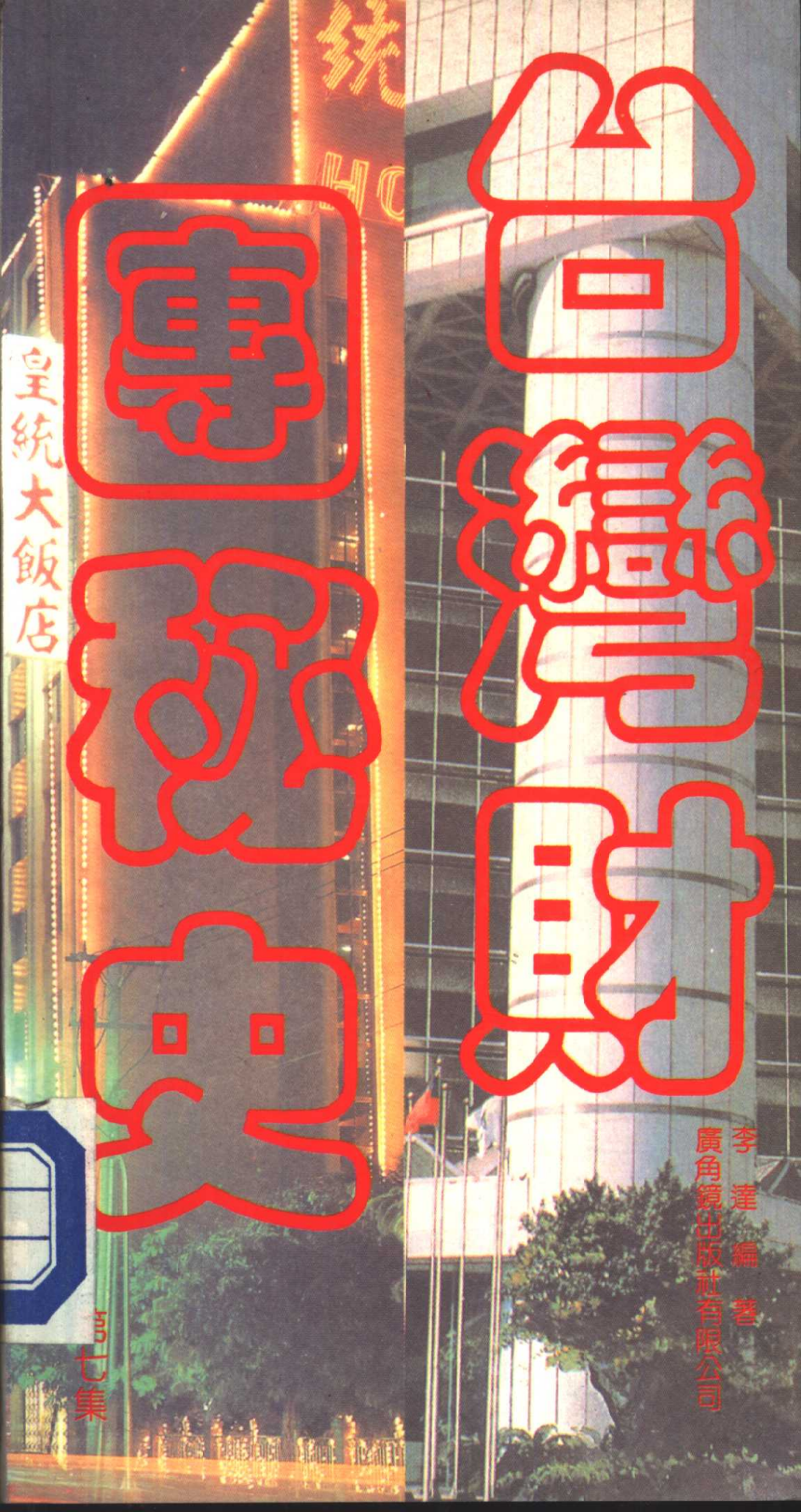




合營財

李達編著
廣角鏡出版社有限公司

專秘史

第七集

台灣財團秘史

第七集

李達編著

廣角鏡出版社有限公司

書名：台灣財團秘史（第七集）

編著：李達

出版：廣角鏡出版社有限公司

Wide Angle Press Ltd.

香港灣仔莊士敦道195-197號八樓 電話：5-753877

圖文傳真機：（852） 5-8381079

195-197, Johnston Rd., 7/F. Wanchai, Hong Kong.

Fax：（852） 5-8381079

發行：華風書局有限公司

香港灣仔莊士敦道195-197號七樓 電話：5-749495

承印：友利印刷有限公司

版次：1988年4月初版

定價：港幣30元

書號：ISBN 962-226-896-2

台灣是「亞洲四小龍」之一。

台灣近年放寬了外匯管制。

台灣正在開放，探親的下一步是貿易往還。

台灣有大批資金，正在流向香港和外國。

香港也有一些財團在台灣拓展事業。

中國大陸與台灣的直接貿易、間接貿易正在增加中。

香港在當中扮演着橋樑和中介角色。

商戰如戰場，做生意要講實際，講金錢、效益。

「知彼知己」，才能百戰百勝。

因此，此時此地，認識台灣財團和大中小企業界的內情，就非常必要，本套叢書特別為你介紹有關的詳盡資料。

1988/03

目 錄

三重幫與台南幫	1
「台南紡織」剖析	10
莊清泉事件與「華僑信託」	56
台灣「中船」的危機	85
韋永寧難補青天	105
「義新企業」與翁氏宗族	109
「台全電機」剖析	126
「春源鋼鐵」剖析	141
「大亞企業」剖析	158
「建新企業」剖析	171

三重幫與台南幫

三重幫：台灣新興利益集團

1945年以來，由於台灣經濟慢慢發展，政經形勢變化、台灣社會開展了許多新的活動領域，也因而產生新的利益集團。伴隨選舉制度的設立，這些新興集團，爲了確保對既得市場的控制，及希望對隨著經濟發展而擴張的官僚集團的決策具有一定的影響力量，於是他們尋求政治人物的合作，或乾脆推出自己的候選人。這種經濟與政治的結合，在台灣各地不難看見，但要問形成一番格局而爲人所熟知的，則數台灣北部的「三重幫」和南部的「台南幫」。

淵源於蘆洲鄉的三重幫，自四〇年代左右即以地緣關係進入三重植根，到七〇年代大放光芒。他們之間大體可分爲兩支：一是以「幸福水泥」的陳兩傳和



▲林榮三被推上台灣政壇，代表了台灣三重幫的政經結合。

「國順建設」的陳萬富爲主的陳家系統（兩陳曾先後出任台北縣「議會」議長），另一是以林堉琪、林堉璘、林榮三三兄弟爲主的林家系統。

他們不但是事業夥伴，而且也有姻親的關係。陳萬富是林家三兄弟的姊夫，早年在蘆洲中正路開設大富米廠，賺了不少利潤，其後經營房地產及投入政治，爲「三重幫」樹立「政商合一」的先例；陳兩傳則是林家兄弟的堂叔林來進（曾任台北縣議員）之妹夫，擁有水泥、建設、娛樂等多項企業，財力非常雄厚。

而林家兄弟亦是由經營米糧起家，其間並曾做過一陣山葉機車的經銷商，後因與陳萬富結爲姻親之後，開始與建築業結緣，先後創立了「宏國」（現爲陳堉琪系經營）、「宏泰」（爲林堉璘系擁有）、「聯邦」（爲林榮三系擁有）等建設公司。他們先是在三重、蘆洲興建「販厝」，賺取利潤後，向鄰近的新莊、板橋、中和、三峽等地區擴展，接著遠到台北市一些黃金地段發展，如台北市松江路、民生東路、士林、天母等等，由於適逢房地產起飛階段，再加上幾分機運，竟爲他們帶來數百億元台幣的財富。

「三重幫」的杜月笙

在經營過程中，他們深深體會了政治與經濟互爲奧援的妙用。例如他們在內湖成功路四段麥當勞旁興建的巨星大廈，早在成功路未開拓時，即由一土地捐客向他們兜售，並且達成交易，後因感覺該土地無太大的價值，遂由同一捐客售予「國泰建設」，不料內湖經過重劃後決定成功路四段開闢的路線，恰巧沿線經

過該筆土地，於是他們立該通知該掮客又將該筆土地由「國泰建設」手中購回，而由於路線的開闢，其地段的增值是必然的，在這取得放棄再取得的過程中，政治的影響力勢必無可避免。

進一步擴展的野心，促使他們投入政界，推舉老三林榮三參加選舉，這時，他們認識並結合了蔡詩祥，為「三重幫」帶入政經結合的另一階段。

蔡詩祥早年曾被「管訓」過，與黑道兄弟頗有往來，為人慷慨好義，性善下注，曾幫過蘇清波競選縣長，也許因他任俠的性格，在三重一帶，頗具有舉足輕重的影響力，外界稱他為「三重幫」的「杜月笙」，可見其功力之一斑。

賄選獨辦陳萬富

而蔡詩祥與台灣「首都客運」董事長李玉泉亦有極密切的姻親關係，李玉泉的太太是蔡詩祥的堂妹；李玉泉乃三重選出的省議員，已經做了好幾屆，一度曾與黃鎮岳爭取台灣省議會副議長，並經營多家戲院、歌廳，堪稱三重地區最具分量的政治人物。透過蔡詩祥的引介，林榮三與李玉泉成為長期政治、企業上的夥伴。

1980年及1986年，林榮三再度參選「監察委員」，李玉泉曾鼎力為他奔波過。

現任「國大代表」、「宏國建設」總經理謝隆盛，亦屬「三重幫」的重要角之一，他本是淡水人，於1966年左右來三重協助林埤琪搞建築，後來他的大姊嫁給林埤琪，關係更加密切；1980年他代表「三重幫」參加



▲曾任台灣「立法院長」的台籍聞人黃國書（中）亦是早年國民黨重用過的「半山」。

「國大」代表選舉，一役成功，他們的地位更形穩固。由於「三重幫」聲勢日益鼎盛，地方政客紛紛加盟，主要有李文彬、蔡火石、莊隆文等人。

這樣「人」、「財」、「勢」的結合，確使「三重幫」自縣、省議員，乃至「中央級」的民意代表選舉，幾乎所向披靡。記得十多年前選舉區域「立委」之際，恰巧「三重幫」無適當人選推出，隨即召喚正在美國求學的蔡詩祥之子蔡勝邦返台，以三個月的時間投入選舉，由沒沒無聞的無名小子即能跨入中央級的「國會」殿堂，可見「三重幫」的實力驚人。

又如1983年的「立委」選舉戰中，蔡勝邦列屬黨友，由三重民衆服務社負責輔選，那屆適逢林義雄之妻方素敏在台北縣刮起一股旋風，使得蔡勝邦亦不得不專心應戰，絲毫不敢掉以輕心。而在後期的輔選佈局，新莊出身的一位女性候選人謝美惠，似乎岌岌可危，遂由台北縣國民黨黨部下達指令研究將三重部份

鐵票地區轉投謝美惠。

但在蔡勝邦輔選小組的計算中，票源並非十分穩固而堅持不能讓步，在折衝間惹惱了林榮三，遂親自坐鎮民衆服務社內督鎮，迫使台北縣國民黨黨部收回成命，蔡勝邦始有驚無險的度過難關。

由此可見，「三重幫」十分重視各級民意代表的串連組合，同時也深諳利益團體的經營之道，在短時間內造就不可一世的力量，不僅僅襲捲了整個三重地區，並且向中央形成壓力的傾向。因而在1982年，全台灣各縣市議長副議長的選舉的賄選聲中，獨獨辦了「三重幫」的陳萬富，其意就是在警告「三重幫」的發展應到此爲止，不可過度的膨脹。自此，「三重幫」乃稍收斂，不過以擁有數百億資金及串結中央與地方的民意代表多位，其潛在實力在台灣各地乃是數一數二的。

台南幫的政經藝術和姻親搭配

淵源於台南縣北門的「台南幫」，之所以能在台灣政經界燦然生輝，實乃得力於政經藝術的絕妙搭配，「台南幫」三位大老正代表著這兩種特質的結合，吳三連的聲望、侯雨利的財力、吳家昆仲的經營力。

1954年，台灣政府考慮核准新紗廠的成立，可是僅有兩個名額，每家一萬錠，合計二萬錠，當時侯雨利、吳尊賢等人都積極爭取，然而因角逐者多達十餘家，想要上榜自然得加倍努力，更重要的是必須擁有和國民黨政府「溝通」的管道。

於是他們找上同是北門出身的吳三連來共同籌設，吳三連那時在政壇早已赫赫有名，先後擔任過

「國大代表」、台灣省政府委員、台北市長，由他來負責向政府機關接洽自然方便許多。其後果然僅有台南紡織和國民黨經營的裕豐紗廠兩家「雀屏中選」，這確令股東興奮不已，這次合作，為他們立下了以後經營的典範，也奠定了事業的基礎。

1960年環球水泥籌設時，由於水泥與國防工業關係密切，他們又以同一合作模式完成，使得台南幫更進一步的擴展。如今台南紡織集團已是全台灣第四大企業集團，其中統一企業高居民營公司排行榜第七名，營業額早已突破一百卅餘億元台幣，台南紡織位居第二十八名，而環球水泥則是第八十七名。

台南幫的另一項特質，就是成員不是有鄉親、宗親的淵源，就是有姻親、表親的關係，在這集團內的人莫不以伯叔兄弟、姑嫂妯娌互稱。

吳修齊當初與吳三連結合，除藉助其政治經歷外，本就有叔姪關係；而侯雨利和吳修齊除了是師徒相稱外，更有姻親的牽連。原來吳修齊的表姊蔡只嫁給合板界「林商號」的林自西，蔡只女兒林人和後來嫁給侯雨利的侄兒經營亞洲合板的侯錫榮，而侯錫榮的女兒侯明伶，則下嫁侯雨利的外孫顏政吉（侯雨利二女婿顏岫峯次子）。

結合在這些家族、鄉黨關係下的台南幫子弟，後來，更經由其他財經政界人士的婚姻關係，去擴張實力。

吳修齊次子吳平原（現任台灣美國萬國通信銀行副總裁）娶了「總統府」資政洪壽南女兒洪瓊慧，吳尊賢三子吳亮宏則娶了台陽關係企業顏德馨之女顏禎慧，吳尊賢二子吳貞良太太潘貫的女兒，更為有名的是侯雨利的四女兒侯金英，嫁給今彰化銀行董事長梁國樹。

就此而論，「台南幫」與「三重幫」可說相當類似，然而在政治上的表現，兩幫卻有相當的差異。第一、台南幫的核心人物，幾乎很少涉足政壇，特別是不直接參與地方選舉，以免觸犯當局禁忌；第二、儘量將參與限制在一定的程度，避免過度招搖，以保盈態。

因此，台南幫最直接的政治勢力，大體不出台南縣一地，也就是台南縣的「海派」。自1950年吳三連崛起政壇，同是北門出身的高文瑞擔任台南縣長、陳華宗任台南縣議長，北門政治體系漸趨形成，由於北門靠近海邊，所以又稱「海派」，以別於新化地區的「山派」。

自此到劉博文出任第五屆及第六屆台南縣長為止，是海派的風光時期，其間第三屆縣長雖為山派的胡龍寶所得，但戰來倍極艱辛。可是劉博文卻因六甲農地重劃弊案而下台，且~~鄧~~鐸入獄而終其生，確使海派受到嚴重的創傷，北門派大將李雅樵因而放棄國民黨縣長提名登記，黯然離開地方政壇，接受《自立晚報》社長的安排。

然而國民黨並未因而忽視海派的潛在實力，旋即安排當時年僅二十八歲的吳豐山參選1972年「增額國大」，由此可見台南幫在台南縣的政治地位。

政治和財政的關係

然而台南幫對外卻宣稱，他們是百分之百投入生產事業，完全不過問政治，但不論從地域情感或彼此交誼，無可諱言的，台南幫和海派的關係都是千絲萬縷不容隔斷，在上次地方選舉時，《自立晚報》以二版面支援李雅樵，就可見一斑。

在另一方面，台南幫也常運用捐款方式來保護自己的企業。他們通常於候選人當選後，會進行送賀禮活動，金額多少？據外界傳言，「立法委員」及省議員，一般是在五十萬到一百萬元台幣之間，有特殊關係者，另當別論。送給縣市長的金額則遠超過此數目，因為職掌地方建設的縣市長比起民意代表要有分量得多，或許這就是台南幫所標榜對政治「一向保持中立」的道理。

由上可知，在講就人情關係的台灣，地緣不過是血緣的投影，台灣各幫中尤為顯著，除了二水幫外，各幫主要角色幾乎交織著重重疊疊的姻親關係。往好處說，這樣較能同心協力、互相依持；卻不免造成幫派的互鬥，且以人事關係為基礎自難免於「情」的氾濫。

「台南紡織」剖析

「台南紡織」核心人物

吳三連：男，1899年10月3日出生，台灣省台南縣學甲鎮人，日本東京商科學校畢業。曾任台灣新民報編輯總務暨東京分社長、第一屆「國大代表」、台灣省「政府委員」、台灣省議員、台北市第一屆民選市長、「中和紡織公司」董事長、「大台北瓦斯公司」董事長。現任「環球水泥」、「台南紡織」、「南紡企業」、「南紡租賃」及「統一製衣」等公司董事長，《自立晚報》發行人，「彰化商業銀行」董事，「中華民國工商協進會」會員，「中西文化經濟協會」常務理事等職。吳氏早年活躍政壇，自卸任台北市長後，即轉入工商界發展，建立其商業王國，係台南紡織集團的領袖人物。

侯雨利：男，台灣省台南縣人，1900年1月12日出生，國校畢業。曾任「新復興棉布行」行東，台灣區「織布工業同業工會」理事、「中國醱酵工業公司」

常務董事。後任「中興海洋企業公司」董事長，「新興紡織」、「台南紡織」、「環球水泥」等公司常務董事，「味王公司」董事，「太子建設開發公司」監察人等職。侯氏係台南實業鉅子，具有企業的眼光，能有效的把握時機，故早年發展順利，而有成就。可惜子孫不賢，致使後來出現重大經濟問題和事故。

吳修齊：男，1913年12月30日出生，台灣省台南市人，國民學校畢業。曾任「台灣纖維製品株式會社」台南出張所主事，「中日合作促進委員會」經濟委員、「新和興布行」經理，現任「統一企業」、「太子纖維」、「南允紡織公司」、「可口企業」、「南帝化學工業」及「太子建設開發」等公司董事長，「台南紡織公司」副董事長，「坤慶紡織」及「南聯國際貿易公司」常務董事，「環球水泥公司」董事等職。

吳尊賢：男，1916年12月29日出生，台灣省台南縣人，學甲公學校高等科畢業，曾任台灣區「蘇紡工業同業公會」理事長、「台北市進出口公會」常務理事。現任「新和興投資」、「坤慶紡織」、「台灣針織」及「德興企業」等公司董事長，「環球水泥」及「南帝化學工業公司」副董事長，「台南紡織公司」常務董事等職。

吳俊傑：1918年5月20日出生，台灣省台南縣人，日據台南州立學甲公學高等科畢業，係吳三連之姪子。曾任台灣區「織布同業公會」常務理事，台灣區「織布公會台南辦事處」主任，「三興紡織廠」廠長。現任「慶新纖維工業」及「三新紡工業」及「三新紡織」帝化學工業、「坤慶紡織公司」常務董事，「環球水泥」、「統一企業」、「德興企業」及「南南紡織」等公司董事等職。

侯永都：男，1923年10月14日出生，台灣省台南

市人，大學畢業，係侯雨利之長子。曾任台灣「新復興紡織廠」經理，後任「台南紡織公司」董事兼副總經理，「新復興實業公司」董事長，「中興海洋企業公司」常務董事，「統一企業」、「環球水泥」及「統一工業」等公司董事等職。

顏岫峯：男，1927年5月22日出生，台灣省屏東縣人，台灣大學畢業，係侯雨利之女婿。曾任台灣「高雄汽車貨運公司」常務董事，「台南紡織公司」國外部經理，「環球水泥公司」副總經理，後任「國際紡織公司」董事長，「環球水泥公司」董事兼總經理，「台南紡織」及「坤慶紡織公司」常務監察人等職。

高清愿：男，1929年5月24日出生，台灣省台南市人，美國加州林肯大學榮譽法學博士。曾任「新和興布行」業務員，「德興布行」經理，「台南紡織公司」業務經理。現任「統一實業」、「統一工業」、「南聯國際貿易」及「福統貿易等公司」董事長，「統一企業公司」常務董事兼總經理，「南允紡織」、「太子建設開發」及「可口企業」等公司常務董事。1978年12月獲「中華民國食品科學技術會」第一屆「傑出食品企業家獎」。

鄭高輝：男，1933年3月3日出生，台灣省台南市人，省立台南商職畢業，曾任「台南市商會」理事，「台南市布業同業公會」理事。現任「台南紡織公司」常務董事兼總經理，「統一企業公司」常務董事，「太子建設開發公司」董事，「南紡企業」及「南紡租賃公司」總經理等職。

吳昭男：男，1938年8月27日出生，台灣省台南市人，師範大學畢業，係吳尊賢之長子。現任台灣「新和興海洋企業公司」董事長，「環球水泥」、「太子建設開發」、「坤慶紡織」及「新力」等公司監察人等職。