費仍然繼續在發展着。工人們批評這些廠礦的領導人員們說：“節約一陣風”，“三天熱”，這是完全恰當的。

為什麼會產生上述的各種現象呢？這是由於很多人還不了解節約的重要意義，更不了解節約是一項經常的任務。有的人認為生產和工作都很忙，顧不及搞節約，因而泛泛地號召一通，應付一番以後就算了。有的人認為增產節約年年都搞，今年也

不过“一陣風”就过去了，因而草率地訂出幾条計劃以後，又去忙其他的事去了。他們不了解節約制度是增加社会主义積累和正確利用積累起來的資金的重要方法，是促進社会勞動的節省、以最少的消耗取得最好的成果、發展社会主义生產的重要方法。那种把節約同生產和其他工作对立起來的看法，是完全錯誤的。至於过去幾年的增產節約，的確收到了不少的成就，但是和建設社会主义事業的要求相比，就是非常不够的了。今後必須克服“一陣風”的現象，使全面節約成为經常的制度和全民的運動。只有这样，才能克服各种困难，積聚建設資金，保證社会主义建設的順利進行。也只有真正認識到這一點，才能够避免弄虛作假和貫徹不力的情况。

厲行全面節約，克服一切浪費，这是一切部門一切組織所必須貫徹的一个經常的長期的鬥爭。各級領導工作人員必須根据党中央和國務院的要求，結合本部門本地區的实际情况，提出具体的節約办法，迅速貫徹到各个環節中去，切忌空談。

（一九五五年七月一日）

一定要消滅企業中的浪費現象

“遼寧日報”社論

一九五四年，周恩來總理在第一屆全國人民代表大會第一次會議上的政府工作報告中曾經指出：由於許多部門和企業不重視節約資金、不重視管理財務成本而形成的巨大的浪費，是工業方面的一個重要問題。針對這一問題，報告又指出工業部門當前的迫切任務之一就是消滅浪費，加強節約。

事實證明，報告中所指出的“巨大的浪費”在我省國營企業中也嚴重存在，報告中所提出的迫切任務是完全符合我省國營企業情況的。

中共遼寧省委紀律檢查委員會最近檢查了瀋陽市的變壓器廠、第二機床廠、橡膠五廠、高壓開關廠、低壓開關廠等六個國營工廠，僅據初步了解和統計，六個工廠一九五四年共計損失浪費一千二百八十八億元（按舊幣計算，下同；其中橡膠五廠雨衣的損失包括一九五三年全年及一九五二年下半年的），積壓三千九百五十億元。橡膠五廠從一九五二年下半年開始生產的“飛燕牌”雨衣，因膠料配方錯誤，質量低劣，必須返修，損失達三百億元以上，加上積壓資金數共計一千零二十八億元。高壓開關廠、第二機床廠一九五四年損失浪費都在二百六十億元以上。國家正在進行緊張的社會主義工業化建設，對於這些驚人的浪費，任何人都會感到十分痛惜的。可是這種浪費現象並不是極個別的。皇姑屯機車車輛修理廠因為隨意廢棄銅鐵材料，人們說那裏“遍

地是黃金”；全國注目的鞍山鋼鐵公司，鋼鐵到處亂扔以致被当做垃圾拋棄的現象也曾長期存在。据有關部門反映，瀋陽自行車廠、紅磚二廠、空氣壓縮機廠、瀋東材料廠、重型機器廠損失、浪費、積壓的現象也比較嚴重。

為什麼會造成這樣嚴重的浪費現象呢？造成浪費的直接原因雖然很多，但最主要的有兩個方面。一個是產品質量低劣，造成大量的返修和廢品以及由於產品質量低劣，推銷不出去所造成的產品積壓；另一個則是原材料使用和管理上的浪費，特別是不需用的設備和原材料的積壓，使國家大量的資金不能發揮作用。如瀋陽低壓開關廠，一九五四年共計損失、浪費、積壓四百六十八億元，其中因產品質量低劣損失四十六億元，材料損失二十八億元，模具丟失損失四十二億元，其他損失十一億元，產品積壓六十八億元，原材料積壓二百七十三億元。可以看出，浪費現象主要是質量低劣和原材料的損失、積壓造成的。但根本的問題並不在這裏，而在於企業裏忽視了節約資金這個社會主義經營管理的基本原則，因而不重視財務成本的管理，不注意貫徹經濟核算制和節約制度。

許多企業幹部對於增加生產是重視的，但是對於節約和克服浪費的問題則漠不關心，認為“這麼大的企業，浪費點沒什麼”；他們對於完成產值計劃是很在意的，但對於降低成本的計劃是否完成則認為是“次要”的。當然，保證生產總值計劃的完成很重要，但是，絕對不能為了完成生產總值計劃就不顧“血本”。社會主義的企業只有用經濟核算的方法、節約的方法不斷地增加資金積累，才能不斷擴大再生產，充實國家的經濟實力和滿足社會日益增長的需要。因此，對於社會主義的企業，不僅是要求增加生產，而且要求不斷提高勞動生產率，充分利用人力、設備和原材料，克服損失浪費，降低產品成本，把產品單位耗費

的原材料和燃料減少至最低的程度。同時，消滅浪費，實行嚴格的節約，是社會主義企業重要的管理原則之一。產品成本高低正是全部企業工作好壞的標誌。產品成本的降低反映着技術的進步，勞動組織的改進，職工們社會主義的覺悟水平及企業領導者的領導能力和管理工作水平的提高。社會主義企業領導者的責任是領導企業全面地完成國家計劃。單純注意生產數字完成的情況，而不關心財務、成本工作，不注意企業內貫徹節約的情況，這種管理思想是片面的，是不符合社會主義工業的管理原則的。

在不少企業裏，工人有了發明創造或提前完成產值計劃，都被認為是榮譽的事，這本是應該的；可是節約物資的工人則還沒有引起人們的重視。相反地，工人中認為“節約材料不算什麼本事”，材料工作人員認為工人可以有創造，做材料工作沒什麼可創造的。工人中關於節約的合理建議往往沒有引起領導者的重視而加以採納。瀋陽第三機床廠在一九五四年三月蘇式大六角車床投入生產，車工高學英被分配做一種八公分寬、二十七公分長的部件，但供應科經常發給工人的是二十四公分寬的料。高學英看到工作餘量太大，便經車間主任、工會向計劃科提出意見。可是將近一年，高學英始終仍是用二十四公分寬的料做八公分寬的部件，三分之二的好料就這樣變成了鉄屑，而工時也因此增加了兩倍。這只是一個很小的例子。幾年以來，在工業生產戰線上曾湧現不少模範人物，但屬於節約的模範却極少發現，我們相信，這並不是因為沒有這樣的職工，主要還在於企業領導對工人中節約的行動和建議缺乏支持。

由於企業管理中不注意貫徹節約和經濟核算制，企業中的材料供應工作很混亂。有些材料工作人員沒有認識到自己的工作在降低成本實行經濟核算中的作用，以為材料工作只是採買、保管、分發，把車間提出的要求照抄照轉而已。在單純追求完成

生產總值的思想影响下，他們在工作中採取“保證生產、有備無患”的原則，不是根據需要採備材料，而是“寧多勿少”。阜新礦務局總機廠一九五四年五月一次即訂購六千多砂輪，訂貨量相當於最低月消耗量四十四倍，最高月消耗量十四倍。撫順龍鳳礦選煤廠中塊篩子兩段用的零星配件傳動軸，原來仍滿時遺留一個，一九五一年以來陸續買了七個，一個傳動軸就能用十五年，因此至今仍然庫存八個，可以用一百二十年。供應計劃不準確，生產單位追加追減材料頻繁；責任制不明確，供需脫節；生產單位大批利用代用品，訂貨材料到庫卻又積壓；以及庫存盈虧損耗，因保管不良而使材料變質等現象，在材料供應部門是常見的。

在直接生產的單位中，原材料使用上的浪費現象也同樣是比較普遍的。某些企業的車間，領料用料根本不遵守定額，用多少拿多少；大材小用、優材劣用；工具保管不良以致損壞；廢材廢料不加利用；原材料、燃料的消耗量過高……在原材料利用程度很低的情況之下，降低成本當然是不可能的。

在今天，我們企業的技術力量還很薄弱，不可否認，在技術力量薄弱的基礎上管理現代化的企業會有不少困難，生產中發生質量事故還難以完全避免。但是，這些困難經過努力是可以克服的，事實上不少企業由於質量低劣而造成的巨大浪費都是由於不嚴格遵守技術操作規程，不執行蘇聯專家建議，亂改設計以及管理上的缺點而造成的。只要認真切實地學習蘇聯經驗，按照蘇聯的工藝技術規程操作，就可以避免錯誤。因此，這種由質量低劣而造成的浪費現象也是可以消滅的。阻礙這些企業消滅浪費現象的不是什麼客觀困難，而是領導上存在自滿、虛誇的思想作風，只求上報“生產成績”，而對質量和國家資金的浪費却不關心。