

濟南市第一屆職工代表大會參考文件之二

開展生產運動

濟南市總工會編印

一九四九年九月一日

說 明

爲了本屆工代大會研討有關開展生產運動問題，便於在現有基礎上把我們的生產更好的提高一步；我們特將搜集到的部份有關開展生產競賽運動的材料，編印成這本小冊子，獻給大會，供代表們參考。

因時間與人力物力所限，這小冊子的內容，是不够充實的，尤其本市還有些工廠，都組織了生產運動，并獲得了或大或小的成績與很多寶貴的經驗，沒能更好的編登介紹，遺漏尚多；謹附此說明。

目 錄

(一) 各地指示、論文

東北總工會關於組織生產競賽運動的指示·····	三
開展增產補損競賽運動·····	九
石家莊市總工會關於紀念「五一」開展生產競賽運動的指示·····	一二

(二) 經驗介紹

濟南電力公司開展生產立功運動的經驗介紹·····	一七
工業局第四廠恢復與發展生產的情況介紹·····	二三

東記倉庫增產學習運動總結·····	三三
鐵路大廠的生產競賽爲什麼沒有發動起來？·····	三九
關於濟南市若干公營工廠生產運動問題的初步研究·····	四三
大連市工會怎樣領導生產運動·····	五五
石家莊自來水公司『五一』生產競賽運動計劃·····	七六
石家莊裕民實業公司增產競賽怎樣開展的？·····	八三
【附】關於工廠獎勵制度的意見·····	九〇

一 各地指示、論文

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
『沒有獨立、自由、民主與統一，不可能有真正大規模的全國性的工業。沒有工業，便沒有鞏固的國防，沒有人民的福利，沒有國家的富強。』

——毛澤東『論聯合政府』——

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

東北總工會

關於組織生產競賽運動的指示

一、爲了響應東北局大力恢復和建設工業支援全國解放戰爭的偉大號召，迎接東北全部解放後第一個『五一』勞動節，及慶祝勞動保險條例的實施，特號召東北公營企業開展生產競賽運動。這個運動的目的是提高產量、改善質量、減低成本、完成並超過生產計劃，發現與培養勞動模範，加強工人階級的階級教育，發揮全體職工新的勞動態度與創造精神。這個運動的規模必須充滿着羣衆性，因此，不僅廣大工人應積極參加，而且技術人員，一般職員及工廠管理人員，均應積極參加。

二、由於東北公營企業的生產條件，工會工作的基礎，及其進展的程度極不平衡，和新老區情況不同，要想開展一個內容統一，時間一致的生產競賽運動在目前是不可能的。因此正在進行生產立功運動的某些老解放區的企業工廠，應依照原奉計劃繼續進行並與此次競賽運動結合起來。生產尚未走上正常狀態的某些新解放區的企業工廠，在獻納器材保護及修復工廠等，可以完成某項工作爲目標結合進行競

賽運動。不論老區新區，生產已進入正常狀態，而工會工作已具相當基礎之企業工廠，均應積極參加此次競賽運動。此次競賽的時間，或為一個月，或為兩個月，甚至三個月，各產業職工總會及省市職工總會，得按其具體情況，伸縮處理，不作統一規定，但不管競賽時間是長是短，各地均必須及時報告情況，及儘可能在七月一日作一初步總結，十月十五日前作一較系統的總結，以便及時交流經驗與切實準備今年十二月勞模會議的召開。

三、製訂適合情況的生產計劃，和充分的政治動員，是開展生產競賽運動的前提，因此，各企業各工廠的經理或廠長，必須於適當時間，根據前兩個月的平均生產量與生產能力提出在正常狀態下提高一步的競賽運動的初步生產計劃，或某項工作的計劃，這些計劃應交付企業或工廠管理委員會、職工會、職工代表會議及職工大會議認真討論、修改、補充、通過，然後正式公佈。計劃公佈後，各個生產部門、生產小組及每個職工，均應根據已經公佈的生產計劃，逐級的製訂出部門的小組的及個人的生產計劃（但只適合訂部門計劃，不適合訂個人計劃的某些產業部門，可不訂個人計劃）。這些計劃，亦須經過民主討論並經競賽委員會審查後，予以公佈。

在競賽醞釀過程中，並須通過各種會議、漫談、牆報，進行充分的政治動員，提高職工的階級覺悟，在生產競賽中使他們認識到工人階級是新民主主義國家的領

導階級，認識到他們的骨幹作用，並使他們認識到應以國家主人翁態度，發揮勞動熱情，提倡革命的英雄主義，使每個工人，每個職員和技術人員都能充分了解競賽的意義和目的並熱烈的響應競賽運動的號召，製訂競賽條約，找尋競賽對象，務使此次競賽運動成為真正羣衆性的運動。

四、生產競賽運動，對於每個職工說來，應是一個全面性的運動，因此職工在訂個人競賽條約時必須以生產爲中心，同時包括工會工作及學習兩個方面。在生產方面，應以增加產品數量，保證質量，遵守勞動紀律爲主。在工會工作與學習方面，每個職工可按其能力特長與自願，參加工會工作及學習活動中多種多樣的內容中的一項，作爲競賽條件之一。

五、集體競賽：即在同一產業系統或同一地區中，工廠與工廠互相競賽，在同一工廠中各部門與各生產小組互相競賽。在競賽條約中，也應包括生產與工會工作兩方面，具體寫明在競賽期中這兩方面的具體工作計劃與奮鬥目標，並先在羣衆中討論通過，然後由競賽的雙方或各方派出代表正式簽訂競賽條約。

六、在競賽期中，各產業及各地區的職工會組織應積極創造多種多樣的方法，來鼓勵競賽中的成績和優點，揭發與批評缺點。在這方面過去已經行之有效的辦法，如設立優勝旗號召大家奪取優勝旗，加強黑板報壁報的工作，編印小型的不定期的競賽捷報，動員和組織工人寫通訊，向當地黨報和東北日報投稿報導競賽情況，

均可參考。

七、領導生產競賽運動的組織，已成立工廠管理委員會的工廠，即由管委會直接領導，尚未成立管委會者則應組織競賽委員會，以廠長工務科長黨的支部書記，工會主任及工會生產委員為當然常委，並以工會主任為主任委員，此外應由職工代表會或羣衆大會推選若干名職工代表參加，其次各產業系統與各省市的職工總會也應與相當的企業管理負責人員共同組成產業的或地方的競賽委員會，其人數多寡，依具體情況的需要規定之。各級競賽委員會的任務，為領導競賽運動的進行，熟悉競賽計劃的進度，及時表揚優點與成績糾正缺點，鼓勵職工的勞動熱情。

八、評判競賽的結果，亦為競賽委員會主要任務之一，評判應根據原訂競賽計劃完成與超過程度之大小及其進步之快慢來確定，並須經過民主原則評出該企業該工廠的個人勞動模範及集體競賽之優勝部門和小組。至於在此次競賽前已開展立功運動之企業工廠，在評判成績時，應將立功運動與競賽統一評判，不應分開。

九、對競賽優勝者之獎勵，分為下列各項辦法：

(甲) 對集體競賽勝利之工廠，部門和生產小組，除給以榮譽獎外，亦須給以適當的物質獎勵。

(乙) 競賽成績特別優良者給以勞動模範的榮譽稱號，由各工廠企業行政及職工會發給獎狀。但應以寧缺毋濫為原則，沒有完成生產計劃的工廠一般的不能選出

勞動模範，但在競賽中如有表現特別好的職工，經過產業或地區職工總會所設立之競賽委員會的批准，也可能取得勞動模範之稱號。

(丙) 對超過競賽條約之職工按超過之成績大小，由各工廠行政發給獎金或獎品。

(丁) 領導與組織此次競賽運動有特殊成績的人員，亦應獎勵之。

(戊) 由產業或地區職工總會所設立之競賽委員會負責，在已選出之勞動模範中選出特等勞動模範（五百人以下的一廠只能有一個，五百人以上每增加五百人可以多選一個），將其勞動成績報告東北職工總會批准後，由東北職工總會發給勞動模範章。至於特等勞動模範的標準，由上述各競賽委員會根據產業性質具體擬定之。

十、競賽為推進生產之有力工具，決非為競賽而競賽。因此在競賽運動中，要防止錦標主義，不要隨便延長工作時間，尤其重要的、要保證質量，不要損壞機器，浪費原料材料，要注意保護職工健康，嚴防冒險幹活，總之不要因暫時成績妨害長遠利益。必須把作為推動生產力發展的競賽運動與為了某一臨時緊急任務的完成而施行的『突擊』分清。否則即是完成與超過了生產任務，也無權取得優勝或模範的稱號。同時在競賽過程中各級競賽委員會要週密的全面的積累材料，而當競賽結束後，即應根據此次競賽中所產生的成績缺點問題及其原因，加以認真的總結，

使企業工廠各方面的工作、制度與機構等，獲得改進的方向，並在已得到的競賽成績基礎上，繼續提高一步，穩步前進，避免『競賽已過產量大跌』這種錯誤的重複。

十一、競賽運動開展以前，領導上的中心環節是準備工作。對一切生產條件（如原料工具等）及競賽運動所需之一切物質要有儘可能充足的準備，而勞動熱情的激發，競賽思想之醞釀成熟，則更屬重要，為此，從接到本指示起直至競賽開始，均為準備時間，在這一期間的一切工作如生產計劃之規定、工資問題的適當解決、工廠管理委員會職工代表會議的建立與健全以及一切宣傳教育工作，均應以開展生產競賽為歸宿，及至競賽運動開始後，領導上就應傾注精力於技術的改良、勞動力的組織與配備，科學的分工與管理。絕不能只簡單的依靠於勞動強度的增加，及勞動時間之延長。因為只有這樣，才能保障競賽月份生產之繼續提高，否則『競賽已過，產量大跌』的現象必然隨之而來。

十二、各級工會接到這個決定後，應詳加研究，並將其具體化。

一九四九年三月十五日

開展增產補損競賽運動

備戰、復員當中，本市職工湧現許多英雄模範，他們在蔣傅匪幫進襲的時候沉着努力工作，在粉碎匪幫陰謀之後奮勇復工，前進廠廿四小時完成兩週的計劃，×公司第一廠二天兩夜完成十天的計劃，其他如三〇一廠、三〇二廠、鐵路和市政工業的各單位都出現了不少模範事例，毫無例外的都提前完成了恢復原來生產的任務，這一切說明一年以來本市工人階級覺悟已經大大提高，因而高度發揮了積極性與創造性，這造成了在短時期內增加生產補償戰損失有利條件，增產補損競賽是在這個基礎上開展起來的，這一運動必然會獲得勝利。

過去在有些企業領導以至職工中間都會經對生產競賽存在着不一致的認識：有的以過去的眼光看今天的職工，認為不可能開展生產競賽；有的不知去發動工人，單純停頓在研究經營管理；有的甚至連『需要不需要競賽』這樣的問題還要提出爭論。上述種種反映了他們對廣大羣衆階級覺悟的提高認識不足，與對羣衆積極性與創造性不予以很好的發揮，也不認識羣衆創造力量的偉大和競賽在生產中的積極作

用。三〇二廠的分車競賽，前進工廠的打『扒鋸』競賽告訴了我們：只有職工的覺悟和正確的領導相互結合，競賽的勝利完成才有保證。因此，我們要求所有公營企業的領導，必須善於發揚羣衆的積極性，來完成市委所給予的光榮任務。

從目前戰爭的形勢來看，華北全區解放迫在眉睫，華北將和東北一樣成爲支援全國解放戰爭的前進基礎；我們的鐵路以及各種工業建設却遠趕不上形勢的需要，我石莊因備戰，生產受到損失，因此開展羣衆性的增產運動，加速建設支援戰爭，是目前非常迫切的問題。從發展企業本身來說，只有開展增產競賽運動，充分發揮職工的積極性與創造性，才能在實際行動中更有效的提高技術、降低成本、加速效率、改善領導。促進互助，加強學習，以大大增加生產，擴大企業經營。從職工的切身利益來看，也只有發展生產、增加利潤，才能提高待遇、改善生活，生產愈多利潤愈大，我們的工資待遇才能不斷地提高，生活才能不斷地改善，全市人民的財富，才能不斷地累積。全華北的建設和生產才能迅速提高一寸，人民解放戰爭的全國勝利，才有更豐厚的基礎。因此爲補償備戰損失所發動增產競賽運動是十分必要的。

爲了使這個增產競賽成爲廣泛的羣衆性的運動，我們首先必須進行政治動員，使每個參加的職工了解這個運動的意義，號召『行行出狀元，人人當英雄。』爭取集體模範，全廠模範，提倡依照各廠各部門不同的生產情況定出不同競賽條件與

生產計劃。

其次，在組織上必須使行政領導、黨、工會與職工中的積極份子結合成一個整體來推動這個運動；事前提出條件、製訂計劃（包括個人的和部門的）調整勞動組織、建立各種制度，事後及時進行檢查、登記、評判、表揚。

再次，在開展競賽運動中，必須預防不顧職工健康與機器損壞的拼命主義的傾向，發揮創造性，反對保守主義，使個人模範和集體模範統一起來，使還沒有得到獎勵的職工努力趕上，使保障職工身體健康，愛護機器與增產統一起來。

在過去備戰和復員當中，各公營企業的幹部、黨員曾經起了模範的帶頭作用，我們希望在這個增產競賽中還繼續保持着光榮的記錄。我們工人階級，勞動階級，應該發揮我們的先鋒作用與革命的英雄主義，我們相信在這廣泛的增產競賽運動中，廣大的職工一定會熱烈響應這個增產、補償備戰損失的號召，積極行動起來；我們黨在這個運動中必須進一步地和羣衆結合，成爲他們的核心；同時我們更相信要出現衆多的積極份子與模範職工，所有黨員幹部在這個運動中要很好地親密地團結他們，愛護他們，培養他們，提高他們，使這些優秀份子湧進我們黨裏來，使我們的黨更加壯大！

石家莊市總工會關於紀念「五一」 開展生產競賽運動的指示

爲了執行本市首屆工代大會的決議，本市各國營、公營企業於紅五月內展開生產競賽運動，現在有的單位準備較好，並定出了計劃，有的單位準備還不够充分，甚至很差。因此我們根據首屆工代大會的精神，提出以下幾點意見，以供參考：

一、思想準備：（1）領導幹部要有民主作風，走羣衆路線，加強依靠工人階級思想。（2）以本市首屆工代大會決議案的傳達與實施爲具體內容，提高工人主人翁的認識，解決職工在競賽中的思想障礙，以便使職工以主人翁的態度去積極參加這一競賽運動。

二、組織準備：（1）健全工廠管理委員會（必須與本屆工代大會所決議的有半數工人代表參加），以工廠管理委員會爲本廠生產競賽的最高領導機構，大的工廠可組織生產競賽委員會。（2）職工會要加強組織工作，在競賽中要成爲團結工人的中心，與行政密切配合，保證完成生產計劃，會員要起帶頭作用，並且隨時反

映問題，以便解決還存在着的與臨時發生的一切障礙生產競賽問題。（3）自下而上的訂出精確的週密的生產計劃，提出明確的競賽目標。

三、物質準備：（1）拆洗與修理機器，製造與修理工具，在可能條件與範圍內購買工具。（2）積極購買原料，準備材料，這些事先都要準備好，以防在競賽中發生事故影響生產。

四、注意事項：（1）此次競賽要提高質量，增加數量，減低成本，特別要提倡改進技術與發明創造。（2）要發揚羣衆的集體英雄主義，樹立起本工廠的旗幟；但要克服脫離羣衆的個人英雄主義與錦標主義的思想。（3）要建立與健全各種制度，如實行由原料至推銷的經濟核算制度，其他如登記、統計、檢查、會議、彙報、請假、獎懲、考工、上下班制度等。（4）從準備期間起，從領導到羣衆就應開始記載模範事蹟，模範人物的具體材料。（5）要加強宣傳工作與通訊工作，把模範人物模範事蹟及時宣傳和表揚，以便推廣。並使將來總結經驗工作，有可靠的依據。（6）工作時間不要拖得太長，要注意職工的健康（加工不得超過十二小時連續不得超過四天），工資福利也要按照工代會決議適當調整，保障其日常利益，使其在生活方面沒有顧慮，才能全副精神，貫注到競賽工作上。

一九四九，五，一。